

Na temelju članka 8. i članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine, br 150/2011 i 19/2014) i članka 12. stavka 2. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj _____ 2014. godine donijela

ODLUKU

O DONOŠENJU PLANA UPRAVLJANJA IMOVINOM U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE ZA 2015. GODINU

I.

Donosi se Plan upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za 2015. godinu, koji je sastavni dio ove Odluke.

II.

Obvezuju se nadležna tijela obuhvaćena Planom upravljanja iz točke I. ove Odluke da, prije pristupanja realizaciji mjera i aktivnosti iz Plana upravljanja, prijedlog konkretnih mjera i aktivnosti dostave na prethodnu suglasnost tijelima nadležnim sukladno Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u Narodnim novinama.

Klasa:

Urbroj:

Zagreb, _____ 2014.

Predsjednik

Zoran Milanović, v. r.

OBRAZLOŽENJE

Temeljem Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), Državni ured za upravljanje državnom imovinom obvezan je izraditi Strategiju upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske koja je usvojena za razdoblje od 2013. - 2017. godine i objavljena (Narodne novine, broj 76/2013) kao i Plan upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od godine dana, najkasnije do 31.listopada tekuće godine za slijedeću godinu.

Temeljem gore navedenih propisa Vlada Republike Hrvatske donijela je Uredbu o obveznom sadržaju Plana upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 24/2014), te je slijedom navedenog Državni ureda za upravljanje državnom imovinom izradio Plan upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za 2015. godinu.

Zbog opsežnosti i kompleksnosti materije, skraćen je period postupka savjetovanja sa zainteresiranom javnošću koji je u skladu s propisima ograničen na 15 dana.



DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM

PRIJEDLOG

**PLAN UPRAVLJANJA IMOVINOM U VLASNIŠTVU
REPUBLIKE HRVATSKE ZA 2015. GODINU**

Zagreb, listopad 2014.

Sadržaj

Uvod	3
1. Godišnji plan korporativnog upravljanja trgovačkim društvima od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.....	8
2. Godišnji plan u odnosu na zadatke vezane uz dovršetak privatizacije, restrukturiranje i upravljanje trgovačkim društvima iz djelokruga Centra za restrukturiranje i prodaju (CERP), te plan prodaje dionica i poslovnih udjela u tim trgovačkim društvima po kvartalima, korištenja i prodaje nekretnina u vlasništvu CERP-a.....	205
3. Godišnji plan CERP-a kao pravnog sljednika Agencije za upravljanje državnom imovinom u odnosu na potraživanja, obveze, sudske i druge sporove te pitanja koja su predmet sukcesije.....	222
4. Godišnji plan upravljanja i raspolaganja stanovima i poslovnim prostorima u vlasništvu Republike Hrvatske.....	229
5. Godišnji plan upravljanja i raspolaganja građevinskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske.....	239
6. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih i drugih odnosa vezanih uz projekte obnovljivih izvora energije te ostalih infrastrukturnih projekata, kao i eksploataciju mineralnih sirovina sukladno propisima koji uređuju ta područja.....	250
7. Godišnji plan provođenja postupaka procjene imovine u vlasništvu Republike Hrvatske	259
8. Godišnji plan vezan uz postupanje s trajno, odnosno privremeno oduzetom imovinom ostvarenom kaznenim djelom ili prekršajem	264
9. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih odnosa s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave.....	270
10. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama te godišnji plan njihova stavljanja u funkciju	277
11. Godišnji plan daljnje komercijalizacije dijela stanova i poslovnih prostora danih na upravljanja trgovačkom društvu Državne nekretnine d.o.o.	288
12. Godišnji plan upravljanja, odnosno tekućeg i investicijskog održavanja rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske	303
13. Provedbe projekata javno-privatnog partnerstva	309
14. Godišnji plan vođenja Registra državne imovine.....	313
15. Godišnji plan postupaka vezanih uz savjetovanje sa zainteresiranom javnošću i pravo na pristup informacijama koje se tiču upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske.....	320

Uvod

Državni ured za upravljanje državnom imovinom (dalje u tekstu: DUUDI) predlaže Plan upravljanja i raspolaganja imovinom Republike Hrvatske Vladi Republike Hrvatske, koja ga donosi za razdoblje od godine dana.

Sukladno članku 10. stavku 1. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), izrađuje se Plan, kao jedan od triju ključnih dokumenata upravljanja i raspolaganja državnom imovinom. Plan proizlazi iz Strategije upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013), koju je donio Hrvatski sabor 14. lipnja 2013. godine, nakon prijedloga Vlade Republike Hrvatske. Dok se Strategija bavi dugoročnim ciljevima upravljanja državnom imovinom, Plan definira kratkoročne ciljeve, pruža izvedbene mjere za njihovo ostvarenje te određuje smjernice upravljanja državnom imovinom, a sve u svrhu njezina provođenja. Treći ključni dokument upravljanja i raspolaganja državnom imovinom jest Izvješće o provedbi Plana, koji se dostavlja do 31. ožujka tekuće godine za prethodnu godinu Vladi Republike Hrvatske, a ona ga prosljeđuje Hrvatskome saboru na usvajanje.

Sadržaj Plana upravljanja, podatke koje mora sadržavati i sva druga pitanja s tim u vezi, utvrđena su Uredbom o propisanom sadržaju Plana upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 24/2014).

Planom se predviđa učinkovito upravljanje i raspolaganje imovinom Republike Hrvatske u svrhu njezina očuvanja i važnosti za život i rad sadašnjih i budućih generacija, te njezine funkcije u službi gospodarskog rasta i zaštite nacionalnih interesa.

Kvalitetno evidentiranje, razborito upravljanje i ispunjavanje zahtjeva Europske unije za utvrđivanje i zaštitu prava vlasništva, utvrđivanje imovinskopравnih odnosa, a sve u cilju smanjenja javnog duga, predstavlja temelj odgovornog upravljanja državnom imovinom.

Kao važan instrument postizanja strateških razvojnih ciljeva, vlasništvo države (osim poticanja razvoja gospodarstva) izaziva javni interes i želju za pravičnim raspolaganjem prirodnim bogatstvima, kulturnom baštinom, važnim trgovačkim društvima i drugim resursima, osiguravajući prihode koji se mogu koristiti za opće dobro, pridonoseći kvaliteti života svih građana.

Plan za 2015. godinu, kao operativno-upravljački dokument, donosi novosti: inkorporirane strategije¹ i sektorske politike Europske unije² te strategije hrvatskih

¹ Road Transport a Change of gear, EU 2012; Transportna politika Europske Unije 2007-2008; A Maritime Strategy for the Adriatic and Ionian Seas, COM(2012) 713 final; An EU Strategy for better ship dismantling COM(2008) 767 final, Pitanja i odgovori o strategiji EU-a za jadransku i jonsku regiju (EUSAIR) EU MEMO/14/429; Politika EU za zaštitu okoliša, EU 2013, Strategija EU za dunavsku regiju, EU 2011;

državnih upravnih tijela,³ navodi kalendar predviđenih aktivnosti po pojedinim točkama u cilju implementacije i realizacije zakonskih promjena temeljenih na Nacionalnom programu reformi i zahtjeva Europske komisije u provedbi programa Europa 2020.⁴

Smjernicama⁵ Europske unije u upravljanju državnom imovinom ukazuje se na sustavno sprečavanje korupcije⁶ u javnoj upravi i trgovačkim društvima koja su u državnom vlasništvu, uključivanjem i povećanjem kontrolnih ovlasti vezano za sukob interesa u vezi s uredbom o članovima uprava i nadzornih odbora. U cilju jačanja integriteta, odgovornosti i transparentnosti u radu tijela državne vlasti i jačanja povjerenja građana u državne institucije predviđa se donošenje etičkog kodeksa državnih službenika koji rade na poslovima upravljanja državnom imovinom te će se sustavno provoditi njihova etička i profesionalna edukacija. Nadalje, kako bi se stvorili preduvjeti za sprečavanje korupcije na svim razinama, na internetskim stranicama DUUDI-ja objavljuju se podaci iz Registra državne imovine, informacije o upravljanju nekretninama u državnom vlasništvu, kao i podaci o upravljanju udjelima strateških društava.

Smjernice definirane i obrađene Planom operativno se provode u sektorima, službama i odjelima DUUDI-ja, u Centru za restrukturiranje i prodaju (dalje u tekstu: CERP), te u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama u vlasništvu RH. Način upravljanja državnom imovinom transparentan je, proaktivan, antikoruptivno orijentiran, a plan konstantno razrađivan.

Trgovačkim društvima od posebnog interesa u kojima Republika Hrvatska ima većinski dio za koja je Strategijom predviđeno restrukturiranje, privatizacija ili prodaja te izlazak na tržište kapitala, planira se i nadalje pristupati pojedinačno, razmatrajući pritom ukupan gospodarski učinak za državu ili budućeg vlasnika, stimulirajući konkurenciju i osiguravajući ravnopravne tržišne utakmice.

Općenito, DUUDI nastavlja proaktivno surađivati s resornim ministarstvima i svim drugim institucijama u pridonošenju financiranja projekata iz europskih strukturnih i

Unlocking Industrial Opportunities, European Business Summit 2013; Trgovinska politika EU, <http://www.dutp.hr/default.aspx?id=37>; New EU Programmes 2014-2020 Overview, EC 2014; Europe 2020: A European Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth, COM(2010) 2020; Railway Strategy Programme, UIC 2011-2013; A European Strategy for more Growth and Jobs in Coastal and Maritime Tourism, COM(2014) 86 final.

² Regionalna i kohezijska politika, Zajednička poljoprivredna politika, Zajednička ribarstvena politika, Politika okoliša, Zaštita potrošača i javno zdravstvo, Prometna politika i politika turizma, Energetska politika, Transeuropske mreže u prometnom, energetsom i telekomunikacijskom sektoru, Industrijska politika i politika na području istraživanja, Socijalna politika i politika zapošljavanja, Porezna politika, Područje slobode, sigurnosti i pravde, Kultura, obrazovanje i sport; EU 2014.

³ Strategije porezne uprave za razdoblje 2011-2015; Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014-2020; Strategija zaštite, očuvanja i održivog gospodarskog korištenja kulturne baštine RH za razdoblje 2011-2015; Dugoročni plan razvoja oružanih snaga RH 2006-2015; Strategija razvoja poduzetništva u RH za razdoblje 2013-2020; Program ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014-2020 Nacrt programa; Strategija razvoja pravosuđa-temeljne vrijednosti i strateške smjernice razvoja pravosuđa u RH 2013-2018; Strategija poticanja investicija u RH 2014-2020; Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u RH 2014-2020; Strategija razvoja turizma RH do 2020; Nacionalna strategija razvoja zdravstva 2012-2020; Poslovna strategija Ministarstva financija, carinske uprave za razdoblje 2014-2016.

⁴ Europe 2020: A European Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth, COM(2010) 2020.

⁵ Preporuka za PREPORUKU VIJEĆA o nacionalnom programu reformi Hrvatske 2014. i dostavljanju mišljenja Vijeća o programu konvergencije Hrvatske za 2014. Bruxelles, 2. 6. 2014., COM(2014) 412 final.

⁶ IZVJEŠĆE KOMISIJE VIJEĆU I EUROPSKOM PARLAMENTU, IZVJEŠĆE EU-a O SUZBIJANJU KORUPCIJE, Bruxelles, 3. 2. 2014., COM(2014) 38 final.

investicijskih fondova te instrumenata za pretpristupnu pomoć za razdoblje od 2014. do 2020. Dosta projekata trgovačkih društava bit će financirano iz fondova EU-a.

Osim toga, DUUDI nastavlja proaktivno djelovati u cilju traženja novih putova spajanjem privatnog i javnog financiranja. Potencijal za razvoj su *brownfield* investicije koje je moguće pokrenuti pomoću akcije „Projekti 100“, a uskoro i „Projektom 200“ i „Projektom 300“. Tu je naime riječ o stotinama nekretnina koje samo u „Projektu 100“ obuhvaćaju okvirno 20 milijuna kvadratnih metara površine izgrađenih i neizgrađenih građevinskih zemljišta i objekata, s prostora svih županija Republike Hrvatske, kojima se uključivanjem zainteresirane javnosti omogućava stvaranje novih vrijednosti i povećanje ekonomske koristi. Ovim projektima revitalizirali bi se zapušteni proizvodni kompleksi, na postojećim prostornim cjelinama. Nadalje, kako njihova realizacija podrazumijeva i utvrđivanje kriterija i zahtjeva za investitore, DUUDI će u suradnji s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave utvrditi i razraditi kriterije za realizaciju investicija poput: odabira sektora u koji će se ulagati, visine ulaganja, utjecaja realizacije investicije na lokalnu zajednicu, broj zaposlenih, rokove za realizaciju i slično, te u čijem će zadatku biti i obveza identifikacije svih formalnopravnih i prostornoplanskih pretpostavki za raspolaganje zemljištem te njihovo rješavanje. Tijekom 2015. godine najprije će se rješavati predmeti razvojnih projekata koje će inicirati DUUDI, ministarstva, druga središnja tijela državne uprave, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i druge osobe javnog prava, koji bi se onda mogli ponuditi zainteresiranim investitorima na javnim natječajima za iskazivanje interesa. Na navedeni način u 2014. godini započeli su postupci kojima je svrha realizacija projekta Kupari u Općini Župa Dubrovačka i turistički projekt na otoku Visu, koji se provode. Na sličnim principima u 2015. godini bit će proveden veći broj javnih natječaja.

Imovina Republike Hrvatske u službi gospodarskog rasta ima pokretačku snagu razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, dajući priliku inovatorima, poduzetnicima, investitorima, županijama i općinama, nadahnjujući ljude s vizijama i idejama.

U dolazećem razdoblju, DUUDI poboljšava suradnju s civilnim društvima surađujući u pitanjima socijalne ugroženosti i socijalne osjetljivosti. S Državnim uredom za obnovu i stambeno zbrinjavanje nalazi dodirne točke u davanju suglasnosti na ugovore o kupoprodaji i darovanju koje taj ured sklapa s korisnicima.

U sklopu Strategije za borbu protiv siromaštva i socijalne isključenosti, DUUDI je naveden kao sunositelj mjera koje se tiču dodjele prostora za razne svrhe, poput prenošenja na upravljanje pogodnih nekretnina koje bi bile pogodne za tražene svrhe u Ministarstvu socijalne politike i mladih, dok se istovremeno kroz Nacionalni program za mlade predlaže dodjela nekretnina u državnom vlasništvu za razne programe za mlade. Nastavit će se aktivna provedba navedene strategije i programa.

DUUDI će u suradnji s Ministarstvom financija, uz svoje aktivnosti, mjere i analize te praćenje poslovanja, objaviti godišnja i polugodišnja financijska izvješća za strateška trgovačka društva. Osim toga, za strateška društva i za društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, DUUDI će po uzoru na praksu zemalja OECD-a publicirati podatke o poslovanju navedenih društava na temelju podataka o poslovanju iz prethodne godine, a sve u cilju obavješćavanja potencijalnih investitora i zainteresirane javnosti.

Planirani prihodi upravljanja državnom imovinom za proračun Republike Hrvatske prikazani su kako slijedi:

DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM	
PLANIRANI PRIHODI PRORAČUNA 2015.	
NEKRETNINE	1.037.746.907,00 kn
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	25.000.000,00 kn
DOBIT TRGOVAČKIH DRUŠTAVA	866.000.000,00 kn
PRODAJA TD U TIJEKU (JAVNO PRIKUPLJANJE PONUDA)	626.533.999,98 kn
PRODAJA NA UREĐENOM TRŽIŠTU KAPITALA (ZSE)	670.509.425,00 kn
KONČAR d.d. (prosječna cijena na Zg.burzi na dan 8.7.2014.)	174.411.025,20 kn
UKUPNO	3.400.201.357,18 kn

Posebno, DUUDI je na svojim internetskim stranicama 5. rujna 2014. godine objavio Registar članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske, a usklađen s postojećim podacima iz sudskog registra. Za člana nadzornog, odnosno upravnog odbora te člana uprave društva, Vlada Republike Hrvatske kao kandidata može predložiti osobu koja, osim uvjeta propisanih Zakonom o trgovačkim društvima (Narodne novine, broj 111/93, 34/99, 121/99 – vjerodostojno tumačenje, 52/2000 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009 i 152/2011 – pročišćeni tekst), ispunjava sljedeće uvjete:⁷

1. da ima završen stručni studij ili preddiplomski sveučilišni studij, odnosno završen preddiplomski i diplomski sveučilišni studij ili integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij,
2. da ima najmanje pet godina radnog iskustva na odgovarajućim poslovima u struci,
3. da kao član trgovačkog društva, izvršni direktor, član uprave ili član nadzornog, odnosno upravnog odbora nije pravomoćno osuđen na naknadu štete društvu ili njegovim vjerovnicima,
4. da se kao fizička osoba ne bavi poslovima iz predmeta poslovanja društva, odnosno da se tim poslovima ne bavi pravna osoba čiji je on član, izvršni direktor, član uprave ili član nadzornog, odnosno upravnog odbora,
5. da članstvom u nadzornom, odnosno upravnom odboru, te upravi društva, ne dođe u sukob interesa.

Osoba koja se predlaže za kandidata, dužna je dostaviti: životopis, dokaz o odgovarajućem stupnju obrazovanja, potvrdu tijela javne vlasti ili poslodavca, odnosno presliku radne knjižice, ovjerenu kod javnog bilježnika, iz koje je razvidno da na poslovima u struci ima najmanje pet godina radnoga staža, izjavu, pod kaznom i materijalnom odgovornošću, o nepostojanju okolnosti iz članka 239. stavka 2. Zakona o trgovačkim društvima i točke II. podtočaka 3. do 5. ove Odluke, s ovjerenim potpisom kod javnog bilježnika ili nadležnog tijela, koja u trenutku utvrđivanja prijedloga kandidata prema ovoj Odluci ne smije biti starija od 15 dana. DUUDI se zadužuje da prilikom podnošenja prijedloga Vladi Republike Hrvatske, u skladu s propisanom nadležnošću,

⁷ Narodne novine, broj 19/2012

Vladi Republike Hrvatske u okviru obrazloženja dostavlja i mišljenje vezano za prijedlog svakog pojedinačnog kandidata za člana nadzornog, odnosno upravnog odbora te uprave društva.

Kako u stručnoj i općoj javnosti postoje kritike prakse izbora uprava i nadzornih odbora radi unapređivanja transparentnosti postupka u 2015. godini, uprave trgovačkih društava biraju se na javnom natječaju. Vlada može odlučiti da se umjesto javnog natječaja organizira (*head hunting*) postupak pronalaska kandidata preko specijaliziranih agencija, uz primjenu kriterija javnog natječaja. Javne natječeaje provodi DUUDI. Radi osiguranja transparentnosti uz Registar uprava i nadzornih odbora objavit će se biografije izabranih pojedinaca. To će dalje pomoći eventualnom utvrđivanju sukoba interesa. Prijedlog za imenovanje članova Nadzornih odbora trgovačkih društava od strateškog i posebnog interesa utvrđuje Vlada RH. Prijedlog će pripremiti Vladino Povjerenstvo za ista trgovačka društva, a na osnovi prijedloga resornog ministarstva i DUUDI-ja. Resorno ministarstvo i DUUDI rukovodit će se navedenim kriterijima.

Valja istaknuti da će sukladno Zakonu o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina (Narodne novine, broj 80/2011), posebno onih koji se financiraju iz fondova Europske unije i koji su od velike važnosti za Republiku Hrvatsku i za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, DUUDI sudjelovati u provedbi ciljeva i projekata predviđenih Nacionalnim programom reformi, strategijom tijela državne uprave i strategijom Europske unije Strategija Europa 2020. (vidi fusnotu broj 4). Također, da će ispunjavajući obveze iz Direktive Europske unije o energetske svojstvu zgrada, koje je Republika Hrvatska dužna ispuniti, osiguravati energetske certifikate koji predočuju energetska svojstva zgrada koje imaju javnu namjenu.

I budućih će se godina njegova struktura usavršavati, posebno u vidu modela planiranja koji bi bio primjenjiv na metode usporedbe i mjerljivosti rezultata ostvarivanja provedbe Plana. Mogući će se nedostaci nastojati ukloniti razvijanjem unificirane metode izvještavanja provedbe Plana i mjerljivosti rezultata rada, što je zakonska obveza do 31. ožujka sljedeće godine.

Treba istaknuti da, iako su transparentnost i javna objava podataka vezanih za upravljanje i raspolaganje državnom imovinom osnovni ciljevi naznačeni u Strategiji, neki podaci (prije svega s područja upravljanja i provođenja korporativne politike u strateškim trgovačkim društvima) i dalje neće biti javno objavljivani zbog mogućeg utjecaja na trgovanje dionicama na burzama, kao i zbog rješavanja pokrenutih postupaka arbitraže u nekim slučajevima.

1. Godišnji plan korporativnog upravljanja trgovačkim društvima od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi korporativnog upravljanja trgovačkim društvima od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku:

1. Učinkovito ostvarivanje vlasničkih prava Republike Hrvatske putem Vlade Republike Hrvatske i centraliziranih vlasničkih tijela odgovornih Vladi Republike Hrvatske.

2. Država, kao aktivan vlasnik, provodeći vlasničku politiku, osigurat će da se upravljanje u trgovačkim društvima u vlasništvu Republike Hrvatske obavlja transparentno i odgovorno, profesionalno i učinkovito u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i principima korporativnog upravljanja – primjena smjernica OECD-a – Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (The OECD guidelines on Corporate Governance at State – Owned Enterprises, 2005.), kao do sada najšire prihvaćene u praksi europskih država.

3. Nastojati da trgovačka društva od strateškog značenja, djelomično ili u cijelosti, uvrste svoje dionice na uređeno tržište kapitala (burze).

4. Privatizirati trgovačka društva, osim dijela trgovačkih društava koja su od strateškog značenja, čime će se dovršiti nedovršeni procesi privatizacije.

Zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređeno korporativno upravljanje trgovačkim društvima od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku:

1. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Strategija upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013)
3. Odluka Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (Narodne novine, broj 120/2013)
4. Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine, broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 125/2011, 152/2011, 111/2012, 68/2013)
5. Uredba o načinu prodaje dionica i poslovnih udjela (Narodne novine, broj 129/2013, 66/2014)⁸
6. Uredba o visini naknade za obavljanje poslova upravljanja dionicama i poslovnim udjelima (Narodne novine, broj 130/2013)
7. Odluka Vlade Republike Hrvatske o određivanju uvjeta za kandidate za članove nadzornih, odnosno upravnih odbora, te uprava trgovačkih društava u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (Narodne novine, broj 19/2012)

⁸ Dana 30. svibnja 2014. godine stupila je na snagu Uredba o izmjeni i dopunama Uredbe o načinu prodaje dionica i poslovnih udjela, kojom je unaprijeđen način prodaje dionica na uređenom tržištu kapitala.

8. Odluka Vlade Republike Hrvatske o izmjeni i dopunama Odluke o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova uprava trgovačkih društava (Narodne novine, broj 83/2009, 03/2011, 03/2012, 46/2012, 22/2013, 25/2014 i 77/2014)⁹
9. Zakon o pravima hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji (Narodne novine, broj 174/2004, 92/2005, 02/2007, 107/2007, 65/2009, 137/2009, 146/2010, 55/2011, 140/2012, 33/2013, 148/2013 i 92/2014)
10. Odluka o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u Državni proračun Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 72/2014)¹⁰
11. Zakon o državnim potporama (Narodne novine, broj 47/2014)
12. Odluka Vlade Republike Hrvatske o kodeksu korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (Narodne novine 112/2010)
13. Uputa za izradu i dostavu izvješća o poslovanju trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za RH
14. Zakon o koncesijama (Narodne novine, broj 143/2012)
15. Zakon o vodama (Narodne novine, broj 153/2009, 130/2011, 56/2013 i 14/2014)
16. Zakon o cestama (Narodne novine, broj 84/2011, 18/2013, 22/2013, 54/2013, 148/2013 i 92/2014)
17. Zakon o željeznici (Narodne novine, broj 94/2013, 148/2013)
18. Zakon o podjeli trgovačkog društva HŽ – Hrvatske željeznice d.o.o. (Narodne novine, broj 153/2005, 57/2012)
19. Pomorski zakonik (Narodne novine, broj 181/2004, 76/2007, 146/2008, 61/2011, 56/2013)
20. Zakon o Plovputu (Narodne novine, broj 73/97)
21. Zakon o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe (Narodne novine, broj 19/98, 20/2000, 51/2013)
22. Zakon o tržištu električne energije (Narodne novine, broj 22/2013)
23. Zakon o tržištu plina (Narodne novine, broj 28/2013 i 14/2014)
24. Zakon o regulaciji energetske djelatnosti (Narodne novine, broj 120/2012)
25. Zakon o rudarstvu (Narodne novine, broj 56/2013, 14/2014)
26. Zakon o šumama (Narodne novine, broj 140/2005, 82/2006, 129/2008, 80/2010, 124/2010, 145/2011, 25/2012, 68/2012, 148/2013, 94/2014)
27. Zakon o igrama na sreću (Narodne novine, broj NN 87/2009, 35/2013, 158/2013, 41/2014)
28. Zakon o tržištu kapitala (Narodne novine, broj 88/2008, 146/2008, 74/2009, 54/2013, 159/2013)
29. Zakon o Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak (Narodne novine, broj 138/2006, 25/2013)
30. Zakon o Državnoj agenciji za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka (Narodne novine, broj 44/94, 79/98, 19/99, 35/2000, 60/2004, 12/2012, 15/2013)
31. Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata (Narodne novine, broj 19/2014)

⁹ Dana 24. lipnja 2014. godine stupila je na snagu Uredba o izmjenama i dopunama Odluke o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova uprava trgovačkih društava.

¹⁰ Dana 11. lipnja 2014. godine stupila je na snagu Odluka o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u Državni proračun Republike Hrvatske.

32. Zakon o financijskoj agenciji (Narodne novine, broj 117/2001)
33. Zakon o zračnom prometu (Narodne novine, broj 69/2009, 84/2011, 54/2013, 127/2013, 92/2014)
34. Zakon o Jadroliniji Rijeka (Narodne novine, broj 11/96)
35. Zakon o prijevozu u linijskom i povremenom obalnom pomorskom prometu (Narodne novine, broj 33/2006, 38/2009, 87/2009, 18/2011, 80/2013)
36. Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (Narodne novine, broj 92/2010)
37. Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine, broj 158/2003, 100/2004, 123/2011, 141/2006, 38/2009)
38. Zakon o zračnim lukama (Narodne novine, broj 19/98, 14/2011)
39. Zakon o trgovini (Narodne novine, broj 87/2008, 96/2008, 116/2008, 76/2009, 114/2011, 68/2013, 30/2014)
40. Zakon o pošti (Narodne novine, broj 172/2003)
41. Zakon o obrani (Narodne novine, broj 73/2013)
42. Zakon o bankama (Narodne novine, broj 84/2002, 141/2007)
43. Zakon o osiguranju (Narodne novine, broj 151/2005, 87/2008, 82/2009, 54/2013, 94/2014)
44. Zakon o gnojivima i poboljšivačima tla (Narodne novine, broj 163/2003, 40/2007)
45. Odluka Vlade RH o osnivanja Zrakoplovno-tehničkog centra d.d., Velika Gorica (Narodne novine, broj 53/2009, 57/2012, 69/2014)
46. Zakon o plovidbi i lukama unutarnjih voda (Narodne novine, broj 109/2007, 132/2007, 51/2013)
47. Zakon o pružanju usluga u turizmu (Narodne novine, broj 68/2007, 88/2010, 31/2014, 89/2014)
48. Zakon o ugostiteljskoj djelatnosti (Narodne novine, broj 138/2006, 43/2009, 88/2010, 50/2012, 80/2013, 30/2014, 89/2014)

DUUDI će kao središnje tijelo za upravljanje i raspolaganje državnom imovinom nastaviti koordinirati i unapređivati korporativno upravljanje u suradnji s resornim ministarstvima, ali će nastojati intenzivirati i osnažiti svoj rad.

PORTFELJ

U ovom se trenutku u portfelju Republike Hrvatske koji je u nadležnosti DUUDI-ja nalazi 59 trgovačkih društva i pravnih osoba podijeljenih u tri kategorije, a sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (Narodne novine, broj 120/2013).

A) Trgovačka društva i druge pravne osobe od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku (27) za kojima postoji dugoročna društvena potreba i za koja Strategija upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. (Narodne novine, broj 76/2013) ne predviđa privatizaciju.

	TRGOVAČKA DRUŠTVA I DRUGE PRAVNE OSOBE OD STRATEŠKOG I POSEBNOG INTERESA ZA RH	KAPITAL	% VLASNIŠTVA RH
	TRGOVAČKA DRUŠTVA		
1	Hrvatske ceste d.o.o., Zagreb	107.384.800,00	100
2	Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb	131.140.100,00	100
3	Autocesta Zagreb – Macelj d.o.o., Lepajci	88.440.400,00	49
4	Autocesta Rijeka – Zagreb d.d., Zagreb	2.152.000.000,00	100
5	HŽ Infrastruktura d.o.o., Zagreb	224.188.000,00	100
6	Plovput d.o.o., Split	111.546.200,00	100
7	Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb	138.568.200,00	100
8	Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o., Velika Gorica	412.759.600,00	100
9	HŽ Putnički prijevoz d.o.o., Zagreb	75.627.300,00	100
10	Bina Istra d.d.	25.641.720,00	HAC<50
11	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	232.000.000,00	100
12	Jadranski naftovod (JANAF) d.d., Zagreb	2.821.442.400,00	78,50 ¹¹
13	Podzemno skladište plina d.o.o., Zagreb	535.020.100,00	Plinacro 100
14	Hrvatski operator tržišta energije d.o.o., Zagreb	9.300.000,00	100
15	Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb	19.792.159.200,00	100
16	Plinacro d.o.o., Zagreb	912.022.000,00	100
17	Hrvatske šume d.o.o., Zagreb	1.171.670.000,00	100
18	Hrvatska lutrija d.o.o., Zagreb	50.000.000,00	100
19	Središnje klirinško depozitarno društvo d.d., Zagreb	57.000.000,00	62,30
20	Pomorski centar za elektroniku d.o.o., Split	14.954.900,00	100
21	Agencija Alan d.o.o., Zagreb	1.305.000,00	100
	PRAVNE OSOBE		
1	Financijska agencija (FINA), Zagreb	Zakon o FINA-i (NN 117/2001)	100
2	Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR), Zagreb	7.000.000.000,00	100
3	Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka (DAB), Zagreb	Zakon o DAB-u (NN 44/94)	100
4	Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (HANDA), Zagreb	Zakon o HANDA-i (NN 19/2014)	100
5	Hrvatske vode, Zagreb	Zakon o vodama (NN 153/2009)	100
6	Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)	Zakon o CERP-u (NN 94/2013)	100

¹¹ Portfelj kojim upravljaju DUUDI i CERP.

B) Trgovačka društva od posebnog interesa u kojima Republika Hrvatska ima većinski udio (26) za koja je Strategijom predviđeno restrukturiranje, privatizacija ili prodaja te izlazak na tržište kapitala.

	TRGOVAČKA DRUŠTVA OD RAZVOJNOG ZNAČENJA U KOJIMA RH IMA VEĆINSKI UDIO	KAPITAL	% VLASNIŠTVA RH
1	Adriatic Croatia Club International (ACI) d.d., Opatija	399.816.000,00	78,91
2	Croatia Airlines d.d., Buzin (Grad Zagreb)	277.879.530,00	97,79
3	Jadrolinija Rijeka (do 2017. g.)	209.054.147,81	100
4	Luka Rijeka d.d., Rijeka	598.047.500,00	82,88 ¹²
5	Zračna luka Osijek d.o.o., Klisa	26.208.000,00	55
6	Zračna luka Pula d.o.o., Pula	81.400.000,00	55
7	Zračna luka Rijeka d.o.o., Omišalj	144.203.100,00	55
8	Zračna luka Zadar d.o.o., Zadar	103.820.000,00	55
9	Zračna luka Split d.o.o., Kaštel Štafilić	322.200.000,00	55
10	Zračna luka Dubrovnik d.o.o., Čilipi	375.050.000,00	55
11	HŽ Cargo d.o.o., Zagreb	531.006.500,00	100
12	Zračna luka Zagreb d.o.o., Zagreb	804.429.600,00	55
13	HP – Hrvatska pošta d.d., Zagreb	952.636.100,00	100
14	Luka Vukovar d.o.o., Vukovar ¹³	38.072.400,00	100
15	Brodarski institut d.o.o., Zagreb	74.265.200,00	100
16	Croatia banka d.d., Zagreb	474.600.000,00	DAB 100
17	Hrvatska poštanska banka d.d., Zagreb	966.640.400,00	71,64
18	Croatia osiguranje d.d., Zagreb ¹⁴	601.575.800,00	30,62
19	Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijske tehnologije (APIS IT) d.o.o., Zagreb	238.800.000,00	51
20	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	274.962.000,00	100
21	Narodne novine d.d., Zagreb	289.519.000,00	100
22	Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d., Zagreb	3.460.000,00	100
23	Imunološki zavod d.d., Zagreb	85.607.920,00	73,41 ¹⁵
24	Club Adriatic d.o.o., Zagreb	120.947.400,00	100
25	Brijuni Rivijera d.o.o., Pula	4.500.000,00	66,67
26	Park Prevlaka d.o.o., Gruda (Rješenjem Trgovačkog suda u Splitu, Stalna služba Dubrovnik, 11/02/2014 otvoren stečajni postupak) ¹⁶	5.900.000,00 kuna	51
27	Državne nekretnine d.o.o.		

¹² Portfelj kojim upravljaju DUUDI i HZZO.

¹³ Luka Vukovar d.o.o. Vukovar – predviđeno je brisanje s popisa jer je u procesu prodaje, sukladno Odluci Vlade RH o pokretanju postupka javnog prikupljanja ponuda za kupnju poslovnog udjela.

¹⁴ Croatia Osiguranje d.d. Zagreb – dio portfelja RH je prodan te društvo prelazi u kategoriju C – trgovačkih društava čije dionice kotiraju na uređenom tržištu kapitala u kojima RH ima vlasništvo manje od 50%.

¹⁵ Portfelj kojim upravljaju DUUDI i HZZO.

¹⁶ Park Prevlaka d.o.o. Gruda – predviđeno je brisanje s popisa jer je društvo u stečaju.

C) Trgovačka društva od posebnog interesa u kojima Republika Hrvatska ima vlasništvo manje od 50% i čije dionice kotiraju na uređenom tržištu kapitala (6) za koja je Strategijom predviđena moguća i daljnja prodaja, ali i eventualno kupnja od trećih.

U ovoj skupini nalazi se šest trgovačkih društava u kojima Republika Hrvatska ima manje od 50% vlasništva, a čije dionice kotiraju na uređenom tržištu kapitala. Republika Hrvatska pokušava dosegnuti primarno gospodarske ciljeve, i to najčešće s drugim dioničarima u vlasništvu, pod istim uvjetima kao i ostali dioničari, vodeći se istim interesom (dobit).

S obzirom na to da je udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu ovih društava manjinski, to utječe na mogućnost provedbe odluka vezanih za upravljanje društvom kroz tijela društva: skupštinu, nadzorni odbor i upravu društva, a odluke se donose razmjerno vlasničkom udjelu Republike Hrvatske.

Financijska izvješća i propisane informacije, sukladno propisima, za ova dionička društva objavljuju se na internetskim stranicama Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga, Zagrebačke burze i na internetskim stranicama strateškog trgovačkog društva.

	TRGOVAČKA DRUŠTVA ČIJE DIONICE KOTIRAJU NA UREĐENOM TRŽIŠTU KAPITALA U KOJIMA RH IMA VLASNIŠTVO MANJE OD 50% – burza	KAPITAL	% VLASNIŠTVA RH
	TRGOVAČKO DRUŠTVO		
1	Petrokemija d.d., Kutina	133.093.410,00	43,83
2	INA – Industrija nafte d.d., Zagreb	9.000.000.000,00	44,84
3	Đuro Đaković Holding d.d., Slavonski Brod	64.741.360,00	41,52
4	Končar elektroindustrija d.d., Zagreb ¹⁷	1.208.895.930,00	25,07
5	Podravka d.d., Koprivnica	1.084.000.600,00	20,51
6	Sunčani Hvar d.d., Hvar	333.651.520,00	32,36

¹⁸ Portfelj Republike Hrvatske (tablice A, B i C)

Kontinuiranim preispitivanjem kriterija, u suradnji s resornim ministarstvima, o podjeli društava na strateška trgovačka društva i pravne osobe te trgovačka društva od posebnog interesa uz redefiniranje kriterija za stavljanje na popis, u pripremi je prijedlog nacrta izmjena i dopuna Odluke Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa. Planirano je daljnje smanjenje broja društava i pravnih osoba koja bi bila na popisu strateških, kao i

¹⁷ Končar elektroindustrija d.d. Zagreb – predviđeno je brisanje s popisa sukladno Odluci Vlade RH o prodaji dionica na uređenom tržištu kapitala.

¹⁸ Potrebno je naglasiti da su podaci navedeni u tablicama A, B i C promjenjivog karaktera jer svakodnevno dolazi do promjena zbog promjena statusa društva, usklađenja sa Zakonom o trgovačkim društvima, prodaje, dokapitalizacije i sl.

smanjenje broja društava i pravnih osoba koja bi bila od razvojnog značaja, bilo zbog nepostojanja interesa države bilo zbog privatizacije.

Dionice 13 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala, i to: Janaf d.d., Adriatic Croatia International club d.d., Croatia Airlines d.d., Luka Rijeka d.d., Imunološki zavod d.d., Croatia osiguranje d.d., Hrvatska poštanska banka d.d., INA d.d., Končar elektroindustrija d.d., Petrokemija d.d., Podravka d.d., Đuro Đaković Holding d.d. i Sunčani Hvar d.d.

NADZORNI ODBORI I UPRAVE, UPRAVNI ODBORI - UPRAVNA VIJEĆA - REGISTAR IMENOVANIH ČLANOVA

DUUDI je na svojim internetskim stranicama 5. rujna 2014. godine objavio Registar imenovanih članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske, koji je temeljen na postojećim podacima iz sudskog registra na dan 28. kolovoza 2014.

Nakon toga dana, 1. 10. 2014. ažurirani su objavljeni podaci na način da su unesene promjene na temelju promjena upisanih podataka u sudskom registru, a također su objavljeni i podaci o članovima i predsjednicima Upravnih vijeća za pravne osobe.

Registar je trajno dostupan na internetskoj stranici DUUDI-ja i kontinuirano će se ažurirati:

potrebno je usklađivanje stanja upisa u Sudskom registru sa stvarnim stanjem nakon zahtjeva Društva za pokretanje postupka za upis promjena pri nadležnom trgovačkom sudu, stvarni podaci vidljivi su u pojedinačnim podacima o Društvu (<https://sudreg.pravosudje.hr/registar/f?p=150:1>)

Na dan 1. 10. 2014. podaci su sljedeći:

TRGOVAČKA DRUŠTVA I DRUGE PRAVNE OSOBE OD STRATEŠKOG I POSEBNOG INTERESA ZA RH						
	Trgovačko društvo	Nadzorni odbor (01.10.2014.)	spol	Upravni odbor/Osoba za zastupanje (01.10.2014.)	spol	Nadležno ministarstvo
1.	Hrvatske ceste d.o.o.	Irena Miličević, predsjednik Nadzornog odbora	ž	Edo Kos, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Ivica Martinić, zamjenik	m	Jurica Krleža, član	m	
		Ingo Kamenar, član	m	Nenad Maljković, član	m	
		Tihomir Barišić, član	m			
		Zlatko Rugan, član	m			
2.	Hrvatske autoceste d.o.o.	Igor Cigula, predsjednik Nadzornog odbora	m	Davor Mihovilić, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Ivan Dadić, član	m	Marijan Sente, član	m	
		Karlo Rukavina, član	m			
		Darko Liović, zamjenik	m			
		Nataša Munitić, članica	ž			
3.	Autocesta Zagreb-Macelj d.o.o.	Thomas Werner Hofner, predsjednik Nadzornog odbora	m	Miloš Savić, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Dražen Antolović, zamjenik	m	Dominik Sugnetić, član	m	
		Ivan Sadać, član	m		m	
		Wolfgang Sommerbauer, član	m			
		Goran Korolija, član	m			
4.	Auto cesta Rijeka - Zagreb d.d	Renata Blažević, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Josip Šala, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Krunoslav Šams, zamjenik predsjednice	m	Slavica Grđan, članica	ž	
		Mladen Efendić, član	m			
5.	HŽ Infrastruktura d.o.o.	Milan Stojanović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Renata Suša, predsjednica Uprave	ž	MPPI
		Ratko Zelenika, zamjenik	m	Ivan Vuković, član	m	
		Ljudevit Krpan	m			
		Ivan Žilić	m			
		Marko Gašpar	m			
6.	Plovput d.o.o.	Rade Bobanac, predsjednik Nadzornog odbora	m	Darko Meštrović, član Uprave	m	MPPI
		Joško Dvornik, zamjenik	m			
		Ivica Grga, član	m			
7.	Odašiljači i veze d.o.o.	Marijan Crnjak, predsjednik Nadzornog odbora	m	Aleksandar Golub, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Mislav Peričić, zamjenik	m	Vlatka Dokoza, članica Uprave	ž	
		Damir Vuk, član	m	Boris Klenović	m	
		Lora Čurković, član	m			
		Pavao Vitaljić, član	m			
8.	Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	Darko Prebežac, predsjednik Nadzornog odbora	m	Dragan Bilać, direktor		MPPI
		Marijana Müller, član	ž		m	
		Hrvoje Filipović, član	m			
		Dinko Staničić, zamjenik	m			
		Željko Gojko, član	m			
9.	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	Snježana Josipović, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Dražen Ratković, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Marijan Drempetić, zamjenik	m	Robert Frdelja, član	m	
		Dalibor Obradović, član	m	Siniša Balent, član	m	
		Dalibor Petrović, član	m		m	
		Hrvoje Livaja, član	m			

10.	Bina Istra d.d.	Charles Andre Gilbert Paradis, predsjednik Nadzornog odbora	m	Dario Silić, direktor	m	MPPI
		Anita Mikulandra Svajger, zamjenica	ž			
		Christian Thournie, član	m			
		Dijana Stopnišek, članica	ž			
		Mauro Hervet, član	m			
		Alain Yvon Duyck, član	m			
		Nicolas Eric Marie Mallet, član	m			
		Josip Draženović, član	m			
11.	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. - AKD	David Gabelica, član	m			MUP
		Zlatko Košić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Anita Perković-Škalic, direktorica	ž	
		Vitomir Bijelić, zamjenik	m			
		Željko Renić, član	m			
		Ines Grković, članica	ž			
12.	JANAF- Jadranski naftovod d.d.	Barbara Ilijaš Juranić	ž			MINGO
		Marija Bilman, predsjednica nadzornog odbora	ž	Dragan Kovačević, predsjednik Uprave	m	
		Stjepan Čuraj, zamjenik	m	Jakša Marasović, član	m	
		Tihomir Ivčević, član	m	Bruno Šarić, član	m	
		Krešimir Komljenović, ačlan	m			
13.	Podzemno skladište plina - PSP d.o.o.	Goran Vojković, član	m			MINGO
14.	Hrvatski operator tržišta energije i plina d.o.o. - HROTE			Krešimir Malec, direktor		
		Žarko Stilin, predsjednik Nadzornog odbora	m	Ivor Županić, direktor	m	MINGO
		Valentin Dujmović, zamjenik	m			
		Zdenko Lucić, član	m			
15.	HEP – Hrvatska elektroprivreda d.d.	Milan Devčić, član	m			MINGO
		Nikola Bruketa, predsjednik Nadzornog odbora	m	Perica Jukić, predsjednik Uprave	m	
		Juraj Bukša, član	m	Zvonko Ercegovic, član	m	
		Igor Džajić, član	m	Željko Štromar, član	m	
		Žarko Primorac, član	m		m	
		Ivo Uglešić, član	m		m	
		Mirko Žužić, član	m		m	
16.	Plinacro d.o.o.	Jadranko Berlengi, član	m			MINGO
		Ivo Družić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Marin Zovko, predsjednik Uprave	m	
		Josip Jambrač, zamjenik	m	Ratimir Orešković, član Uprave	m	
		Tomislav Stojak, član	m	Radovan Cvek, član Uprave	m	
		Marija Duljković, članica	ž			
17.	Hrvatske šume d.o.o	Berislav Lipovac, član	m			MPS
		Doris Srnec, predsjednik Nadzornog odbora	ž	Ivan Pavelić, predsjednik Uprave	m	
		Vicko Njavro, zamjenik	m	Marija Vekić, članica	ž	
		Mijo Prgomet, član	m	Ivan Ištók, član	m	
		Ivan Martinić, član	m			
		Neven Voća, član	m			
		Dalibor Georgievski, član	m			
18.	Hrvatska lutrija d.o.o.	Željka Šikić, članica	ž			MFIN
		Vjekoslav Mrakovčić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Danijel Ferić, predsjednik Uprave	m	
		Hrvoje Mršić, zamjenik	m	Dražen Kovač, član	m	
		Ivica Prlender, član	m			
		Viktor Peršić, član	m			
19.	Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. - SKDD	Jasminka Lojen, članica	ž			MFIN
		Tanjica Liktar, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Vesna Živković, predsjednica Uprave	ž	
		Saša Drezgić, član	m	Stjepko Čičak, član	m	
		Zrinka Vrhovski, član	ž			
		Anđelka Buneta, članica	ž			
		Ivo Balen, zamjenik	m			
		Ivana Gažić, član	ž			
19.		Ivan Sobin, član	m			MFIN

20.	Pomorski centar za elektroniku d.o.o.	Zdenko Simičić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Ivan Brković, član Uprave	m	MORH
		Nino Stapić, zamjenik	m			
		Tihomir Mandac, član	m			
21.	Agencija Alan d.o.o.	Ruža Vučić, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Ivica Nekić, predsjednik Uprave	m	MORH
		Ivan Matić, član	m	Milan Knežević, član	m	
		Niko Raić, zamjenik	m			
		Ante Modrić, član	m			
		Ljudevit Herceg, član	m			
PRAVNE OSOBE						
1.	Financijska agencija - FNA	Boris Lalovac, predsjednik Nadzornog odbora	m	Anđelka Buneta, predsjednica Uprave	ž	MFIN
		Zrinka Vrhovski, članica	ž	Ivna Šegon, članica	ž	
		Ana Dorić Škeva, članica	ž	Željko Pavić, član	m	
		Igor Rađenović, član	m	Zlatko Mičetić, član	m	
2.	Hrvatska banka za obnovu i razvitak -HBOR	Boris Lalovac, predsjednik Nadzornog odbora	m	Vladimir Kristijan, predsjednik Uprave	m	MFIN
		Ivan Vrdoljak, zamjenik	m	Martina Jus, članica	ž	
		Branko Grčić, član	m			
		Tihomir Jakovina, član	m			
		Darko Lorencin, član	m			
		Gordan Maras, član	m			
		Dragica Zgrebec, član	ž			
		Luka Burilović, član	m			
		Srđan Gjurković, član	m			
3.	Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka - DAB			Boris Lalovac, predsjednik Upravnog odbora	m	MFIN
				Srđan Gjurković, član	m	
				Igor Rađenović, član	m	
				Marija Hrebac, direktorica	ž	
4.	Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata - HANDA	Tomislav Barada, predsjednik Upravnog vijeća	m	Srđan Vlaović, ravnatelj	m	MINGO
		Davor Katalinić, član	m			
		Dragica Radojčević, članica	ž			
		Vilim Floridan, član	m			
		Danijel Katičin, član	m			
5.	Hrvatske vode	Tihomir Jakovina, predsjednik Nadzornog odbora	m	Ivica Plišić generalni direktor	m	MPS
		Roberto Lujčić, član	m		m	
		Milan Stojanović, član	m		m	
		Predrag Štromar, član	m			
		Venko Čurlin, zamjenik	m			
		Nada Čavlović Smiljanec, članica	ž			
		Zoran Čavlović, član	m			
6.	Centar za restrukturiranje i prodaju - CERP	Mladen Pejnović, predsjednik Upravnog vijeća	m	Milan Dejanović, v.d. ravnatelja	m	DUUDI
		Boris Lalovac, član	m			
		Ratomir Ivičić, član	m			
		Vesna Nađ, članica	ž			
		Snježana Španjol, članica	ž			
		Alen Leverić, član	m			
		Zdenko Antešić, član	m			
		Mladen Novosel, član	m			
		Davor Majetić, član	m			

TRGOVAČKA DRUŠTVA OD RAZVOJNOG ZNAČENJA U KOJIMA RH IMA VEĆINSKI UDIO						
	Trgovačko društvo	Nadzorni odbor (01.10.2014.)	spol	Upravni odbor/Osoba za zastupanje (01.10.2014.)	spol	Nadležno ministarstvo
1.	Adriatic Croatia Club International - ACI d.d.	Doris Peručić, predsjednica Nadzornog odbora, prestanak funkcije dok obnaša funkciju zamjenice člana Uprave	ž	Doris Peručić, zamjenica člana Uprave	ž	MPPI
		Tedi Chiavalon, zamjenik	m			
		Tamara Martinčić, članica	ž			
		Ivan Madinić, član	m			
		Mladen Mijač, član	m			
2.	Croatia Airlines d.d.	Siniša Petrović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Krešimir Kučko, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Darko Prebežac, zamjenik	m	Zlatko Širac, član	m	
		Stanislav Pavlin, član	m			
		Tihomir Domazet, član	m			
		Izidor Alfirević, član	m			
		Goran Becker, član	m			
		Berislav Matijević, član	m			
		Ratimir Andrijanić, član	m			
		Marija Čačić, članica	ž			
		Josip Horvat, član	m			
		Božo Jusup, član	m			
		Hrvoje Kujundžić, član	m			
		Tonči Peović, član	m			
3.	Jadrolinija	Pavao Komadina, predsjednik Nadzornog odbora	m	Alan Klanac, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Slavko Lončar, zamjenik	m	Miljenko Antić, član	m	
		Zoran Čumbelić, član	m	Marko Čičin Šain, član	m	
		Ante Mađerić, član	m			
		Grgo Dujmović, član	m			
4.	Luka Rijeka d.d.	Nikola Mendrila, predsjednik Nadzornog odbora	m	Vedran Devčić, predsjednik Uprave	m	MPPI
		Loris Rak, zamjenica	ž	Nenad Janjić, član	m	
		Katarina Drakulić, članica	ž	Linda Sciucca, članica	ž	
		Darko Perićić, član	m			
		Krešimir Trtanj, član	m			
5.	Zračna luka Osijek d.o.o.	Dinko Staničić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Domagoj Marinić, direktor	m	MPPI
		Ivica Bilac, član	m			
		Željko Bugarić, član	m			
		Damir Vrban, član	m			
		Ivan Moro, zamjenik	m			
6.	Zračna luka Pula d.o.o.	Valerio Drandić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Svemir Radmilo, član Uprave	m	MPPI
		Robert Zenzerović, član	m			
		Renata Blažević, zamjenica	ž			
		Boro Stanković, član	m			
		Damir Prhat, član	m			
		Elio Štifanić, član	m			
		Jordan Komatina, član	m			

7.	Zračna luka Rijeka d.o.o.	Zdravko Čupković, predsjednik nadzornog odbora	m	Tomislav Palalić, član Uprave	m	MPPI
		Branko Fibinger, član	m			
		Nataša Zrilić, zamjenica	ž			
		Marinella Matić, članica	ž			
		Marija Žarković -Turak, članica	ž			
		Aldo Simper, član	m			
8.	Zračna luka Zadar d.o.o.	Juraj Bukša, član	m			MPPI
		Nediljko Pavlović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Irena Čosić, član Uprave	ž	
		Mario Pešut, član	m			
		Jure Boljat, član	m			
		Nada Brekalo, zamjenica	ž			
9.	Zračna luka Split d.o.o.	Jelena Tot Škrbić, članica	ž			MPPI
		Matko Kuzmanić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Lukša Novak, član Uprave	m	
		Ferdo Kurtović, član	m			
		Dalibor Obradović, zamjenik	m			
		Marin Šalov, član	m			
		Marko Parčina, član	m			
		Zoran Maršić, član	m			
10.	Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	Mihovil Biočić, član	m			MPPI
		Mateo Čagalj, predsjednik Nadzornog odbora	m	Roko Tolić, član Uprave	m	
		Božidar Memed, zamjenik	m			
		Romana Palčić, član	ž			
		Mato Pušić, član	m			
		Ivica Martić, član	m			
11.	HŽ Cargo d.o.o.	Luka Klaić, član	m			MPPI
		Vilma Kosović, član	ž			
		Hrvoje Livaja, predsjednik Nadzornog odbora	m	Danijel Krakić, predsjednik Uprave	m	
		Marija Stefanov, član	ž	Alen Ambrimac, član	m	
		Borna Abramović, zamjenik	m			
12.	Zračna luka Zagreb d.o.o.	Krešimir Rendeli, član	m			MPPI
		Tomislav Ostojić, član	m			
		NO ukinut odlukom Skupštine		Miroslav Drljača, direktor	m	
13.	HP - Hrvatska pošta d.d.					MPPI
		Tihomir Hunjak, predsjednik Nadzornog odbora	m	Alen Premužak, predsjednik Uprave	m	
		Drago Davidović, zamjenik	m	Ranko Marinović, član	m	
		Drago Šerić, član	m	Ivica Kranjčić, član	m	
		Hrvoje Crnić, član	m			
		Želimir Piberčnik, član	m			
		Milan Jukić, član	m			
14.	Luka Vukovar d.o.o.	Željko Vidaković, član	m			MPPI
		Krešimir Dragić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Tomislav Mihaljević, član Uprave	m	
		Davorka Knežević, član	ž			
		Zoran Turuk, zamjenik	m			
		Davor Bogojević, član	m			
15.	Brodarski insitut d.o.o	Katarina Mustafagić, članica	ž			MZOS
		Roko Dejhalla , predsjednik Nadzornog odbora	m	Vladimir Koroman, direktor	m	
		Ivo Radković, član	m			
		Bojan Pečnik, član	m			
		Tihomir Erceg, zamjenik	m			
		Blaž Mešin, član	m			

16.	Croatia banka d.d.	Marija Hrebac, predsjednica Nadzornog odbora		Suzana Brenko, predsjednica Uprave		MFIN
		Mladen Duliba, član		Stjepan Mandić, član		
		Branka Grabovac, zamjenica		Ivan Šverko, član		
		Ivan Tomljenović, član				
17.	Hrvatska poštanska banka d.d.	Dražen Kobas, predsjednik Nadzornog odbora	m	Tomislav Vuić, predsjednik Uprave	m	MFIN
		Nada Karaman Aksentijević, zamjenica	ž	Dubravka Kolarić, članica Uprave	ž	
		Marin Palada, član	m			
		Niko Raić, član	m			
18.	Croatia osiguranje d.d.	Ante Vlahović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Sanel Volarić, predsjednik Uprave	m	MFIN
		Mladen Blažević, zamjenik	m	Nikola Mišetić, član	m	
		Plinio Cuccurin, član	m	Andrej Koštomaj, član	m	
		Branko Zec, član	m			
		Josip Tica, član	m			
		Roberto Škopac, član	m			
		Miroslav Hrašćanec, član	m			
19.	Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama (APIS IT) d.o.o.	Slavica Pezer Blečić, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Hrvoje Somun, predsjednik Uprave	m	MFIN
		Ivan Rašeta, član	m	Denis Hrestak, član	m	
		Ana Stavljenić-Rukavina, članica	ž	Lovo Mateš, član	m	
		Jelena Pavičić Vukičević, članica	ž			
		Dragica Bando, članica	ž			
20.	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	Boško Pribičević, predsjednik Nadzornog odbora	m	Pavao Krpan, predsjednik Uprave	m	MORH
		Niko Rimac, član	m	Tomislav Babić, član	m	
		Ivan Beneta, zamjenik	m	Marijo Dokupil, član	m	
		Alan Rukavina, član	m			
		Vildana Megla, članica	ž			
21.	Narodne novine d.d.	Tomislav Stojak, predsjednik Nadzornog odbora	m	Davor Čović, predsjednik Uprave	m	MINGO
		Alen Kajmović, zamjenik	m	Nikola Sila, član Uprave	m	
		Dane Bičanić, član	m			
		Stanko Borić, član	m			
		Vjeran Blažek, član	m			
22.	Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d.	Sanjin Kuljanić, predsjednik Nadzornog odbora	m	Ruđer Friganović, direktor	m	MINGO
		Goran Rubeša, zamjenik	m			
		Tomislav Bukša, član	m			
		Predrag Šarić, član	m			
		Ante Lucić, član	m			
23.	Imunološki zavod d.d.	Mladen Belitza, predsjednik Nadzornog odbora	m	Mario Meštrović, predsjednik Uprave		MINGO
		Ivan Rude, član	m			
		Ljiljana Klarin, član	ž			
		Milena Protega Vesović, član	ž			
		Davorin Đanić, zamjenik	m			
24.	Club Adriatic d.o.o.	Štefica Salaj, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Igor Ursić, predsjednik Uprave	m	MINT
		Petar Mastilica, zamjenik	m	Daria Milina, članica	ž	
		Meri Vajncetler, članica	ž			
25.	Brijuni Rivijera d.o.o.	Ivan Glušac, Predsjednik nadzornog odbora	m	Sanja Švarc, članica Uprave	ž	MINT
		Mirko Herceg, član	m			
		Jadranka Čengija Šarić, članica	ž			
		Alen Damijanić, član	m			
		Boris Miletić, zamjenik	m			
26.	Park Prevlaka d.o.o.			Vlaho Monković, stečajni upravitelj	m	MINT
27.	Državne nekretnine d.o.o.	Alen Čičak, predsjednik Nadzornog odbora	m	Katarina Čop Bajde, predsjednica Uprave	ž	DUUDI
		Branko Vidnjević, član	m	Javor Maravić, član Uprave	m	
		Josip Tica, član	m			

TRGOVAČKA DRUŠTVA ČIJE DIONICE KOTIRAJU NA UREĐENOM TRŽIŠTU KAPITALA U KOJIMA RH IMA VLASNIŠTVO						
	Trgovačko društvo	Nadzorni odbor (01.10.2014.)	spol	Upravni odbor/Osoba za zastupanje (01.10.2014.)	spol	Nadležno ministarstvo
1.	Petrokemija d.d.	Tomislav Pokaz, predsjednik nadzornog odbora	m	Dragan Marčinko, predsjednik Uprave	m	MINGO
		Branimir Fleković, zamjenik predsjednika	m	Karlo Došen, član	m	
		Sonja Ivoš, članica	ž	Krešimir Kvaternik, član	m	
		Goran Kralj, član	m	Nenad Zečević, član	m	
		Davor Rakić, član	m	Krešimir Kvaternik, član	m	
		Željko Klaus, član	m			
		Krešimir Huljev, član	m			
2.	INA d.d.	Siniša Petrović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Zoltán Ádott, predsjednik Uprave	m	MINGO
		Željko Perić, član	m	Niko Dalić, član	m	
		Mladen Proštenik, član	m	Pál Zoltán Kara	m	
		Gyorgy Imre Mosonyi, član	m	Ivan Krešić, član	m	
		Oskar Vilagi, član	m	Davor Mayer, član	m	
		Josef Molnar, član	m	Péter Rataács, član	m	
		Istvan Szabolcs Ferenz, član	m	József Gábor Horváth, član	m	
		Ferenz Zoltan Horvath, član	m			
3.	Đuro Đaković Holding d.d.	Vjekoslav Leko, predsjednik Nadzornog odbora	m	Tomislav Mazal, predsjednik Uprave	m	MINGO
		Domagoj Bartek, zamjenik	m	Marko Bogdanović, član	m	
		Vjekoslav Galžina, član	m			
		Mladen Huber, član	m			
		Zoran Posinovec, član	m			
		Igor Žonja, član	m			
		Blaženka Luketić, članica	ž			
4.	Končar elektroindustrija d.d.	Nenad Filipović, predsjednik Nadzornog odbora	m	Darinko Bago, predsjednik Uprave	m	MINGO
		Jasminka Belačić, zamjenica	ž	Davor Mladina, član	m	
		Dragan Marčinko, član	m	Miroslav Poljak, član	m	
		Boris Draženović, član	m	Jozo Miloloža, član	m	
		Ivan Rujnić, član	m	Tom Dužević, član	m	
		Vicko Ferić, član	m	Marina Kralj Miliša, članica	ž	
		Kristina Čelić, članica	ž			
5.	Podravka d.d.	Petar Vlaić, član	m			MINGO
		Dubravko Štimac, predsjednik Nadzornog odbora	m	Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave	m	
		Mato Crkvenac, zamjenik	m	Miroslav Klepač, član	m	
		Ivo Družić, član	m	Jadranka Ivanković, član	ž	
		Milan Stojanović, član	m	Hrvoje Kolarić, član	m	
		Ivana Matovina, članica	ž	Olivija Jakupec, članica	ž	
		Dinko Novoselec, član	m			
		Petar Vlaić, član	m			
6.	Sunčani Hvar d.d.	Petar Miladin, član	m			MINT
		Martinka Marđetko-Vuković, članica	ž			
		Marija Hrebac, predsjednica Nadzornog odbora	ž	Gordana Tomičić, predsjednica Uprave	ž	
		Philip Jinho Yook, član	m	Aleš Vobruba, član	m	
		Nicolas Gilles Gérard Tommasini, član	m	Christian Karl Kettlitz, član	m	
		Yves Jean Marie Florent Desiront, član	m			
		Jean Francois Ott, zamjenik	m			
		Tomislav Dujmović, član	m			
		Sanja Ćurin, članica	ž			

DUUDI u 2015. godini planira nastaviti ažurirati objavljene podatke u Registru najmanje jedanput mjesečno, te će u suradnji s društvima nastojati da se pravovremeno podnose prijedlozi za upis promjena u Sudski registar, budući da upis promjene podataka o nadzornom odboru i upravi u javnom sudskom registru nadležnog trgovačkog suda može zatražiti jedino društvo, te je tek nakon takva upisa podatak službeno verificiran i valjan za javnu upotrebu i objavu.

OPERATIVNE MJERE KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Tijekom 2015. godine DUUDI će u okviru upravljanja strateškim i trgovačkim društvima od posebnog interesa obavljati sljedeće poslove:

- Nastaviti kontinuirano prikupljati i analizirati dokumentaciju, dostavljanu od trgovačkih društava i resornih ministarstava, koja se odnosi na periodična i godišnja izvješća poslovanja, sukladno preporukama Europske komisije i izmijenjenoj i dopunjenoj „UPUTI za izradu i dostavu izvješća o poslovanju trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku“, u suradnji s Ministarstvom financija. Prikupljeni podaci planiraju se i nadalje analitički obrađivati i objavljivati na internetskim stranicama Vlade RH, DUUDI-ja i Ministarstva financija, kako je prvi put učinjeno u rujnu 2014. godine.

Uputa se odnosi na dostavu periodičnih i poslovnih izvješća, s obrazloženjima uz izvješća, te društva kvartalno dostavljaju podatke koji sadrže:

1. račun dobiti/gubitka
 2. ostvarene financijske rezultate u zadanom razdoblju u odnosu na isto razdoblje prošle godine i u odnosu na plan, s ocjenom poslovanja
 3. ostvarene financijske rezultate po djelatnostima/sektorima
 4. broj zaposlenih i ostvarene troškove rada za razdoblje
 5. ostvarenje proizvodnje – prirodne pokazatelje
 6. opseg i strukturu zaliha (ako je primjenjivo i ima veći utjecaj na poslovanje)
 7. investicije za tekuće razdoblje (ostvareno i planirano)
 8. plan restrukturiranja (plan i ostvarenje)
 9. planirane projekte za poslovnu godinu i ostvarenje
 10. ostvarene rezultate poslovanja za trogodišnje razdoblje, usporedbu s planom i ostvarenja (napomena: u godišnjem izvješću)
 11. strukturu vlasništva
 12. plan poslovanja
 13. donacije i subvencije.
- Aktivno sudjelovati u radu skupština i nadzornih odbora trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima DUUDI upravlja kroz zakonske alate (Vlada Republike Hrvatske odredit će predstavnike u skupštini trgovačkog društva, kao i predlagati članove uprava i nadzornih odbora društava – ako zakonom nije drugačije određeno).
 - Organizirati natječaje za izbor uprava trgovačkih društava, uz mogući angažman i *head hunting* agencija, te proceduru predlaganja članova nadzornih odbora.
 - U suradnji s resornim ministarstvima upravama i nadzornim odborima strateških trgovačkih društava iskazivati interese i smjernice u ime Republike Hrvatske kao vlasnika za budući razvoj trgovačkog društva. Nastojati, tamo gdje je to moguće, da

trgovačka društva djelomično ili u cijelosti uvrste svoje dionice na uređeno tržište kapitala (burze).

- Na temelju prikupljenih konačnih poslovnih rezultata strateških trgovačkih društava i pravnih osoba za 2014. godinu, tijekom 2015. godine izradit će se i dati u proceduru nacrt prijedloga Odluke o visini, načinu i rokovima uplate dividende nakon raspodjele dobiti trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku ostvarene 2014. godine u Državni proračun Republike Hrvatske.
- Na temelju rasprave s resornim ministarstvima i drugim nadležnim tijelima izradit će se Izmjena i dopuna Odluke Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (Narodne novine, broj 120/2013).
- Nastaviti uređivati i popunjavati bazu podataka trgovačkih društava koja je oformljena u 2014. godini, a sadrži sve opće, posebne i financijske podatke o društvima.
- Publicirati godišnja izvješća o poslovanju društava koja je prvi put kao publikacija objavljena u 2014. godini, a podaci će se unositi nakon održanih skupština društava.
- Popunjavati i ažurirati Registar imenovanih članova nadzornih odbora i uprava društava, tj. upravnih vijeća, objavljivati podatke na internetskim stranicama DUUDI-ja te slati podatke u središnji javni registar imenovanja pri Ministarstvu uprave (DIDU – Digitalni informacijsko-dokumentacijski ured), www.digured.hr.
- Nastaviti slanje podataka u Registar državne imovine, koji se odnosi na promjene u trgovačkim društvima (vlasničkim udjelima državnog portfelja) radi ažuriranja podataka koji se kao javno dostupni podaci vode o sveukupnoj državnoj imovini.

MJERE UNAPREĐENJA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

- Nakon analize stanja i poslovnih rezultata trgovačkih društava i održanih glavnih godišnjih skupština trgovačkih društava, DUUDI će u suradnji s Ministarstvom financija kontinuirano unapređivati način, opseg, analizu i objavljivanje podataka za potrebe korporativnog upravljanja.
- Nastavak obavljanja prethodnih radnji, praćenja, objava i sudjelovanja na skupštinama trgovačkih društava iz portfelja DUUDI-ja i CERP-a, uz unapređivanje praćenja provedbi odluka skupština trgovačkih društava (kroz Sudski registar, Središnje klirinško depozitarno društvo, samo trgovačko društvo...).
- Tijekom 2015. g. nastaviti će se usklađivanje regulativne uloge resornih ministarstava bitnih za djelatnost kojoj trgovačko društvo pripada, a s posebnim naglaskom uloge resornog ministarstva u pripremi i provedbi procesa restrukturiranja društava.
- Nastavak dorade kriterija za procjenu efikasnosti trgovačkih društava, te će se kao osnovni pokazatelj uspješnosti implementirati učinkovitost. Naime, s obzirom na to da je država specifičan vlasnik koji mora voditi računa o širem kontekstu i javnom interesu, dobit ili gubitak neće biti jedini kriterij kod postavljanja planova ni kod procjene njihova ostvarenja, kao ni kod ocjenjivanja uspješnosti uprava i nadzornih odbora.
- Nastavno na doradu kriterija za procjenu efikasnosti društava doradivati će se sustav nagrađivanja uprava i nadzornih odbora, sukladno preporukama Europske komisije i OECD-ovim smjernicama. Izraditi će se prijedlog propisa o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova uprava trgovačkih društava uvođenjem

novih elemenata nagrađivanja, poštujući tržišne principe, Zakon o trgovačkim društvima i statut određenog društva. U tom smislu trgovačka društva koja pretežno ostvaruju prihode na tržištu ili dominantno ostvaruju prihode od izvoza roba ili usluga, nisu korisnici državnih subvencija, a kojima ni država ni neki od nacionalnih regulatora ne određuje cijene njihovih usluga te u znatnijoj mjeri ne koriste usluge tih trgovačkih društava, bit će izuzeta od ograničavanja plaće. Trgovačka društva koja primaju subvenciju države ili kojima država ili nacionalni regulator određuje cijene proizvoda ili su država te državne ustanove i poduzeća pretežiti naručitelji njihovih usluga ostat će ograničena. Načini određivanja plaća, regulirat će se uredbom koja treba biti donesena do početka poslovne godine. U navedenoj uredbi odredit će se i smjernice za uvođenje nagrađivanja uprava trgovačkih društava prema povećanju dobiti trgovačkih društava i prema drugim za određena trgovačka društva relevantnim pokazateljima.

- Kako je navedeno, planira se uvođenje novog načina imenovanja i izbora uprava i nadzornih odbora trgovačkih društava, a uz poštivanje smjernica i principa OECD-a, kroz predlaganje novog zakonodavnog okvira o određivanju uvjeta i načinu odabira kandidata za članove nadzornih, odnosno upravnih odbora, te uprava trgovačkih društava u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele, uz posebnu suradnju s Povjerenstvom za sprečavanje sukoba interesa. Novim zakonskim rješenjima nastojat će se u tom dijelu korporativnog upravljanja približiti postojećoj praksi u drugim zemljama Europske unije. Vlada Republike Hrvatske zadržala bi pravo predlaganja članova nadzornih odbora u smislu slobode disponiranja vlasničkim pravima i potrebe da ima nadzor nad svojom imovinom, dok bi se u pogledu uprava nastojalo na nov način utvrditi jasnije i detaljnije kriterije za kandidate, ali i omogućiti tržišne principe i pronalaženje najboljih kandidata za uprave društava, kako bi ostvarila bolje rezultate poslovanja. Inzistirat će se na sposobnostima članova uprava i nadzornih odbora imenovanih od RH.
- Izradit će se nova Uredba glede postupka izbora i imenovanja članova nadzornih odbora i uprava i predsjednika uprava koji će omogućiti angažiranje specijaliziranih agencija za odabir predsjednika uprava strateških društava.
- U sklopu uvođenja javnog registra imenovanja DUUDI će unapređivati svoj postojeći način obavještavanja i interni registar imenovanih članova nadzornih odbora i uprava, uz poboljšanje ažurnosti. Na internetskim stranicama DUUDI-ja (www.duudi.hr) ustanovljen je i objavljen Registar imenovanih članova nadzornih odbora, uprava i upravnih vijeća, koji će se redovito obnavljati i stalno biti na uvidu javnosti.
- DUUDI će u suradnji s Ministarstvom financija i u 2015. godini publicirati Izvješće o strateškim i društvima od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, koje će sadržavati podatke o poslovanju navedenih društava na temelju podataka o poslovanju iz prethodne godine, a sve u cilju obavještavanja potencijalnih investitora i zainteresirane javnosti. Slijedom navedenog, DUUDI će po održanim skupštinama trgovačkih društava objavljivati navedene publikacije o poslovanju trgovačkih društava u prethodnoj godini („Knjižica o društvima“), a na internetskim stranicama kvartalne analize.

PROVEDBENE MJERE TIJEKOM 2015. VEZANE ZA SMJERNICE ODREĐENE STRATEGIJOM, A KOJE SE ODOSE NA STRATEŠKA TRGOVAČKA DRUŠTVA

Popis trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koja su u likvidaciji:

- 1. Park Prevlaka d.o.o.** Gruda – (Rješenjem Trgovačkog suda u Splitu, Stalna služba Dubrovnik, 11. 2. 2014. otvoren je stečajni postupak)

Društvo će biti brisano s popisa strateških društava jer je u stečaju.

Popis trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koja su u procesu prodaje:

- 1. Luka Vukovar d.o.o.** Vukovar – društvo je u procesu prodaje sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske o pokretanju postupka javnog prikupljanja ponuda za kupnju poslovnog udjela – predviđeno je brisanje s popisa strateških društava po dovršenom procesu prodaje.

Popis trgovačkih društava od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koja ne iskazuju dobit/gubitak u 2013. g. i u prvih šest mjeseci 2014. g. te su predmetom mjera restrukturiranja

Naziv trgovačkog društva	Nadležno ministarstvo
Hrvatske autoceste d.o.o.	Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
Hrvatske ceste d.o.o.	Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
HŽ infrastruktura d.o.o.	Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture

Popis trgovačkih društava od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koja su za 2013. g. i u prvih šest mjeseci 2014. g. iskazala gubitak te su predmetom mjera restrukturiranja

Naziv trgovačkog društva	Nadležno ministarstvo
Sunčani Hvar d.d.	Ministarstvo turizma
Club Adriatic d.o.o.	Ministarstvo turizma
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
HŽ Cargo d.o.o.	Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
Petrokemija d.d.	Ministarstvo gospodarstva
Croatia banka d.d.	Ministarstvo financija

- Nastaviti proces privatizacije trgovačkih društava u državnom vlasništvu, osim dijela trgovačkih društava koja su od strateškog značenja, čime će se dovršiti nedovršeni procesi privatizacije.

- U okviru daljnje privatizacije državnog portfelja ostvarit će se djelomična privatizacija i modelom radničkog dioničarstva (ESOP) na temelju nove Uredbe donesene sukladno članku 47. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013): raspolaganje će se odnositi na državni portfelj do 25% temeljnog kapitala društva u vlasništvu Republike Hrvatske za ona društva za koja radnici iskažu potreban interes.
- Prikupljati i pripremati materijale za rad Povjerenstva Vlade Republike Hrvatske za upravljanje strateškim trgovačkim društvima, posebice izvješća o poslovanju trgovačkih društava i planove restrukturiranja uz suradnju s Ministarstvom financija. Država, kao aktivan vlasnik, provodeći vlasničku politiku, osigurat će da se upravljanje u trgovačkim društvima u vlasništvu Republike Hrvatske obavlja transparentno i odgovorno, profesionalno i učinkovito u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i principima korporativnog upravljanja zemalja OECD-a, što će se osiguravati kroz rad i izvještavanje predstavnika vlasnika (tj. Republike Hrvatske) u nadzornim odborima i skupštinama trgovačkih društava te uspostavom unutarnjih revizija i nadzora.
- Zatražiti od uprava strateških trgovačkih društava da djelomično ili u cijelosti uvrste svoje dionice na uređeno tržište kapitala (burze), sukladno uvjetima propisanim Zakonom o tržištu kapitala i drugim propisima propisanim Pravilima i drugim aktima Zagrebačke burze.
- Restrukturiranje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske s ciljem povećanja njihove učinkovitosti i kvalitete javnih usluga, kao i osiguranja neto-doprinosa državnom proračunu, odvijat će se u skladu s pravilima EU-a i dobrom praksom. Pratit će se smjernice Europske komisije u skladu s pravilima EU-a i dobrom praksom. Kriteriji i metodologija donošenja odluka o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja bit će usklađeni s važećim pravilima o državnim potporama.
- U suradnji s resornim ministarstvima uvest će se jasniji kriteriji i smjernice u redefiniranju što je strateško trgovačko društvo, a što društvo od posebnog interesa.
- Kod trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske, država će svoju vlasničku funkciju provoditi uglavnom putem Vlade i centraliziranih vlasničkih tijela odgovornih Vladi. DUUDI će u suradnji s resornim ministarstvima pripremati dokumentaciju Povjerenstvu Vlade Republike Hrvatske za upravljanje strateškim trgovačkim društvima koje donosi Zaključke i predlaže ih Vladi Republike Hrvatske na donošenje. U smislu jačanja sprečavanja korupcije u trgovačkim društvima u vlasništvu Republike Hrvatske povećat će se provjera ovlasti glede provjere sukoba interesa članova uprava i nadzornih odbora.
- Vlada Republike Hrvatske, ministarstva i DUUDI nastojat će jasno odvojiti vlasničke i regulatorne funkcije države ostvarivanjem vlasničkih prava, kao i ostali vlasnici sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima.
- Treba imati u vidu da su to društva kapitala, pri čemu će se minimizirati utjecaj politike te osigurati ravnopravnost na tržištu kako bi se izbjegli tržišni poremećaji, a ostvarili poslovni ciljevi društava.
- U pripremi provedbenih propisa intenzivirat će se suradnja sa socijalnim partnerima kao zainteresiranim stranama.
- U cilju bolje informiranosti javnosti, informacije će se objavljivati na internetskim stranicama DUUDI-ja, organizirat će se savjetovanja prilikom donošenja novih propisa i objaviti skraćeni planovi trgovačkih društava u Planu upravljanja i raspolaganja državnom imovinom.

- Vlada Republike Hrvatske i ministarstva trebaju osigurati uvjete na tržištu za razvoj konkurencije privatnih trgovačkih društava i trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske kroz dublju suradnju s Agencijom za konkurentnost.
- Putem mjera korporativnog upravljanja poticati će se uprave i nadzorni odbori strateških trgovačkih društava na primjenu odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice i/ili udjele (Narodne novine, broj 112/2010). U slučaju potrebe, društva mogu izraditi i usvojiti vlastite Etičke kodekse kao interni akt.
- Preporučiti trgovačkim društvima javnu objavu bitnih informacija o svim pitanjima opisanim u OECD principima korporativnog upravljanja te da se dodatno fokusiraju na područja važna za Republiku Hrvatsku kao vlasnika i opću javnost.

Primjeri takvih informacija uključuju:

- jasnu izjavu za javnost o ciljevima društva i njihovu ispunjavanju
 - vlasničku i glasačku strukturu trgovačkog društva
 - sve značajne faktore rizika i poduzete mjere za upravljanje rizikom
 - svaku financijsku pomoć (garancije, subvencije, preuzete obveze)
 - sve značajne transakcije s povezanim tijelima.
- DUUDI će u suradnji s resornim ministarstvima i ubuduće predlagati Vladi Republike Hrvatske odluke o dokapitalizaciji ili kupovini dionica trgovačkih društava koja su sada u državnom vlasništvu (tijekom 2014. g. država je sudjelovala u dokapitalizaciji Petrokemije d.d. Kutina, kupovini dionica Croatia Airlinesa, prodaji Subsidiara – društava kćeri, 3. Maja). Kako se radi o restrukturiranju trgovačkih društava, sredstva će se osigurati putem CERP-a.
 - Poticati trgovačka društva u vlasništvu države, kao i trgovačka društva koja provode važne ciljeve javne politike, na izvještavanje o odnosima sa zainteresiranim stranama.
 - U suradnji s nadležnim ministarstvima, nastaviti će se aktivnosti vezane uz razlikovanje industrijske politike države i funkcije države kao vlasnika, s ciljem unapređivanja u prepoznavanju države kao vlasnika. Na taj se način želi postići transparentnost pri utvrđivanju ciljeva i praćenja rezultata. Takvom odvojenosti neće se sprječavati neophodna koordinaciju između tih dviju funkcija države, vodeći računa o mogućim i stvarnim sukobima interesa.
 - Sve eventualne buduće obaveze i odgovornosti koje strateško trgovačko društvo treba preuzeti u smislu pružanja javnih usluga mimo tržišnih principa propisat će se zakonom ili regulatornim propisima. Takve obaveze i odgovornosti moraju također biti transparentno objavljene općoj javnosti i s tim povezani troškovi morali bi se pokriti na transparentan način.

UNAPREĐENJE KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA U 2015. GODINI U ODNOSU NA POJEDINAČNA DRUŠTVA

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Brodarski institut d.o.o. Zagreb – predviđeno je restrukturiranje ovog trgovačkog društva.

Ministarstvo turizma

Brijuni Rivijera d.o.o. Pula – ne predviđa se privatizacija. DUUDI će s resornim ministarstvom izraditi Plan razvoja društva.

Sunčani Hvar d.d. Hvar – u društvu je započet postupak predstečajne nagodbe, te će se restrukturiranje izvršiti sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. Republika Hrvatska planira prodaju svojih dionica u ovom trgovačkom društvu.

Club Adriatic d.o.o. Zagreb – u društvu je započet postupak predstečajne nagodbe, te će se restrukturiranje društva izvršiti sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. Za 2015. g. nije predviđena prodaja *udjela* Republike Hrvatske u navedenom društvu, već završetak postupka predstečajne nagodbe i nastavak poslovanja društva komercijalnim korištenjem smještajnih kapaciteta, odnosno objekata danih na upravljanje Društvu.

Park Prevlaka d.o.o. u stečaju – stečaj u tijeku (predviđeno brisanje s popisa društava kao društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku).

Ministarstvo unutarnjih poslova

Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. Zagreb – tijekom 2015. g. nije predviđena privatizacija.

Ministarstvo obrane

Zrakoplovno-tehnički centar d.d. Velika Gorica – predviđeno je restrukturiranje trgovačkog društva.

Agencija Alan d.o.o. Zagreb – nije predviđena privatizacija, odnosno restrukturiranje.

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. Split – nije predviđena privatizacija.

Ministarstvo poljoprivrede

Hrvatske vode, pravna osoba za upravljanje vodama – nije predviđena privatizacija ni restrukturiranje.

Hrvatske šume d.o.o. Zagreb – nije predviđena privatizacija ni restrukturiranje. U cilju boljeg upravljanja i bavljenja osnovnom djelatnošću, Društvo planira provesti konsolidaciju društava kćeri na način da se od postojećih šest društava tri prodaju putem

javnog pozva, dva bi se društva spojila, a jedno društvo ostalo bi organizacijski nepromijenjeno. Dio objekata planira se putem javnog poziva također dati u dugogodišnji zakup (ugostiteljski objekti, stanice za tehnički pregled...).

Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture

HP-Hrvatska pošta d.d. Zagreb – U prvoj polovini 2015. g. društvo će razmotriti mogućnost dokapitalizacije društva ili dokapitalizacija putem IPO-a.

Društvo je ostvarilo dobre rezultate tijekom restrukturiranja, te je i u 2015. g. planiran nastavak procesa restrukturiranja. HP d.d. u kontinuiranom je procesu transformacije društva te kontinuirano prilagođava svoju troškovnu strukturu padu prihoda iz temeljnog poslovanja. Taj će se pad nastaviti i u sljedećim godinama, trend je identičan u svim zemljama EU-a (4 – 7% godišnje). U razdoblju do 2018. g. pad prihoda iz temeljne djelatnosti nastaviti će se kompenzirati:

- prihodima od novih usluga,
- kontinuiranom racionalizacijom troškova i poboljšanjem efikasnosti procesa,
- monetizacijom nekretnina,
- financiranjem nepravednog opterećenja zbog obveze univerzalne poštanske usluge.

Broj zaposlenika u sljedećim godinama i dalje će se smanjivati, ali se, ako ne dođe do nekog velikog diskontinuiteta u poslovanju, ne planiraju velika zbrinjavanja kao u 2013. i 2014. godini.

Iznimno je važna koordinacija s državom, kako bi se na vrijeme moglo reagirati ako neke aktivnosti države imaju velik utjecaj na poslovanje društva HP d.d. (primjerice e-Građani).

Luka Vukovar d.o.o. Vukovar – u tijeku je proces prodaje društva, a dovršetak se predviđa u prvoj polovini 2015. g., i brisanje s popisa strateških društava Republike Hrvatske.

Luka Rijeka d.d. Rijeka – tijekom 2015. g. predviđena dokapitalizacija, koja će se realizirati nakon provedbe procesa restrukturiranja.

ACI d.d. Opatija – tijekom 2015. g. predviđena je dokapitalizacija društva.

Croatia Airlines d.d. Zagreb – tijekom 2015. g. predviđen je nastavak procesa restrukturiranja, te izlazak na tržište kapitala (prodaja dijela ili svih dionica – ovisno o interesu tržišta. Predviđeno trajanje Programa restrukturiranja jest pet godina, od 2011. do 2015., a ukupan trošak restrukturiranja iznosi 1.944 mil. kn, pri čemu vlastiti doprinos Društva iznosi 762 mil. kn i čini 39% troškova restrukturiranja. Od ukupno planiranog iznosa vlastite kontribucije, Društvo je do kraja lipnja 2014. godine realizirao 537,6 mil. kn ili 70,6%. Preostali iznos od 224,4 mil. kn Društvo će ostvariti u sljedećem razdoblju restrukturiranja, odnosno do kraja 2015. godine. Uz već provedene kompenzacijske mjere predviđene Programom restrukturiranja, tijekom 2015. g. predviđena je daljnja racionalizacija poslovanja te smanjenje troška zaposlenih i zatvaranje prodajnih jedinica u inozemstvu.

Za društva **Hrvatske ceste d.o.o. Zagreb**, **Hrvatske autoceste d.o.o. Zagreb**, **HŽ Infrastruktura d.o.o. Zagreb**, **Autocesta Zagreb – Macelj d.o.o. Lepajci** (državni udio 49%), **Plovput d.o.o. Split**, **Odašiljači i veze d.o.o. Zagreb**, **Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. Velika Gorica**, **Jadrolinija Rijeka**, **HŽ Putnički prijevoz d.o.o. Zagreb** iz nadležnosti Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture – ne predviđa se privatizacija ni bilo kakva promjena vlasničkih odnosa, jer država putem njih osim gospodarskih ostvaruje i strateške ciljeve pri gradnji, održavanju i upravljanju važnom infrastrukturom, te osigurava dostupnost usluga koje pružaju svim građanima pod istim uvjetima.

RESTRUKTURIRANJE I MONETIZACIJA Hrvatskih autocesta d.o.o. Zagreb i Autoceste Rijeka – Zagreb d.d. Zagreb

U drugom kvartalu 2015. g. očekuje se završetak monetizacije po koncesijskom modelu, tj. naplata koncesijske naknade i davanje autocesta koncesionaru na upravljanje i održavanje na određeno razdoblje.

Paralelno s naplatom koncesijske naknade provest će se financijsko restrukturiranje Hrvatskih autocesta i Autoceste Rijeka – Zagreb njihovim kreditnim rasterećenjem, na način da se prihodima od monetizacije prijevremeno otplate nepovoljni krediti, dok će ostatak eventualno neotplaćenih obveza preuzeti Republika Hrvatska ili će otplatu nastaviti izvršavati Hrvatske autoceste d.o.o. Istovremeno, u najvećoj mjeri završava se i operativno i troškovno restrukturiranje Hrvatskih autocesta i Autoceste Rijeka – Zagreb. Naime, troškove upravljanja i održavanja preuzima koncesionar, Autocesta Rijeka – Zagreb bit će likvidirana, dok će Hrvatske autoceste privoditi kraju investicije na preostalim dionicama (Vc koridor, Autocesta Zagreb – Sisak). Hrvatske autoceste d.o.o. također će u ime davatelja kontrolirati uredno izvršavanje obveza preuzetih od strane koncesionara. Sredinom studenog 2014. godine očekuje se primitak neobvezujućih ponuda od potencijalnih koncesionara. Do kraja 2014. godine očekuje se primitak obvezujućih ponuda, nakon čega slijedi proces odabira budućeg koncesionara. Tijekom ožujka 2015. godine planira se komercijalno zaključenje transakcije. Financijsko zaključenje transakcije i preuzimanje upravljanja nad autocestama od strane koncesionara planira se u svibnju 2015. godine. Slijedom navedenog, Hrvatske autoceste d.o.o. Zagreb – po završetku monetizacije, dio autocesta pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. dat će se u koncesiju, a **Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. Zagreb** – tijekom 2015. godine planira se likvidacija društva (zbog provedbe monetizacije, tj. davanja u koncesiju dionica autoceste pod sadašnjim upravljanjem Autoceste Rijeka – Zagreb d.d.).

BINA ISTRA d.d. Lupoglav – tijekom 2015. godine očekuje se prodaja vlasničkog udjela koji je u vlasništvu Hrvatskih autocesta d.o.o.

HŽ Infrastruktura d.o.o. Zagreb

Program restrukturiranja usvojen je u lipnju 2012. g., uz dvije dopune tijekom 2013. g. Program obuhvaća razdoblje od 2012. do 2017. g., uz napomenu da je za cjelovitu obnovu i modernizaciju željezničkih infrastrukturnih kapaciteta potrebno nekoliko srednjoročnih razdoblja.

Tijekom 2015. g. Program restrukturiranja obuhvaća sljedeće aktivnosti:

- završetak procesa privatizacije društava kćeri (Pružne građevine d.o.o. i Croatia express d.o.o.),
- daljnja racionalizacija troškova poslovanja,
- nastavak financijskog restrukturiranja,
- nastavak investicijskog ciklusa u skladu s danim financijskim okvirom.

HŽ Putnički prijevoz d.o.o. Zagreb

Program restrukturiranja odnosi se na razdoblje od srpnja 2013. do kraja 2019. g. te je dostavljen Europskoj komisiji u prednotifikacijski postupak.

Tijekom 2015. g. Program obuhvaća sljedeće aktivnosti:

- prodaja društava kćeri (Tersus eko d.o.o. za čišćenje poslovnih prostora i Željeznička tiskara d.o.o.),
- restrukturiranje društva Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. (kroz poslovno povezivanje, racionalizaciju broja zaposlenih i investiranje u nabavu novih tehnoloških rješenja – na ovaj način društvo će moći održavati vagone i vučna vozila i drugih operatera na našim prugama, posebno kod izvanrednog održavanja),
- zaključivanje PSO ugovora s nadležnim ministarstvom na 10 godina,
- dokapitalizacija društva od strane Republike Hrvatske u iznosu od 400 mil. kn (150 mil. kn čini zemljište),
- zbrinjavanje viška zaposlenih,
- realizacija investicija:
 - 17 novih motornih vlakova,
 - potpuna implementacija sustava prodaje i rezervacija putovanja,
 - Projekt izgradnje vlastitog ICT sustava,
 - Projekt gospodarenja voznim parkom,
- realizacija kredita s WB vezano uz poticajne otpremnine za višak radnika,
- reprogramiranje kredita Eurofima,
- prodaja nepotrebne imovine,
- racionalizacija poslovanja.

HŽ Cargo d.o.o. Zagreb – tijekom 2015. g. nastavlja se provedba Programa restrukturiranja i eventualno prodaja.

HŽ Cargo d.o.o. pripremio je Program restrukturiranja za razdoblje od 2014. do 2018. g. Program je dostavljen u Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture, koji se nakon usuglašavanja s Ministarstvom financija šalje Europskoj komisiji u prednotifikacijsku proceduru. Programom su definirane temeljne pretpostavke financijske i strukturne konsolidacije Društva, a glavni je cilj restrukturiranja omogućavanje poslovanja Društva u tržišnim uvjetima te stvaranje uvjeta za održivo poslovanje, bez budućih intervencija i pomoći Republike Hrvatske. Tijekom 2015. g. planiran je nastavak racionalizacije poslovanja, kako u pogledu organizacijske strukture Društva i daljnjeg

smanjenja broja zaposlenih tako i smanjenja svih troškova poslovanja. Rješavanje neaktivne i nepotrebne imovine prioritet je tijekom 2014. i 2015. g. Maksimalne aktivnosti bit će usmjerene na povećanje prodaje, odnosno prihoda kao temeljne pretpostavke uspješnosti Programa.

Za zračne luke: **Zračna luka Split d.o.o. Kaštel Štafilić, Zračna luka Osijek d.o.o. Klisa, Zračna luka Pula d.o.o. Pula, Zračna luka Rijeka d.o.o. Omišalj, Zračna luka Zadar d.o.o. Zadar** nije predviđeno restrukturiranje, privatizacija ili prodaja, ali se planira osnivanje trgovačkog društva koje bi od Republike Hrvatske preuzelo vlasničke udjele u zračnim lukama, nakon čega je moguće davanje pojedinih zračnih luka u koncesiju.

Ministarstvo gospodarstva

Đuro Đaković Holding d.d. Slavonski Brod

Društvo Đuro Đaković Holding d.d. ima u vlasništvu 7 ovisnih društava sa disperziranim proizvodnim programima. Posluje u poslovnim područjima transporta, obrane te industrije i energetike. Stoga je od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku imati utjecaj na poslovanje društva zbog segmenta obrane koji za svaku državu ima strateški značaj.

Tijekom 2015. godine ispitat će se zainteresiranost zaposlenika za radničko dioničarstvo putem ESOP-a (do 25% dionica) i eventualno realizirati.

Društvo će u periodu od 2014. - 2019. godine provoditi strateško i operativno restrukturiranje. Kada govorimo o organizacijskom restrukturiranju ono podrazumijeva proces spajanja društava te izdvajanje djelatnosti koje nisu u izravnoj sprezi s njihovim ključnim konkurentskim prednostima. Ključni ciljevi ovih aktivnosti su povećanje likvidnosti, smanjenje zaduženosti, postizanje organizacijsko-sinergijskih učinaka, optimizacija broja zaposlenika te redefiniranje ključnih proizvoda/usluga i tržišta.

Imunološki zavod d.d. Zagreb

Imunološki zavod je društvo u poteškoćama i korisnik je državne potpore za restrukturiranje sadržane u Planu restrukturiranja koji je odobren od strane Agencije za tržišno natjecanje u lipnju 2013. godine. Davatelj državne potpore je Ministarstvo gospodarstva, a potpora iznosi 68.030.000,00 kuna.

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu RH za razdoblje od 2013 do 2017. godine koji je donio Hrvatski sabor u lipnju 2013. godine definirano je da će trgovačka društva s poteškoćama u poslovanju zbog obveza prema državi dijelom ili u cijelosti prelaziti u vlasništvo Republike Hrvatske.

Započeti postupak pronalaska strateškog partnera Imunološkog zavoda treba se nastaviti, kako bi strateški partner omogućio daljnji razvoj Imunološkog zavoda d.d.

Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d. Zagreb

Obveza obavljanja nadzora nad provođenjem programa restrukturiranja i

privatizacije koju Vlada RH ima prema Europskoj komisiji do kraja 2017. godine odnosno do kraja procesa restrukturiranja i koju obvezu ispred Vlade Republike Hrvatske provodi društvo Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d., a temeljem međusobno potpisanih ugovora s Ministarstvom gospodarstva i brodogradilištima u restrukturiranju, opravdani je razlog zbog kojeg Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d. do daljnjeg treba ostati u statusu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku.

Društvo nema u planu za 2015. godinu donositi nove programe restrukturiranja jer je to napravila u razdoblju pregovora s Europskom komisijom oko privatizacije i restrukturiranja hrvatskih brodogradilišta kako bi svoje poslovanje prilagodila preuzetim obvezama.

Končar elektroindustrija d.d. Zagreb

Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o prodaji 22,82% dionica na uređenom tržištu kapitala, što će se provoditi krajem 2014. godine i početkom 2015. godine

Hrvatska elektroprivreda d.d. Zagreb

Sukladno Strategiji upravljanja imovinom i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine strateški važne tvrtke koje pružaju javne usluge u elektroprivredi i energetici kao Hrvatska elektroprivreda te u kojima država sudjeluje u određivanju cijene proizvoda i usluga trebaju ostati u vlasništvu Republike Hrvatske te se ne predviđa privatizacija, osim kada se zakonom propiše.

Restrukturiranje poslovnog sustava jedna je od ključnih strateških odrednica Uprave HEP d.d. s ciljem osiguranja pretpostavki za dugoročan stabilan razvoj poslovnog sustava HEP grupe te se provodi u tri faze.

Tijekom 2015. godine, razmotrit će se, u skladu sa stanjem na tržištu kapitala, opcija inicijalne javne ponude (IPO) ograničenog obima dionica tvrtke HEP d.d., čime bi se omogućila kupnja istih od strane zainteresiranih građana, hrvatskih branitelja i mirovinskih fondova.

Narodne novine d.d. Zagreb

Plan restrukturiranja u 2015. godini temelji se na promjeni u organizacijskoj strukturi društva na način da se sve postojeće djelatnosti organiziraju u nekoliko društava kćeri u cilju zadovoljavanja propisa iz područja javne nabave uz zadržavanje službenog glasila Republike Hrvatske („Narodne novine“), koje je u vlasništvu Republike Hrvatske i od važnosti za Republiku Hrvatsku.

Petrokemija d.d. Kutina

Društvo je donijelo Program restrukturiranja i financijske konsolidacije za razdoblje 2014. - 2018.

Petrokemija d.d. je izlistana u prvoj kotaciji burze i kao takva ima obveze prema Zakonu o trgovačkim društvima, pravilima HANFA-e i Zagrebačke burze ne objavljivati javno podatke o planu poslovanja i restrukturiranja društva.

Na temelju izvršene dokapitalizacije društva nastaviti će se proces restrukturiranja te postupak pronalaženja strateškog partnera, a Republika Hrvatska planira prodaju svojih dionica u ovom trgovačkom društvu.

Za društva **Plinacro d.o.o. Zagreb, Janaf d.d. Zagreb, Podzemno skladište plina d.o.o. Zagreb, Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. Zagreb, Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (HANDA) Zagreb, Pomorski centar za elektroniku d.o.o.** iz nadležnosti Ministarstva gospodarstva ne predviđa se privatizacija, jer postoji dugoročna društvena potreba za njima.

Ministarstvo financija

APIS IT d.o.o. Zagreb – tijekom 2015. g. predviđa se kupnja preostalog udjela Grada Zagreba, čime bi Republika Hrvatska postala 100-postotni vlasnik.

Croatia banka d.d. Zagreb – Banka provodi proces restrukturiranja, što je rezultiralo pozitivnim rezultatima u I. tromjesečju 2014. godine. Nakon restrukturiranja, moguća je i odluka o privatizaciji.

Croatia osiguranje d.d. Zagreb – dovršetkom procesa privatizacije, brisanje s popisa društava od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te uvrštenje u popis trgovačkih društava na burzi.

Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb – provedeno je restrukturiranje, tijekom 2015. g. pripremiti uvjete za prodaju određenog udjela u vlasničkoj strukturi putem javnog natječaja.

Hrvatska lutrija d.o.o. Zagreb – za društvo se ne planira privatizacija, budući da ima vodeću poziciju na tržištu igara na sreću, profitabilno posluje, ne prima nikakve potpore iz državnog proračuna te cijelu svoju ostvarenu dobit uplaćuje u državni proračun. U sklopu procesa restrukturiranja društvo planira nastaviti provedbu optimiranja broja zaposlenih, uvođenje kontrolinga, upravljanje rizicima i dr.

Za društva: **Središnje klirinško depozitarno društvo (SKDD) d.d. Zagreb, Financijska agencija (FINA) d.d. Zagreb, Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR), Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka (DAB)** iz nadležnosti Ministarstva financija, planirano je da zbog svojeg značaja i kompleksnosti i specifičnosti poslovanja moraju ostati u državnom vlasništvu, te se za njih ne predviđa restrukturiranje ili prodaja.

POSEBNI CILJEVI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA U 2015. GODINI

Pored navedenih planiranih operativnih mjera, mjera unapređenja korporativnog upravljanja, provedbenih mjera sukladno Strategiji i ciljeva i smjernica koji se trebaju ostvarivati u suradnji s resornim ministarstvima, DUUDI planira ostvariti i posebne ciljeve kojima će omogućiti učinkovito suzbijanje korupcije te istaknuti važnost transparentnosti poslovanja, stručnost, brzinu, i to:

- Urediti zakonski okvir potrebnim izmjenama i dopunama zakona i donošenjem uredbi, sukladno čemu bi se na nov način uredio izbor i imenovanje članova i predsjednika uprava te imenovanje nadzornih odbora u trgovačkim društvima. Pri tome će se posebna pažnja posvetiti modelu i postupku izbora članova i predsjednika uprava, prilikom čega se planira rukovoditi tržišnim principima i nastojati osigurati najstručnije kadrove za upravljanje društvima. U smislu postojeće prakse korporativnog upravljanja, planirano je osigurati zakonski okvir koji bi ubrzao postupak i omogućio angažiranje specijaliziranih agencija (*head hunting*), pri čemu bi se biranje predsjednika i članova uprava u strateškim društvima osiguravalo putem specijaliziranih agencija, a za društva od posebnog interesa, putem javnih natječaja. Cilj je u brzom i efikasnom postupku osigurati kvalitetne kadrove za upravljanje društvima.
- Urediti zakonski okvir za nov način vrednovanja i nagrađivanja predsjednika i članova uprava, uz razrađivanje kriterija za nagrađivanje te primjenu poznatih, dobrih praksa korporativnog upravljanja, posebice vezano za poslovne rezultate društva.
- Odrediti smjernice koje bi omogućile društvima da na kvalitetniji način, također u skladu s dobrom poslovnom praksom te zakonskim okvirima, utvrde način nagrađivanja članova nadzornih odbora.
- Osigurati zakonski i podzakonski okvir koji bi omogućio bolju kontrolu sukoba interesa za kandidate za članove i predsjednike uprava i članove nadzornih odbora.
- Osigurati izmjenu zakonskog okvira koji bi omogućio ubrzanje procesa privatizacije dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava iz državnog portfelja s obzirom na planirane postupke u 2015. godini i s obzirom na dosadašnje postupanje koje se pokazalo nedovoljno efikasnim.
- Restrukturiranje društava u većinskom državnom vlasništvu na način da se provede poslovno-organizacijski preustroj, odnosno restrukturiranje u cilju razdvajanja djelatnosti od javnog interesa od djelatnosti koja nije od strateškog ili razvojnog značenja za Republiku Hrvatsku. Provođenjem procesa restrukturiranja društava prije privatizacije će se osigurati dugoročni opstanak te će isti biti proveden u skladu s pravilima o zaštiti tržišnog natjecanja, odnosno pravilima o državnim potporama.
- Promicanje i unapređivanje provođenja antikorupcijskog programa za trgovačka društva i pravne osobe u većinskom državnom vlasništvu. Provođenje akcijskog plana i postavljanje ciljeva trgovačkim društvima kao što su jačanje integriteta, transparentnosti i odgovornosti u radu, te stvaranje preduvjeta za sprečavanje korupcije na svim razinama.
- Ojačati transparentnost države u korporativnom upravljanju proširivanjem opsega i kvalitete informacija dostupnih stručnoj i općoj javnosti putem DUUDI-ja, posebice putem redovitih zbirnih Izvještaja o poslovanju društava, Registra imenovanih članova nadzornih odbora, uprava i upravnih vijeća, godišnje publikacije izvješća o poslovanju trgovačkih društava.

Plan dobiti trgovačkih društava za 2014. i 2015. g.

Za poslovnu 2014. g. Vlada Republike Hrvatske posebnom će odlukom odrediti kriterije raspodjele dobiti i rokove uplate u proračun Republike Hrvatske.

						u Kunama
TRGOVAČKA DRUŠTVA I DRUGE PRAVNE OSOBE OD STRATEŠKOG I POSEBNOG INTERESA ZA RH		Planirane bruto-dobiti za 2014.g. / gubitak	Planirane neto-dobiti za 2014.g.	Planirane bruto-dobiti za 2015.g./ gubitak	Planirane neto-dobiti za 2015.g.	Napomena
1	Hrvatske ceste d.o.o., Zagreb	0	0	0	0	Društvo ne iskazuje dobit/gubitak
2	Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb	0	0	0	0	Društvo ne iskazuje dobit/gubitak
3	Autocesta Zagreb – Macelj d.o.o. (RH 49%)	0	0	0	0	Obrazloženje na 42. stranici
4	Autocesta Rijeka – Zagreb d.d.	1.768.132	1.414.506	400.000	320.000	
5	HŽ Infrastruktura d.o.o., Zagreb	-173.000.000	Planiran je gubitak	0	0	Društvo ne iskazuje dobit/gubitak od 2015.g.
6	Plovput d.o.o., Split	3.143.120	2.514.496	3.500.000	2.800.000	
7	Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb	20.380.000	15.804.000	36.519.000	28.214.000	
8	Hrvatske kontrola zračne plovidbe d.o.o., Zagreb	1.009.000	807.200	1.006.000	804.800	
9	HŽ Putnički prijevoz d.o.o., Zagreb	-17.500.000	Planiran je gubitak	12.200.000	9.760.000	
10	Bina Istra d.d.	0	0		0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
11	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	25.038.000	20.030.400	25.539.000	20.431.200	
12	JanaF d.d., Zagreb (RH 52,23%)	81.323.938	65.059.150	98.025.330	78.420.264	
13	Podzemno skladište plina d.o.o., Zagreb	37.845.000	30.276.000	32.390.000	25.912.000	
14	Hrvatski operator tržišta energije d.o.o., Zagreb	2.845.000	2.276.000	1.953.000	1.562.400	
15	Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb	984.000.000	787.200.000	1.228.400.000	982.720.000	
16	Plinacro d.o.o., Zagreb	128.687.000	102.949.600	200.968.000	160.774.400	
17	Hrvatske šume d.o.o., Zagreb	32.574.000	26.059.200	100.000.000	80.000.000	
18	Hrvatske lutrija d.o.o., Zagreb	25.329.000	20.263.200	31.661.000	25.328.800	
19	Središnje klirinško depozitarno društvo d.d., Zagreb (62,30)	6.290.028	5.032.022	5.665.737	4.532.590	
20	Pomorski centar za elektroniku d.o.o., Split	-200.000	Planiran je gubitak	300.000	240.000	
21	Agencija Alan d.o.o., Zagreb	450.000	360.000	450.000	360.000	
PRAVNE OSOBE						
1	Financijska agencija (FINA), Zagreb	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
2	Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR), Zagreb	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
3	Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka (DAB), Zagreb	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
4	Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (HANDA), Zagreb	0	0	0	0	Društvo ne iskazuje dobit/gubitak
5	Hrvatske vode, Zagreb	0	0	0	0	Društvo ne iskazuje dobit/gubitak
6	CERP	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD

TRGOVAČKA DRUŠTVA OD RAZVOJNOG ZNAČENJA U KOJIMA RH IMA VEĆINSKI UDIO						u Kunama
1	ACI d.d., Opatija (RH 78,91)	29.718.882	23.775.106	30.016.070	24.012.856	
2	Croatia Airlines d.d., Zagreb	6.970.000	5.576.000	119.337.000	95.469.600	
3	Jadrolinija Rijeka (do 2017. g.)	2.062.800	1.650.240	3.006.600	2.405.280	
4	Luka Rijeka d.d., Rijeka (RH 83,09%)	6.141.882	4.913.506	22.231.923	17.785.538	
5	Zračna luka Osijek d.o.o. Klisa (RH 55%)	675.000	540.000	325.000	260.000	
6	Zračna luka Pula d.o.o., Pula (RH 55%)	87.875	70.300	1.796.735	1.437.388	
7	Zračna luka Rijeka d.o.o., Omišalj (RH 55%)	0	0	700.000	560.000	
8	Zračna luka Zadar d.o.o., Zadar (RH 55%)	8.215.000	6.572.000	8.600.000	6.880.000	
9	Zračna luka Split d.o.o., Kaštel Štafilić (RH 55%)	48.000.000	38.400.000	48.000.000	38.400.000	
10	Zračna luka Dubrovnik d.o.o., Čilipi (RH 55%)	32.426.200	25.940.960	33.063.144	26.450.515	
11	HŽ Cargo	-97.781.468	Planiran je gubitak	-16.650.431	Planiran je gubitak	
12	Zračna luka Zagreb d.o.o., Zagreb (RH 55%)	-96.234.991	Planiran je gubitak	-71.986.840	Planiran je gubitak	
13	HP – Hrvatska pošta d.d., Zagreb	-32.432.000	Planiran je gubitak	38.449.620	30.759.696	
14	Luka Vukovar d.o.o.	114.000	91.200	464.600	371.680	
15	Brodarski institut d.o.o., Zagreb	632.000	505.600	901.000	720.800	
16	Croatia banka d.d., Zagreb	8.734.000	6.987.200	8.885.000	7.108.000	
17	Hrvatska poštanska banka d.d., Zagreb (RH 71,81)	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
18	Croatia osiguranje d.d., Zagreb (RH 80,24)	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
19	APIS IT d.o.o. (RH 51,49)	14.705.000	11.764.000	27.668.000	22.134.400	
20	Zrakoplovno-tehnički centar d.d., Velika Gorica	230.000	184.000	1.500.000	1.200.000	
21	Narodne novine d.d., Zagreb	20.035.000	16.028.000	10.500.000	8.400.000	
22	Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d., Zagreb	35.160	28.128	35.160	28.128	
23	Imunološki zavod d.d., Zagreb (RH 73,41%)	7.550.000	6.040.000	12.000.000	9.600.000	
24	Club Adriatic d.o.o., Zagreb	4.562.000	3.649.600	-6.859.000	Planiran je gubitak	
25	Brijuni Rivijera d.o.o., Pula (RH 66,67%)	2.301.342	1.841.074	1.186.900	949.520	
26	Park Prevlaka d.o.o., Gruda - u stečaju	0	0	0	0	Društvo u stečaju
TRGOVAČKA DRUŠTVA ČIJE DIONICE KOTIRAJU NA UREĐENOM TRŽIŠTU KAPITALA U KOJIMA RH IMA VLASNIŠTVO MANJE OD 50% – burza						
1	Petrokemija d.d., Kutina	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
2	INA – Industrija nafte d.d., Zagreb	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
3	Đuro Đaković Holding d.d., Slavonski Brod	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
4	Končar elektroindustrija d.d., Zagreb (RH 25%)	155.663.000	124.530.400	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
5	Podravka d.d., Koprivnica (RH 20,51%)	0	0	0	0	Obrazloženje kod Pregleda poslovanja TD
6	Sunčani Hvar d.d., Hvar	78.874.627	63.099.702	5.782.515	4.626.012	
UKUPNO / DOBIT:		1.780.717.328	1.424.073.862	2.057.930.063	1.721.739.867	
UKUPNO / GUBITAK:		417.148.459		95.496.271		

- Trgovačka društva na uređenom tržištu kapitala

Sudjelovanje kao dioničar na skupštinama trgovačkih društava po principima koji su uobičajeni na organiziranom tržištu kapitala.

Financijska izvješća i relevantne informacije objavljuju se na Zagrebačkoj burzi, sukladno Pravilima Burze, te na internetskim stranicama strateškog trgovačkog društva.

Kalendar aktivnosti

Aktivnost		Rok
Kontrola, koordinacija, praćenje, izvještavanje	Sklopljeni ugovori o prodaji – Croatia osiguranje d.d.	tijekom 2015. godine
	Procesi restrukturiranja	tijekom cijele 2015. godine
	Skupštine	tijekom 2015. godine
	Izbori/imenovanja članova uprava i nadzornih odbora	tijekom cijele 2015. godine
	Publiciranje godišnjih izvješća o poslovanju društava – novo izdavanje	po završetku redovitih skupština za 2014. godinu, II. polovina 2015.
Izrada/izmjena zakonskog okvira	Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske – izmjene i dopune	kraj 2015.
	Odluka o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku – izmjene i dopune	I. kvartal 2015.
	Odluka o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u državni proračun Republike Hrvatske za 2015. godinu	po završetku redovitih skupština za 2014. godinu
	Uredba za postupak izbora i imenovanja članova nadzornih odbora i uprava i predsjednika uprava (angažiranje specijaliziranih agencija za odabir predsjednika uprava strateških društava) – novo	prva polovina 2015.
	Uredba/Odluka o izmjenama i dopunama odluke o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova uprava i nagrađivanju članova nadzornih odbora trgovačkih društava	do kraja 2015. godine
Provedba zakonskog okvira	Uredba o načinu prodaje dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima u vlasništvu Republike Hrvatske putem radničkog dioničarstva – provedba postupka	do kraja 2015., ovisno o interesu zaposlenika i društava
	Baza podataka o trgovačkim društvima/pravnim osobama – ažuriranje	kontinuirano
	Registar imenovanih članova nadzornih odbora i uprava – ažuriranje	jednom mjesečno
	Registar državne imovine – ažuriranje	jednom mjesečno
	Prikupljanje podataka po Uputi za izradu i dostavu izvješća o poslovanju trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.	kvartalno
	Objava izvještaja o poslovanju trgovačkih društava/pravnih osoba	druga polovina 2015.

Restrukturiranje /prodaja/ dokapitalizacija/ kupnja/ likvidacija	Sunčani Hvar d.d. Hvar – dovršetak predstečajnog postupka i restrukturiranje	prva polovina 2015.
	Club Adriatic d.o.o. – dovršetak predstečajnog postupka i restrukturiranje.	druga polovina 2015.
	Luka Vukovar d.o.o. Vukovar – javno prikupljanje ponuda i prodaja društva	prva polovina 2015.
	Hrvatska elektroprivreda d.d. – nastavak procesa restrukturiranja	tijekom 2015.
	Končar elektroindustrija d.d. Zagreb – na temelju donesene odluke o prodaji na uređenom tržištu kapitala	prva polovina 2015.
	Narodne novine d.d., priprema djelomične prodaje, uz zadržavanje temeljne djelatnosti od važnosti za Republiku Hrvatsku (službenoga glasila Republike Hrvatske)	druga polovina 2015.
	HP Hrvatska pošta d.d. Zagreb – mogućnost dokapitalizacije ili putem IPO-a, nastavak procesa restrukturiranja	prva polovina 2015.
	Luka Rijeka d.d. Rijeka – predviđena dokapitalizacija nakon restrukturiranja	prva polovina 2015.
	Adriatic Club International (ACI) d.d., Opatija – dokapitalizacija društva	do kraja 2015.
	Croatia Airlines d.d. Buzin (Grad Zagreb) – nastavak restrukturiranja i prodaja	do kraja 2015.
	Autocesta Rijeka – Zagreb d.d., Zagreb – likvidacija (zbog monetizacije)	do kraja 2015.
	HŽ Infrastruktura d.o.o. Zagreb – nastavak programa restrukturiranja	do kraja 2015.
	HŽ Cargo d.o.o. Zagreb – nastavak restrukturiranja i moguća prodaja	do kraja 2015.
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o. Zagreb – nastavak restrukturiranja	tijekom 2015. godine
	Hrvatske autoceste d.o.o. – financijsko restrukturiranje kroz monetizaciju	do kraja 2015.
	Đuro Đaković Holding d.d. Slavonski Brod – dokapitalizacija i privatizacija putem radničkog dioničarstva i prodaja dionica u vlasništvu Republike Hrvatske	do kraja 2015.

	Petrokemija d.d. – nastavak restrukturiranja i obnova procesa traženja strateškog partnera (Republika Hrvatska 25+1%)	do kraja 2015.
	Brodarski institut d.o.o. Zagreb – restrukturiranje	do kraja 2015.
	Brijuni rivijera d.o.o. – DUUDI će s resornim ministarstvom izraditi Plan razvoja društva.	do kraja 2015.
	Zrakoplovno-tehnički centar d.d., restrukturiranje	tijekom 2015.
	Imunološki zavod d.d., dovršetak procesa odabira strateškog partnera (Republika Hrvatska ostaje 25%+1)	prva polovina 2015.
	Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijske tehnologije (APIS IT) d.o.o., Zagreb – kupnja udjela od Grada Zagreba	prva polovina 2015.
	Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb – priprema prodaje	tijekom 2015.

**SAŽETAK KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA OD
STRATEŠKOG I POSEBNOG INTERESA ZA REPUBLIKU HRVATSKU**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Kroz dostavljene planove strateških trgovačkih društava, a po provedenim skupštinama i revidiranim financijskim izvješćima.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Ako se uoče nedostaci, DUUDI će inicirati pokretanje izmjene ili predložiti novo pravno uređenje. • Prijedlog Odluke ili Uredbe o kriterijima i načinu imenovanja nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske. • Prijedlog Odluke o nagrađivanju nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske. • Prijedlog Odluke o visini, načinu i rokovima uplate sredstava nakon raspodjele dobiti trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku ostvarene 2014. godine u Državni proračun Republike Hrvatske.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Što aktivnije sudjelovanje DUUDI-ja u koordinaciji s resornim ministarstvima, u cilju ostvarivanja provedbenih mjera utvrđenih Strategijom upravljanja državnom imovinom te ovim Planom. • Novi prijedlog provedbenog propisa o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova uprava trgovačkih društava uvođenjem novih elemenata nagrađivanja <i>head hunting</i>. • Kontinuirano unapređenje baze podataka u smislu točnosti, ažurnosti i sveobuhvatnosti. • Novi prijedlog provedbenog propisa – uredbe o ESOP-u. • Kontinuirano prikupljanje i analiziranje poslovnih izvještaja trgovačkih društava u suradnji s Ministarstvom financija. • Aktivno sudjelovanje u radu skupština i nadzornih odbora. • Izrada prijedloga Odluke o visini, načinu i rokovima uplate sredstava nakon raspodjele dobiti trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku za 2014. godinu u 2015. godini. • Izmjena i dopuna Odluke Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Pregled planiranog poslovanja trgovačkih društava od strateškog, posebnog interesa te razvojnog značenja u kojima Republika Hrvatska ima većinski udio za 2015. godinu

Nacrte planova poslovanja trgovačkih društava za 2015. godinu izradile su uprave trgovačkih društava od strateškog, posebnog interesa te razvojnog značaja za Republiku Hrvatsku.

Naglašavamo da prikazani podaci za 2015. godinu predstavljaju trenutačnu projekciju poslovanja u sljedećoj poslovnoj godini te da pojedina Društva nisu dostavila sve tražene podatke.

Nadzorni odbori i uprave trgovačkih društava uskladit će svoje planove poslovanja s planom upravljanja koje usvoji Vlada Republike Hrvatske.

Prikaz ne sadrži podatke za sljedeća društva, s obzirom na to da je dio društava izuzet od obveze dostave plana, sukladno odluci Povjerenstva Vlade Republike Hrvatske za upravljanje strateškim trgovačkim društvima, dio društava čine koncesijska društva u većinskom privatnom vlasništvu te su podaci klasificirani u kategoriju poslovne tajne i dio društava kotira na tržištu kapitala.

- Autocesta Zagreb – Macelj d.o.o.
- Bina Istra d.d.
- Financijska agencija (FINA)
- Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR)
- Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka (DAB)
- Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)
- Hrvatska poštanska banka d.d.
- Croatia osiguranje d.d.
- Park Prevlaka d.o.o.
- Petrokemija d.d.
- INA – Industrija nafte d.d.
- Đuro Đaković Holding d.d.
- Podravka d.d.

U nastavku se daje pregled planiranog poslovanja trgovačkih društava za 2015. godinu:

- trgovačka društva i druge pravne osobe od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku
- pravne osobe
- trgovačka društva od razvojnog značenja u kojima Republika Hrvatska ima većinski udio
- trgovačka društva čije dionice kotiraju na uređenom tržištu kapitala u kojima Republika Hrvatska ima vlasništvo manje od 50%.

Trgovačka društva i druge pravne osobe od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku

HRVATSKE CESTE d.o.o.

Osnovna je djelatnost Društva upravljanje, građenje i održavanje državnih cesta.

Planiranje poslovnih aktivnosti Društva u skladu je sa Strategijom prometnog razvitka, četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta, koji donosi Vlada Republike Hrvatske na prijedlog Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture i Zakonom o cestama.

Na temelju četverogodišnjeg Programa, Hrvatske ceste izrađuju godišnji plan ulaganja u građenje i održavanje državnih cesta.

Visina ulaganja u pojedine programe, kao i sredstva potrebna za poslovanje, definirani su Financijskim planom Hrvatskih cesta koji, na prijedlog Vlade, donosi Hrvatski sabor.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	107.384.800,00 kn
OIB	55545787885
Broj zaposlenih	423
na dan 8.9.2014.	

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Hrvatske ceste u 100-postotnom su vlasništvu Republike Hrvatske.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Edo Kos, predsjednik Uprave	Irena Miličević, predsjednica
	Jurica Krleža, član Uprave	Ivica Martinić, zamjenik predsjednice
	Nenad Maljković, član Uprave	Ingo Kamenar, član Uprave
		Tihomir Barišić, član Uprave
		Zlatko Rugan, član Uprave
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Sinša Hajdaš Dončić	

Vizija Hrvatskih cesta d.o.o. jest kvalitetno međusobno prometno povezati hrvatske regije, uz povezivanje na europske prometne pravce. Razvojem cestovne infrastrukture pospješiti uključivanje hrvatskoga gospodarstva u međunarodno okruženje te osigurati dinamičan gospodarski razvitak

Misija Hrvatskih cesta d.o.o. određena je Zakonom o javnim cestama i Izjavom o osnivanju, a osnovna je zadaća upravljanje, građenje i održavanje državnih cesta.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	181.279	184.275	101,65
Ukupni rashodi	181.279	184.275	101,65
DOBIT/GUBITAK	0	0	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
<i>u 000 kn</i>			

Napomena: kapitalni pristup i ne iskazuje se dobit/gubitak

Opći ciljevi za četverogodišnje razdoblje temelje se na Vladinu Programu građenja i održavanja javnih cesta za razdoblje od 2013. do 2016. godine (Narodne novine 1/2014), u skladu s kojim će Hrvatske ceste nastaviti ulaganja u razvoj cestovne infrastrukture, gradnju i održavanje, uz racionalno korištenje raspoloživih sredstava.

Posebni ciljevi proizlaze iz općih ciljeva i definirani su godišnjim planom Hrvatskih cesta, a to su:

- realizacija nezavršenih programa prethodnog razdoblja, s težištem ulaganja u gradnju i rekonstrukciju brzih cesta
- rješavanje najkritičnijih dionica i objekata, s posebnim naglaskom na rješavanje cestovne infrastrukture u prigradskim i gradskim područjima (zaobilaznice gradova)
- ulaganje u rekonstrukciju i uređenje cesta na otocima.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

PLAN INVESTICIJA	PROCJENA IZNOSA
Investicije u izgradnju	1.540.450
Betterment	30.000
Dugotrajna imovina	25.550
Ukupno	1.596.000
Izvor sredstava za investicije	PROCJENA IZNOSA
Pomoći iz institucija i tijela EU-a	99.075
Tuđi	1.496.925
u 000 kn	

U 2015. godini planira se ukupno uložiti 1.596.000.000 kn, a odnosi se na investicije u državne ceste (spojevi na autoceste, program gradnje i rekonstrukciju brzih cesta, uređenje cesta na otocima, ostali programi zahvata na državnim cestama, rekonstrukciju i uređenje cesta i mostova uz granicu, program denivelacije i osiguranja cestovno-željezničkih prijelaza, ostali interventni projekti), investicije u *betterment* i investicije u dugotrajnu imovinu.

Plan restrukturiranja

Hrvatske ceste d.o.o. tijekom 2014. god. provele su reorganizaciju.

Najvažnije provedene aktivnosti:

- uvođenje ISO standarda kao temelja za uspostavu i održavanje sustava upravljanja kvalitetom, odnosno uspješno vođenje i rad organizacije
- centralizacija informacijskog sustava tvrtke, kako bi se lakše planiralo, pratilo i normiralo sve poslovne procese
- definiranje pojedinačne odgovornosti, a time i adekvatan motivacijski sustav, kako bi se povećala efikasnost rada i razvio poduzetnički duh te kompetitivnost zaposlenika
- uspostavljanje Sektora za EU fondove
- uspostavljene su teritorijalne poslovne jedinice, koje sudjeluju u poslovanju cijelog Društva, umjesto dosadašnjih ispostava

Zaduženost

Stanje zaduženosti	2015. - procjena
Početno stanje zaduženosti	10.432.600
Otplate	1.076.100
Nova zaduženja	2.669.184
Ukupna zaduženost na 31.12.2015	12.025.684
u 000 kn	
Kapitalna pomoć iz proračuna	2015. - procjena
Naknada iz goriva	1.760.000
u 000 kn	

Naknade

Planira se primitak novčanih sredstava iz proračuna (1.760 mil. kn) u vidu naknade za gorivo.

Donacije

Donacije se planiraju u iznosu od oko 200 tisuća kn, a odnose se najvećim dijelom na Nezavisni cestarski sindikat (podružnica Hrvatske ceste d.o.o.)

HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o., Zagreb

Hrvatske autoceste, društvo s ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Zagrebu, upravlja autocestama, gradi ih, rekonstruira i održava, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama.

Predmet poslovanja Društva obuhvaća sljedeće:

- izrada stručnih podloga za 4-godišnji program građenja i održavanja autocesta
- građenje, rekonstrukcija i održavanje autocesta i rješavanje imovinskopravnih odnosa s tim u vezi
- financiranje građenja, rekonstrukcije i održavanja
- naplata cestarine, praćenje prometnih tokova i opterećenja na državnim cestama.

Prema europskoj regulativi, od 2008. g. Društvo ne ulazi u konsolidirani proračun, nego u Sektor nefinancijskih poduzeća. Do kraja 2014. g. ponovo se očekuje promjena statusa.

U 2013. g. HAC je osnovao društvo HAC-ONC d.o.o., na koje je, sukladno izmjeni Zakona o cestama, prenesena djelatnost redovitog održavanja i naplate cestarine uz prijenos ugovora o radu za 2.264 radnika.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	131.140.100,00 kn
OIB	57500462912
Broj zaposlenih	217

Broj zaposlenih: nekonsolidirano, bez HAC-ONC d.o.o.

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Davor Mihovilić, <i>predsjednik Uprave</i>	Igor Cigula, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Marijan Sente, <i>član Uprave</i>	Darko Liović, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Ivan Dadić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Nataša Munitić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Karlo Rukavina, <i>član, predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Misija

Misija Hrvatskih autocesta d.o.o. jest upravljanje autocestama, građenje, rekonstruiranje i održavanje autocesta i objekata kojima upravlja.

Vizija

Područje djelatnosti Hrvatskih autocesta jesu autoceste u Republici Hrvatskoj, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.489.341	1.514.000	101,66
Ukupni rashodi	1.489.341	1.514.000	101,66
DOBIT/GUBITAK	0	0	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-	-	
Neto profitna marža	-	-	
u 000 kn			

Napomena: konsolidirano s HAC-ONC d.o.o, kapitalni pristup (ne iskazuje se dobit/gubitak)

* Plan za 2015. godinu, a kako se u svibnju 2015. godine očekuje okončanje postupka monetizacije, doći će do promjena i na stavkama ukupnih prihoda, odnosno rashoda.

Glavni ciljevi za 2015.:

- sigurnost i zaštita zdravlja korisnika
- omogućiti nesmetano korištenje prometnica i ostalih objekata kojima upravlja
- zaštita okoliša
- ulaganje u ljudske potencijale u svrhu ostvarivanja misije i ciljeva Društva
- ekonomičnost, kroz učinkovito poslovanje i zaštitu financijskih interesa Društva te osiguranje rasta prihoda od naplate cestarine
- razvijanje i poboljšanje procesa poslovanja u svim segmentima Društva kroz:
 - kontinuirano unapređivanje sustava upravljanja kvalitetom, okolišem, zdravljem
 - sigurnost informacijskog sustava upravljanja
 - pozicioniranje HAC-a na tržištu u pružanju usluga sa znanjima u planiranju i realizacija infrastrukturnih projekata, ovisno o odlukama Vlade Republike Hrvatske o strateškim projektima i eventualnim promjenama pravnog okvira.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Prema Programu građenja i održavanja javnih cesta za razdoblje od 2013. do 2016. godine, Plan investicija iznosi 994.362.000 kuna, od toga je izgradnja 842.962.000 kuna, a investicijsko održavanje 151.400.000 kuna.

U pripremi je prijedlog izmjena i dopuna Programa.

Planirani izvori sredstava za investicije (izvori financiranja): cestarina i kapitalne pomoći iz proračuna na temelju naknade iz trošarina (20 lipa po litri goriva, sukladno Zakonu o cestama) te krediti financijskih institucija.

Plan restrukturiranja

Proces restrukturiranja u HAC-u provodi se sukladno planiranim rokovima i u potpunosti su provedeni glavni ciljevi iz odobrenog Programa restrukturiranja:

- u 2013. godini na osnovano društvo kći, HAC ONC, prenesena je djelatnost redovitog održavanja autocesta i naplata cestarine uz prijenos ugovora o radu za 2.264 radnika, a u HAC-u je proveden Program zbrinjavanja viška radnika (271 radnik) financiran kreditom Hrvatske poštanske banke od 62 mil. kuna.
- u 2014. godini HAC ONC-u pripojeno je društvo kći ARZ-a d.d. (ARZ-ON), a u HAC-u d.o.o. u cilju je daljnja racionalizacija upravljanja i svih troškova te je usvojen novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu Hrvatskih autocesta d.o.o., s primjenom od 12. 2. 2014. godine.
- Pravilnikom je utvrđena nova organizacijska struktura i sistematizacija radnih mjesta s potrebnim brojem izvršitelja, pri čemu su pojedina radna mjesta ukinuta, na temelju čega se očekuje smanjenje troškova osoblja, što neće utjecati na kvalitetu i pravovremenost izvršavanja poslovnih zadataka.

Ciljevi procesa restrukturiranja u sljedećem su razdoblju daljnja racionalizacija upravljanja te svih vrsta troškova, sukladno mjerama iz Programa restrukturiranja.

Potrebno je naglasiti da je daljnje poslovanje HAC-a ovisno o provedbi strateških odluka Vlade Republike Hrvatske, provedbi postupka monetizacije, odnosno davanja autocesta u koncesiju te pozicioniranju HAC-a na tržištu u pružanju usluga sa znanjima u planiranju i realizaciji infrastrukturnih projekata, što je jedan od ciljeva Društva u 2015. godini.

Zaduženost

Zaduženost na dan 31. 7. 2014. godine iznosi 23.335.141.207 kuna.

Projicirano stanje, zaduženost na kraju 2015. godine 24.952.693.000 kuna.

Subvencije

U 2015. g. ne planiraju se subvencije.

Donacije

U 2015. g. planiraju se donacije u iznosu od 190.000 kuna.

AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.d., Zagreb

Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. osnovana je na temelju Odluke o osnivanju društva Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. na sjednici održanoj 11. prosinca 1997. godine u skladu s čl. 42. i čl. 36. st. 1. Zakona o javnim cestama.

Na istoj je sjednici donijeta i odluka o dodjeli koncesije koncesionaru koji će biti odgovoran za financiranje, izgradnju, gospodarenje i održavanje autoceste Rijeka – Zagreb, što je i registrirano kao temeljna djelatnost Društva. Za sklapanje ugovora o koncesiji, Vlada Republike Hrvatske ovlastila je ministra pomorstva, prometa i veza da u ime Republike Hrvatske s Društvom sklopi ugovor o koncesiji.

U tu je svrhu Republika Hrvatska na ime uplate za dionice prilikom osnivanja, prenijela na Društvo pravo gospodarenja do tada izgrađenom infrastrukturom na dijelovima autoceste Rijeka – Delnice, Delnice – Kupjak i Karlovac – Zagreb.

Dana 24. lipnja 1998. godine potpisan je Ugovor o koncesiji na rok od 28 godina.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	2.152.000.00 kn
OIB	96330310281
Broj zaposlenih	44

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio (%)
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Autocesta Rijeka Zagreb u 100-postotnom je vlasništvu Republike Hrvatske, kao trgovačko društvo od posebnog državnog i strateškog interesa za državu.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Josip Šala, <i>direktor</i>	Renata Blažević, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Slavica Grđan, <i>članica Uprave</i>	Krunoslav Šams, <i>zamjenik predsjednice</i>
		Mladen Efendić, <i>predstavnik zaposlenika</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Sinša Hajdaš Dončić, Republika Hrvatska	

Uprava vodi poslove Autoceste Rijeka – Zagreb d.d. i ovlaštena je sklapati poslove u njeno ime. Rad Uprave Društva definiran je Poslovníkom o radu Uprave. Uprava izvještava Nadzorni odbor o poslovanju, što uključuje ekonomski, društveni i okolišni učinak, profitabilnost i prihode Autoceste Rijeka – Zagreb d.d., kao i o pitanjima koja se odnose na buduće poslove i druga pitanja koja su bitna za tvrtku.

Vizija

Organizacija je koja uči, koja se ponaša u skladu s profesionalnim i etičkim vrijednostima, surađuje s drugima i raste u skladu s razvojnim potrebama. Odabire put rasta, ali njezin rast ne smije ugrožavati ljudske živote, biljni i životinjski svijet, krajolik kroz koji cesta prolazi. O tome vodi računa u svim aspektima rada. Svoju opredijeljenost za održivi razvoj pokazuje sustavnim razmatranjem ljudskih i ekoloških aspekata poslovanja.

Misija

Izgraditi autocestu i prateće uslužne objekte te gospodariti pažnjom dobrog gospodara osiguravajući sigurnu, dobro održavanu i protočnu autocestu.

Kao tvrtka želi biti sinonim pažljivog i odgovornog odnosa prema korisnicima, društvenoj zajednici, zaposlenicima i okolišu, a isto tako želi da prometnica kojom gospodari bude pojam najsigurnije, najkvalitetnije i najljepše ceste u Hrvatskoj i regiji.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	671.064	601.900	89,69
Ukupni rashodi	669.296	601.500	89,87
DOBIT/GUBITAK	1.768	400	22,62
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,26%	0,07%	
Neto profitna marža	0,19%	0,05%	
u 000 kn			

*Plan za 2015. godinu, a kako se u svibnju 2015. godine očekuje okončanje postupka monetizacije, doći će do promjena i na stavkama ukupnih prihoda, odnosno rashoda.

Sukladno Ugovoru o koncesiji, na Društvo je prenijeto pravo gospodarenja i upravljanja autocestom, nekretninama, kao i pokretninama.

Prihodi:

Najveći dio planiranih prihoda Društvo ostvaruje prihodom od cestarine, koji predstavlja poslovni prihod Društva, naplaćuje se od korisnika javnih cesta, te prihodom od potkoncesije. Navedeni prihodi služe za pokriće troškova održavanja autoceste i podmirenja financijskih obveza Društva.

Rashodi:

Planirani rashodi predstavljaju sve rashode nastale pružanjem usluga ili isporuke dobara.

Najveći dio rashoda odnosi se na financijske rashode Društva koji se odnose na kamate po dugoročnim kreditima korištenih za izgradnju prometne infrastrukture. Najveći dio planiranih poslovnih rashoda odnosi se na naknadu za pružanje usluga redovitog održavanja autoceste i naplate cestarine te ostale rashode.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Putem inicijalnih obrazaca za kandidiranje projekta za sufinanciranje iz europskih fondova Ministarstvu pomorstva, prometa i infrastrukture, Sektoru za fondove EU u bazu podataka zaključno s lipnjem 2014. prijavljeni su i ažurirani navedeni projekti.

Stanje projekata ažurira se svaka tri mjeseca, sukladno traženju Ministarstva.

U sklopu prvog poziva, Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. zajedno s partnerima aplicirala je za izradu „Master plana za razvoj prometne infrastrukture na relaciji autoceste Zagreb – Karlovac kao preduvjet za razvoj regije odnosno za izradu studije izvodljivosti projekta“. Navedeni projekt uvršten je u Strategiju prometnog razvoja – pod točkom Ro.12 Povećanje kapaciteta – namjenska traka za javni prijevoz između Zagreba – Karlovca (kodeks boje – žuta).

U sklopu drugog poziva koji je objavljen u svibnju, Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. aplicirala je za izradu studije izvodljivosti za projekt „Izmještanje državne ceste D6, od čvora Novigrad do Lisnice – Karlovačka županija“. Zaključno s lipnjem 2014. godine navedeni projekti još su u fazi postupka evaluacije projekata nadležnog Ministarstva.

HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.

Djelatnost društva HŽ infrastruktura jest upravljanje željezničkom infrastrukturom, organiziranje i reguliranje željezničkog prijevoza, održavanje i osuvremenjivanje željezničke infrastrukture, njena zaštita te poslovi izgradnje željezničke infrastrukture.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	224.188.000,00 kn
OIB	39901919995
Broj zaposlenih	5128

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Osnivač i jedini član HŽ Infrastrukture d.o.o. je Republika Hrvatska. Na temelju ugovora s Republikom Hrvatskom, HŽ Infrastruktura d.o.o. upravlja javnim dobrom željezničkom infrastrukturom. Upravljanje željezničkom infrastrukturom djelatnost je od javnog interesa (Zakon o željeznici, Narodne novine, broj 94/2013 čl. 15.) i u cijelosti regulirana Zakonom o željeznici.

HŽ Infrastruktura d.o.o. u svom vlasništvu ima 100% udjela u društvima kćerima, i to Pružne građevine d.o.o. i Croatia expres d.o.o. Pridruženo društvo Proizvodnja – regeneracija d.o.o. u stečaju od 7. veljače 2014. 23% je u vlasništvu HŽ Infrastrukture d.o.o. i 77% u vlasništvu HŽ Putničkog prijevoza d.o.o.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Renata Suša, <i>predsjednica Uprave</i>	Milan Stojanović, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Ivan Vuković, <i>član Uprave</i>	Ratko Zelenika, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ljudevit Krpan, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ivan Žilić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marko Gašpar, <i>član/predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Vizija

Usmjerenost na tržište i potrebe korisnika prometne usluge, modernizacija i razvoj kao neizbježan preduvjet za konkurentnost u odnosu na ostale europske željezničke pravce te uključivanje željezničkih prometnih pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu.

Misija

HŽ Infrastruktura d.o.o., kao upravitelj željezničke infrastrukture, servis je općih, prometnih i gospodarskih interesa Republike Hrvatske. Trajni je zadatak stvaranje uvjeta za povećanje protočnosti kretanja putnika i roba željeznicom, kako kroz komercijalno prihvatljivu kvalitetu i kapacitet mreže te pristupne naknade za korisnike željezničke infrastrukture tako i kroz eksploatacijske troškove prijevoznika na mreži.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.487.700	1.478.700	99,40
Ukupni rashodi	1.660.700	1.478.700	89,04
DOBIT/GUBITAK	-173.000	0	0,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-11,60%	0,00%	
Neto profitna marža	-11,60%	0,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Provedba strateškog plana Uprave u razdoblju 2014. – 2018. polazi od općih dugoročnih ciljeva razvoja željezničkog sustava, za čiju je realizaciju potrebno nekoliko planskih srednjoročnih razdoblja.

Opći su dugoročni ciljevi:

- Osigurati potrebne kapacitete za povećanje kvalitete, opsega i učinkovitosti željezničkog prijevoza izgradnjom, nadogradnjom, osuvremenjivanjem i obnovom željezničke infrastrukture.
- Na prugama za međunarodni promet, unaprijediti željezničku infrastrukturu i uskladiti je u tehničko-tehnološkom smislu sa zahtjevima koji se postavljaju za koridorske pravce, kako bi se povećao opseg tranzitnog prometa.
- Na prugama za regionalni i lokalni promet uravnotežiti tehničko-tehnološko stanje željezničkih pruga te njihove kapacitete uskladiti s potrebama prijevoznika i korisnika prijevoza.
- Uskladiti razvoj željezničke infrastrukture, pomorskih i riječnih luka te kombiniranog prijevoza, i osigurati harmonizirani ustroj cjelokupnog prometnog sektora u Republici Hrvatskoj.
- Povećati ulogu željeznice u prijevozu putnika, s posebnim naglaskom na povećanju prijevoza putnika u prigradskom i gradskom prometu velikih gradova u Republici Hrvatskoj.
- Osigurati pravodobnu obnovu i modernizaciju dotrajalih i zastarjelih pruga i postrojenja.
- Cjelovito i funkcionalno informatizirati željeznički infrastrukturni sustav i povećati učinkovitost i kvalitetu usluge.

Strategija Vladinih programa za razdoblje 2014. – 2016. u okviru provedbe Ravnomjernog regionalnog razvoja, kao jednog od dvanaest općih ciljeva predviđa održivi razvoj prometnog sustava kroz ulaganje u željezničku infrastrukturu, i to:

- izgradnju drugog kolosijeka i rekonstrukciju pruge na dionici Dugo Selo – Križevci
- izgradnju nove pruge za prigradski promet Gradec – Sveti Ivan Žabno.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Prema projekcijama HŽ Infrastrukture d.o.o., u 2015. godini predviđaju se ulaganja u željezničku infrastrukturu u iznosu od 2.130 milijuna kuna, od čega u Programe obnove i modernizacije 1.614 milijuna, a u Program izgradnje novih pruga i kolosijeka 516 milijuna kuna.

Planirani izvori sredstava za financiranje investicija u 2015. godini:

- sredstva državnog proračuna Republike Hrvatske – kapitalne pomoći i fondovi EU-a – 574 milijuna kuna
- kredit EBRD-a (Europska banka za obnovu i razvoj) – realizacija u 2015. godini, 442 milijuna kuna
- kredit IBRD-a (Međunarodna banka za obnovu i razvoj – Svjetska banka) – realizacija u 2015. godini 90,5 milijuna kuna
- drugi krediti – 1.000 milijuna kuna
- vlastita sredstva – 23,5 milijuna kuna.

Konačan plan investicija definirat će se nakon što vlasnik, Republika Hrvatska, definira izvore financiranja za ulaganja u javno dobro željezničku infrastrukturu.

Plan restrukturiranja

Ciljevi restrukturiranja:

- prilagodba propisima EU-a
- podizanje konkurentnosti željezničke infrastrukture
- podizanje razine kvalitete željezničke infrastrukture
- racionalizacija poslovanja.

Plan realizacije/aktivnosti tijekom 2015. godine

Statusne promjene:

Završetak procesa privatizacije društava kćeri u 100-postotnom vlasništvu HŽ Infrastrukture d.o.o.:

- Prodaja društva Pružne građevine d.o.o. i
- Prodaja društva Croatia ekspres d.o.o.

Investicije u željezničku infrastrukturu u cilju podizanja kvalitete i konkurentnosti usluge:

U 2013. započet je investicijski ciklus i ostvarene su investicije u iznosu od 1,4 mil. kn. U razdoblju 2014. –2018. planirano je nadoknaditi zaostatke u održavanju na oko 60% mreže pruga kroz obnovu, nastaviti ciklus nadogradnje i rekonstrukcije postojeće željezničke infrastrukture te izgradnje nove i dogradnju postojeće željezničke infrastrukture. Opseg investicija, njihova godišnja dinamika i izvori financiranja trebaju se definirati u novom Nacionalnom programu željezničke infrastrukture koji je Vlada Republike Hrvatske obvezna donijeti u ovoj godini (Zakon o željeznici, Narodne novine 94/2013, čl. 65. st. 7.).

Racionalizacija troškova poslovanja

U dosadašnjem procesu restrukturiranja troškovi radnika smanjeni su za 151 mil. kn (u 2013. za 108 mil. kn, te procjena u 2014. za 43 mil. kn). Na kraju procesa restrukturiranja troškovi radnika smanjit će se za oko 265 mil. kn, kao rezultat ušteda zbog odlaska radnika uz poticajne otpremnine i smanjenja prava radnika iz Kolektivnog ugovora (oko 190 mil. kn) i odlaska radnika u Pružen građevine (oko 74 mil. kn).

Financijsko restrukturiranje

U 2015. godini nastavlja se konsolidiranje bilance – racionalizacija zaliha, aktiviranje investicija u tijeku, upis nekretnina u zemljišne knjige.

U cilju financijskog restrukturiranja potrebno je nastaviti preuzimanje kredita od strane Republike Hrvatske, korištenih za financiranje željezničke infrastrukture.

Restrukturiranje radne snage:

Na početku restrukturiranja (2011.) u HŽ Infrastrukturi bilo je zaposleno 6.860 radnika. Cilj je na kraju restrukturiranja (2018. godine) 4.600 radnika, što je smanjenje za 2.260 radnika.

Restrukturiranje se provodi odlaskom radnika uz poticajne otpremnine, prijemom pripravnika, prirodnom fluktuacijom kadrova.

Uz poticajne mjere iz HŽ Infrastrukture d.o.o. do 30. 6. 2014. otišao je 1.191 radnik. Dodatno je iz društva kćeri uz poticajne otpremnine do sada otišlo 206 radnika, što ukupno s maticom čini 1.397 radnika.

U vremenu restrukturiranja, kroz poticajne otpremnine previđa se odlazak ukupno 1.892 radnika iz Grupe HŽ Infrastruktura, za što je potrebno osigurati oko 350 mil. kn. Iz ugovorenog kredita s Europskom bankom za obnovu i razvoj osigurat će se oko 145 mil. kn, a ostatak se planira osigurati iz kredita za otpremnine, koji je u procesu izdavanja suglasnosti od strane Vlade Republike Hrvatske (u ukupnom iznosu od 250 mil. kn). Iz ovog kredita planiraju se podmiriti sredstva koja je HŽ Infrastruktura d.o.o. utrošila na teret tekuće likvidnosti za otpremnine u prethodnom razdoblju (177 mil. kn) te financirati trošak restrukturiranja radne snage do kraja procesa restrukturiranja.

Zaduženost

U 2015. godini planiraju se nova zaduženja uz državno jamstvo za financiranje investicijskih aktivnosti:

- kredit EBRD-a (Europska banka za obnovu i razvoj) 120 mil. EUR
- kredit IBRD-a (Međunarodna banka za obnovu i razvoj – Svjetska banka) 43 mil. EUR
- drugi krediti – 1.000 milijuna kuna.

Subvencije

HŽ Infrastruktura d.o.o. nije korisnik subvencija.

Donacije

U 2015. godini predviđene su donacije (davanje bez protuusluge) u ukupnom iznosu od oko 400 tisuća kuna.

PLOVPUT d.o.o., Split

Plovput trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću za održavanje pomorskih plovnih putova i radijske službe.

Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru), sukladno Pomorskom zakoniku (Narodne novine, broj 181/2004) i Zakonu o Plovputu (Narodne novine, broj 73/97) od interesa je za Republiku Hrvatsku, a obuhvaća:

- održavanje i uređenje plovnih putova u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske,
- postavljanje objekata sigurnosti plovidbe na plovnim putovima u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske i osiguravanje njihova pravilnog rada,
- obavljanje poslova radijslužbe na pomorskim plovnim putovima Republike Hrvatske,
- obavljanje istraživanja i projektiranja radi obavljanja poslova iz točke 1., 2. i 3. ovog stavka.

Društvo obavlja i druge djelatnosti utvrđene Statutom Društva

Temeljni kapital

Temeljni kapital	111.546.200,00 kn
OIB	14480721492
Broj zaposlenih	278
na dan 31.08.2014	

Struktura vlasništva

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Društvo je u 100-postotnom vlasništvu Republike Hrvatske te je od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku jer obavlja temeljnu djelatnost koja je u cilju zaštite ljudskih života i imovine u teritorijalnom moru Republike Hrvatske i unutrašnjim morskim vodama.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Danko Meštrović, <i>direktor društva</i>	Rade Bobanac, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Joško Dvornik, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odb.</i>
		Ivica Grga, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Zdenko Antešić, <i>predstavnik Skupštine</i>	

Vizija

Vizija je Plovputa da usluge sigurnosti plovidbe na moru, koje Društvo pruža, budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo pomoraca i brodara koji se njima koriste, a zasnovana je na osnovnim organizacijskim vrijednostima Društva:

- društvenoj odgovornosti,
- profesionalnosti obavljanja poslova prema zahtjevima struke,
- etičnosti koja se ogleda u odgovornosti ispunjavanja svojih obveza,
- organizacijskoj okolini koja uključuje jačanje međuljudskih odnosa i timskom radu, neograničavajući individualne sposobnosti radnika,
- razvoj kroz uvođenje novih tehnologija te specijaliziranu obuku i dodatno školovanje radnika.

Misija

Misija Plovputa definirana je Pomorskim zakonikom i Zakonom o Plovputu, a provodi se kroz temeljnu djelatnost Društva.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	76.696	77.000	100,40
Ukupni rashodi	73.552	73.500	99,93
DOBIT/GUBITAK	3.144	3.500	111,32
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	4,00%	5,00%	
Neto profitna marža	3,00%	4,00%	
u 000 kn			

Ciljevi su Društva povećanje razine sigurnosti plovidbe i plovnosti u određenim područjima, što potiče razvoj gospodarstva i uravnotežen regionalni razvoj, pri čemu Društvo planira poslovati pozitivno te zadržati likvidnost i profitabilnost uloženog kapitala.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Za 2015. godinu planirane su investicije u iznosu od 33.300.000 kn. Strateška je investicija gradnja broda radionice, za što će se u 2015. godini uložiti 28.300.000, a preostalih 5.000.000 kn investirat će se u osnovnu djelatnost Društva. Planirani su izvori sredstva za investicije:

vlastita sredstva	22.500.000
kreditna sredstva	10.800.000.

Plan restrukturiranja

Društvo ne provodi plan restrukturiranja.

Zaduženost

Društvo će do kraja 2015. godine biti zaduženo za kredit za izgradnju broda radionice u iznosu od 26.000.000 kn.

Subvencije

Društvo nema subvencija.

Donacije

Troškovi za donacije u 2015. godini kretat će se u okviru planiranih troškova donacija za 2014. godinu, odnosno 450.000 kn, a odobravat će se isključivo u skladu sa Zakonom o porezu na dobit, odnosno za zdravstvene, sportske, znanstvene, odgojno-obrazovne, kulturne te vjerske donacije, i to za područje cijele Hrvatske.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.

Djelatnost Odašiljača i veza d.o.o. zasniva se na Zakonu o elektroničkim komunikacijama kao temeljnom propisu, a obuhvaća djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga te elektroničku komunikacijsku infrastrukturu i drugu povezanu opremu.

Odašiljači i veze pružaju usluge zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa, grade i daju u zakup elektroničke komunikacijske mreže, vodove i infrastrukturu, pružaju multimedijske usluge, kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	138.568.200,00 kn
OIB	88150534338
Broj zaposlenih	291

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100 %

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Aleksandar Golub, <i>predsjednik Uprave</i>	Marijan Crnjak, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Vlatka Dokoza, <i>članica Uprave</i>	Mislav Peričić, <i>zamjenik predsjednika</i>
	Boris Klenović, <i>član Uprave</i>	Damir Vuk, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Lora Čurković, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Pavao Vitaljić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Siniša Hajdaš Dončić, <i>Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture</i>	

Vizija

Dovesti brzi internet, radio i digitalnu televiziju te komunikacijske usluge za poslovne korisnike i javne službe do svakog naselja u Hrvatskoj.

Misija

Odašiljači i veze pružaju usluge zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa, grade i daju u zakup elektroničke komunikacijske mreže, vodove i infrastrukturu, pružaju multimedijske usluge, kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, osobito vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetske učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	257.810	270.225	104,82
Ukupni rashodi	237.430	233.706	98,43
DOBIT/GUBITAK	20.380	36.519	179,19
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	7,90%	13,50%	
Neto profitna marža	6,10%	10,40%	
<i>u 000 kn</i>			

Jačanje pozicije u temeljnim djelatnostima i razvoj novih usluga

- Učvrstiti položaj vodećega mrežnog operatora u Republici Hrvatskoj na području zemaljske radiodifuzije.
- Nastaviti proširivati telekomunikacijske usluge, posebice preko povećanja telekomunikacijskih kapaciteta u svjetlovodnoj mreži.
- Nastaviti širenje multimedijских usluga.
- Pratiti potrebe i želje kupaca i sukladno tomu promptno reagirati na svim područjima, posebno u telekomunikacijskim uslugama, digitalnoj televiziji i novim multimedijским uslugama.
- Kontinuirano raditi na poboljšanju kvalitete svih usluga.

Održavanje i razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture i s njome povezane opreme

- Održati položaj među vodećim infrastrukturnim operatorima u Republici Hrvatskoj.
- Kontinuirano raditi na održavanju i razvoju infrastrukture i unapređenju usluga.
- Kontinuirano skrbiti o svim aspektima zaštite okoliša.

Planirane investicije u 2015. godini

Planirani iznos za investicijske projekte tijekom 2015. g. iznosi 87.000.000,00 kuna.

Najvažnija ulaganja tijekom 2015. godine bit će izgradnja novih sustava za nove usluge, i to ulaganja u profesionalnu radijsku mrežu (PMR/DMR), svjetlovodnu infrastrukturu i opremu, proširenje mreža MUX C&E za „evo tv“ projekt te razvoj novih multimedijских usluga (OTT, HbbTV).

Tijekom 2015. godine planiraju se ulaganja u pripremu projektne i druge dokumentacije za izgradnju nacionalne agregacijske svjetlovodne infrastrukture.

Znatan dio ulaganja u 2015. bit će i u infrastrukturu objekata, energetska postrojenja, vodove i agregate, zamjenu antenskih sustava i sl.

Ostali investicijski projekti planirani su sukladno mjerama racionalizacije poslovanja, poglavito vodeći računa o sigurnosti poslovanja.

Realizacija investicijskih projekata ovisit će o financijskoj stabilnosti i obvezama koje društvo ima prema financijskim institucijama, zaposlenicima i dobavljačima.

Plan restrukturiranja

Društvo ne planira restrukturiranja.

Subvencije

Godine 2010. dodijeljena je državna potpora odobrena na temelju dugoročnog kredita odobrenog iz sredstava Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Potpora za 2014. godinu iznositi će oko 1.285.000 kn, a za 2015. godinu oko 815.000 kn.

Donacije

Trošak donacija i sponzorstva u 2014. godini planiran je u iznosu od 130.000 kn, a odluke o donacijama i sponzorstvima donose se u skladu s Pravilnikom o sponzoriranju i doniranju koji propisuje načela, mjerila i postupke za njihovu dodjelu. U 2015. godini za donacije i sponzorstva planira se iznos od oko 130.000 kn.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica

Osnovna zadaća Hrvatske kontrole zračne plovodbe d.o.o. jest pružanje usluga u zračnoj plovidbi, poštujući osnovni princip – visok stupanj sigurnosti zračnog prometa.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	412.759.600,00 kn
OIB	33052761319
Broj zaposlenih	715

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Hrvatska kontrola zračne plovodbe d.o.o. u 100-postotnom je vlasništvu Republike Hrvatske.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Dragan Bilać, <i>direktor</i>	Darko Prebežac, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Dinko Staničić, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Hrvoje Filipović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marijana Müller, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Željko Gojko, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić, <i>predsjednik Skupštine</i>	
	Ministar financija, Boris Lalovac, <i>član Skupštine</i>	
	Ministar obrane, Ante Kotromanić, <i>član Skupštine</i>	

Vizija

Hrvatska kontrola zračne plovodbe d.o.o. postići će i održavati odlične poslovne rezultate i biti među najboljim pružateljima usluga u zračnoj plovidbi u Europi.

Cilj nam je biti moderno ustrojena organizacija koja odgovara na zahtjeve korisnika, održava visoku razinu sigurnosti i vodi brigu o zaštiti okoliša.

Ciljeve će ostvarivati motivirani i kvalificirani stručnjaci naše organizacije, pružajući usluge vrhunske kvalitete na opće zadovoljstvo korisnika i poslovnih partnera.

Misija

Naša je misija ostvariti najbolju kvalitetu usluga u zračnoj plovidbi, u skladu s nacionalnim i međunarodnim propisima, na potpuno zadovoljstvo korisnika naših usluga.

Misiju ćemo ostvarivati suradnjom sa svojim partnerima u europskoj ATM mreži, održavajući najviše standarde sigurnosti i vrhunsku kvalitetu usluga kroz znanje, pouzdanost i učinkovitost u radu, vodeći istovremeno brigu o zaštiti okoliša.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	661.348	681.300	103,02
Ukupni rashodi	660.339	680.294	103,02
DOBIT/GUBITAK	1.009	1.006	99,70
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,15%	0,15%	
Neto profitna marža	0,11%	0,11%	
<i>u 000 kn</i>			

Napomena: Projekcije za 2015. g. dio su sveobuhvatnih projekcija trenutno sadržanih u posljednjem nacrtu Plana učinkovitosti Republike Hrvatske za RP2 razdoblje koji je poslan Europskoj komisiji na kritički osvrt i konačno usvajanje nakon što se usuglasi i potvrdi konačna verzija Plana učinkovitosti Republike Hrvatske za RP2 razdoblje.

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o., sukladno međunarodnom standardu ISO 9001:2008, certificirana je za sljedeći opseg usluga:

1. pružanje operativnih usluga u zračnom prometu (ATS),
2. pružanje usluga komunikacije, navigacije i nadzora (CNS),
3. pružanje usluga zrakoplovnog informiranja (AIS),
4. pružanje usluga zrakoplovne meteorologije (MET).

Ciljevi

- Sigurnost: Primjenom RAT metodologije za sve događaje u kojima je sudjelovao ATM zemaljski element – podizati do 2017. na nivo od 80% i više.
- Kapacitet: Rutna kašnjenja u minutama po letu da ne prelaze 0,23. Održati nisko dolazno kašnjenje pri pružanju ANS usluga na terminalima i zračnim lukama u minutama po letu koje ne prelazi 0,05.
- Okoliš: Implementacija FRA unutar FAB CE, implementacija FRA u susjednim ANSP-ovima te razviti i optimizirati ATS rutnu mrežu.
- Troškovna efikasnost: Pružanje usluga koje su sigurne i ekološki prihvatljive, vodeći računa o determiniranim troškovima i determiniranim jediničnim troškovima.
- Organizacijska poboljšanja: Osigurati pozitivno, motivirajuće radno okruženje u kojem su svi zaposlenici stekli potrebne kompetencije i vještine. Nadalje, osigurati da se sve usluge pružaju na siguran i učinkovit način, neprekidno uz osiguravanje interoperabilnosti.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Plan realizacije investicija u 2015. iznosi 95.440.000 kuna, od kojih se 2.104.000 € (16.032.480,00 kuna) planira financirati kreditom Europske banke za obnovu i razvoj.

Plan restrukturiranja

Društvo ne planira restrukturiranje.

Zaduženost

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. zadužena je po dugoročnim kreditima koji su korišteni za financiranje realizacije planiranih investicija. Tijekom 2015. planirano je vraćanje glavnice kredita u iznosu od 7.126.634 € (54.303.951,00 kunu), dok je krajem 2015. planirano stanje duga po kreditima u iznosu od 45.706.700 € (348.285.054,00 kune).

Subvencije

Društvo ne planira koristiti subvencije.

Donacije

Sukladno Pravilniku o sponzoriranju i doniranju, u 2015. godini za donacije se planira utrošiti 200.000 kuna.

HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o., Zagreb

Djelatnost društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o. jest pružanje usluge javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prometu.

Pod time se podrazumijeva:

- povezivanje županijskih/regionalnih središta međusobno, kao i s lokalnim sredinama (manji gradovi i općine) na cijelom području HŽ-ove mreže
- masovni prijevoz putnika u prigradskim i gradskim područjima većih gradova Republike Hrvatske i lokalnim sredinama
- sezonsko povezivanje županijskih/regionalnih središta u unutrašnjosti s obalnim turističkim gradovima
- povezivanje Hrvatske s metropolama susjednih zemalja i središtima srednje i zapadne Europe.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	75.627.300,00 kn
OIB	80572192786
Broj zaposlenih	1914

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Dražen Ratković, <i>predsjednik Uprave</i>	Snježana Josipović, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Robert Erdelja, <i>član Uprave</i>	Marjan Drempetić, <i>zamjenik predsjednice Nadzornog odbora</i>
	Siniša Balent, <i>član Uprave</i>	Dalibor Obradović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Hrvoje Livaja, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Dalibor Petrović, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, dr.sc. Siniša Hajdaš Dončić	

Vizija

Postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika, u skladu s tržišnim načelima, vodeći se pritom vlasnikovim interesima i štiteći ih, a na zadovoljstvo korisnika prijevozne usluge i radnika.

Misija

Prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalno-regionalnom te međunarodnom i unutarnjem daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	996.400	954.800	95,82
Ukupni rashodi	1.013.900	942.600	92,97
DOBIT/GUBITAK	-17.500	12.200	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
<i>u 000 kn</i>			

Strateški ciljevi za razdoblje 2014. – 2018.:

- povećanje broja prevezenih putnika s prosječnom stopom godišnje – 2,9%
- povećanje prihoda od prijevoza s prosječnom stopom godišnje – 5,4%
- smanjenje troškova energije, održavanja i manevre po kilometru prosječnom stopom godišnje od 8,8%
- nabava novih vlakova – 44.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Red. Broj	PROGRAMI I PROJEKTI ZA PUTNIČKI PRIJEVOZ	2015. godina	Planirani izvori sredstava
1.	Program rekonstrukcije broj prijevoznih kapaciteta vozila	39.000	Državni proračun
1.1.	Redovno investicijsko održavanje putničkih 20 vagona	20.000	
1.2.	Redovno investicijsko održavanje motornih 4 vlakova i	19.000	
2.	Program nabave prijevoznih kapaciteta	564.555	Vlastita sredstva
2.1.	Nabava novih motornih vlakova	564.555	
3.	Program modernizacije i izgradnje objekata u funkciji putničkog prijevoza	1.500	Vlastita sredstva
4.	Program informatizacije društva	74.583	Vlastita sredstva
UKUPNO		1.283.193	
<i>u 000 kn</i>			

Plan restrukturiranja

Izrađen je program restrukturiranja za razdoblje 2014. – 2019. te je u srpnju 2014. godine proslijeđen Europskoj komisiji u proces prednotifikacije.

Zaduženost

Zaduženost se planira na razini od 52%.

Subvencije

Iznos od 39.000.000,00 kn za programe rekonstrukcije prijevoznih kapaciteta.

Donacije

Društvo ne planira donacije.

AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST

Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. (AKD) tehnološki je vrhunski opremljena tvrtka koja promišljenom organizacijom i primjenom najsuvremenijih radnih procesa proizvodi niz proizvoda okupljenih u tri osnovna brenda: AKD *Dokumenti*, AKD *Kartice* i AKD *Zaštićeni tisak*, a koji obuhvaćaju izradu osobnih dokumenata, pametnih kartica, visokozaštićenih i komercijalnih tiskovina sa zaštitom od krivotvorenja i zlouporabe, a posjeduje kapacitete i za komercijalni tisak namijenjen najširem tržištu, dizajn i grafičku pripremu.

Promišljeno ispreplićući *know-how* temeljen na dugogodišnjoj tradiciji, izniman napor uložen u implementiranje suvremenih tehnologija te poticanje stalnog razvoja profesionalnih, društvenih i ljudskih osobina svojih zaposlenika, Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. svoje poslovanje pokreće prema ciljano utvrđenim smjernicama budućeg razvoja.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	216.000.000,00 kn
OIB	58843087891
Broj zaposlenih	310

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	74,03%
DAB	25,97%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MUP	Anita Perković-Škalic, <i>predsjednica Uprave</i>	Zlatko Košić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Vitomir Bijelić, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Barbara Ilijaš Juranić, <i>član Nadzornog odbora, predstavnik radnika</i>
		Željko Renić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ines Grković, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ranko Ostojić, <i>ministar unutarnjih poslova</i>	

Vizija

Kvaliteta, sigurnost i prilagodljivost proizvoda, usluga i rješenja nadmašit će očekivanja, a pristupačnost, predanost i poslovna izvrsnost privući će kupce i partnere.

Misija

Usmjerenje pružanju pouzdanih, kreativnih i tehnološki naprednih rješenja u području identiteta i sigurnosti.

Korištenjem vrhunske opreme u iznimno sigurnom okruženju, za kupce se razvijaju proizvodi i individualiziraju dokumenti, kartice i drugi identifikacijski proizvodi te tiskaju visokokvalitetni i sigurnosno osjetljivi grafički proizvodi.

U središtu je pozornosti interes i zadovoljstvo kupca, ispunjenje očekivanja vlasnika te dobrobit šire društvene zajednice.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	195.225	199.129	102,00
Ukupni rashodi	170.187	173.590	102,00
DOBIT/GUBITAK	25.038	25.539	102,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
<i>u 000 kn</i>			

Strateški ciljevi:

- samostalno ili u suradnji s državnim i znanstvenim institucijama razvijati nove proizvode te programsku podršku za elektroničke dokumente, kartice i identifikacijska rješenja te u ostalim segmentima gdje se procijeni da je takav razvoj tvrtki dugoročno isplativ
- inovativnim rješenjima i dodavanjem novih karakteristika unaprijediti postojeće proizvode i usluge kako bi se zadržala njihova konkurentnost
- vlastitim razvojem povećati dodanu vrijednost postojećim proizvodima i uslugama
- optimizacijom procesa unaprijediti kvalitetu rada i povećati efikasnost poslovanja
- stjecanjem certifikata i potrebnih dokaza sigurnosti, osigurati povjerenje u tvrtku te omogućiti konkurentnost proizvoda i usluga na tržištu
- osigurati stabilnost poslovanja na domaćem tržištu po uzoru na proizvođače u razvijenim zemljama Europske unije
- realizirati referentne poslove u dijelu kartica i zaštićenog tiska stvaranjem cjelovitih marketinških, razvojnih i proizvodnih koncepata te paralelno raditi na generiranju potreba kupaca za takvim proizvodima
- unaprijediti ekonomsku uspješnost na inozemnim tržištima daljnjim razvojem poslovnih mreža i povezanosti.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Smanjenje investicija u odnosu na planirano za 2014. godinu.

Plan restrukturiranja

Za 2015. godinu planira se smanjenje troškova na svim razinama, uz isti broj zaposlenika.

Zaduženost

Planira se na istoj razini kao i prethodne godine.

Subvencije

Društvo nije korisnik subvencija.

JADRANSKI NAFTOVOD d.d.

Jadranski naftovod, dioničko društvo (JANAF d.d.) upravlja naftovodnim sustavom koji je projektiran i građen u razdoblju od 1974. do 1979. godine kao suvremen, efikasan i ekonomičan sustav transporta nafte za domaće i inozemne korisnike.

Uz transport nafte, važne su djelatnosti JANAF-a i skladištenje nafte i naftnih derivata te prekrcaj tekućih tereta.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	2.791.212.660,00 kn
OIB	89018712265
Broj zaposlenih	379

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
DUUDI/Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	37,26%
CERP	26,28%
INA - Industrija nafte d.d. Zagreb	11,80%
DUUDI/Republika Hrvatska	10,66%
HEP d.d.	5,36%
DUUDI/Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	4,30%
Ostali privatni i institucionalni investitori	4,34%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Dragan Kovačević, <i>predsjednik Uprave</i>	Marija Bilman, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Jakša Marasović, <i>član Uprave</i>	Stjepan Čuraj, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Bruno Šarić, <i>član Uprave</i>	Tihomir Ivčević, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Krešimir Komljenović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Goran Vojković, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministarstvo gospodarstva - ministar, Ivan Vrdoljak, <i>predsjednik Skupštine</i>	

Vizija

Vizija je Društva biti prepoznat kao siguran, ekološki prihvatljiv, efikasan i ekonomičan sustav za transport sirove nafte, skladištenje sirove nafte i naftnih derivata te postati važan čimbenik i poželjan partner na energetskej karti Europe.

Misija

Misija je osigurati siguran i kvalitetan sustav za transport sirove nafte te skladištenje sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, zdravlje, sigurnost i razvoj zaposlenika.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	447.280	461.286	103,13
Ukupni rashodi	365.956	363.260	99,26
DOBIT/GUBITAK	81.324	98.025	120,54
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	18,20%	21,30%	
Neto profitna marža	14,50%	17,00%	
u 000 kn			

Plan za 2015. jest preliminarina procjena temeljena na trenutačno dostupnim podacima, jer je proces planiranja za 2015. godinu u početnoj fazi.

Ciljevi za 2015. godinu jesu povećanje opsega djelatnosti i poslovnih prihoda po osnovi transporta nafte, daljnja modernizacija i kvalitetno održavanje sustava transporta nafte te povećanje njegove funkcionalnosti, kao i povećanje profitabilnosti i rentabilnosti poslovanja.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Od velikih projekata čije se ugovaranje ili raspisivanje natječaja očekuje u 2014. godini, a realizacija većim dijelom u 2015. godini, jest izgradnja podmorskog naftovoda za povezivanje otoka Krka i kopna (procijenjena vrijednost oko 80,0 mil. kuna) te dogradnja luke Omišalj u procijenjenoj vrijednosti od oko 200,0 mil. kuna. Navedene investicije planiraju se financirati iz vlastitih sredstava.

Plan restrukturiranja

JANAF nema obvezu financijskog restrukturiranja, budući da likvidno posluje, ostvaruje pozitivan novčani tijek te ima posebno nizak stupanj zaduženosti. Društvo je u lipnju 2013. godine utvrdilo Projekt operativnog restrukturiranja za razdoblje 2013. – 2017. godine, s očekivanim učincima smanjenja broja zaposlenika za 39 i smanjenja fiksnih troškova (prosječno godišnje) za 3% do 2017. godine.

Zaduženost

Društvo nema dospjelih kreditnih obveza. Preostala kreditna obveza od 99,1 mil. kuna (stanje na dan 30. 6. 2014. godine) odnosi se na kredit Centralnoj banci Libija koje Društvo ne može vraćati jer je predmet sukcesije između zemalja sljednica bivše Jugoslavije.

Subvencije

Društvo nije korisnik subvencija.

Donacije

Sukladno Projektu operativnog restrukturiranja za razdoblje 2013. – 2017. godine koje Društvo provodi, procjenjuje se smanjenje troškova donacija koje će Društvo uključiti u Plan poslovanja za 2015. godinu za 3% u odnosu na ostvarenje 2014. godine. Po navedenom izračunu, očekivani iznos donacija u 2015. iznosi 436.500,00 kuna.

PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o., Zagreb

Podzemno skladište plina d.o.o. ovisno je društvo u Grupi Plinacro d.o.o., u kojoj je krajnja Matica društvo Plinacro d.o.o.

Osnovna je djelatnost Društva skladištenje prirodnog plina – posluje u funkciji operatora skladišnog sustava u Republike Hrvatske.

Društvo Podzemno skladište plina d.o.o., sukladno odredbama Zakona o energiji, operator je plinskog skladišnog sustava te obavlja energetske djelatnosti kao javnu uslugu, koja je dostupna u svako vrijeme svim kupcima i energetskim subjektima, po reguliranoj cijeni i prema reguliranim uvjetima pristupa. Energetska djelatnost skladištenja plina uređena je i odredbama Zakona o tržištu plina te Zakona o regulaciji energetskih djelatnosti.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	535.020.100,00 kn
OIB	82292688592
Broj zaposlenih	75

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Društvo je osnovano 1. prosinca 2008. godine. Osnivač je INA-Industrija nafte d.d. Zagreb. Redovito poslovanje Društvo je započelo 1. siječnja 2009. godine i do 30. travnja 2009. godine poslovalo je u okviru INA d.d., Zagreb. Ugovorom o kupoprodaji 100% poslovnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o. koji je zaključen 30. siječnja 2009. godine i Ugovorom o prijenosu i preuzimanju poslovnog udjela u Društvu od 30. travnja 2009. godine, Društvo je u 100-postotnom vlasništvu društva Plinacro d.o.o.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Krešimir Malec, <i>direktor</i>	
	Skupština	
	Marin Zovko, <i>predsjednik uprave Plinacra d.o.o.</i>	

Vizija

Vizija tvrtke Podzemno skladište plina d.o.o. jest povećanje sigurnosti i pouzdanosti sustava skladištenja plina te njegov kontinuiran razvoj, povećanje energetske učinkovitosti uz smanjenje negativnih utjecaja na okoliš, stalno unapređenje kvalitete poslovanja, povećanje stupnja sigurnosti na radu te poboljšanje zaštite zdravlja radnika.

Misija

Podzemno skladište plina (PSP) d.o.o. kao operator plinskoga skladišnog sustava nadležan je za vođenje, održavanje i razvijanje sigurnoga, pouzdanog i učinkovitog sustava skladištenja plina. Također, društvo PSP zaduženo je za osiguranje dugoročne sposobnosti skladišnog sustava da udovolji zahtjevima korisnika i ostalih zainteresiranih strana te da primjenjuje zakonsku regulativu i ostale primjenjive pozitivne propise.

Planirano poslovanje 2015. godine

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	156.142	169.867	108,79
Ukupni rashodi	118.297	137.477	116,21
DOBIT/GUBITAK	37.845	32.390	85,59
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	24,76%	19,41%	
Neto profitna marža	19,39%	15,25%	
u 000 kn			

Društvo PSP d.o.o. u 2015. g. planira nastaviti transformaciju iz „pasivnog skladišta“ koje je u prošlosti bilo isključivo u funkciji zbrinjavanja viškova plina od strane proizvođača prirodnog plina u tržišno skladište koje u svakom trenutku može udovoljiti zahtjevima svojih korisnika, odnosno tržišta. Slijedom navedenog, sva nastojanja bit će usmjerena na provedbu sljedećeg:

- istraživanje lokacije Grubišno Polje – ovisno o rezultatima te razvoju tržišta plina u Republici Hrvatskoj započet će gradnja novog skladišta prirodnog plina u Grubišnom Polju koje će u paketu s postojećim na lokaciji Okoli u znatnoj mjeri omogućiti razvoj novih proizvoda i pridonijeti daljnjem razvoju cjelokupnog tržišta;
- rekonstrukcija motokompresornice na lokaciji Okoli – znatno povećanje utisnih kapaciteta;
- analiza ležišta na lokaciji Okoli – povećanje kapaciteta povlačenja tijekom čitavog ciklusa povlačenja plina.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

U 2015. g. planirana je realizacija sljedećih projekata:

- Grubišno Polje – eksploatacija plina koji se trenutačno nalazi u ležištu. Pritom će se odvojiti dušik koji je trenutačno u znatnoj mjeri prisutan u ležištu, prikupiti podaci o samom ležištu na temelju kojih će se moći projicirati stvarne mogućnosti kapaciteta budućeg skladišta te iskoristiti povučeni plin na način prebacivanja na lokaciju Okoli;
- Okoli – provedbom rekonstrukcije i nadogradnje motokompresornice (dvogodišnji projekt) osigurat će se smanjenje dana utiskivanja s postojećih 180 na 120 dana te isto tako osigurati znatno smanjenje troškova održavanja (OPEX) u budućnosti,

primjenom efikasnijih tehnologija i diverzifikaciju pogonskoga goriva. Isto tako, a sve ovisno o dobivenim rezultatima rudarsko-remontnih radova na lokaciji Grubišno Polje, postupno će se nadopunjavati plinski jastuk unutar ležišta, čime će se poboljšavati mogućnosti povlačenja plina tijekom čitavog ciklusa povlačenja (direktan utjecaj na krivulju povlačenja).

Sukladno odobrenom maksimalno dopuštenom prihodu, od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije, za regulatorno razdoblje od 2014. do 2016. g. društvo PSP d.o.o. sve će započete projekte, kao i one koji slijede, financirati djelomično iz vlastitih izvora, a djelomično kreditnom linijom u iznosu od 30 mil. EUR u kunskoj protuvrijednosti (očekuje se ugovaranje kreditne linije u prosincu 2014. g.).

Plan restrukturiranja

Društvo Podzemno skladište plina d.o.o. od trenutka preuzimanja od strane društva Plinacro d.o.o. nije bilo u fazi restrukturiranja poslovanja zbog stabilnosti tržišta prodaje (samo jedan kupac s petogodišnjim ugovorom o zakupu svih skladišnih kapaciteta) i iznimno dobrog financijskog položaja. Neophodno je međutim bilo restrukturiranje s aspekta položaja na tržištu (priprema za nadolazeće „otvaranje tržišta”). Naime, tehničke karakteristike skladišta, od trenutka izgradnje pa do preuzimanja od Plinacra d.o.o., uvjetovane su stanjem na tržištu koje se očitovalo u monopolu jednog proizvođača/opskrbljivača plinom koji je kao takav jedini mogao aplicirati na zakup skladišta.

Društvo PSP d.o.o. zaključno s prvim kvartalom 2014. g. uspješno je odgovorilo na sve izazove tržišta, unapređujući poslovne procese, reorganizirajući Društvo te ostvarivši sljedeće strateške ciljeve:

- Usvojena je metodologija izračuna visine tarifnih stavki za sljedeće regulatorno razdoblje.
- Usvojen je zahtjev za visinom tarifnih stavki u sljedećem regulatornom razdoblju.
- Prikupljeni su zahtjevi za dodjelom slobodnih skladišnih kapaciteta.
- Ugovoren je zakup za 100% skladišnih kapaciteta s pet korisnika (HEP d.d., Plinacro d.o.o., Prirodni plin d.o.o., Prvo plinarsko društvo d.o.o., MET Croatia Energy trade d.o.o.).

Navedenim aktivnostima društvo PSP d.o.o. osiguralo je prihode od prodaje skladišnih kapaciteta, koji će jamčiti uspješnu daljnju provedbu investicijskih projekata čiji je cilj jačanje položaja na tržištu kroz mogućnost ponude kvalitetnijeg proizvoda po konkurentnoj cijeni te daljnja optimalizacija troškova poslovanja smanjenjem operativnih troškova (implementiranje novih efikasnijih tehnologija).

Zaduženja

Društvo PSP d.o.o. na dan 31. 8. 2014. g. u svojim poslovnim knjigama nema evidentirano zaduženje prema financijskim institucijama. S obzirom na navedenu činjenicu, kao i na činjenicu da je raspolagalo kumuliranim viškovima sredstava iz prijašnjeg razdoblja, bilo je u poziciji započeti investicijski ciklus čiji je cilj modernizirati skladište, kao i poboljšati tehnološke mogućnosti. Angažmanom kreditnih sredstava u iznosu od 30 mil. EUR u kunskoj protuvrijednosti omogućit će se provedba svih planiranih

projekata, održati likvidnost društva i osigurati zadovoljavajući kreditni bonitet, čime će se stvoriti preduvjeti za podnošenjem zahtjeva kreditnim institucijama za financiranjem izgradnje novog skladišta plina.

Subvencije

Društvo se do sada nije koristilo subvencijama, a nisu planirane ni u 2015. g.

Donacije

Društvo svake godine u Planu poslovanja osigura sredstva za donacije u naravi i novcu u tuzemstvu za kulturne, znanstvene, odgojno-obrazovne, zdravstvene, humanitarne i sportske svrhe, odnosno za općekorisnu funkciju i pomoć razvoju navedenog na područjima jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na kojima Društvo posluje.

U 2013. g. Društvo je doniralo 300 tisuća kn, što iznosi 0,19% od ukupnog prihoda za proteklu godinu. Planom poslovanja za 2014. g. osigurana su sredstva za donacije u istom iznosu, odnosno i dalje je zadržan isti odnos donacija u odnosu na prihod te se isti trend planira zadržati i u 2015. g.

HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.

Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. (HROTE) obavlja djelatnost organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina kao javnu uslugu, pod nadzorom Hrvatske energetske regulatorne agencije.

Temeljne su djelatnosti tvrtke i poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i kogeneracije te poticanje proizvodnje biogoriva za prijevoz.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	9.300.000,00 kn
OIB	75801633608
Broj zaposlenih	27

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio (%)
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Društvo je osnovano u ožujku 2005. godine. Osnivač i jedini član Društva bila je Hrvatska elektroprivreda d.d., do prijenosa poslovnog udjela u cijelosti na Republiku Hrvatsku, koja je 23. listopada 2007. upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu kao novi i jedini član Društva.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Ivor Županić	Žarko Stilin, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Valentin Dujmović, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Zdenko Lucić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Milan Devčić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Sabina Škrtić, <i>pomoćnica ministra gospodarstva</i>	

Vizija

Kvalitetno i pravovremeno obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije u skladu s odredbama energetske propisa (Zakona o energiji, Zakona o reguliranju energetske djelatnosti, kao i Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina) te aktivno sudjelovanje u postizanju strateških energetske ciljeva Republike Hrvatske.

Misija

Organiziranje bilateralnog tržišta električne energije i tržišta plina, kao i provođenje sustava poticanja obnovljivih izvora energije i kogeneracije te uspostavljanje sustava burzovnog trgovanja energijom.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	15.486	14.631	94,48
Ukupni rashodi	12.641	12.678	100,29
DOBIT/GUBITAK	2.845	1.953	68,65
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	12,08%	11,39%	
Neto profitna marža	9,67%	9,11%	
<i>u 000 kn</i>			

Ciljevi

Aktivno sudjelovanje u razvoju tržišta električne energije i plina te vođenje sustava potpora za obnovljive izvore energije i kogeneracije, u stalnoj interakciji s Ministarstvom gospodarstva, Hrvatskom energetsom regulatornom agencijom, operatorom prijenosnog sustava (HOPS) i operatorom distribucijskog sustava (HEP – ODS), operatorom plinskog transportnog sustava, operatorom sustava skladišta plina te ostalim državnim institucijama i tržišnim sudionicima, kao i ostalim poduzetnicima koji kroz propisane sustave ostvaruju različite privatne interese.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Procjenjuje se da će investicijska ulaganja u 2015. godini iznositi do 1.000.000,00 kn (uglavnom za investicije u IT infrastrukturu), a financirat će se iz vlastitih sredstava.

Plan restrukturiranja

Određena restrukturiranja odrađena su tijekom godine u smislu smanjenja troška najma poslovnog prostora, ali i reorganizacije pojedinih odjela.

Zaduženost

Društvo ne planira kreditna zaduženja u 2015. godini.

Subvencije

Društvo ne koristi subvencije iz državnog proračuna.

Donacije

Sredstva za donacije u 2015. godini procjenjuju se na iznos do 125.000,00 kn.

HEP d.d.

Hrvatska elektroprivreda (HEP grupa) nacionalna je elektroenergetska tvrtka, koja se više od jednog stoljeća bavi proizvodnjom, prijenosom i distribucijom električne energije, a u posljednjih nekoliko desetljeća i opskrbom kupaca topline i distribucijom plina.

HEP d.d. osnivač je i jedini vlasnik novoosnovanih društava, on objedinjuje vođenje ovisnih društava HEP grupe i zadržava vlasništvo nad imovinom, koju ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima.

Unutar HEP grupe jasno su odvojena (upravljački, računovodstveno i pravno) društva koja obavljaju regulirane djelatnosti (prijenos i distribucija) od nereguliranih djelatnosti (proizvodnja i opskrba).

Temeljni kapital

Temeljni kapital	19.792.159.200 kn
OIB	28921978587
Broj zaposlenih	12.080

Ovisna društva u stopostotnom vlasništvu HEP-a d.d.

HEP Proizvodnja d.o.o. obavlja djelatnosti proizvodnje električne energije i proizvodnje toplinske energije za centralne toplinske sustave gradova Zagreba, Osijeka i Siska. Na području BiH nalazi se C.S. Buško blato d.o.o., tvrtka kći HEP Proizvodnje d.o.o.

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o. ima zadaću pouzdane opskrbe kupaca. Obavlja razdiobu električne energije preuzete iz prijenosne mreže, prodaju, mjerenje, obračun i naplatu isporučene električne energije. Odgovoran je za održavanje i vođenje distribucijske mreže i postrojenja.

HEP Opskrba d.o.o. registrirana je za obavljanje opskrbe električnom i toplinskom energijom te plinom.

HEP Trgovina d.o.o. obavlja djelatnosti kupnje i prodaje električne energije, optimiranja rada elektrana te trgovinskog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, a registrirana je i za djelatnost opskrbe plinom. Tvrtke kćeri HEP Trgovina d.o.o. Brežice (Slovenija) i HEP Magyarorszag Energia KFT (Mađarska) imaju zadaću trgovanja električnom energijom na tržištima zemalja u kojima su osnovane i na tržištima trećih zemalja.

HEP Toplinarstvo d.o.o. bavi se proizvodnjom, distribucijom i opskrbom toplinskom energijom, a djeluje na području gradova Zagreba, Osijeka i Siska te dijela Zagrebačke županije. Tvrtka je registrirana za obavljanje djelatnosti kupca toplinske energije.

HEP Plin d.o.o., sa sjedištem u Osijeku, obavlja djelatnosti distribucije i opskrbe kupaca prirodnim plinom.

HEP Opskrba plinom d.o.o. (osnovana u svibnju 2014.) nositelj je poslovnih aktivnosti koje se odnose na obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, provođenje postupaka ugovaranja nabave energenata – plina te prodaje za potrebe korisnika javne usluge, za potrebe društava unutar HEP grupe i ostalih krajnjih kupaca, trgovine plinom, opskrbe plinom, pružanjem usluga u trgovini. Društvo obavlja poslove optimiranja plinskog portfelja HEP grupe.

HEP ESCO d.o.o. tvrtka je za pružanje usluga u energetici koja razvija, izvodi i financira tržišno utemeljene projekte energetske učinkovitosti.

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša konzultantska je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša, a osobito za poslove s opasnim i radioaktivnim otpadom te radioaktivnim materijalom.

HEP Obnovljivi izvori energije d.o.o. društvo je za organizaciju i poslovno upravljanje djelatnostima izgradnje, upravljanja, pogona i održavanja postrojenja koja koriste obnovljive izvore energije za proizvodnju električne i toplinske energije.

HEP Odmor i rekreacija d.o.o. društvo je za pružanje turističkih i ugostiteljskih usluga.

Plomin Holding d.o.o. razvija lokalne infrastrukturne i poduzetničke projekte uz TE Plomin.

Program Sava d.o.o. (do ožujka 2014. ime tvrtke glasilo je HEP Razvoj višenamjenskih nekretninskih projekata d.o.o.) zadužen je za razvoj i upravljanje višenamjenskim Programom zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska.

Ustanova **HEP Nastavno-obrazovni centar**, uz stručno osposobljavanje i usavršavanje za rad pod naponom, provodi programe srednjoškolskog obrazovanja odraslih te organizira stručna savjetovanja, seminare i tečajeve.

DRUŠTVA U MJEŠOVITOM VLASNIŠTVU

HEP Telekomunikacije d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d., HEP Operatora distribucijskog sustava d.o.o. i Hrvatskog operatora prijenosnog sustava d.o.o., osnovano je u studenome 2013. radi pružanja informatičke i telekomunikacijske potpore poslovanju HEP grupe.

TE Plomin d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d. i RWE Powera (50% : 50%), upravlja termoelektranom snage 210 MW.

LNG Hrvatska d.o.o. u suvlasništvu HEP-a d.d. i Plincra d.o.o. (50% : 50%), osnovan je radi razvoja projekta terminala za tekući prirodni plin.

NEOVISNI OPERATOR PRIJENOSA

Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. (HOPS) sukladno Zakonu o tržištu električne energije, razdvojen je u odnosu na HEP grupu prema modelu neovisnog operatora prijenosa (ITO – Independent Transmission Operator).

DRUŠTVO IZVAN HEP GRUPE

NE Krško d.o.o. (Nuklearna elektrana Krško), Republika Slovenija, u suvlasništvu je HEP-a d.d. i GEN Energije (50% : 50%).

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Perica Jukić, <i>predsjednik Uprave</i>	Nikola Bruketa, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Zvonko Ercegovic, <i>član uprave</i>	Jadranko Berlengi, <i>član Nadzornog odbora-predstavnik radnika</i>
	Željko Štomar, <i>član uprave</i>	Igor Džajić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Žarko Primorac, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ivo Uglešić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Juraj Bukša, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mirko Žužić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak, <i>Predsjednik Skupštine</i>	

Vizija

HEP grupa kao snažna regionalna, moderna i društveno odgovorna korporacija, prepoznata kao primjer učinkovite proizvodnje i isporuke energije kupcima.

Misija

Sigurna i kvalitetna opskrba kupaca energijom, uz visok stupanj društvene odgovornosti.

Planirano poslovanje u 2015. g.

Naglašava se da prikazani podaci za 2015. g. predstavljaju trenutačnu projekciju poslovanja u sljedećoj poslovnoj godini.

Završetak izrade konačnoga gospodarskog plana i plana investicija za 2015. g. uslijedit će u listopadu te je do usvajanja planova moguća izmjena jedne ili više planskih pretpostavki koje mogu imati znatan financijski efekt na prikazani projicirani rezultat poslovanja, stoga podatke navedene u nastavku ne treba smatrati konačnim planskim podacima za narednu poslovnu godinu.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	12.985.400	13.556.800	104,40
Ukupni rashodi	12.000.800	12.328.400	102,73
DOBIT/GUBITAK	984.600	1.228.400	124,76
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	7,60%	9,10%	
Neto profitna marža	5,70%	7,20%	
<i>u 000 kn</i>			

Glavni ciljevi za 2015. g.

Strateški ciljevi HEP grupe, sadržani u Programu rada Uprave HEP-a d.d., jesu:

- optimizacija poslovanja,
- razvojno investicijski ciklus,
- novi proizvodi i usluge na tržištu i
- regionalni iskorak.

Tim ciljevima podupiru se temeljna načela na kojima se zasniva poslovanje hrvatske nacionalne elektroprivrede: pouzdanost i kvaliteta opskrbe energijom svim kupcima.

Plan poslovanja usmjeren je prema ostvarenju tih ciljeva te odražava sljedeća operativna usmjerenja:

- Sigurna i kvalitetna opskrba kupaca energijom uz očuvanje vodećeg mjesta na hrvatskom energetsom tržištu, kreiranje novih proizvoda i usluga i povećanje kvalitete usluge, regionalni iskorak i stvaranje novih prihoda izvan Hrvatske.
- Profitabilno poslovanje koje će omogućiti održivo poslovanje i financiranje planiranih investicijskih ulaganja uz daljnje povećanje efikasnosti poslovanja, jačanje financijskog položaja, održivu likvidnost Grupe sa zadovoljavajućom strukturom ročnosti ukupnog duga.
- Ostvarenje investicijskog ciklusa izgradnje novih elektrana, prijenosnih i distribucijskih objekata i postrojenja te toplinske i plinske infrastrukture, daljnje provođenje neophodnih strukturnih promjena s ciljem usklađenja poslovanja i međusobnih poslovnih odnosa s odredbama energetske regulative, poslovno optimiranje organizacijske strukture i procesa unutar i između društava, smanjenje troškova poslovanja i povećanje učinkovitosti i osiguranje sigurnosti i pouzdanosti prijenosne i distribucijske mreže uz optimalne troškove te osiguranje zadovoljavajuće raspoloživosti energetskih postrojenja i mreže.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Razvojno-investicijski ciklus jedan je od stupova razvoja poslovnog sustava HEP grupe. To vrijedi za sve dijelove elektroenergetskog sustava, jamči sigurnost opskrbe i treba osigurati profitabilnost ulaganja.

U odnosu na način poslovanja društava HEP grupe djelatnosti koje ta društva obavljaju su ili tržišne, ili su u potpunosti ili djelomično regulirane, stoga se u osnovi investicijska ulaganja dijele na investicije u regulirane djelatnosti (uglavnom distribucije i prijenosa električne energije i distribucija plina i topline) i investicije u tržišne djelatnosti (proizvodnja električne energije i toplinske energije).

Investicije u regulirane djelatnosti drugačijeg su karaktera od tržišnih, zbog činjenice da je i sama zadaća društava koje se bave reguliranim djelatnostima fokusirana na sigurnost i pouzdanost opskrbe. U reguliranim se djelatnostima planovi investicija usvajaju godišnjim, trogodišnjim i desetgodišnjim planovima koje odobrava regulator (HERA) te će investicijska ulaganja u ove djelatnosti i u idućoj godini biti temeljena na prethodno potvrđenim planovima, prilagođenim konkretnim potrebama i očekivanjima u 2015. godini.

Investicijski je potencijal ograničen i usmjerava se u projekte i programe koji pridonose ostvarenju strateških ciljeva u smislu realizacije investicijskog ciklusa kao potpore razvoju poslovanja, uz istovremeno održavanje financijske stabilnosti Grupe. Zbog neizvjesnosti budućeg tržišnog okruženja energetskog sektora potrebno je razvijati različite projekte koji će uz primaran fokus na zadržavanje postojećih ključnih proizvodnih kapaciteta, diversifikacijom energetskih goriva, kao i dobavnih pravaca osigurati dugoročan stabilan razvoj Grupe.

U tom se smislu u 2015. godini u programu ulaganja u postojeće objekte ističu:

- dovršetak izgradnje TE Sisak C
- nastavak revitalizacije proizvodnih kapaciteta hidroelektrane Zakućac
- dovršetak revitalizacije HE Dubrovnik I
- priprema revitalizacije HE Senj I
- priprema revitalizacije hidroelektrana na Dravi.

Sukladno strategiji diversifikacije izvora, u idućoj poslovnoj godini planira se ulagati u sljedeće važne projekte:

- Projekt izgradnje TE Plomin C – početak radova planiran je u 2015. godini;
- Projekt izgradnje kogeneracijskih proizvodnih jedinica u Osijeku i Zagrebu (EL-TO Zagreb i TE-TO Osijek) – u 2015. planira se odabrati izvođača i potpisati ugovor o izgradnji;
- Hidroenergetski sustav Kosinj/Senj II – u 2015. planira se, uz nastavak izrade studijskih podloga, odabrati strateškog partnera za razvoj projekta.

HE Dubrovnik II – u 2015. planira se dovršiti definiranje poslovnog modela te nastaviti pripremu izgradnje. Uz navedene istaknute projekte znatna investicijska ulaganja predviđena su u ostale proizvodne objekte u cilju održavanja njihove pogonske spremnosti i povećanja učinkovitosti.

Plan ulaganja u distribucijski elektroenergetski sustav strukturiran je tako da se nastave ulaganja u kapitalna ulaganja u tijeku, osigura priprema za nova kapitalna ulaganja te pokrene izgradnja novih 9 kapitalnih ulaganja. Od kapitalnih ulaganja posebno je važno istaknuti ulaganja u izgradnju novih TS 110/10(20) Sesvete, Imotski, Zadar Istok, Medulin i Zamet te nastavak realizacije programa Dubrovnik. Planiranim investicijskim programima nastaviti će se aktivnosti na izgradnji srednjonaponskih i niskonaponskih objekata, u cilju povećanja kapaciteta i povećanja kvalitete opskrbe, revitalizacije dotrajale opreme, u sklopu kojih će se također ubrzati priprema i izgradnja elektroenergetskih objekata, u cilju povećanja sigurnosti opskrbe područja kod kojih je sigurnost opskrbe kritično ugrožena. Ističe se važnost programa ulaganja u implementaciju naprednih mreža, sukladno programu i smjernicama rada društva.

S gledišta smanjenja netehničkih gubitaka, posebno su važna ulaganja u sanaciju i rekonstrukciju priključaka i OMM te redovitu zamjenu brojila. Potrebno je istaknuti važnost programa nastavka otklanjanja šteta na području Gorskog kotara i programa otklanjanja šteta od poplave na području županijske Posavine te šteta koje su nastale tijekom poplava u rujnu. Opseg ulaganja u stvaranje uvjeta i izgradnju priključaka određuje gospodarska aktivnost.

Kapitalni projekti djelatnosti toplinarstva – proizvodnji i distribuciji toplinske energije koji su u planu investicija za 2015. godinu jesu: revitalizacija vrelovodne mreže u Zagrebu, Osijeku i Sisku, uvođenje sustava daljinskog očitavanja i vođenja, spajanje naselja Dubrava na CTS, revitalizacija toplovodne mreže u Zagrebu i Velikoj Gorici, revitalizacija parovodne mreže u Osijeku te ostale zamjene i rekonstrukcije.

U 2015. godini planirana su ulaganja u pripremu i izgradnju novih plinovoda na područjima svih lokalnih samouprava na kojima se distribuira plin, odnosno gdje HEP ima koncesiju i gdje postoji potreba za proširenjem mreže. Dinamika realizacije plana investicija uvjetovana je obvezama naznačenim u koncesijskim ugovorima, a za čiju je gradnju procijenjeno da postoji ekonomska opravdanost. Jedan je od ciljeva izgradnje nove mreže i povezivanje postojeće plinovodne mreže u „prstenove“ kako bi se prevladali problemi u okolnostima vršne potrošnje. Prva projekcija Plana investicija HEP grupe za 2015. strukturirana je po djelatnostima i namjeni na sljedeći način:

Društvo HEP grupe	Predloženi okvirni iznos ulaganja
HEP Proizvodnja d.o.o.	700 milijuna kuna
HOPS d.o.o.	400 milijuna kuna
HEP ODS d.o.o.	950 milijuna kuna
HEP Toplinarstvo d.o.o.	100 milijuna kuna
HEP Plin d.o.o.	20 milijuna kuna
HEP d.d. i ostala društva	530 milijuna kuna
UKUPNO HEP Grupa	2.700 milijuna kuna

Planirani izvori sredstava slobodna su amortizacija u iznosu od 877 milijuna kuna, naknade za priključenje 373 milijuna kuna te za preostali dio kreditna sredstva u iznosu od 1450 milijuna kuna.

Konačan plan investicija HEP grupe za 2015. godinu sa strukturom izvora financiranja planira se usvojiti do kraja listopada 2014. godine.

Plan restrukturiranja

Restrukturiranje poslovnog sustava jedna je od ključnih strateških odrednica Uprave HEP d.d., s ciljem osiguranja pretpostavki za dugoročan stabilan razvoj poslovnog sustava HEP grupe.

Aktivnosti na realizaciji Projekta restrukturiranja započele su 25. 4. 2014. potpisom ugovora s odabranom konzultantskom tvrtkom PWC. Projekt se provodi u tri faze, zaključno s implementacijom mjera koje će predložiti angažirana konzultantska tvrtka, a koje trebaju prethodno potvrditi i odobriti Uprava i Nadzorni odbor HEP-a d.d.

Prva faza, kojom je obuhvaćena analiza trenutnog poslovanja i okruženja, usporedba poslovanja te definiranje prioriteta područja restrukturiranja, završena je i predana u formi detaljnog izvješća Upravi HEP-a d.d. te se 10. srpnja razmatrala na Nadzornom odboru HEP-a d.d. Analizom je utvrđena, usporedbom postojećeg stanja s referentnim pokazateljima najbolje prakse elektroprivrednih tvrtki, indikativna procjena potencijala optimizacije troškova na godišnjoj razini od približno 600 mil. kn te da se reorganizacijom rada i poslovnih procesa uštede mogu ostvariti u razdoblju od nekoliko godina, i to implementacijom mjera koje će se utvrditi u drugoj fazi Projekta. Neke se od transformacijskih mjera zbog mogućnosti postizanja relativno brzih učinaka, a manje su složenosti, već provode.

Druga faza, koja podrazumijeva redefiniranje strategije i definiranje prijedloga mjera strateškog i operativnog restrukturiranja, prema planu Projekta treba biti dovršena do 31. 10. 2014. Fokus druge faze projekta restrukturiranja na sljedećim je područjima:

- Optimizacija proizvodnje – prijedlog organizacijske strukture, procesa, koncepta održavanja i smanjenja troškova u proizvodnji i održavanju
- Optimizacija prodaje i marketinga – reorganizacija, optimizacija procesa, definiranje uloga i odgovornosti, unapređenje funkcija prodaje i marketinga
- Optimizacija toplinarstva – podrška projektnom timu na području reorganizacije održavanja, administracije te cjenovne/regulatorne politike
- Optimizacija trgovine – unapređenje operativnog modela (procesi, organizacija, rizici, kreditni rejting, struktura portfelja, strategije i sl.) za segment plina i električne energije
- *Quick win* – (projekti brze realizacije, značajnog učinka), kvantifikacija prevelikog broja rukovoditelja u organizaciji, identifikacija kritičnih područja odljeva znanja u organizaciji, prijedlog nove organizacije HEP-a d.d., smanjivanje troškova neučinkovite proizvodnje energije.

Nakon usvajanja predloženog programa uslijedila bi njegova implementacija, koja bi u većoj mjeri treba biti dovršena do 31. 7. 2015. godine, dok će se neke aktivnosti zbog složenosti ili zbog nužnosti provedbe prethodnih radnji odvijati prema utvrđenom dinamičkom planu u rasponu od nekoliko mjeseci do dvije godine.

Posebnim projektom restrukturiranja za koji je natječaj raspisan krajem kolovoza obuhvatit će se društvo HEP Operator distribucijskog sustava (najveće društvo HEP grupe), koji nije obuhvaćen spomenutim Projektom restrukturiranja, čija je realizacija u tijeku. Cilj je projekta izrada ključnih strateških smjernica, optimalnog organizacijskog

ustroja te poslovnih procesa, specifičnih za operatore distribucijskog elektroenergetskog sustava. Uz strateške smjernice i organizacijski ustroj, treba procijeniti opseg potrebnih ulaganja za provedbu strukturnih promjena, organizacijski ustroj i potreban broj izvršitelja, način osiguranja potrebnih znanja i vještina te njihovo zadržavanje i prijenos, sustav odnosa s korisnicima usluga koje operator sustava pruža, razvoj IT sustava te ostale planove i aktivnosti koji su ključni za učinkovito poslovanje. Projekt treba definirati listu i prioritete mjera i aktivnosti, koje se mogu svrstati u 3 grupe:

- mjere koje se mogu pokrenuti i provesti u relativno kratkom roku, do godinu dana – kratkoročne mjere
- mjere koje zahtijevaju duže vrijeme za implementaciju i koje su operativno zahtjevnije, 1 – 3 godine – srednjoročne mjere
- mjere koje bi se trebale provoditi tijekom duljeg roka (3 godine i duže) – dugoročne mjere.

Rok za realizaciju projekta restrukturiranja HEP ODS-a jest 16 mjeseci od potpisa ugovora u tri faze: analiza i ocjena postojećeg stanja, izrada Programa restrukturiranja, podrška u provedbi Programa restrukturiranja.

Zaduženost

Zaduženost HEP grupe u kn:

Stanje na dan 31. 12. 2014.	4.995.034.077
Stanje na dan 31. 12. 2015.	5.508.312.288

Subvencije

HEP grupa nije korisnik državnih subvencija.

Donacije

Za 2015. g. trenutačno se planira 8 mil. kn troškova donacija.

PLINACRO d.o.o.

Plinacro je društvo s ograničenom odgovornošću za transport prirodnim plinom, a njegovi su najvažniji predmeti poslovanja:

- cjevovodni transport
- izgradnja plinovoda
- tehničko održavanje objekata
- transport plina i ostalo.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	912.022.000.00 kn
OIB	69401829750
Broj zaposlenih	280
na dan 30.06.2014	

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Poslovni udio u cijelosti u vlasništvu Republike Hrvatske.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Marin Zovko, <i>predsjednik Uprave</i>	Ivo Družić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Ratimir Orešković, <i>član Uprave</i>	Josip Jambrač, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odb .</i>
	Radovan Cvek, <i>član Uprave</i>	Tomislav Stojak, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marija Duljković, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Berislav Lipovac, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministrica graditeljstva i prostornog uređenja, Anka Mrak Taritaš, <i>predstavnik RH</i>	

Vizija

Plinacro želi biti cijenjen i vodeći infrastrukturni energetske subjekt plinskoga gospodarstva Republike Hrvatske te važan strateški energetske partner regije i Europske unije, koji na transparentan i društveno odgovoran način svojim vlasnicima omogućava realizaciju energetske obveze, a korisnicima siguran i pouzdan transport prirodnog plina, kao ekološki i ekonomski najprihvatljivije opcije opskrbe energijom u uvjetima otvorenog tržišta.

Misija

Kao operator plinskoga transportnog sustava, Plinacro d.o.o. odgovoran je za: transport i tranzit prirodnog plina; vođenje (nadzor i upravljanje), održavanje te razvoj i izgradnju plinskoga transportnog sustava; nediskriminirajući pristup transportnom sustavu kad je to ekonomski i tehničko-tehnološki razumno i opravdano; uravnoteženje količina

plina u transportnom sustavu; povezivanje s drugim plinskim sustavima. Usto, Plinacro d.o.o. zadužen je za osiguranje dugoročne sposobnosti transportnog sustava da udovolji zahtjevima za transport plina, a kako bi omogućio uporabu prirodnog plina kao ekološki najprihvatljivijeg energenta.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	586.690	660.095	112,51
Ukupni rashodi	458.003	459.126	100,25
DOBIT/GUBITAK	128.687	200.969	156,17
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	22,00%	30,00%	
Neto profitna marža	19,00%	26,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Poslovni ciljevi:

- uravnoteženost naturalnih ciljeva, operativnih troškova i ulaganja s prihodima kroz provedbu planova i razvoja poslovanja,
- održivo poslovanje kroz likvidnost i solventnost trgovačkog društva,
- u cijelosti vlastito ulaganje u dugotrajnu imovinu,
- ostvarivanje razumne dobiti.

Naturalni ciljevi:

- pouzdan i siguran transport prirodnog plina plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske,
- održavanje pune raspoloživosti plinskoga transportnog sustava,
- stvaranje tehničko-tehnoloških preduvjeta za povećanje transportnih kapaciteta, tj. tržišta transportnih kapaciteta i kapaciteta skladištenja prirodnog plina,
- nastavak plinifikacije Republike Hrvatske u funkciji ravnomjernijega gospodarskog razvoja te dostupnosti i mogućnosti izbora energenta svim građanima Republike Hrvatske,
- povezivanje transportnog sustava s plinskim sustavima susjednih zemalja,
- tranzit prirodnog plina plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Najvažnija ulaganja u razvoj plinskog transportnog sustava u 2015. godini predviđena su za sljedeće projekte:

- plinovodi – predviđene su pripremne aktivnosti na projektima plinovoda koji se odnose na unapređenje postojećeg dijela sustava, interkonekcija s Republikom Slovenijom, kao i na otpremne plinovode čija realizacija ovisi o regionalnim dobavnim projektima (IAP. LNG terminal);

- mjerni sustav – predviđeno je projektiranje, nabava i ugradnja opreme za mjerenje komponentnog sastava prirodnog plina, a kako bi u potpunosti bila primjenjiva metodologija mjerenja u energetske jedinice;
- kompresorska stanica – predviđena je izrada projektne dokumentacije na razini FEED;
- nadzor i upravljanje – predviđeno je ulaganje u sustav upravljanja kapacitetima sukladno potrebama tržišta plina te nadogradnja mrežne infrastrukture i pripreme aktivnosti na modernizaciji radiokomunikacijskog sustava;
- mjerno-redukcijske stanice – predviđene su pripreme aktivnosti (izrada idejnih projekata) i nabava opreme;
- plinski čvorovi – predviđen je završetak rekonstrukcije plinskog čvora Kozarac i pripreme aktivnosti na rekonstrukciji plinskog čvora Ivanja Reka;
- tehnička zaštita – predviđeno je ulaganje u nadogradnju i modernizaciju sustava tehničke zaštite na najznačajnijim objektima transportnog sustava;
- pogonski objekti – predviđa se završetak objekata u Ogulinu i Benkovcu te pripreme aktivnosti za objekt u Đurđevcu;
- napuštanje objekata izvan funkcije – predviđene su pripreme aktivnosti i ishođenje potrebnih dozvola i mišljenja od nadležnih upravnih tijela.

Plan restrukturiranja

Društvo nije obveznik provođenja plana restrukturiranja jer ostvaruje dobit, a neovisno o tome kontinuirano se provodi racionalizacija poslovanja i smanjenje troškova.

Zaduženost

Za financiranje investicijskih ulaganja Plinacro se uz vlastite izvore koristio i vanjskim izvorima financiranja (kredit). Plinacro je sklopio tri ugovora o financiranju s inozemnim bankama, i to s Europskom investicijskom bankom (EIB) i Europskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD).

U prosincu 2014. godine bit će u cijelosti otplaćen zajam Europskoj banci za obnovu i razvoj (EBRD) za kupnju Podzemnog skladišta plina d.o.o. te će Plinacro umjesto dosadašnja tri inozemna kredita nastaviti otplaćivati dva inozemna kredita, i to prema Europskoj investicijskoj banci (EIB).

Obveze otplaćivanja glavnice te plaćanja kamata po inozemnim kreditima u 2015. godini iznose ukupno 27,7 mil. eur.

Pregled obveza po inozemnim kreditima u 2015. godini

Obveze u 2015				
Banka/Kreditor	Rok otplate	Glavnica	Kamata	Ukupno obveze u 2015.g
EIB 1	5 god. grace period + 15 god.	6.000	2.821	8.821
EIB II	5 god. grace period + 15 god.	12.312	6.618	18.930
EBRD	1 god. grace period+ 5 god.			
Ukupno		18.312	9.439	27.751

*u 000 EUR***Subvencije**

Plinacro ne koristi subvencije.

Donacije

Planirana vrijednost donacija za 2015. godinu ostaje na nivou od 700 tisuća kuna.

HRVATSKE ŠUME d.o.o., Zagreb

Hrvatske šume d.o.o. jesu društvo s ograničenom odgovornošću, koje se bavi gospodarenjem šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske kao dobrom od općeg interesa.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	1.171.670.000,00 kn
OIB	69693144506
Broj zaposlenih	8026

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MP	Ivan Pavelić, <i>predsjednik Uprave</i>	Doris Smec, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Marija Vekić, <i>član Uprave</i>	Vicko Njavro, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
	Ivan Ištók, <i>član Uprave</i>	Ivan Martinić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mijo Prgomet, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Neven Voća, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Dalibor Gerogjević, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Željka Šikić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar poljoprivrede, Tihomir Jakovina, <i>predsjednik Skupštine</i>	

Vizija

Hrvatske šume d.o.o. žele biti vodeće trgovačko društvo za gospodarenje šumama u regiji, koje će podizati svijest građana o šumama kao nacionalnom prirodnom bogatstvu Republike Hrvatske te promicati načela održivog razvoja.

Misija

Društvo želi osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit te socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima poduzeća.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.892.631	1.900.000	100,39
Ukupni rashodi	1.860.057	1.800.000	96,77
DOBIT/GUBITAK	32.574	100.000	306,99
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	1,72%	5,26%	
Neto profitna marža	1,38%	4,21%	
<i>u 000 kn</i>			

Napomena: Plan poslovanja za 2015. godinu u fazi je izrade tek u naturalnim elementima po organizacijskim jedinicama na području cijele Hrvatske.

Temeljni ciljevi Hrvatskih šuma d.o.o. proizlaze iz zadaće Društva i uloge definirane Zakonom o šumama i Izjavom o ustroju, tj. ispunjenja obveza zbog kojih je ono i osnovano. To prije svega znači osigurati gospodarenje šumama i šumskim zemljištima u Republici Hrvatskoj prema sveeuropskim kriterijima za održivo gospodarenje.

Gospodarske ciljeve Društva moguće je, u postojećim uvjetima, ostvariti samo povećanom učinkovitosti svih čimbenika proizvodnje i poslovanja, odnosno povećanjem proizvodnosti i ekonomičnosti. Stoga je nužno što bolje kvalitativno i kvantitativno iskorištenje bruto i neto drvne mase, kapaciteta strojeva i opreme, raspoloživog fonda radnog vremena i kapitala, kao i nadzor nad troškovima.

Program poslovnog upravljanja i organizacijskog strukturiranja Hrvatskih šuma d.o.o. u funkciji je racionalizacije općih troškova i povećanja gospodarske učinkovitosti Društva.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Procjena plana ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu (investicije) za 2015. godinu iznosi oko 200,0 mil. kuna.

Planirane investicije financirat će se 50% iz vlastitih sredstava, a 50% iz ostalih izvora.

Plan restrukturiranja

Restrukturiranje Hrvatskih šuma d.o.o. nije se provodilo u 2014. godini i nema ni potrebe provoditi ga, jer Društvo posluje s dobiti. Poduzimaju se mjere za unapređenje poslovanja i reorganizacije u smislu povećanja učinkovitosti i konsolidacije na način da se bave osnovnom djelatnošću i onim djelatnostima koje pomažu osnovnoj djelatnosti. Velik je dio tih poslova napravljen, osim konsolidacije, koju planiraju provesti do kraja 2014. godine.

Zaduženost

Hrvatske šume d.o.o. nemaju kreditnih zaduženja kod poslovnih banaka za redovito poslovanje te je poboljšana likvidnost. Bolja likvidnost rezultat je poboljšanja naplate od kupaca i nastavka racionalizacije poslovanja. Najveći utjecaj na smanjenje troškova ima uvođenje centraliziranog sustava javne nabave, centralno upravljanje novčanim sredstvima i znatno smanjenje ostalih troškova, bez utjecaja kontinuiteta proizvodnog procesa.

Subvencije

Društvo ne planira prihode od subvencija.

Donacije

Društvo ne planira donacije.

HRVATSKA LUTRIJA d.o.o., Zagreb

Hrvatska lutrija d.o.o. jest društvo s ograničenom odgovornošću za organiziranje i priređivanje igara na sreću te zabavnih igara.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	50.000.000,00 kn
OIB	27905228158
Broj zaposlenih	1389

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100 %

Sukladno Uredbi o osnivanju Hrvatske lutrije d.o.o. (Narodne novine, broj 12/92), jedini je osnivač Hrvatske lutrije d.o.o. Republika Hrvatska.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MFIN	Danijel Ferić, <i>predsjednik Uprave</i>	Vjekoslav Mrakovčić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Dražen Kovač, <i>član uprave</i>	Hrvoje Mršić, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
	Oleg Valjalo, <i>član uprave</i>	Ivica Prlander, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Viktor Peršić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Jasminka Lojen, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar financija, Boris Lalovac, <i>predsjednik Skupštine</i>	
	Ministar znanosti obrazovanja i sporta, Vedran Mornar, <i>član Skupštine</i>	
	Ministrica kulture, Andrea Zlatar Viočić, <i>član skupštine</i>	

Vizija

- Biti vodeći na tržištu igara na sreću.
- Priređivati igre odgovorno, pouzdano, zabavno za igrače i korisno za društvo.

Misija

- Bogatim asortimanom svojih proizvoda, inovativnošću, primjenom suvremenih tehnoloških dostignuća i kvalitetnom uslugom nadmašiti očekivanja igrača.
- Priređivanjem igara na sreću na kontroliran i društveno odgovoran način generirati više sredstava za društveno korisne djelatnosti i humanitarne aktivnosti.
- Kontinuiranim poboljšanjem radnih uvjeta, poticanjem osobnog razvoja i primjerenim sustavom nagrađivanja stvoriti motivirajuće radno okruženje koje će biti temelj poslovnog uspjeha.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	528.642	528.169	99,91
Ukupni rashodi	503.313	496.508	98,65
DOBIT/GUBITAK	25.329	31.661	125,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	4,79%	5,99%	
Neto profitna marža	3,83%	4,80%	
<i>u 000 kn</i>			

U okviru poslovnih ciljeva u skladu s definiranom strategijom razvoja Hrvatske lutrije d.o.o. nastavljen je razvoj interneta kao glavnog interaktivnog prodajnog kanala te su u prvom polugodištu 2014. godine započete aktivnosti na strateškim projektima razvoja proizvoda, odnosno širenju asortimana:

- **Klađenje uživo** – početak priređivanja: preko interneta – Q1 2015. godine, virtualno klađenje – Q2 2015. godine, klađenje na HL terminalima – Q2 2015. godine,
- **Internet casino (iCasino)** – početak Q1 2015. godine, iznimno važan projekt sa znatnim novim prihodima,
- **Samoposlužni automati za samostalno odigravanje klađenja** – početak instaliranja na prodajnim mjestima – Q4 2014. godine.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Procjenjuje se da će investicijska ulaganja u 2015. godini iznositi 30,00 mil. kn, financirat će se iz vlastitih sredstava, a samo po potrebi iz kreditnih zaduženja.

Plan restrukturiranja

Hrvatska lutrija d.o.o. izradila je Strategiju razvoja i Plan restrukturiranja Hrvatske lutrije d.o.o. za razdoblje od 2013. do 2015. godine. Ovaj dokument usvojio je Nadzorni odbor Hrvatske lutrije d.o.o., na 25. sjednici, održanoj 14. listopada 2013. godine te je isti dostavljen nadležnom Ministarstvu.

U 2013. godini Uprava Hrvatske lutrije d.o.o. pokrenula je dvije faze restrukturiranja koje će osigurati temelj za provođenje strategije i ostvarivanje ciljeva.

1. faza restrukturiranja završena je tijekom 2013. godine**2. faza restrukturiranja (2014. – 2015.)**

- optimiranje broja zaposlenih
- projekt uvođenja kontrolinga
- projekt upravljanja ljudskim resursima
- projekt upravljanja rizicima

- unapređenje informacijskog sustava

Predviđeni projekti 2. faze restrukturiranja provode se sukladno dinamici plana restrukturiranja i strategiji razvoja Hrvatske lutrije d.o.o. i bit će završeni u 2015. godini.

Optimiranje broja zaposlenih

Kontinuirano prilagođavanje zahtjevima tržišta očituje se i kroz broj i strukturu zaposlenih.

Hrvatska lutrija d.o.o. ima nedostatak zaposlenih u segmentu prodaje lutrijskih igara i kladjenja, tako da će se višak zaposlenih u segmentu casina i automat-klubova (nakon zatvaranja nerentabilnih lokacija) prelijevati u prodaju, dok će dijelu radnika prestati ugovor o radu, što će rezultirati smanjenjem troškova osoblja.

U okviru nove organizacije i pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta predviđeni su rasponi koeficijenata složenosti poslova za svako radno mjesto, što će dovesti do smanjenja troškova plaća.

U sklopu projekta „Uvođenja upravljanja radnom uspješnošću“ definiran je novi pravilnik za utvrđivanje stimulativnog dijela plaće radnika u teritorijalnim organizacijskim jedinicama u Hrvatskoj lutriji d.o.o. te je programiran novi način obračuna stimulacije koji će se implementirati u sustav u idućem kvartalu.

Kao mjera racionalizacije planira se „outsourcing“ (poslovi čišćenja te uključenje Hrvatske lutrije d.o.o. u centralni obračun plaća – FINA).

Projekt uvođenja kontrolinga:

Jedan je od projekata u sklopu unapređenja sustava financijskog upravljanja i kontrole, a u skladu s Antikorupcijskim programom za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu, kao i Zakonom o sustavu unutarnje financijske kontrole u javnom sektoru i projekt uvođenja kontrolinga.

Tijekom Q1 2014. godine analizirane su sve aktivnosti u ranijem razdoblju te je u proveden postupak javne nabave i izabrana vanjska konzultantska kuća za implementaciju. Završetak projekta planira se za Q2 2015. godine.

Projekt upravljanja ljudskim resursima:

Završena je prva faza strateškog projekta „Uvođenja upravljanja radnom uspješnošću u Društvo.“ U sklopu projekta definiran je nov pravilnik za utvrđivanje stimulativnog dijela plaće radnika, dok je u tijeku rad na strateškom projektu „Razvoj e-learning platforme“ (Q4 2015.).

U okviru upravljanja ljudskim resursima i programa racionalizacije i štednje važno je napomenuti da, nakon pregovora tijekom lipnja 2014. godine o usklađenju materijalnih prava radnika te smanjenja nekih prava iz radnog odnosa, sindikati nisu prihvatili prijedloge uprave Društva te je Uprava Hrvatske lutrije d.o.o. otkazala Kolektivni ugovor.

Projekt upravljanja rizicima:

Upravljanje rizicima prepoznato je i u novoj organizaciji formiranjem nove organizacijske jedinice koja je u ustrojena u prvom polugodištu, a u svom sastavu ima stručnjaka – risk menadžera, koji će uspostaviti nadzor i upravljanje rizicima.

Unapređenje informacijskih sustava:

U okviru projekta unapređenja informacijskog sustava provodi se migracija na novu tehnološku platformu transakcijskog sustava za primanje uplata na prodajnim mjestima (Q1/2015) i DMS (Document Management System) sustav za upravljanje dokumentima i integraciju u poslovni sustav HL (Q1 2015).

Unapređenje informacijskog sustava ogleda se i u podršci svim projektima razvoja proizvoda i kanala uplate, kao i u projektu nadogradnje ERP-a.

Zaduženost

Hrvatska lutrija d.o.o. ne planira kreditna zaduženja, a dugoročne obveze nastaju s osnova financijskog leasinga te se za 2015. godinu procjenjuju na 688,60 tisuća kn.

Subvencije

Hrvatska lutrija d.o.o. ne koristi subvencije iz državnog proračuna.

Donacije

Sredstva za donacije u 2015. godini procjenjuju se na iznos od 100 tisuća kn.

SREDIŠNJE KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO d.d.

U skladu s odredbama Zakona o tržištu kapitala (NN 88/2008, 146/2008) te Pravilima i Uputama SKDD-a, SKDD:

- upravlja središnjim depozitorijem nematerijaliziranih vrijednosnih papira
- upravlja sustavom poravnanja i namire transakcija vrijednosnim papirima sklopljenih na uređenom tržištu i multilateralnoj trgovinskoj platformi (MTP) ili izvan uređenog tržišta i MTP-a (OTC transakcije)
- određuje jedinstvene identifikacijske oznake nematerijaliziranih vrijednosnih papira (ISIN i CFI oznake).

Temeljni kapital

Temeljni kapital	57.000.000,00 kn
OIB	64406809162
Broj zaposlenih	45

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	62,30%
Financijska agencija	16,61%
Sudionici tržišta kapitala (banke, brokerske kuće, izdavatelji, organizirana tržišta)	21,09%
Ukupno	100,00 %

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MFIN	Vesna Živković, <i>predsjednica Uprave</i>	Tanjica Liktar, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Stjepko Čičak, <i>član Uprave</i>	Ivo Balen, <i>zamjenik Nadzornog odbora</i>
		Zrinka Vrhovski, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Saša Drezgic, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ivan Sobin, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Andelka Buneta, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ivana Gažić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Skupštinu čini 35 dioničara koji drže ukupno 60.000 dionica - po punomoći	

Vizija

Vizija SKDD-a jest zadržavanje pozicije jedne od najkvalitetnije, najpouzdanije i najuglednije institucije na tržištu kapitala, pružajući kvalitetne usluge ulagateljima, članovima SKDD-a, odnosno svim korisnicima usluga.

Misija

Osnovna je misija osigurati nepristranost, objektivnost i profesionalnost u obavljanju svih poslovnih aktivnosti.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	30.966	30.966	100,00
Ukupni rashodi	24.676	25.300	102,53
DOBIT/GUBITAK	6.290	5.666	90,08
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	25,00%	22,00%	
Neto profitna marža	20,00%	18,00%	
u 000 kn			

Glavna skupština SKDD-a u lipnju 2014. donijela je Odluku o povećanju temeljnog kapitala i izdavanju redovnih dionica, ulozima u novcu s pravom prvenstva postojećih dioničara pri upisu novih dionica. Temeljni kapital povećat će se s iznosa od 57.000.000 kn za iznos do najviše 29.925.000 kn na iznos do najviše 86.925.000 kn. Nakon povećanja kapitala koje se planira do kraja 2014. g., SKDD do kraja godine planira provesti dokapitalizaciju SKDD-CCP-a, kako bi društvo udovoljavalo kapitalnim zahtjevima određenim odredbama EMIR-a.

Uspješan završetak postupka licenciranja društva SKDD-CCP-a te početak pružanja usluga poravnanja u ulozi središnje druge ugovorne strane tijekom prvog tromjesečja 2015. trenutačno je primarni cilj SKDD-a.

U 2015. godini planira se nastavak usklađenja s EU regulativom, i to u dijelu usklađenja s:

- Uredbom Europskog parlamenta i vijeća o poboljšanju namire vrijednosnih papira u Europskoj uniji i o središnjim depozitorijima vrijednosnih papira
- Principima CPSS-IOSCO – standardi za financijske institucije – obuhvaćena su 24 standarda koji se među ostalim odnose i na:
 - CSD – središnji depozitoriji za vrijednosne papire
 - SSS – sustavi za namiru vrijednosnih papira
 - CCP – središnje ugovorne strane.

Detaljan poslovni i financijski plan poslovanja za 2015. SKDD će donijeti u prosincu ove godine. Plan će biti izrađen na razini grupe SKDD-a, budući da očekujemo da će nakon uspješno završenog postupka licenciranja novoosnovano društvo SKDD-CCP Smart Clear d.d. krenuti s operativnim radom tijekom prvog tromjesečja 2015.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Ukupan iznos planiran za investicijske aktivnosti u 2014. je 872.000 kn, i u najvećoj mjeri odnosi se na nabavu aplikativnih poslužitelja te programske podrške vezano uz SWIFT Alliance Access te pripadni BIC za novo društvo SKDD-CCP.

U 2015. planiraju se investicije u okvirnom iznosu od 1.000.000 kn, a vezano za nabavu računalne opreme i pripadajućih programa vezano uz novi sustav poravnanja.

Investicije i u 2014. i 2015. godini planiraju se u cijelosti financirati vlastitim sredstvima.

Plan restrukturiranja

SKDD nije donio Plan restrukturiranja, a ne planira ga donijeti u sljedećem planskom razdoblju, jer za to prema svim podacima i relevantnim pokazateljima nema potrebu.

Zaduženost

SKDD nije zadužen, a financira se isključivo vlastitim prihodima.

Subvencije

SKDD ne prima subvencije.

Donacije

Donacije za 2014. planirane su u iznosu od 90.000 kn, a odnose se na 50.000 kn planiranih donacija za ugroženo stanovništvo s poplavljenog područja na temelju uputa/smjernica Ministarstva financija te 40.000 kn donacija za Sportske igre mladih udruge za sport i rekreaciju grada Splita.

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. osnovan je s temeljnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visokosofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i civilnog tržišta.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	14.954.900,00 kn
OIB	77170670093
Broj zaposlenih	66

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MORH	Ivan Brković, <i>direktor Uprave</i>	Zdenko Simić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Nino Stapić, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Tihomir Mandac, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar obrane, Ante Kotromanović	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak	

Vizija

Preko naših certificiranih zaposlenika biti vodeći u razvoju, projektiranju, proizvodnji i servisiranju elektroničke opreme.

Misija

PCE je proizvodno poduzeće koje nudi usluge razvoja, projektiranja, proizvodnje i servisiranja elektroničke opreme, ponajprije mornaričke, komunikacijske, informatičke i navigacijske sustave. Uz izgradnju kvalitetnih i dugoročnih poslovnih odnosa s našim poslovnim partnerima stvaramo okruženje koje nadahnjuje izvrsnost u svemu što radimo.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	12.300	14.800	120,33
Ukupni rashodi	12.500	14.500	116,00
DOBIT/GUBITAK	-200	300	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-	2,00%	
Neto profitna marža	-	1,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Tvrtka posluje u dva segmenta: temeljna djelatnost i djelatnost proizvodnje za inozemnog partnera po načelu „lohn-ugovor“, sklapanje elektromehaničkih komponenti i sklopova.

Poslovne aktivnosti temeljne djelatnosti Pomorskog centra za elektroniku pretežno su usmjerene prema poslovima za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i policije (poslovi tehničkog održavanja na floti Hrvatske ratne mornarice, npr. elektronika, vatreni sustavi, raketni sustavi i radari).

Slični poslovi obavljaju se i na civilnom sektoru na brodovima trgovačke mornarice.

Bitan segment unutar temeljne djelatnosti Pomorskog centra za elektroniku jest razvoj i buduća proizvodnja novog uređaja krypto zaštite.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. predviđa ulaganja u osnovna sredstva koja se ponajprije odnose na proizvodni segment (kripto uređaj). Navedena sredstva financirat ćemo iz vlastitih sredstava.

Plan restrukturiranja

Tijekom 2013. godine završeno je kompletno restrukturiranje Pomorskog centra za elektroniku te je donesen novi Pravilnik o radu Pomorskog centra za elektroniku d.o.o., sljedećeg sadržaja:

- Pravilnik o radu PCE-a d.o.o.
- Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova PCE-a d.o.o.
- Pravilnik o plaćama i drugim primanjima zaposlenika PCE-a d.o.o.
- Uputa za rad, kretanje dokumentacije i osoba.

Zbog reorganizacije Pomorskog centra za elektroniku, svi djelatnici koji su iskazani kao višak zbrinuti su sukladno pozitivnim zakonskim propisima Republike Hrvatske.

Zaduženost

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. nema zaduženja.

Subvencije

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. nema subvencija.

Donacije

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. nema donacija.

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb

Agencija ALAN d.o.o. za uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	1.305.000,00 kn
OIB	833117234406
Broj zaposlenih	19

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio (%)
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MORH	Ivica Nekić, <i>predsjednik Uprave</i>	Ruža Vučić, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Milan knežević, <i>član Uprave</i>	Niko Raič, <i>zamjenik predsjednice Nadzornog odbora</i>
		Ljudevit Herceg, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ante Modrić, <i>član nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar obrane, Ante Kotromanović, <i>predsjednik skupštine</i>	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak, <i>član skupštine</i>	
	Ministar financija, Boris Lalovac, <i>član Skupštine</i>	
	Ministar unutarnjih poslova, Ranko Ostojić, <i>član skupštine</i>	
	Ministrica vanjskih i europskih poslova, Vesna Pusić, <i>član skupštine</i>	

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	107.880	107.500	99,65
Ukupni rashodi	107.430	107.050	99,65
DOBIT/GUBITAK	450	450	100,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
u 000 kn			

Predmet poslovanja

- uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova
- prodaja neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova

- izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom unutarnjih poslova, Ministarstvom vanjskih poslova i europskih integracija i Ministarstvom gospodarstva, rada i poduzetništva
- sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza
- uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe
- marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme
- konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme
- logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo.

Glavni su ciljevi zastupati i štititi interese Republike Hrvatske obavljanjem temeljne djelatnosti, izvozom naoružanja i vojne opreme, kako novih proizvoda hrvatske vojne industrije tako i neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske te aktivno promicanje proizvoda hrvatske vojne industrije na domaćem i inozemnom tržištu.

Planirane investicije u 2015. g. i izvori sredstava

- Ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu, u opremu i osobne automobile u svrhu obavljanja osnovne djelatnosti u iznosu od 1.050 tisuća HRK iz vlastitih sredstava.
- Vlastita obrtna sredstva, Agencija ALAN d.o.o. kontinuirano investira u financiranje domaće proizvodnje vojne opreme namijenjene izvozu. Ostvarenim izvozom domaćih proizvoda, Agencija ALAN d.o.o. kroz nabavnu vrijednost izvezenih proizvoda izravno investira u domaću proizvodnju i potporu hrvatskim proizvođačima u području vojne, kožarske i obućarske industrije. I u 2015. godini Agencija ALAN d.o.o. ostvarenjem planiranog izvoza, iz vlastitih sredstava investirat će u domaću vojnu proizvodnju.

Plan restrukturiranja

Ne planira se restrukturiranje u 2015. g.

Zaduženost

Agencija ALAN d.o.o. sve je obveze podmirivala u rokovima dospijeca, a isto planira i za 2015. godinu.

Subvencije

Agencija ALAN d.o.o. ne koristi subvencije iz državnog proračuna.

Donacije

U 2015. godini planirane su donacije u iznosu od 34.000,00 kn.

Pravne osobe

HANDA, Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata, Zagreb

Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata osnovana je Zakonom o tržištu nafte i naftnih derivata kao središnje tijelo u Republici Hrvatskoj za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata, koje je jedino obvezno i ovlašteno formirati, održavati i prodavati obvezne zalihe nafte i naftnih derivata.

Ustrojstvo, ovlasti, način rada te druga pitanja važna za obavljanje poslova i poslovanje Hrvatske agencije za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata uređuju se Statutom koji donosi Upravno vijeće, uz prethodnu suglasnost Vlade Republike Hrvatske.

Od 1. siječnja 2013. godine Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata uvrštena je u korisnike državnog proračuna te se sredstva za obavljanje poslova iz njezina djelokruga u potpunosti osiguravaju u državnom proračunu Republike Hrvatske.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	-
OIB	50608088890
Broj zaposlenih	5

Vlasnička struktura

Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata javna je ustanova čiji je osnivač Republika Hrvatska, osnivačka prava ostvaruje Vlada Republike Hrvatske i za svoj rad odgovorna je Vladi Republike Hrvatske.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Radom Hrvatske agencije za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata upravlja Upravno vijeće od pet članova koje imenuje Vlada Republike Hrvatske na prijedlog Ministarstva gospodarstva. Upravno vijeće čine po jedan predstavnik Ministarstva gospodarstva i ministarstva nadležnog za financije te tri neovisna stručnjaka. Sadašnje Upravno vijeće je u sastavu: Tomislav Barada, predsjednik, Davor Katalinić, Dragica Radojčević, Vilim Floridan, Danijel Katičin.

Vizija

Nastavno na energetske politiku Europske unije i prihvaćene energetske direktive, Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata te postojanje Hrvatske agencije za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata, vizija je sigurna i pouzdana opskrba naftom i naftnim derivatima tržišta Republike Hrvatske u slučaju prijetnje energetske sigurnosti države zbog izvanrednih poremećaja opskrbe.

Misija

Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata, sukladno odredbama Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata, formirat će obvezne zalihe nafte i naftnih derivata u propisanoj količini i strukturi te ih skladištiti i njima upravljati.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.441.364	674.400	46,79
Ukupni rashodi	1.342.544	682.900	50,87
DOBIT/GUBITAK			
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
u 000 kn			

* Uračunata su sredstva državnog proračuna i vlastiti prihodi.

** HANDA je proračunski korisnik i nije obveznik poreza na dobit te ne ostvaruje dobit/gubitak.

Cilj

Cilj Hrvatske agencije za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata jest formiranje, skladištenje i upravljanje obveznim zalihama nafte i naftnih derivata Republike Hrvatske u količini i strukturi određenoj važećim propisima (90 dana prosječnog dnevnog neto uvoza, odnosno unosa ili 61 dan prosječne dnevne domaće potrošnje naftnih derivata u prethodnoj kalendarskoj godini, ovisno o tome koja je količina veća), čime se osigurava sigurna i pouzdana opskrba tržišta Republike Hrvatske u slučaju prijetnje energetske sigurnosti države zbog izvanrednih poremećaja opskrbe.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Planirane investicije u 2015. godini predstavljaju Zakonom o tržištu nafte i naftnih derivata namjensko trošenje sredstava, a odnosit će se na:

- kupnju nafte i naftnih derivata radi formiranja i održavanja obveznih zaliha nafte i naftnih derivata u količini, strukturi i rokovima utvrđenim važećim propisima
- podmirenje troškova osiguranja i skladištenja obveznih zaliha
- podmirenje troškova kontrole količine i kvalitete obveznih zaliha
- podmirenje pratećih troškova u vezi sa stvaranjem preduvjeta za prihvata i skladištenje obveznih zaliha nafte i naftnih derivata, kao i osiguranja dugoročno potrebnih skladišnih kapaciteta te upravljanje njima.

Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata je korisnik Državnog proračuna Republike Hrvatske. Sredstva za obavljanje poslova iz njezina djelokruga osigurati će se u državnom proračunu.

HRVATSKE VODE

Prema članku 186. Zakona o vodama (Narodne novine, broj 153/2009, 63/2011, 130/2011, 56/2013 i 14/2014), djelatnost Hrvatskih voda jest upravljanje vodama u granicama poslova iz stavka 2. ovoga članka.

Poslovi su Hrvatskih voda:

1. u izradi planskih dokumenata za upravljanje vodama – priprema nacrtu prijedloga Strategije upravljanja vodama, priprema nacrtu prijedloga Plana upravljanja vodnim područjima, priprema nacrtu prijedloga višegodišnjih programa gradnje, donošenje detaljnih planova i programa uz planove upravljanja vodnim područjem; priprema prijedloga financijskog plana i donošenje Plana upravljanja vodama,

2. u studijskim i analitičkim poslovima – izrada projektnih zadataka, konceptijskih rješenja, studija i investicijskih programa i revizija projektne dokumentacije, osim kontrole glavnih projekata u smislu propisa o prostornom uređenju i gradnji,

3. u uređenju voda i zaštiti od štetnog djelovanja voda – praćenje i utvrđivanje hidroloških prilika (uključivo motrenje, prikupljanje, kontrolu, obradu, čuvanje i objavu hidroloških podataka, analizu hidrološkog režima, prognozu hidroloških ekstremnih pojava, poplava i suša), procjena poplavnih rizika, praćenje stanja vodotoka i stanja regulacijskih i zaštitnih vodnih građevina; investitorski poslovi u gradnji i održavanju regulacijskih i zaštitnih vodnih građevina; nadzor nad građenjem i održavanjem regulacijskih i zaštitnih vodnih građevina; upravljanje poplavnim rizicima; rukovođenje i nadzor te provedba preventivne, redovite i izvanredne obrane od poplava,

4. u melioracijskoj odvodnji – investitorski poslovi u gradnji i održavanju građevina za osnovnu melioracijsku odvodnju; nadzor nad građenjem i održavanjem građevina za osnovnu melioracijsku odvodnju,

5. u korištenju voda – utvrđivanje zaliha voda, skrb o strateškim zalihama voda, vodoistražni radovi; davanje mišljenja na provedbene propise koje na temelju ovoga Zakona donose jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave; poduzimanje drugih mjera za namjensko i racionalno korištenje voda; sufinanciranje gradnje građevina javne vodoopskrbe i nadzor nad namjenskim trošenjem sredstava u gradnji,

6. u zaštiti voda – upravljanje kakvoćom voda, provedba monitoringa površinskih, uključivo i priobalnih voda i podzemnih voda, uključujući i laboratorijske poslove u provedbi monitoringa, primjena i nadzor nad primjenom drugih obveznika primjene mjera iz Državnoga plana mjera za slučaj izvanrednih i iznenadnih onečišćenja, davanje mišljenja, a iznimno i suglasnosti, na provedbene propise koje na temelju ovoga Zakona donose jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i/ili jedinice regionalne (područne) samouprave, sufinanciranje gradnje građevina javne odvodnje otpadnih voda i nadzor nad namjenskim trošenjem sredstava u gradnji,

7. u navodnjavanju – upravljanje projektima gradnje građevina za navodnjavanje u vlasništvu jedinica područne (regionalne) samouprave, sukladno nacionalnim programima i projektima; sufinanciranje gradnje građevina za navodnjavanje u vlasništvu jedinica područne (regionalne) samouprave,

8. upravljanje javnim vodnim dobrom,

9. vođenje vodne dokumentacije i jedinstvenoga informacijskog sustava voda te izdavanje vodopravnih akata u skladu s ovim Zakonom,

10. stručni poslovi u vezi s davanjem koncesija za gospodarsko korištenje voda,

11. stručni nadzor nad provođenjem uvjeta iz vodopravnih akata i koncesijskih uvjeta (vodni nadzor),

12. obračun i naplata naknada za koncesije za gospodarsko korištenje voda,
13. obračun i naplata vodnih naknada u skladu sa zakonom kojim se uređuje financiranje vodnoga gospodarstva,
14. upravljanje posebnim projektima određenih Zakonom, odlukom Vlade Republike Hrvatske ili Upravnoga vijeća Hrvatskih voda,
15. drugi poslovi stavljeni u nadležnost Hrvatskim vodama ovim Zakonom, drugim zakonom i statutom Hrvatskih voda.

Djelatnost iz stavka 1. ovoga članka obavlja se kao javna služba.

Poslovi iz stavka 2. točaka 9., 10., 11., 12. i 13. ovoga članka javne su ovlasti.

Vrijednost imovine

Temeljni kapital	8.675.875.774,00 kn
OIB	28921383001
Broj zaposlenih	820

Osnivač	Udio (%)
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Osnivač Hrvatskih voda je Republika Hrvatska.

Hrvatske vode osnovane su na temelju članka 156. Zakona o vodama (Narodne novine, broj 107/95).

Hrvatske vode upravljaju vodama i javnim vodnim dobrom. Vode su opće dobro izvan vlasničkog režima koje uživaju osobitu zaštitu Republike Hrvatske na temelju članka 52. Ustava Republike Hrvatske, i nad kojima Republika Hrvatska ostvaruje gospodarska i druga prava izravno na temelju svog suvereniteta. Javno vodno dobro sukladno članku 8. Zakona o vodama jest dobro u vlasništvu Republike Hrvatske kojim upravljaju Hrvatske vode.

Prikaz uprave i upravnog vijeća

Nadležno ministarstvo	Voditelj poslovanja	Upravno vijeće
MPS	Ivica Plišić, generalni direktor	Tihomir Jakovina, predsjednik
		Venko Čurlin, zamjenik predsjednika
		Nada Čavlović Smiljanec, član
		Predrag Štromar, član
		Roberto Lujčić, član
		Milan Stojanović, član
		Zoran Čavlović, član, predstavnik radnika

Vizija

Vizija je Hrvatskih voda kontinuirano ostvarivati svoju misiju i postizati zadane ciljeve, poštujući najviše standarde kvalitete, koristeći suvremene znanstvene i empirijske tehnologije i metode koje su prijateljske okolišu i prirodi, ostvariti najviši stupanj suglasnosti s korisnicima i dionicima voda o ciljevima i načinima očuvanja vode i zaštite od voda, razviti svijest o vodi kao strateškom resursu, te afirmirati se kao stručna i vjerodostojna nacionalna agencija za upravljanje vodama.

Misija

Misija je Hrvatskih voda upravljati vodama u Republici Hrvatskoj radi zaštite života, zdravlja i imovine od štetnog djelovanja voda te radi osiguranja trajne dostupnosti voda putem optimiziranja ekonomskih i ekoloških koristi na načelima održivoga razvitka.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	2.358.767	3.017.615	127,93
Ukupni rashodi	2.358.767	3.017.615	127,93
DOBIT/GUBITAK	0	0	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
<i>u 000 kn</i>			

Napomena:

Hrvatske vode nisu trgovačko društvo i Financijski plan Hrvatskih voda, kao i njegovo izvršenje, konsolidira se u okviru državnog proračuna i po donošenju od strane Vlade Republike Hrvatske, a na njega Sabor Republike Hrvatske daje svoju suglasnost.

Ciljevi

U provedbi vlastite misije i ostvarenju vlastite vizije Hrvatske vode će:

- kontinuirano podizati i tražiti kvalitetu;
- približiti svoje poslovanje korisnicima voda, dionicima voda, zainteresiranoj javnosti i ukupnoj javnosti;
- nastaviti ostvarivati uravnoteženo pravilno, svrhovito, učinkovito, ekonomično i transparentno financijsko poslovanje koje se ponajprije temelji na izvornim i autonomnim prihodima iz vodnih naknada, poštujući njihovu namjenu i namjenu proračunskih sredstava, provodeći propisane zabrane i ograničenja zaduživanja i poštujući i opseg ugovaranja u granicama važećega financijskoga plana i plana upravljanja vodama;
- povećati učinkovitost kroz svrhovito unutarnje ustrojstvo, upravljanje i razvoj ljudskih potencijala, uključujući i stalno stručno usavršavanje, pravilnu i

pravičnu preraspodjelu radnih poslova i zadataka, vodeći računa o načelu supsidijarnosti;

- unaprijediti ukupno poslovanje kroz uvođenje suvremenih informatičkih rješenja, te kroz unapređenje poslovnih procesa.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Svoje financijske planove Hrvatske vode izrađuju u konsolidaciji s državnim proračunom, sukladno odredbama Zakona o proračunu (Narodne novine, broj 87/2008), te na njih svoju suglasnost daje Sabor Republike Hrvatske.

Projekcija za 2015. godinu načinjena je na temelju procjene realizacije izvornih prihoda – vodnih naknada, odobrenih kapitalnih transfera iz državnog proračuna s razdjela Ministarstva poljoprivrede te mogućih ostalih prihoda i zaduživanja za investicijske aktivnosti.

Izvorni prihodi planirani su na razini 2014. godine, dok se u 2015. godini očekuje porast prihoda iz državnog proračuna za projekte financirane bespovratnim sredstvima iz fondova EU-a, te se na temelju toga planira i proporcionalno povećanje rashodovne strane za investicijske aktivnosti financirane tim sredstvima.

Predviđene investicijske aktivnosti u 2015. godini:

1. Projekt zaštite od onečišćenja na priobalnom području II (Projekt Jadran) IBRD 7640 HR

Vrijednost projekta: 120 mil. eura.

Hrvatske vode koriste 57,6 mil. eura zajma i 57,6 mil. eura domaće komponente. Uz zajam ide i darovnica Globalnog fonda za okoliš, koju koriste Hrvatske vode u iznosu od 5,7 mil. USD.

Projekt je započeo u veljači 2009. godine, a završetak projekta predviđen je 31. 12. 2015. godine.

Financiranje projekta:

- zajam 50%
- državni proračun 22%
- Hrvatske vode 9%
- komunalna društva 19%.

Projektom je predviđena izgradnja 19 UPOV-a ukupnog kapaciteta 370.000 ES, 168 km kolektorske mreže i 82 crpne stanice na 22 potprojekta.

U sklopu Ugovora o zajmu i Ugovora o projektu potpisana su 22 ugovora o podzajmu te se projekt realizira na sljedećim lokacijama: Cres, Rab, Mali Lošinj, Rijeka – Grobnik, Opatija, Metković, Mljet, Hvar, Murter – Betina, Sukošan – Bibinje, Novigrad, Vela Luka, Pula, Zadar, Dugi Rat, Krk, Malinska – Njivice, Omišalj, Dubrovnik – Zaton

Orašac i Dubrovnik – Trsteno, Medulin – Marlera i Medulin Premantura, Kaštelir, Sveti Filip i Jakov.

U 2015. godini predviđen je završetak svih započetih aktivnosti u procijenjenoj vrijednosti od 111,00 mil. kn.

2. Projekti financirani bespovratnim sredstvima iz fondova EU-a

Zakonom o uspostavi institucionalnog okvira za korištenje strukturnih instrumenata Europske unije u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, broj 78/2012, 143/2013 i 157/2013) i Uredbom o tijelima u sustavu upravljanja i kontrole korištenja strukturnih instrumenata Europske unije u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, broj 97/2012) određena je struktura sustava upravljanja i kontrole korištenja strukturnih fondova u Republici Hrvatskoj u razdoblju 2014. – 2020. (Narodne novine 92/2014) te pripadajućom Uredbom o tijelima u sustavima upravljanja i kontrole korištenja europskog socijalnog fonda, europskog fonda za regionalni razvoj i kohezijskog fonda u vezi s ciljem „Ulaganje za rast i radna mjesta“, koja je u postupku donošenja, Hrvatske vode određene su za Posredničko tijelo razine 2 za pripadajuće prioritete kojima se osigurava okvir za sufinanciranje projekata sektora voda, projekata kojima se postiže usklađenost s Direktivom o pitkoj vodi, Direktivom o komunalnim otpadnim vodama, Okvirnom direktivom o vodama, Direktivom o poplavama i ostalim sektorskim direktivama.

Prethodno navedenim pravnim okvirom Posredničko tijelo razine 2 obavlja funkcije koje im je prenijelo upravljačko tijelo i te funkcije ukratko uključuju: osiguranje financijskih sredstava EU-a i nacionalnog dijela kroz Plan upravljanja vodama, provjeru jesu li troškovi stvarno nastali na projektima i udovoljavaju li europskim pravilima i nacionalnim pravilima tijekom cijelog razdoblja provedbe i trajanja projekta, sudjeluje s Posredničkim tijelom razine 1 u odabiru projekata, priprema ugovore o sufinanciranju odabranih projekata, provjerava nastale troškove na projektima (provjere na licu mjesta), provjerava eventualne nepravilnosti na provedbi projekata i izvještava o njima ostala odgovorna tijela, prati napredak projekata i izvještava o njihovu napretku ostala tijela.

Europska komisija dala je 10. travnja 2014. godine pozitivnu ocjenu za sustav upravljanja i kontrole Operativnog programa „Zaštita okoliša“, čiji su Hrvatske vode sastavni dio, odnosno dobivena je „akreditacija“ za obavljanje navedenih poslova.

Udio europskih bespovratnih sredstava za projekte koji će se sufinancirati u okviru navedenih operativnih programa iznosi cca 60% ukupne investicije, udio se izračunava za svaki projekt pojedinačno na temelju određene metodologije.

ZAVRŠETAK PROVEDBE „IPA“ PROJEKATA

Prva skupina ulaganja predstavlja nastavak/završetak aktivnosti na provedbi projekata koji su započeli kao „IPA“ projekti. Planirani je iznos ulaganja za ove projekte u 2015. godini 126,5 milijuna kuna.

IPA PROJEKT SLAVONSKI BROD

Ukupna ugovorena vrijednost IPA Projekta „Izgradnja sustava vodoopskrbe i odvodnje s uređajem za pročišćavanje otpadnih voda Slavonskog Broda“ iznosi približno

190 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (58,65%) i državnog proračuna (41,35%), a sastoji se od sljedećih ugovora:

- radovi na izgradnji sustava vodoopskrbe i odvodnje;
- radovi na projektiranju i izgradnji UPOV-a za 80.000 ES;
- nadzor nad radovima;
- nabava opreme za održavanje i inspekciju sustava odvodnje (2 ugovora) (okončano u 2012).

Svi su ugovori o radovima završeni. UPOV je u razdoblju za uklanjanje nedostataka do 15. kolovoza 2015. godine, a isti ugovor prati i ugovor za nadzor.

Projekt se predviđa završiti u drugoj polovini 2015. godine.

Sredstva planirana za 2015. godinu u iznosu od 1,14 milijuna kuna odnose se na isplatu odbitka na ugovoru za nadzor.

IPA PROJEKT DRNIŠ

Ukupna vrijednost Projekta „Poboljšanje sustava vodoopskrbe i odvodnje s uređajem za pročišćavanje otpadnih voda Drniša“ iznosi približno 44 mil. kuna. Sufinancira se sredstvima IPA fonda EU-a (71,56%) i državnog proračuna (28,99%), a sastoji se od sljedećih ugovora:

- radovi na izgradnji sustava vodoopskrbe i odvodnje
- radovi na projektiranju i izgradnji UPOV-a za 5.000 ES
- nadzor nad radovima
- nabava opreme za održavanje sustava odvodnje (okončano u 2012.).

Tijekom 2015. godine očekuje se nastavak radova na izgradnji i instaliranju opreme na UPOV-u, po novom Ugovoru o radovima. U prosincu 2013. godine raskinut je ugovor za projektiranje i izgradnju radi stečaja izvođača, do kraja 2014. godine planira se ugovoriti nastavak radova s novim izvođačem.

Nakon izgrađenog UPOV-a, slijedi 5 mjeseci pokusnog rada te 12 mjeseci razdoblja za otklanjanje nedostataka. Projekt se predviđa završiti do kraja 2015. godine.

Sredstva planirana za 2015. godinu u iznosu od 14,5 milijuna kuna odnose se na isplatu privremenih situacija na ugovorima za uređaj i nadzor.

IPA PROJEKT KNIN

Ukupna vrijednost Projekta „Poboljšanje sustava vodoopskrbe i odvodnje s uređajem za pročišćavanje otpadnih voda Knina“ iznosi približno 93 mil. kuna. Sufinancira se sredstvima IPA fonda EU-a (63,56%) i državnog proračuna (36,44%) te se sastoji od sljedećih ugovora:

- radovi na izgradnji sustava vodoopskrbe i odvodnje
- radovi na projektiranju i izgradnji UPOV-a za 20.000 ES
- nadzor nad radovima

- nabava opreme za održavanje sustava odvodnje
- jačanje kapaciteta Komunalnog poduzeća Knin d.o.o.

Tijekom 2015. godine očekuje se nastavak radova na izgradnji UPOV-a, kao i nastavak usluge nadzora.

Nakon izgrađenog UPOV-a, slijedi 5 mjeseci pokusnog rada, te 12 mjeseci razdoblja za otklanjanje nedostataka. UPOV se predviđa završiti do sredine 2016. godine. Cjelokupan projekt predviđa se završiti do kraja 2017. godine.

Sredstva planirana za 2015. godinu u iznosu od 20 milijuna kuna odnose se na isplatu privremenih situacija na ugovorima za uređaj i nadzor.

IPA PROJEKT SISAK

Procijenjena je vrijednost projekta 240 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (66,56%), državnog proračuna (5,92%) i lokalne komponente (27,52%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- radovi na izgradnji sustava odvodnje
- radovi na projektiranju i izgradnji UPOV-a za 60.000 ES
- radovi na izgradnji dvaju prijelaza odvodnje ispod rijeke Kupe
- nadzor nad radovima
- nabava opreme za održavanje sustava odvodnje.

Provedba projekta je započela 2013. godine. Cjelokupan projekt planira se završiti do 2016. godine.

Sredstva planirana za 2015. godinu u iznosu od 70 milijuna kuna odnose se procjenu privremenih situacija na ugovorima za radove i nadzor na temelju iskustava stečenih na provedbi IPA projekata Slavonski Brod, Drniš i Knin.

IPA TEHNIČKA POMOĆ – PRIPREMA PROJEKATA ZA STRUKTURNE FONDVE

Procijenjena vrijednost projekta je 55,425 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (85%) i državnog proračuna (15%).

Rezultat natječaja raspisanih tijekom 2012. godine po PRAG procedurama su potpisana 4 ugovora za pružanje usluga izrade 16 paketa projektne i aplikacijske dokumentacije za projekte koji će se sufinancirati kroz strukturne fondove. Završetak projekta planira se 2015. godine, do kad bi se trebala prihvatiti sva izrađena ugovorna dokumentacija te isplatiti preostalih 40% vrijednosti ugovora u iznosu od 20,93 milijuna kuna.

EU PROJEKTI PRORAČUNSKO RAZDOBLJE 2007. – 2013.

Operativni program Zaštite okoliša, planiranje provedba 6 projekata: Poreč, Osijek, Vukovar, Čakovec, Županja i Vodice, kao i priprema studijsko-projektne dokumentacije za EU fondove PRORAČUNSKO RAZDOBLJE 2014-2020. Planirani iznos ulaganja za ove projekte u 2015. godini je 126,5 milijuna kuna.

PROJEKT POREČ

Procijenjena vrijednost projekta je 501 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (74%), državnog proračuna (8,66%), JLS (8,66%) i Hrvatskih voda (8,66%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- Ugovor o izgradnji sustava odvodnje,
- Ugovor o rekonstrukciji sustava odvodnje,
- Ugovor o izgradnji 4 UPOV-a,
- Ugovor za nabavu opreme te
- Ugovor za nadzor radova.

Početak provedbe je 2014. godina, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 170 milijuna kuna temeljena na procijenjenoj dinamici izvršenja projektnih aktivnosti.

PROJEKT OSIJEK

Procijenjena je vrijednost projekta 541 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (73,1%), državnog proračuna (9,87%), jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave (7,18%) i Hrvatskih voda (9,87%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- Ugovor o izgradnji sustava odvodnje
- Ugovor o rekonstrukciji sjevernog kolektora
- Ugovor o izgradnji centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
- Ugovor o izgradnji sustava dvostupanjske filtracije vode za piće
- Ugovor o nabavi vozila za čišćenje sustava odvodnje
- Ugovor o nadzoru radova.

Početak provedbe je 2014. godina, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 152 milijuna kuna temeljena na procijenjenoj dinamici izvršenja projektnih aktivnosti.

PROJEKT VUKOVAR

Procijenjena vrijednost projekta je 459,2 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (70,625%), državnog proračuna (11,75%), jedinica lokalne samouprave (5,88%) i Hrvatskih voda (11,75%), te se sastoji od sljedećih ugovora: 3 ugovora za radove, 1 ugovor za nabavu opreme, 1 ugovor za nadzor.

Početak provedbe planira se u 2014. godini, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 100 milijuna kuna temeljena na procijenjenoj dinamici izvršenja projektnih aktivnosti.

PROJEKT ČAKOVEC

Procijenjena je vrijednost projekta 341,6 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU (72,95%), državnog proračuna (9,92%), jedinica lokalne samouprave (7,21%) i Hrvatskih voda (9,92%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- rekonstrukcija i nadogradnja uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
- izgradnja kanalizacijske mreže
- rekonstrukcija i sanacija postojećeg sustava
- vozilo za ispiranje i čišćenje kanalizacije
- nadzor radova.

Početak provedbe planira se u 2014. godini, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 90 milijuna kuna temeljena na procijenjenoj dinamici izvršenja projektnih aktivnosti.

PROJEKT VODICE

Procijenjena vrijednost projekta je 66,41 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (67,98%), državnog proračuna (12,81%), jedinice lokalne samouprave (6,40%) i Hrvatskih voda (12,81%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- Ugovor za izgradnju mreže
- Ugovor za izgradnju uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
- Ugovor za nadzor.

Početak provedbe planira se u 2015. godini, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 26,15 milijuna kuna temeljena na procjeni isplate avansa po ugovorima i početak provedbenih aktivnosti.

PROJEKT ŽUPANJA

Procijenjena je vrijednost projekta 96,25 mil. kuna. Projekt se sufinancira sredstvima IPA fonda EU-a (71%), državnog proračuna (11,40%), jedinica lokalne samouprave (6,20%) i Hrvatskih voda (11,40%), te se sastoji od sljedećih ugovora:

- Ugovor za izgradnju mreže
- Ugovor za izgradnju uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
- Ugovor o nabavi opreme za održavanje sustava
- Ugovor za nadzor.

Početak provedbe planira se u 2014. godini, pa su sredstva planirana u 2015. godini u iznosu od 22,5 milijuna kuna temeljena na procjeni isplate avansa po ugovorima, kao i na procijenjenoj dinamici izvršenja projektnih aktivnosti.

EU PROJEKTI PRORAČUNSKO RAZDOBLJE 2014. – 2020.

Za proračunsko razdoblje Operativnog programa Zaštite okoliša 2014. – 2020. planira se početak provedbe 5 projekata: Nova Gradiška, Petrinja, Moslavina, RVS Osijek i Virovitica, kao i kontinuirana priprema projektne dokumentacije za apliciranje novih projekata. Planirani iznos ulaganja za ove projekte u 2015. godini je 198 milijuna kuna.

PRIPREMA PROJEKTNE DOKUMENTACIJE ZA EU FONDOWE 2014. – 2020.

Stavka je predviđena za kontinuiranu pripremu projektne dokumentacije za apliciranje novih projekata za fondove EU-a. Planira se 10 milijuna kuna u 2015. godini.

PROVEDBA EU PROJEKATA 2014. – 2020.

Stavkom je predviđena provedba projekata definiranih listom prioriteta Vlade Republike Hrvatske u 2014. godini za sufinanciranje iz fondova EU-a (Nova Gradiška, Petrinja, Moslavina, Virovitica i RVS Osijek). Planirana vrijednost za početak provedbe navedenih projekata iznosi 188 milijuna kuna.

3. Projekti navodnjavanja

Navodnjavanje je odlukom Vlade Republike Hrvatske s početka 2004. godine istaknuto kao jedan od strateških razvojnih ciljeva Hrvatske.

Koncem 2005. godine prihvaćen je Nacionalni projekt navodnjavanja i gospodarenja poljoprivrednim zemljištem i vodama (NAPNAV), s ciljem povećanja poljoprivrednih površina s izgrađenom infrastrukturom navodnjavanja.

Jedan je od osnovnih ciljeva NAPNAV-a povećanje poljoprivrednih površina s izgrađenom infrastrukturom navodnjavanja s tadašnjih 9.275 ha na 65.000 ha do 2020. godine.

Ukupna ulaganja u 2015. godini za projekte navodnjavanja predviđena su iznosom od 160,08 mil. kuna.

Prva skupina ulaganja predstavlja nastavak/završetak aktivnosti na provedbi projekata koji su započeli po postojećem modelu NAPNAV-a (DP i proračun JRS u zadanom omjeru). U te projekte spadaju: Nacionalni pilot projekt navodnjavanja Biđ – Bosutskog polja – dovodni melioracijski kanal, sustav navodnjavanja Kapinci – Vaška, sustav navodnjavanja Valtura, sustav navodnjavanja Baranja te priprema projektne dokumentacije.

Od 2015. godine za provedbu NAPNAV-a na raspolaganju će biti Program ruralnog razvoja u okviru kojeg će krajnji korisnik prema nacrtu programa trebati osigurati 10% vrijednosti investicije, a preostalih 90% bit će sufinancirano kroz Program ruralnog razvoja od čega je EU komponenta 85%, a državni proračun 15%.

Najizgledniji projekti za prijavu na natječaj u 2015. godini jesu:

- SN Baštica II. faza (Zadarska županija) – 18 mil. kn (od čega u 2015. g. – 4 mil. kn)
- SN Mala šuma Veliki vrt (Osječko-baranjska županija) – 2,6 mil. kn (od čega u 2015. g. 2,6 mil. kn)
- SN Orubica (Brodsko-posavska županija) – 32 mil. kn (od čega u 2015. g. – 15 mil. kn)
- SN Červat Porat Bašarinka (Istarska županija) – 69,5 mil. kn (od čega u 2015. g. – 15 mil. kn).

4. EIB i CEB: Projekt „Financiranje vodno-komunalne infrastrukture“ („Municipal Water Financing Facility“)

EIB FINo. 31.176; javni zajam, Narodne novine – međunarodni ugovori broj 15/2011

CEB F/P 1751 (2011); javni zajam, Narodne novine – međunarodni ugovori broj 7/2012

Iznos zajma:

- EUR 75 milijuna (EIB)
- EUR 75 milijuna (CEB)

Inicijalni procijenjeni ukupan trošak Projekta bez PDV-a: 166,67 milijuna EUR:

- EUR 75 milijuna (sredstva zajma EIB)
- EUR 75 milijuna (sredstva zajma CEB)
- EUR 16,67 milijuna (vlastita sredstva javnih isporučitelja vodnih usluga)

Projekt obuhvaća ulaganja u vodoopskrbne sustave, prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda te odvodnju oborinskih voda u općinama smještenima u svim hrvatskim županijama, s iznimkom Grada Zagreba.

U okviru Projekta realizirat će se sljedeća ulaganja u vodno-komunalnu infrastrukturu po pojedinom potprojektu:

- proširenja/rekonstrukcije sustava odvodnje otpadnih i oborinskih voda i izgradnje uređaja za pročišćavanje otpadnih voda te
- proširenje/rekonstrukcije vodoopskrbnih sustava.

Projekt je usklađen s hrvatskim Okvirom za usklađenost strategija 2007.-2013. i sukladno s pravnom stečevinom Zajednice na području okoliša. Planirana ulaganja proizlaze iz aktivnosti i mjera navedenih u Strategiji upravljanja vodama (2008. god.).

U 2015. godini planira se utrošiti 400 mil. kn sredstava zajma banaka za realizaciju predmetnog projekta.

5. Provedba projekta „Zaštita od poplava“, ukupne vrijednosti 80 milijuna eura sufinanciranog putem zajma Razvojne banke Vijeća Europe (CEB) u iznosu od 40 milijuna eura

Procijenjena je vrijednost Projekta 80 milijuna eura, uključujući PDV, od čega bi se 50% financiralo predmetnim zajmom, a 50% iz izvornih prihoda Hrvatskih voda. Predviđena je provedba projekta u razdoblju od 2015. do 2018. godine, s otplatom zajma do 2027. godine.

Projektom je predviđena izgradnja 25 projekata zaštite od poplava i višenamjenskih projekata s komponentom zaštite od štetnog djelovanja voda ukupne vrijednosti 74,3 milijuna eura (prema indikativnoj listi odobrenoj od CEB-a), uz komponentu

institucionalnog jačanja ukupne vrijednosti 5,7 milijuna eura, koja obuhvaća studije slivova za potrebe planiranja upravljanja poplavnim rizicima i pripreme projekata za sufinanciranje iz fondova EU-a, izradu sustava za prognoziranje poplava i podršku aktivnostima Jedinice za pripremu i provedbu projekta.

Projektom će se unaprijediti, obnoviti i dograditi postojeći sustav zaštite od poplava, kako bi se ostvarila viša razina zaštite stanovništva na prioritetnim riječnim slivovima u Republici Hrvatskoj, čime će se smanjiti javljanje poplava i njihovi negativni društveno-gospodarski utjecaji u smislu gubitka ljudskih života, materijalnih šteta na privatnoj imovini, javnoj infrastrukturi i ostaloj vrijednoj imovini, smanjenja gospodarskih aktivnosti, uništavanja poljoprivrednog zemljišta i sl.

S obzirom na uvjete Europske komisije koji se odražavaju u nacrtu Operativnog programa, u 2015. godini ne očekuju se investicijska ulaganja u projekte zaštite od štetnog djelovanja voda koji će se sufinancirati iz strukturnih fondova EU-a, ali Hrvatske vode planiraju provedbu intenzivnih aktivnosti vezano na pripremu investicijskih projekata (građevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava) i implementaciju „no-regret“ negrađevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava, kao što je izrada sustava za prognoziranje poplava.

U smislu pripreme projekata za sufinanciranje iz fondova EU-a, Hrvatske vode već su pokrenule niz pripremnih aktivnosti, uključujući izradu studija upravljanja poplavnim rizicima sa studijama izvedivosti za pojedine projekte ili grupe projekata na prioritetnim riječnim slivovima (ugovorena je izrada 6 studija ukupne vrijednosti 12 milijuna kuna s PDV-om). U smislu implementacije „no-regret“ negrađevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava, Hrvatske vode u suradnji s DHMZ-om pokrenule su pilot-projekt izrade hidrološkog prognostičkog modela „Sava i Kupa do Siska“ uz odgovarajući program institucionalnog jačanja za prognoziranje poplava, ukupne vrijednosti 2,5 milijuna kuna s PDV-om. Ove i druge pripreme aktivnosti intenzivno će se provoditi u 2015. godini, u skladu s raspoloživim sredstvima iz fondova EU-a, potencijalnog CEB zajma i izvornih prihoda Hrvatskih voda.

Plan restrukturiranja

Restrukturiranjem Hrvatskih voda po uzoru na europske primjere organizacija koje upravljaju vodama i javnim vodnim dobrom, provedenom 1996. na temelju Zakona o vodama iz 1995. godine:

- Hrvatske vode uspostavljene su kao neprofitna organizacija,
- iz dotadašnje Hrvatske vodoprivrede s p.o. izdvojene su sve komercijalne djelatnosti (održavanje i građenje vodnih građevina, projektiranje i uslužne djelatnosti) kada je cca 5.000 ljudi izdvojeno u 31 trgovačko društvo, udjeli u kojima su potom u razdoblju 1996. – 2006. privatizirani,
- u Hrvatskim vodama zadržani su samo poslovi javne službe.

Zaduženost

Stanje zaduženosti (7. mjesec 2014. god.): 3.041,460 mil. kn.

Subvencije i donacije

Hrvatske vode ne dodjeljuju donacije, odnosno subvencije u „klasičnom“ smislu, iako bi se zbog sastavljanja dvaju financijskih izvještaja po različitim nomenklaturama (proračunsko i neprofitno) moglo zaključiti da daju, s obzirom na to da se evidentiraju na zakonom propisanim kontima: kto donacije, kto pomoći itd.

Hrvatske vode – pravna osoba za upravljanje vodama osnovane su Zakonom o vodama, kao pravna osoba „sui generis“, na koju se podredno primjenjuju odredbe koje vrijede za ustanove. U stvarnosti to znači da se računovodstvo Hrvatskih voda vodi prema Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija (Narodne novine, broj 10/2008, 7/2009, 158/2013, 1/2014 i 44/2014). Istovremeno, Hrvatske vode kao izvanproračunski korisnik državnog proračuna obveznik su podnošenja financijskog izvještaja u skladu s odredbama Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine, broj 32/2011).

Hrvatske vode na temelju odredaba članaka 22. – 37. Zakona o financiranju vodnog gospodarstva (Narodne novine, broj 153/2009, 90/2011 i 56/2013) prikupljaju vodne naknade od kojih naknada za korištenje voda i naknada za zaštitu voda predstavljaju namjenske naknade kojima Hrvatske vode sufinanciraju programe korištenja i zaštite voda, kojima su investitori isporučitelji vodnih usluga (trgovačka društva vodovodi i kanalizacije) i koji se rashodi evidentiraju na kontima tumačenjem čijih naziva se može izvesti pogrešan zaključak o svrsi sredstava koji se računovodstveno na njima prikazuju.

Konkretno, u stvarnosti se sa svakim pojedinim isporučiteljom vodne usluge (vodovodom i kanalizacijom – investitorom) sklapa godišnji ugovor o sufinanciranju radova na izgradnji sustava vodoopskrbe i odvodnje.

Trgovačka društva od razvojnog značenja u kojima Republika Hrvatska ima većinski udio

ADRIATIC CROATIA INTERNATIONAL CLUB – ACI d.d.

Predmet je poslovanja Društva organiziranje i pružanje usluga vezova plovilima u marinama duž hrvatske obale, kao i ostale djelatnosti vezane za iznajmljivanje, gradnju i popravak plovila i ostalo prema rješenju. U svrhu korištenja pomorskog dobra, Vlada Republike Hrvatske dodijelila je Društvu koncesije na temelju kojih je na tom dobru izgrađena 21 marina.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	399.816.000,00 kn
OIB	17195049659
Broj zaposlenih	372

Napomena: prvo polugodište 2014.

Struktura vlasništva

Struktura vlasništva	Udio
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka)	74,5%
Dogus Marine Croatia d.o.o.	10,9%
Mali dioničari	7,2%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom /Republika Hrvatska	4,1%
RBA (skrbnički račun za DP)	1,1%
Ostali	2,2%
Ukupno	100,0%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Doris Peručić, <i>zamjenica člana Uprave</i>	Tedi Chiavalon, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odb .</i>
		Tamara Martinčić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mladen Mijač, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ivan Mladinić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar turizma, Darko Lorencin, <i>Predsjednik Glavne skupštine</i>	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture Siniša Hajdaš Dončić, <i>zamjenik predsjednika</i>	

Vizija

Ostati lider u pružanju usluga nautičarima na području Jadrana, te dugoročno i na Mediteranu, glavna je nit vodilja poslovne politike Društva.

Misija

U svakom trenutku zadovoljiti svaku potrebu naših korisnika – nautičara te ponuditi više od očekivanog naša je misija koju ćemo ostvarivati kroz poslovne planove, investicijskim ciklusima, marketinškim strategijama i kontinuiranom edukacijom i usavršavanjem zaposlenika.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2)
Ukupni prihodi	208.900	210.989	101,00
Ukupni rashodi	179.182	180.973	101,00
DOBIT/GUBITAK	29.718	30.016	101,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	14%	14%	
Neto profitna marža	11%	11%	
u 000 kn			

Glavni su ciljevi za 2015. g. konačno definiranje organizacijske strukture i delegiranje obveza i odgovornosti. Unutar toga, glavni će naglasak biti na razvoju odjela nabave, koji je uspostavljen nedavno. Također će se posebna pažnja posvetiti odnosu prema okolišu i definiranju poslovnih pravilnika i procedura implementacijom sustava ISO normi 9001 i 14000. Daljnjom modernizacijom postojeće poslovne infrastrukture te investicijama u širenje kapaciteta podići će se kvaliteta usluga za korisnike marina, što će se zasigurno odraziti na povećanje poslovnih prihoda te u konačnici dugoročno i na financijski rezultat.

Plan za 2015 g. temeljen je na općenitim procjenama jer su u tijeku velike organizacijske i razvojne reforme. Tijekom posljednjih mjeseci provodi se financijsko, tehničko i pravno dubinsko snimanje poslovanja (*due dilligence*), te upravo započinje savjetovanje pri definiranju optimalne strukture i modela provedbe dokapitalizacije. U listopadu će započeti izrada poslovnog plana za 2015 g., a bit će temeljen na mnogobrojnim i detaljnim podacima dobivenim spomenutim financijskim i organizacijskim analizama te će se krenuti u izradu strateškog desetogodišnjeg razvojnog plana, kojim će se definirati dugoročan smjer razvoja i investicijskih ciklusa poduzeća.

Planirane investicije u 2015.

Plan investicija za 2015. g. još nije zgotovljen, ali je generalni stav Uprave Društva da se nastavi ovogodišnji trend pojačanog investicijskog i tekućeg održavanja radi osuvremenjivanja i modernizacije marina, tj. podizanja kvalitete usluge i praćenja svjetskih trendova u djelatnosti. Najveća investicija koja je započeta u 2014. g. bit će privedena kraju do polovine sljedeće godine, a to je izgradnja nove ACI marine u Slanom za koju će se ukupno izdvojiti cca 60 milijuna kuna, od toga otprilike polovicu u 2015. g. Planirane investicije bit će u cijelosti financirane vlastitim kapitalom, ako u međuvremenu ne dođe do nepredviđenih okolnosti.

Plan restrukturiranja

Restrukturiranje nije u planu 2015. godine.

Zaduženost

Društvo se u minimalnoj mjeri koristi vanjskim izvorima financiranja, a također i u skoroj budućnosti ne planira njihovo korištenje. Na dan 30. 6. 2014. g. kreditne obveze društva po dugoročnom kreditu iznose 6.144.892 kn, s rokom dospijeca 31. 12. 2016. g., uz kamatnu stopu od 4%. Koeficijent zaduženosti za prvo polugodište 2014. g. iznosi 0,0913, odnosno veličina zaduženja po jednoj kuni vlastite imovine iznosi 9,13%, što je mnogo niže od najvišeg preporučenog omjera od 50%.

Subvencije

Nije u planu koristiti subvencije državnih institucija i ostalih vanjskih izvora.

Donacije

Sponzorstva i donacije neće prelaziti 2% ukupno ostvarenih prihoda tekuće godine.

CROATIA AIRLINES d.o.o., Zagreb

Osnovna je djelatnost Croatia Airlinesa pružanje usluga prijevoza putnika, pošte i robe u domaćem i međunarodnom zračnom prometu.

Društvo je osnovano 1989. godine kao dioničko društvo, a u svom vlasništvu ima dva ovisna društva: Obzor putovanja d.o.o. i Amadeus Croatia d.d. te je 50-postotni vlasnik udjela u povezanom društvu Pleso prijevoz d.o.o.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	318.161.100 kn
OIB	24640993045
Broj zaposlenih	975

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Državni ured za upravljanje državnom imovinom za Republiku Hrvatsku	97,02%
Zračna luka Zagreb d.o.o.	1,72%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	0,77%
Ostali	0,49%
Ukupno	100,00%

S obzirom na strateški značaj Croatia Airlinesa za Republiku Hrvatsku u smislu gospodarskog povezivanja regija te regionalnog pozicioniranja samog društva, Vlada Republike Hrvatske pristupila je traženju strateškog partnera koji bi osigurao budući održivi razvoj te pozicioniranje društva kao regionalnog lidera.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Krešimir Kučko, <i>predsjednik Uprave</i>	Siniša Petrović, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Zlatko Širac, <i>član Uprave</i>	Darko Prebežac, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Stanislav Pavlin, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Tihomir Domazet, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Izidor Alfirević, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Goran Becker, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Berislav Matijević, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marija Čačić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Božo Jusup, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Tonči Peović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ratimir Andrijanić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Josip Horvat, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Hrvoje Kujundžić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Vizija

U novo tisućljeće Croatia Airlines ušla je s posve obnovljenom flotom, jednom od najmlađih i najsuvremenijih u Europi. Želja je Croatia Airlinesa da suvremenom flotom i stalnim programom poboljšanja usluga u zrakoplovima pruži putnicima više od udobnog leta. Na taj način podići će se razina usluge na nove visine, sa svim prednostima pažljivo sastavljenog reda letenja i profesionalnosti našeg osoblja.

Ugodno putovanje u Hrvatsku zrakoplovima Croatia Airlinesa razlog je više za dolazak u našu lijepu zemlju. To je ujedno i naš doprinos sveukupnom razvoju hrvatskog turizma i gospodarstva. Želimo da Croatia Airlines bude suvremena europska zrakoplovna tvrtka srednje veličine, koja posluje s dobiti i čiji se uspjeh prepoznaje osobito po sigurnosti letenja i zadovoljstvu putnika zbog kvalitete usluga. Na taj način ispunjavamo obećanje dano kompanijskim sloganom „Više od udobna leta“.

Misija

Croatia Airlines, hrvatska zrakoplovna tvrtka, danas je srednje velika europska zrakoplovna tvrtka, u stalnom razvojnem uzletu. U 25 godina svog postojanja i pružanja usluge prijevoza povezala je hrvatske gradove s najvažnijim europskim metropolama i preko njih s cijelim svijetom.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.580.625	1.745.320	110,42
Ukupni rashodi	1.573.655	1.625.983	103,33
DOBIT/GUBITAK	6.970	119.337	1.712,15
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,40%	7,00%	
Neto profitna marža	0,40%	7,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Provođenje svih mjera strateškog, operativnog i financijskog restrukturiranja te nadzor njihove provedbe:

- maksimalna sigurnost operacije praćenjem i poštivanjem zakonske regulative i novih trendova u zrakoplovnoj industriji, nabavom potrebne opreme te kontinuiranom izobrazbom osoblja uključenog u pripremu, izvršenje i praćenje operacije;
- 26.161 – ostvarenje naleta u letovima;
- 36.148 – ostvarenje naleta u blok-satima;
- godišnji promet od 1.987.231 putnika, od čega u redovitom prometu 1.908.644, a u izvanrednom prometu 78.587 putnika;
- PLF od 72,4%;
- operativni prihodi od 1.675 mil. kn;
- PSO naknada od 82 mil. kn;

- operativni troškovi (s amortizacijom) od 1.619 mil. kn;
- operativna dobit od 56,1 mil. kn;
- neto-dobit od 119,3 mil. kn;
- kontinuirano praćenje zadovoljstva korisnika usluga Croatia Airlinesa (ukupna ponuđena usluga, red letenja, usluga na aerodromu, točnost polaska, pružanje usluge u slučaju neregularnosti u prometu, usluga tijekom leta) sukladno postavljenim targetima;
- obavljanje PSO programa za 2015. godinu sukladno preuzetim obvezama iz Ugovora;
- zadovoljavanje svih zahtjeva Star Alliance prema Croatia Airlines kao punopravnom članu kroz usklađivanje svih operativnih procedura, standarda i kvalitete usluge s ostalim članicama;
- održavanje svih postojećih certifikata.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Ukupne investicije financirat će se vlastitim sredstvima iz poslovanja, a predviđene su u visini od 81 mil. kn. Investicije obuhvaćaju izvođenje svih redovito planiranih pregleda i modifikacija te ostalih radova na zrakoplovima i motorima u floti prema važećim standardima (EU OPS, EASA Part 145, Part M), kao i nabavu potrebnih rezervnih dijelova.

Plan restrukturiranja

U 2011. godini Croatia Airlines započeo je proces restrukturiranja koji obuhvaća strateško, financijsko i operativno restrukturiranje. Program restrukturiranja pokriva razdoblje od 5 godina (2011. – 2015.) s prikazom dodatnih dviju godina kao ocjene restrukturiranja nakon njegova završetka.

Program restrukturiranja odobrila je 27. lipnja 2013. godine Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja.

Cilj provođenja programa restrukturiranja jest osigurati strateško i tržišno repozicioniranje triju temeljnih profitnih centara (mrežno letenje, sezonsko i čarter-letenje, tehnika – održavanje zrakoplova za treća lica), racionalizaciju i optimizaciju procesa, smanjenje operativnih troškova te povećanje produktivnosti i konkurentske sposobnosti.

Ukupan trošak restrukturiranja iznosi 1.944 mil. kn, od čega državne potpore 1.183 mil. kn, a vlastiti doprinos 761 mil. kn.

U okviru mjera vlastitog doprinosa, ukupno je realizirano 537 mil. kn., a preostali iznos od 224 mil. kn realizirat će se do kraja 2015. godine.

Realizacija po godinama:

- 2011. g. – 67 mil. kn (kratkoročni krediti i okvirne kreditne linije);
- 2012. g. – 77 mil. kn (kratkoročni krediti i okvirne kreditne linije);
- 2013. g. – 189 mil. kn (reprogram kredita, *wet lease* prizemljenog zrakoplova, kredit za restrukturiranje, kratkoročni krediti i okvirne kreditne linije, izdavanje garancije ZLZ);

- do 30. 6. 2014. – 204 mil. kn (*sale & lease back* zrakoplova A320 CTJ, *sale & lease back* dva motora CFM56-5B, kratkoročni krediti i okvirne kreditne linije).

Mjere vlastitog doprinosa do kraja 2014. godine: *sale & lease back* zrakoplova A320 CTK i prodaja jednog motora CFM56-5B. U prvom dijelu 2014. godine planom je bila predviđena prodaja dvaju zrakoplova A320, a prodaja jednog motora CFM56-5B planirana je u listopadu 2014. godine. Promjena odluke vezane uz prodaju zrakoplova, odnosno motora, donesena je zbog oporavka tržišta motora u 2013. godini.

Kompenzacijske mjere (provedene su u cijelosti u 2013. godini):

- prizemljenje jednog zrakoplova tipa A320;
- smanjenje ponuđenih kapaciteta ASKM za 6,2%;
- odgoda isporuke četiri A 319 zrakoplova ugovorenih za 2015./2016. godinu na 2017. godinu;
- ukidanje određenih redovnih i čarter-linija te smanjenje broja tjednih frekvencija.

Zaduženost

Prema planskim podacima iz Programa restrukturiranja, a zatvaranjem dugoročnih obveza prema državi nastalih aktiviranjem državnih jamstava po dugoročnom kreditu za financiranje flote te provedenom dokapitalizacijom, smanjio se koeficijent zaduženosti te za 2015. godinu iznosi 4 posto.

Subvencije

Sukladno Ugovoru o obvezi obavljanja domaćeg linijskog zračnog prijevoza između Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture i Croatia Airlinesa, planom predviđena visina naknade za razliku ostvarenih prihoda u odnosu na troškove na domaćim linijama za 2015. godinu iznosi 82 mil. kn.

Donacije

Croatia Airlines u svojoj poslovnoj praksi osigurava donacije u obliku besplatnog prijevoza te sudjeluje u humanitarnim akcijama u skladu sa zakonskim propisima.

JADROLINIJA, druga pravna osoba

Društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	209.054.147,81 kn
OIB	38453148181
Broj zaposlenih	1705

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio (%)
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Alan Klanac, <i>predsjednik Uprave</i>	Pavo Komadina, <i>predsjednik Nadzornoga odbora</i>
	Miljenko Antić, <i>zamjenik predsjednika</i>	Slavko Lončar, <i>član nadzornog odbora</i>
	Marko Čičin-Šain, <i>član Uprave</i>	Ante Maderić, <i>član nadzornog odbora</i>
		Zoran Čumbelić, <i>član nadzornog odbora</i>
		Grgo Dujmović, <i>član nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić, <i>predsjednik Skupštine</i>	
	Ministar financija, Boris Lalovac, <i>član Skupštine</i>	
	Ministar turizma, Darko Lorencin, <i>član Skupštine</i>	

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	802.884	831.222	103,53
Ukupni rashodi	800.821	828.215	103,42
DOBIT/GUBITAK	2.063	3.007	145,76
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,26%	0,36%	
Neto profitna marža	0,18%	0,25%	
u 000 kn			

Ciljevi

- Nastavak redovitog i sigurnog obnašanja javne funkcije prometnog povezivanja hrvatskih otoka s obalom te otoka međusobno
- nastavak sudjelovanja u prekojadranskom prometu te dužobalni prijevoz putnika i vozila na dobrobit hrvatskog turizma
- poboljšanje kvalitete linijskog prijevoza i razine zaštite okoliša u skladu s najnaprednijim standardima Europske unije

- uspostavljanje trenda porasta poslovnog profita, kako bi se stvorili uvjeti da se u budućim investicijskim ciklusima razvoj flote pretežito financira sredstvima iz vlastite akumulacije.

Plan restrukturiranja

U Društvu će tijekom 2014. godine biti provedena organizacija i sistematizacija radnih mjesta koja će osigurati optimizaciju radnih procesa i povećanje učinkovitosti.

Zaduženost

Zbog nabave novih trajekata u 2014. godini planirana je zaduženost 28,2 mil. EUR te uređenje putničkih salona na 4 RO-RO broda 2 mil. EUR, a ostale investicije čine 3 mil. EUR.

Subvencije

Ulaskom u Europsku uniju prestaje stari način financiranja putem subvencija, jer je Jadrolinija potpisala koncesijske ugovore na trajektnim, brodskim i brzobrodskim linijama.

Donacije

Donacije za 2015. godinu planiraju se na razini ostvarenja 2014. godine kojima će se pomoći u realizaciji raznih humanitarnih, znanstvenih, kulturnih i sportskih aktivnosti.

LUKA RIJEKA d.d.

Društvo pruža usluge u pomorskom prometu, lučke usluge, skladištenje roba i špedicije.

Luka Rijeka d.d. najveći je koncesionar za prekrcaj suhih tereta na području riječke luke, i tržišno orijentirano trgovačko društvo koje na temelju ugovora o prvenstvenoj koncesiji obavlja lučke usluge: prekrcaj robe, skladištenje i špediciju te ostale gospodarske djelatnosti: servise lučke mehanizacije, održavanje i korištenje objekata podgradnje i nadgradnje, učvršćivanje, oblaganje i osiguranje tereta, kontrolu kakvoće i količine robe i drugo.

Zakonska regulativa Republike Hrvatske razvrstala je riječku luku u luku od osobitog međunarodnog, gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku te joj dodijelila status luke otvorene za međunarodni javni promet.

Luka Rijeka d.d. ima koncesijski ugovor u trajanju do 2042. godine.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	598.047.500 HRK
OIB	92590920313
Broj zaposlenih	704

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
CERP (Republika Hrvatska)	0,22%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (Republika Hrvatska)	71,19%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (HZMO)	3,58%
Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	8,11%
Societe Generale - Splitska Banka d.d.	2,44%
Jadrolonija, Rijeka	0,62%
Plovput d.o.o. - Split	0,03%
Mali dioničari	13,82%
Ukupno	100,0%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Vedran Devčić, <i>predsjednik Uprave</i>	Nikola Mendrila, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Linda Sciucca, <i>član Uprave</i>	Loris Rak, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
	Nenad Janjić, <i>član Uprave</i>	Katarina Drakulić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Darko Peričić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Krešimir Trtanj, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	po punomoći	

Vizija

U lokalnom, regionalnom i globalnom okruženju biti prepoznatljiva kao dobro uređen gospodarski subjekt, okrenut budućnosti i poslovnoj izvrsnosti.

Misija

Luka Rijeka d.d. najveći je koncesionar za prekrcaj suhih tereta na području lučkog bazena Rijeka i pruža usluge u pomorskom prometu, lučke usluge te usluge skladištenja koje u maniri pouzdanog poslovnog partnera kontinuirano prilagođava potrebama svojih klijenata.

Iskoristili smo prirodne prednosti luke Rijeka, osigurali kvalitetu usluge i razvili partnerski odnos s klijentima te na tim vrijednostima izgradili stabilnu tržišnu poziciju Društva u zemlji i inozemstvu.

Pružanje visokokvalitetne lučke usluge, koju neprestano usklađujemo sa zahtjevima svjetskog tržišta, osnova je naše poslovne politike. Na njoj temeljimo očuvanje sadašnje i širenje buduće pozicije luke Rijeka na sjevernojadranskom pomorskom pravcu i njene uloge kao važne tranzitne luke zemljama srednje i srednjoistočne Europe.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	188.658	215.965	114,47
Ukupni rashodi	182.516	193.733	106,15
DOBIT/GUBITAK	6.142	22.232	361,97
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	7,00%	12,00%	
Neto profitna marža	6,00%	10,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Projekt Škrljevo

Prioritetni i strateški projekt Škrljevo ukupne vrijednosti preko 350 mil. kuna pokrenut je u 2013. godini na pozadinskom lučkom terminalu.

Terminal je u cijelosti vlasništvo tvrtke i prostire se na površini većoj od 400.000 m².

U rujnu 2013. godine potpisan je Ugovor za izradu projektne dokumentacije, idejni projekt predan je u prosincu iste godine, a u veljači 2014. godine ishodovana je lokacijska dozvola. Izdavanje građevinske dozvole i početak radova očekuje se u 4Q/2014.

Po završetku projekta terminal će biti opremljen svom potrebnom infrastrukturom i mehanizacijom, ponajprije za manipulaciju i skladištenje praznih te punjenje, pražnjenje i

popravak kontejnera. Pored toga, projekt obuhvaća izgradnju novih zatvorenih i otvorenih skladišta, izgradnju nove hladnjače, izgradnju i uređenje nove upravne zgrade te ostalih pratećih sadržaja.

Po svojoj važnosti Projekt Škrljevo osigurava daljnji razvoj Luke Rijeka i riječkog prometnog pravca, te u tom smislu nadilazi interese tvrtke i predstavlja strateški projekt od širega gospodarskog i nacionalnog značaja.

Dokapitalizacija

Projekt dokapitalizacije tvrtke započet je krajem 2013. godine, nakon što je Nadzorni odbor prihvatio prijedlog uprave Društva, a Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture i Državni ured za upravljanje državnom imovinom (DUUDI) izdali suglasnost za njega.

Ciljani iznos dokapitalizacije iznosi 300 milijuna kn, prema planiranoj dinamici očekuje se da će proces dokapitalizacije biti realiziran u 4Q/2014 godine i bit će u dijelu osnova financiranja primarnog i strateškog projekta Škrljevo.

U postupku dokapitalizacije u tijeku izrada pravnog i financijskog *due diligence* Društva.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstva za investicije

Tijekom 2015. godine planira se ulaganje od 315,5 mil. kuna u novu imovinu Projekta Škrljevo, te iznos od 15,88 mil. kuna u novu mehanizaciju.

Izvori sredstava za planirane investicije u 2015. godini sredstva su iz dokapitalizacije, te u minornom iznosu iz novih kreditnih zaduženja.

Zaduženost

Na dan 31. 12. 2014. godine dugoročna zaduženost planirano će iznositi 70,7 mil. kuna, od čega se 21,1 mil. kuna odnosi na tekuće dospijeće dugoročnog kredita u 2015. godini.

U 2015. godini planira se novo zaduženje u iznosu od 15,8 mil. kuna za investiciju u novu mehanizaciju i dr.

Subvencije i donacije

Tijekom 2015. godine Društvo ne planira nikakva davanja za subvencije ni donacije.

ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.

Društvo je registrirano za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- poslovi međunarodnog otpremništva
- međunarodni prometno-agencijski poslovi
- međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu
- proizvodnja i popravak zrakoplova i svemirskih letjelica
- održavanje i popravak motornih vozila
- popravak električnih aparata za kućanstvo
- opskrbljivanje pripremljenom hranom
- ostali redoviti kopneni putnički prijevoz
- ostali kopneni cestovni prijevoz putnika
- cestovni prijevoz robe
- skladištenje robe
- djelatnosti u zračnim lukama
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina
- iznajmljivanje automobila
- iznajmljivanje ostalih kopnenih prijevoznih sredstava
- promidžba (reklama i propaganda)
- kupnja i prodaja robe, osim oružja i streljiva, lijekova i otrova
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	26.208.000,00 kn
OIB	4818842009
Broj zaposlenih	47

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Osječko-baranjska županija	20,00%
Grad Osijek	25,00%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Domagoj Marinić, direktor	Dinko Staničić, predsjednik Nadzornog odbora
		Ivan Moro, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
		Željko Bugarić, član Nadzornog odbora, predstavnik RH
		Ivica Bilac, član Nadzornog odbora, predstavnik OBŽ
		Damir Vrban, član Nadzornog odbora, predstavnik GO
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Vizija

Vizija i svrha Zračne luke Osijek jest promicanje svih gospodarskih, turističkih i kulturnih kapaciteta Grada Osijeka i Osječko-baranjske županije. S dobrim poslovanjem zračne luke, povećava se konkurentnost grada i regije te stvaraju dobri uvjeti za poslovanje novih i postojećih investitora u Osijeku i Osječko-baranjskoj županiji.

Misija

Misija Zračne luke Osijek jest aktivno uključivanje u hrvatske, europske i svjetske transportne i gospodarske tokove, uz kontinuirano ulaganje u infrastrukturu (prilagođavajući potrebama rasta prometa i zahtjevima sigurnog i redovitog odvijanja prometa), implementacija novih tehnologija, a posebno školovanje i usavršavanje svih zaposlenih s ciljem postizanja stručnog i profesionalnog provođenja osnovne djelatnosti.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	9.950	10.150	102,01
Ukupni rashodi	9.275	9.825	105,93
DOBIT/GUBITAK	675	325	48,15
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	6,78%	3,20%	
Neto profitna marža	5,43%	2,60%	
u 000 kn			

Glavni su ciljevi Zračne luke Osijek u 2015. godini proširenje mreže letova najmanje dvjema destinacijama u zapadnoj Europi. Potencijalne su nove destinacije München, Frankfurt, Zurich i Beč. Dvjema od ovih četiriju destinacija Zračna luka Osijek ostvarila bi svoj puni kapacitet. Također, nastavlja se projekt PSO, u okviru kojeg se obavljaju domaće linije prema Zagrebu, Rijeci, Splitu i Dubrovniku. Uz te redovite linije, velik je broj izvanrednih operacija, tako da planiramo preći 2500 operacija iduće godine.

U pogledu kargo prometa, planiramo uspostaviti logistički centar s uspostavom zrakoplovne baze kargo kompanije, i pozicioniranjem dvaju kargo zrakoplova na Zračnoj luci Osijek. Kada tome pridodamo već postojeći ugovor s logističkom tvrtkom Ricardo, koja ima zakupljeno cjelokupno skladište na Zračnoj luci Osijek od 1500 m², dolazimo do zatvorenog ciklusa prometnog toka robe u smislu zračnog i cestovnog prijevoza do krajnjeg korisnika.

Također, ove godine uspostavljena je putnička agencija Zračne luke Osijek, koja će od lipnja 2014., pa do kraja ove godine uprihoditi preko 500.000 kn. Procjena je da će iduće godine ta agencija uprihoditi oko 2 milijuna kuna, no ono što je još bitnije od toga je da će pridonijeti našoj primarnoj djelatnosti u boljem punjenju postojećih linija, organizaciji izvanrednih čarter-letova, ali i uvođenju novih redovitih linija.

Uz sve ovo, sve sekundarne djelatnosti Zračne luke Osijek, s povećanim brojem letova, bilježe porast prihoda, tako da se iduće godine taj trend nastavlja te planiramo povećanje prihoda ugostiteljstva, za iznajmljivanje reklamnih površina, parkirnih površina, uredskih prostora i slično.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

U 2015. planiramo završetak prilagodbe putničke zgrade Schengenskom sporazumu, te povećanje broja odlaznih i dolaznih *gateova*. Sredstva za tu svrhu namjeravamo namaknuti iz već objavljenih javnih poziva Ministarstva turizma, odnosno Fonda za razvoj turizma za svrhu adaptacije javne infrastrukture u turističke svrhe.

Zaduženost

Zračna luka Osijek u 2013. godini podigla je dugoročni kredit za financiranje trajnih obrtnih sredstava i tekuće likvidnosti u iznosu od 7.500.000 kn, s rokom otplate 8 godina i počekom od 6 mjeseci.

Prva rata kredita dospjela je 30.4.2014. godine. S dugoročnih obveza prenesen je dio kredita u iznosu od 582.000 na kratkoročne obveze, budući da taj dio dospijeva u 2014. godini. Na dugoročnim je obvezama ostatak kredita u iznosu od 6.917.057kuna, koji dospijeva u 2015. godini i dalje do 2022. godine.

U 2014. godini Zračna luka Osijek podigla je revolving kredit u iznosu od 1.500.000,00 kuna za povrat pozajmica primljenih od trgovačkog društva radi održavanja tekuće likvidnosti. Kredit dospijeva 31. 12. 2015. godine.

Osim toga, koristimo i okvirni kredit po poslovnom računu u vrijednosti od 700.000 kn (tzv. minus po žiro računu) i 700.000 kn pozajmica od trgovačkih društava radi financiranja tekuće likvidnosti.

Subvencije

Dana 16. travnja 2014. godine Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture donijelo je Odluku o obvezi otvorenosti Zračne luke Osijek d.o.o. za javni zračni promet u razdoblju od 2014. do 2018. godine.

Naknada za pojedinu poslovnu godinu iznosi:

2014. g. 3.300.000,00 kuna

2015. g. 3.250.000,00 kuna

2016. g. 3.200.000,00 kuna

2017. g. 3.150.000,00 kuna

2018. g. 3.100.000,00 kuna

Donacije

Kako Zračna luka Osijek prima naknadu za održavanje otvorenosti zračne luke jer ne ostvaruje dovoljno vlastitih prihoda za financiranje svojeg poslovanja, nismo sposobni za donacije, bilo u novcu bilo u uslugama ili kroz materijalna dobra, budući da još nismo uspjeli ostvariti dovoljno vlastitih prihoda za to.

ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.

Osnovna je djelatnost Zračne luke Pula d.o.o. uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	81.400.000,00 kn
OIB	51946493681
Broj zaposlenih	162

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Istarska županija	15,00%
Grad Poreč	15,00%
Grad Pula	8,00%
Ostali	7,00%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Svemir Radmilo, <i>član Uprave</i>	Valerio Drandić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Renata Blažević, <i>zamjenica predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Robert Zenzerović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Damir Pehat, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Davor Ravnić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Jordan Komatina, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Elio Štifanić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Siniša Hajdaš Dončić, <i>ministar pomorstva, prometa i infrastrukture</i>	

Vizija

Biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i čarter-prometom te biti najsigurnija, najpouzdanija „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre.

Misija

Prihvat i otprema putnika, zrakoplova, tereta i robe, u domaćem i međunarodnom zračnom prometu, pritom pružajući usluge na siguran i kvalitetan način.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	52.886	55.695	105,31
Ukupni rashodi	52.798	53.898	102,08
DOBIT/GUBITAK	88	1.797	2.042,05
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	7,00%	13,50%	
Neto profitna marža	7,00%	13,50%	
u 000 kn			

Opći i posebni ciljevi za sljedeće trogodišnje razdoblje:

- zadovoljenje prometne potražnje u civilnom zrakoplovstvu osnovnim kapacitetima prometnih sadržaja
- zadovoljenje prometne potražnje u civilnom zrakoplovstvu pratećim sadržajima
- zadovoljenje prostornih uvjeta za nesmetan daljnji razvoj Zračne luke Pula
- zadovoljenje sigurnosnih uvjeta za slijetanje i polijetanje zrakoplova u instrumentalnim meteorološkim uvjetima, kao i kretanje po manevarskoj površini za postojeće i nove tipove zrakoplova
- zadovoljenje sigurnosnih uvjeta za kretanje i boravak zrakoplova te njihov prihvat i otpremu na stajanci.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Prilagodba terminala Schengen režimu rada – 4.500.000,00 kn, vlastita sredstva.

Plan restrukturiranja

Društvo nije u procesu restrukturiranja.

Zaduženost

Stanje dugoročnog duga: 2.375.000,00 kn.

Subvencije

Društvo ne planira subvencije.

Donacije

Društvo planira donacije u iznosu od 900.000,00 kn.

ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.

Osnovna su djelatnost Zračne luke Rijeka d.o.o. usluge u zračnim lukama.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	144.203.100,00 kn
OIB	37940245720
Broj zaposlenih	60

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Primorska goranska županija	20,00%
Grad Rijeka	10,00%
Grad Opatija	4,00%
Grad Crikvenica	4,00%
Grad Krk	4,00%
Općina Omišalj	3,00%
Ukupno	100,00 %

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Tomislav Palalić, <i>Direktor</i>	Zdravko Čupković, <i>predsjednik NO, predstavnik RH</i>
		Nataša Zrilić, <i>zamjenica predsjednika, predstavnica Grada Rijeke</i>
		Juraj Bukša, <i>član, predstavnik Primorsko-goranske županije</i>
		Marija Žarković Turak, <i>članica, predstavnica Grada Crikvenice</i>
		Aldo Simper, <i>član, predstavnik Grada Opatije</i>
		Marinella Matić, <i>članica, predstavnica Općine Omišalj i Grada Krka</i>
		Branko Fibinger, <i>član, predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	Siniša Hajdaš Dončić, <i>ministar pomorstva, prometa i infrastrukture</i>	

Vizija

Vizija je Zračne luke Rijeka biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i čarter-prometom, koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza; aktivan, pouzdan i siguran sudionik turističkog prometa regije te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Primorsko-goranske županije i šire regije.

Misija

Osnovna je misija Zračne luke Rijeka d.o.o. ispunjenje značajne društvene uloge u zadovoljenju potrebe zajednice za raspolaganjem odgovarajućom infrastrukturom koja omogućava siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	17.037	17.500	102,72
Ukupni rashodi	17.037	16.000	93,91
DOBIT/GUBITAK	0	1.500	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža		4,24%	
Neto profitna marža			
<i>u 000 kn</i>			

U prethodnoj tablici podaci za Plan 2014. godine iskazani su sukladno usvojenom Financijskom planu za 2014. godinu. Budući da je nakon izrade Financijskog plana za 2014. godinu došlo do značajnijih izmjena i na stavkama prihoda i na stavkama rashoda, nakon devetomjesečnog izvješća bit će izrađen Rebalans Financijskog plana. Obzirom na ostvarenje prihoda i rashoda I-IX 2014. procjenjuje se da će Zračna luka Rijeka u 2014. godini iskazati rekordnu dobit u iznosu od 5-10% ukupnog prihoda.

U Planu za 2015. godinu iskazano je planirano povećanje prihoda od 2,7%, međutim, budući da se u 2015. godini ne planira prihod od subvencija (u 2014. godini ostvareni prihodi od subvencija u iznosu od 2.980.000,00 kn), vlastiti prihodi iz djelatnosti u odnosu na ostvarenje 2014. godine planiraju se za 30% veći.

CILJEVI

- preobraziti Zračnu luku Rijeka u zračnu luku dostupnu svim korisnicima zračnog prijevoza kroz H24 uz konstantnu povezanost sa ostalim vidovima transporta i mrežom zračnih luka u svijetu;
- integrirati u međunarodni sustav zračnog prometa poštujući sva ograničenja s obzirom na specifikum međunarodnog graničnog prijelaza;
- integrirati u domaći sustav redovitog zračnog prometa kroz model PSO-a u volumenu od najmanje 700 letova godišnje. Za sve zračne luke u RH planirani volumen je 5786 letova godišnje kroz sustav PSO-a;
- integrirati kao jedan od nosioca razvoja u prometni pravac PGŽ-a;
- osigurati poziciju za razvoj Zračnoj luci Rijeka kroz integriranje u prostorne planove i strateške programe na lokalnoj, županijskoj i državnoj razini;
- osigurati kontinuirano održavanje i razvoj infrastrukture, opreme i znanja u cilju osiguravanja rigoroznih minimuma kvalitete funkcioniranja istih ispred Hrvatske Agencije za civilno zrakoplovstvo i Europske agencije za sigurnost zračnog prometa;
- osigurati kontinuirani rast prometa i održivi razvoj Zračne luke poštujući utjecaj iste na okoliš.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

S ciljem povećanja fizičkog obujma prometa i ostvarenja što boljeg financijskog rezultata, Zračna luka Rijeka iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete, kako vezano za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, tako i za podizanje razine kvalitete usluga.

U 2015. godini Zračna luka Rijeka nastavit će s razvojnim projektima ulaganja te se s dosadašnjom dinamikom planira ulaganje u infrastrukturu i opremu, koje će biti financirano iz vlastitih sredstava i proračunskih sredstava za kapitalna ulaganja u zračne luke.

Plan restrukturiranja

Premda Zračna luka Rijeka ne provodi «klasičan» program restrukturiranja, Uprava Društva intenzivno radi na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- reorganizacija Društva,
- snižavanje troškova poslovanja
- racionalizacija radne snage – polivalentnost radnika, osposobljenost za obavljanje više poslova; reorganizacija prijevoza radnika na posao i s posla s ciljem smanjenja naknada troškova prijevoza radnicima i smanjenja troškova goriva; reorganizacija rada u uredima - optimiziranje korištenja uredskih površina s ciljem smanjenja troškova grijanja – hlađenja – potrošnje električne energije; racionalizacija nabave uredske opreme, materijala za čišćenje i drugog potrošnog materijala; racionalizacija troškova reprezentacije i dr.
- pregovaranje sa Sindikatom po svim pitanjima od značaja za radnike,
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem,
- suradnja s Općinom Omišalj vezano za rješavanje dugovanja po osnovi neplaćene komunalne naknade
- suradnja s dobavljačima vezano za rješavanje obveza obročnom otplatom
- ugovaranje dozvoljenog prekoračenja po poslovnom računu i kredita za konsolidaciju kratkoročnih obveza
- pregovaranje s manjinskim suvlasnicima po pitanju sudjelovanja u projektu Udruženog oglašavanja pri Hrvatskoj turističkoj zajednici,
- aktivna suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i turističkim zajednicama gradova i općina u PGŽ,
- prijave projekata za financiranje od strane EU.

Planirano restrukturiranje završava s krajem 2014. godine. Učinci mjera restrukturiranja vidljivi su kroz ostvareni poslovni rezultat u razdoblju I-IX 2014. godine. U 2015. godini i dalje se planiraju mjere racionalizacije i smanjenja troškova na svim stavkama gdje je to moguće, a da se pritom ne ugroze sigurnosno-prometni standardi.

Zaduženost

Na dan 30.6.2014. godine ukupne obveze Zračne luke Rijeka iznosile su 9.396.876 kn, od čega se iznos od 3.950.000 kn odnosi na dugoročne obveze, a iznos od 5.446.876 kn na kratkoročne obveze.

S ciljem konsolidacije kratkoročnih obveza Zračna luka Rijeka provela je nabavu dugoročnog kredita za konsolidaciju kratkoročnih obveza u iznosu od 3.950.000 kn s rokom otplate 4 godine. Ugovor o dugoročnom kreditu sklopljen je dana 30.4.2014. godine s Croatia bankom.

Planom poslovanja za 2015. godinu planirana je potpuna otplata i zatvaranje preuzetih kratkoročnih obveza.

Subvencije

Rješenjem Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja (Klasa: UP/I 430-01/2010-04/001 Ur.broj: 580-03-11-43-014 od 10.03.2011.) Zračnoj luci Rijeka u razdoblju od 2010. do 2014. godine odobrene su državne potpore u obliku subvencija za obavljanje usluge od općeg gospodarskog interesa. Sukladno istom Rješenju, 2014. godina zadnja je godina korištenja subvencija.

Zračna luka Rijeka u 2015. godini i nadalje ne planira koristiti subvencije, već se planira poslovanje s konstantnom stopom rasta profita od 5% godišnje.

Donacije

U 2015. godini planira se suradnja s JLS i školskim ustanovama po pitanju stipendiranja učenika i studenata s područja Primorsko goranske županije.

ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.

Osnovna je djelatnost Zračne luke Zadar d.o.o. uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	103.820.000,00 kn
OIB	39087623202
Broj zaposlenih	177

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Zadarska županija	20,00%
Grad Zadar	20,00%
Općina Zemunik Donji	5,00%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Irena Čosić, član Uprave	Nediljko Pavlović, predsjednik Nadzornog odbora
		Nada Brekalo, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
		Mario Pešut, član Nadzornog odbora
		Jure Buljat, član Nadzornog odbora
		Jelena Tot-Skrbić, član Nadzornog odbora
	Skupština	
	Siniša Hajdaš Dončić, ministar pomorstva, prometa i infrastrukture	

Vizija

Zračna luka Zadar znatnim ulaganjima u infrastrukturu udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza te je kao takva prepoznata od korisnika usluga. Upravo je to jedan od važnijih razloga što iz godine u godinu bilježi znatan rast prometa.

S time u skladu, dugoročni plan Zračne luke Zadar daljnji je razvoj infrastrukture i tehnologija u cilju permanentnog rasta prometa do maksimalne iskoristivosti svih kapaciteta.

Suradnja s lokalnom zajednicom na promidžbi regije kojoj pripada, generira razvoj novih linija, što znatno pridonosi razvoju i kvaliteti turizma ove regije.

Misija

Kako svaka zračna luka ima vrlo važnu ulogu u zadovoljavanju javnih i društvenih potreba, tako i Zračna luka Zadar upravo iz te potrebe crpi smisao svog rada, kao i težnje za sve većim dosezima kvalitete usluga i razvoja, stoga su stalna ulaganja u potrebnu infrastrukturu, stalno usavršavanje i stručnost zaposlenika, garancija odvijanju redovitog i sigurnog zračnog prometa na ovoj zračnoj luci.

Vrlo je važna uloga koju Zračna luka Zadar ima u turizmu ne samo Zadarske županije, nego i šire, stoga je neizostavna suradnja s lokalnom zajednicom na razvoju povezanosti regije sa što većim brojem europskih destinacija.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	52.515	54.950	104,64
Ukupni rashodi	44.300	46.350	104,63
DOBIT/GUBITAK	8.215	8.600	104,69
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	16,00%	16,00%	
Neto profitna marža	15,00%	15,00%	
u 000 kn			

Karakteristika prometa zrakoplova i putnika sezonskog je karaktera, odnosno u zimskim je mjesecima promet zanemariv, dok u ljetnim mjesecima (travanj – listopad) promet raste zahvaljujući turizmu.

Takve su oscilacije u potpunosti opravdane ako imamo u vidu okruženje u kojemu posluje Zračna luka Zadar.

Zračna luka Zadar aktivnom promidžbom na inozemnom tržištu utječe na pozitivne pomake u poslovanju, odnosno na povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika te sukladno tome i prihoda od obavljanja djelatnosti.

U 2015. godini Zračna luka Zadar planira povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika, sukladno planiranom sklapanju ugovora s avioprijevoznicima o novim destinacijama i pojačanim rotacijama postojećih destinacija.

Potrebno je istaknuti da još nisu u tijeku pregovori s avioprijevoznicima o sezoni 2015. g., stoga su podaci u ovom izvješću aproksimativni, jer još ne možemo imati ni planirani, a pogotovo potvrđeni ljetni red letenja za sezonu 2015. g.

Preliminarni plan poslovanja za 2015. godinu temelji se na financijskim pokazateljima ostvarenima u razdoblju siječanj – lipanj 2014. godini, na planiranim financijskim pokazateljima za razdoblje siječanj – prosinac 2014. godine, na ostvarenom fizičkom obujmu prometa u razdoblju siječanj – lipanj 2014. godini i na nekim relativno predvidivim parametrima vezanim za poslovanje u 2015. godini, kao i na temelju globalne procjene situacije u zračnom prometu.

Osnovne smjernice poslovanja u 2015. godini bile bi:

- fizički obujam prometa zrakoplova za 3% veći od 2014. godine
- fizički obujam prometa putnika za 5% veći od 2014. godine
- tečaj kune prema EUR 1 : 7,6
- tečaj kune prema USD 1 : 5,7
- inflacija 2 – 3% na godišnjoj razini.

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga te konstantnim ulaganjem u opremu, kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi.

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, snošenjem troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti, odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata.

Zračna luka Zadar d.o.o. i u 2015. godini nastaviti će razvojne projekte ulaganja u infrastrukturu i opremu, kako bi kvalitetu pružanja usluga podigla na što veći nivo i zadovoljila sve propisane sigurnosne standarde.

Planirano investicijsko ulaganje u 2015. godini iznosi oko 10.000.000 kn, što će biti financirano najvećim dijelom iz vlastitih sredstava, te će jedan dio možda biti financiran sredstvima Državnog proračuna Republike Hrvatske.

Plan restrukturiranja

Zračna luka Zadar d.o.o. ne provodi restrukturiranje.

Zaduženost

Zračna luka Zadar d.o.o. ne planira se zaduživati kod banaka i financijskih institucija.

Subvencije

Zračna luka Zadar d.o.o. ne prima subvencije, nego kapitalne prijenose iz Državnog proračuna Republike Hrvatske.

Donacije

Zračna luka Zadar d.o.o. daje kontinuiranu mjesečnu donaciju u iznosu od 2.000,00 kn, a svrha donacije je pomoć za liječenje socijalno ugrožene osobe. Navedena mjesečna donacija planirana je i za 2015. godinu.

ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o., Kaštel Štafilić

Temeljne su djelatnosti redoviti i izvanredni zračni prijevoz, prodaja u slobodnim carinskim prodavaonicama, trgovina na veliko i malo te ugostiteljska djelatnost.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	322.200.000,00 kn
OIB	83462362655
Broj zaposlenih	379

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Splitsko-dalmatinska županija	15,00%
Grad Kaštela	15,00%
Grad Trogir	10,00%
Grad Split	5,00%
Ukupno	100,00 %

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Lukša Novak, <i>član Uprave</i>	Matko Kuzmanić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Dalibor Obradović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marin Šalov, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ferdo Kurtović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mihovil Biočić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marko Parčina, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Zoran Maršić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Vizija

Vizija je Zračne luke Split d.o.o. postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe i da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija s jedne strane i s druge strane svoju uspješnost dokazati efikasnim poslovanjem.

Nadalje, kao pravna osoba od posebnog državnog interesa, želimo biti uzor pažljivog i odgovornog odnosa prema korisnicima, društvenoj zajednici, zaposlenicima i okolišu, a isto tako želimo da infrastrukturni objekt kojim gospodarimo bude pojam najsigurnije, najkvalitetnije i najljepše zračne luke u Hrvatskoj i regiji.

Misija

Stvoriti pretpostavke za sigurno i redovito odvijanje zračnog prometa, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluga i zadovoljstva korisnika.

Pozitivno utjecati na okolinu, osigurati održiv razvoj i očuvanje okoliša te biti oslonac razvoju turizma u srednjoj Dalmaciji.

Usklađenošću s međunarodnim standardima te stručnošću i profesionalizmom svih zaposlenih pridonijeti gospodarskom i prometnom razvitku Republike Hrvatske, njegujući status sigurne zračne luke.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	235.750	242.100	102,69
Ukupni rashodi	187.750	194.100	103,38
DOBIT/GUBITAK	48.000	48.000	100,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	21,00%	20,00%	
Neto profitna marža	16,00%	16,00%	
<i>u 000 kn</i>			

Glavni ciljevi za 2015. g.

Strateški ciljevi Zračne luke Split usmjereni su na realizaciju sljedećeg:

- rast fizičkog prometa putnika
- rekonstrukcija i nadogradnja putničkog terminala
- nastavak obnove opreme koja je neophodna za sigurno i kvalitetno opsluživanje zrakoplova te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja kojima se koriste putnici i zračni prijevoznici.

Realizacija nadogradnje i rekonstrukcije putničkog terminala neophodna je radi usklađivanja aerodromske infrastrukture u svrhu udovoljavanja kriterijima i standardima Schengenskog režima kretanja putnika.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Opis	Iznos (kn)
Oprema	6.300
Infrastrukturni objekti	43.719
Informatika	2.000
Projekti	1.000
Ukupno investicije	53.019
<i>u 000 kn</i>	

Plan investicija nije konačan jer se planira početak nadogradnje i rekonstrukcije putničkog terminala u vrijednosti od cca 450.000.000 kn, koja će se u potpunosti financirati iz vlastitih sredstava, i to kako slijedi:

- 50.000.000 kn – već kupljeno zemljište
- 100.000.000 kn – akumulirana sredstva
- 300.000.000 kn – kredit banke.

Plan restrukturiranja

Zračna luka Split nije u procesu restrukturiranja.

Zaduženost

Društvo nema iskazanih dospjelih obveza, što bi značilo da sve svoje obveze podmiruje u zadanim rokovima. Na dan 30. lipnja 2014. g. obveza po kreditu Hrvatske banke za obnovu i razvitak je 7.877.000 kn.

Subvencije

Zračna luka Split nije korisnik subvencija.

Donacije

Do 30. lipnja 2014. g. Zračna luka Split donirala je 1.108.000 kn (planirano za 2014. g. 2.400.000 kn).

ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o., Čilipi

Osnovna djelatnost Društva jesu djelatnosti obavljanja usluga u zračnim lukama:

- redoviti zračni prijevoz
- izvanredni zračni prijevoz
- djelatnosti u zračnim lukama
- prodaja u slobodnim carinskim prodavaonicama
- konsignacijski poslovi
- i drugo.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	347.050.000,00 kn
OIB	63145279942
Broj zaposlenih	463

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Dubrovačko - neretvanska županija	20,00%
Općina Konavle	15,00%
Grad Dubrovnik	10,00%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Rok Tolić, <i>predsjednik Uprave</i>	Mateo Čagalj, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Božidar Memed, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Ivica Martić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Luka Klaić, <i>član Nadzornog odbora, predstavnik radnika</i>
		Romana Palčić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mato Pušić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Dr. Vilma Kosović
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić, <i>predsjednik Skupštine</i>	

Vizija

Biti vodeća zračna luka u regiji.

Misija

Pružanje sigurnog i redovitog prometa ljudi i roba zračnim putem, u skladu s međunarodnim standardima.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	220.194	226.770	102,99
Ukupni rashodi	187.768	193.707	103,16
DOBIT/GUBITAK	32.426	33.063	101,96
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	15,34%	15,17%	
Neto profitna marža	12,27%	12,13%	
<i>u 000 kn</i>			

Tijekom prethodnih godina Društvo je pokrenulo „**Projekt razvoja Zračne luke Dubrovnik 2020**“ vrijedan **220 milijuna EUR**, kojim planira ispuniti strateške ciljeve razvoja.

Kronološki slijed projekta:

- 11. 4. 2013. obrazac prednotifikacije sa svom potrebnom dokumentacijom predan je u MPPI, sektor infrastrukture.
- 16. 4. 2013 ona je prosljeđena u Agenciju za zaštitu tržišnog natjecanja (AZTN)
- 22. 7. AZTN je poslao prednotifikaciju u Europsku komisiju – Competition DG
- 7. 10. 2013. zaprimili smo dokument naziva „SA3718 (PN/2013) Dubrovnik AirportDevelopment“ u kojem nas Europska komisija, to jest „Competition DG“ poziva na dostavu pojašnjenja i dodatnih podataka vezano za dostavljenu prednotifikaciju.
- 6. 11. 2013. dostavili smo tražene odgovore i dodatne informacije tražene u dopisu od 7. 10. 2013.
- 13. 12. 2013. dobili smo drugi set pitanja od Competition DG-a i poziv na dostavu službene notifikacije Competition DG-a, bez obzira na odgovore koje namjeravamo poslati do kraja godine.

Dana 14. 1. 2014. Vlada Republike Hrvatske poslala je službenu prijavu projekta Europskoj komisiji.

Ciljevi

- Voditi poslovanje tvrtke pažnjom dobrog gospodara za sigurno, učinkovito i redovito opsluživanje korisnika.
- Održavanje kvalitete zaposlenika educiranjem i informiranjem.
- Pomagati korisnicima u odlukama o novim rutama i povećanju frekvencija na postojećim.
- Povećanje kapaciteta zračne luke za prihvrat 2+ milijuna putnika.

Društvo ulaže kontinuirane napore i aktivnosti za unapređenjem kvalitete pruženih usluga, proširenjem mogućnosti kapaciteta primanja putnika, poboljšanjem sigurnosti zračnog prometa, stvaranjem prepoznatljivog imidža te efikasnijeg i racionalnijeg

korištenja resursa Društva. S tim ciljem, krajem 2012. Društvo je završilo sveobuhvatan projekt izrade novog master-plana razvoja Društva, kojim su određeni dugogodišnji poslovni i strateški ciljevi Društva.

Master-plan predviđa razvojne smjernice Društva u sljedećih dvadesetak godina.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Vrsta imovine	2015
Nematerijalna imovina	42.766
Zemljište	
Rekonstrukcija 'runway' (uzletno-sletne staze)	57.907
Rekonstrukcija 'taxiway' (rulne staze)	38.180
Rekonstrukcija 'apron' (stajanke)	16.187
Safety zone oko uzetno sletne i rulne staze	25.665
Terminal C	190.622
Sustav odvodnje i otpada	9.175
Pristupne ceste i parking garaža	5.365
Ostali građevinski radovi	23.330
Građevinski objekti (terminal, pista)	366.432
Oprema	21.420
Ukupno	430.618
u 000 kn	

Plan investicija za 2015. godinu planiran je u skladu s procesom aplikacije za bespovratna sredstva iz strukturnih fondova EU-a za **financijski period 2007. – 2013. i 2014. – 2020. Realizacija navedenih investicija ovisi o dinamici i iznosu realizacije navedenih bespovratnih sredstava**

Plan restrukturiranja

Društvo nije u procesu restrukturiranja

Zaduženost

Stanje duga odnosi se na ukupno stanje duga po primljenom kreditu od strane Erste bank Vienna. Kredit je primljen 2010. u ukupnom iznosu od 18.800.000 EUR za potrebe gradnje terminala B. Društvo uredno otplaćuje kredit te je na dan 30. 6. 2014. za otplatu ostalo još oko 96 milijuna kuna (12,3 milijuna EUR). Ukupan iznos godišnje otplate glavnice kredita iznosi oko 16 milijuna kuna. Očekuje se da će kredit biti isplaćen do 2020. Stanje obveze prema kreditnim institucijama na 30. 6. 2014. iznosi oko 96 milijuna kuna te je manje za 15 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (za iznos godišnje otplatne rate).

Tijekom prvog polugodišta 2014. Društvo je provelo redovitu otplatu dospjele glavnice kredita te nema dospjelih obveza po kreditima. Također, kamate se redovito otplaćuju. Nova zaduženja planirana su početkom 2015. u ukupnom iznosu od 40 milijuna EUR, a za potrebe financiranja Projekta razvoja Zračne luke Dubrovnik koji bi se trebao financirati i većim dijelom iz strukturnih fondova EU-a. Prednotifikaciju projekta odobrio je DG Competition.

Subvencije

Društvo ne prima subvencije.

Donacije

Društvo donira do dopuštenog neoporezivog iznosa sljedećim subjektima:

- kulturnim, sportskim i vjerskim zajednicama/udrugama
- obrazovnim, znanstvenim i humanitarnim projektima
- ostalim neprofitnim udrugama ako ne ispunjavaju uvjete o izuzećima od sponzorstva i donacija.

Planirane donacije	2015. godina
Donacije, pomoći	1.100
Izdaci - sportska društva	1.200
Izdaci stipendije	80
Ukupno:	2.380
<i>u 000 kn</i>	

HŽ CARGO d.o.o.

Javni prijevoz tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom i kombiniranom prometu.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	531.006.500,00 kn
OIB	08720210702
Broj zaposlenih	2449

Na dan 30. 6. 2014.

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

HŽ Cargo ima u vlasništvu sljedeće poduzetnike:

Povezana društva s ograničenom odgovornošću (d.o.o.) – udjeli (100%) u vlasništvu matičnog Društva:

Agencija za integralni transport, d.o.o. – osnovna je djelatnost prijevoz masovnih roba, intermodalnih jedinica i komadne robe željeznicom. Logističkom potporom AGIT d.o.o. omogućava svojim komitentima da se na najbolji mogući način koriste prednostima željezničkog transporta u odnosu na cestovni prijevoz.

OV – Održavanje vagona, d.o.o. – osnovna je djelatnost Društva izvanredno održavanje putničkih, teretnih i vagona za posebne namjene. Dugoročnom poslovnom orijentacijom predviđa se postupni ulazak na druga područja poslovanja kao što su: izvanredno održavanje i kontrolni pregled teretnih vagona u vlasništvu inozemnih operatora, redovito održavanje vagona HŽ-a i stranih željeznica, proširenje proizvodnje zamjenskih dijelova za vagone te pružanje bravarskih, stolarskih, tapetarskih, električarskih i ostalih usluga drugim tvrtkama na tržištu.

Radionica željezničkih vozila Čakovec, d.o.o. (RŽV Čakovec) – specijalizirana je za izradu, održavanje i popravak novih specijalnih vagona serije Saadkms-z za prijevoz teretnih vozila, popravak i održavanje teretnih vagona, vagon-cisterni, rekonstrukcija namjenskih vagona za smještaj radnika, vagon-restorana, vagon-spavaonica, vagon-skladišta, vagon-radionice, izrada konstrukcija tračničkih vozila (niskopodnog tramvaja, elektromotornog vlaka...). Kao pomoćnu djelatnost razvija izradu rezervnih dijelova za vagone i proizvodnju metalnih konstrukcija, pružanje usluga obrade i rezanja metala, stolarske i soboslikarske radove.

Remont i proizvodnja željezničkih vozila Slavonski Brod, društvo s ograničenom odgovornošću – osnovna je djelatnost remont, rekonstrukcija i proizvodnja teretnih vagona i drugih željezničkih vozila. Osim glavne djelatnosti, tvrtka se bavi proizvodnjom i montažom čeličnih konstrukcija, proizvodnjom i popravkom kontejnera, paleta i ostale opreme za rukovanje robom u transportu, pružanjem usluga zavarivačkih radova, strojne obrade, bravarskih, kovačkih, tapetarskih, i stolarskih poslova te proizvodnjom i ugradnjom namještaja.

Povezana društva – udjeli u vlasništvu od 25% do 51%:

Robno transportni centar Brod, d.o.o. – 51% udjela – tvrtka se bavi pretovarom sirove nafte na naftnom terminalu Rušćica kod Slavanskog Broda, gdje završavaju naftovodi iz Đeletovaca i Beničanaca koji su u vlasništvu tvrtke INA-Industrija nafte d.d. Zagreb.

Crokombi d.o.o. za kombinirani prijevoz – 47,09% udjela – osigurava korisniku prijevoza kroz kombinirani prijevoz tržišnu i povoljnu alternativu cestovnom transportu. Tvrtka pri tome organizira željeznički prijevoz tovarnih jedinica kombiniranog prometa od otpravnog do uputnog kolodvora, pretovar u kontejnerskim terminalima te cestovnu dostavu prije i nakon željezničkog prijevoza, kao i ostale usluge vezane za takav transport, a nudi usluge u praćenom i nepraćenom kombiniranom prijevozu.

Cargo Centar Zagreb d.d. – 25% udjela – logističko-distributivni centar za intermodalni prijevoz (kombinacija cestovnog, željezničkog, pomorskog i riječnog prijevoza).

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Danijel Krakić, <i>predsjednik Uprave</i>	Hrvoje Livaja, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Alen Ambrinac, <i>član Uprave</i>	Borna Abramović, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Krešimir Rendeli, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Tomislav Ostojić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Marija Stefanov, <i>članica Nadzornog odbora, predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić	

Misija

Misija HŽ Cargo d.o.o. za pružanje usluga željezničkog prijevoza tereta jest trajno udovoljavanje zahtjevima kupaca i korisnika usluga, vlasnika i drugih zainteresiranih strana primjenom visoko standardiziranih tehnologija uz pomoć osposobljenih i motiviranih zaposlenika.

Vizija

Vizija HŽ Cargo d.o.o. jest stvoriti tržišno usmjerenu tvrtku koja će usluge teretnog prijevoza pružati na konkurentan, siguran, ekonomičan i ekološki prihvatljiv način.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	832.566	823.879	98,96
Ukupni rashodi	930.347	840.529	90,35
DOBIT/GUBITAK	-97.781	-16.650	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-	-	
Neto profitna marža	-	-	
<i>u 000 kn</i>			

Ciljevi za 2015. godinu:

- optimizacija kapaciteta (prodaja imovine),
- prodaja RŽV Čakovec d.o.o.,
- rješavanje statusa ovisnih društava,
- rješavanje statusa podjela HŽ-a,
- smanjenje broja zaposlenih i prava iz kolektivnog ugovora,
- reprogram obveza prema bankama,
- ispravak vrijednosti imovine.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Opis investicije	2015. godina	
	količina	u 000 kn
Modernizacija teretnih vlakova	672	52.300
Modernizacija lokomotiva	12	49.900
Projekti u funkciji HŽ Carga		10.000
UKUPNO		112.200

Izvori financiranja investicija HŽ Carga isključivo su priljevi od korisnika prijevoza (vlastita sredstva). Dodatne priljeve novčanih sredstava moguće je osigurati prodajom imovine koja nije u funkciji i koja nije potrebna, ponajprije prodajom mobilnih kapaciteta (vagona, lokomotiva i pripadajućih rezervnih dijelova).

Plan restrukturiranja

Sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske, i davanju suglasnosti na Smjernice plana restrukturiranja društva HŽ Cargo d.o.o. za razdoblje 2014. – 2018., HŽ Cargo d.o.o. zadužen je za izradu Programa restrukturiranja, a navedeni program restrukturiranja izrađen je i 28. 7. 2014. godine i dostavljen u Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture te u ovom trenutku nije raspoloživ za dostavu.

Zaduženost

Koeficijent zaduženosti pokazuje do koje se mjere poduzeće koristi zaduživanjem kao oblikom financiranja, odnosno koji je postotak imovine nabavljen zaduživanjem. Planirani koeficijent zaduženost društva HŽ Cargo d.o.o. za 2015. godinu iznosi 35,7%.

Subvencije

Sukladno Programu restrukturiranja planirane subvencije HŽ Carga d.o.o. u razdoblju od 2014. do 2017. godine iznose 20.000.000 HRK godišnje.

Donacije

HŽ Cargo d.o.o. za 2015. godinu ne planira izdvajanja za donacije.

ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o., Zagreb

Zračna luka Zagreb d.o.o. ostaje postojati kao pravni subjekt, ali više nema svjedodžbu aerodroma i neće obavljati aerodromsku djelatnost, odnosno pružati zemaljske usluge te neće stjecati prihode po toj osnovi, već će, sukladno *Odluci Skupštine Zračne luke Zagreb d.o.o. o formiranju trgovačkog društva Zračna luka Zagreb d.o.o. nakon preuzimanja upravljanja od strane Koncesionara, Broj. 14-SD/13., od 27.5.2013. godine*, zadržati naziv tvrtke i imati drugu funkciju, sa svega nekoliko zaposlenih (trenutačno ima 5 zaposlenih).

Temeljni kapital

Temeljni kapital	804.429.600,00 kn
OIB	60482636839
Broj zaposlenih	5

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	55,00%
Grad Zagreb	35,00%
Zagrebačka županija	5,00%
Grad Velika Gorica	5,00%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Miroslav Drljača	Ukinut Odlukom Skupštine Društva od 10.3.2014. godine
	Skupština	
	Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture, Siniša Hajdaš Dončić, Republika Hrvatska	
	Grad Zagreb, predstavnik	
	Zagrebačka županija, predstavnik	
	Grad Velika Gorica, predstavnik	

Vizija

Stalnim razvojem kompetencije i inovativnosti postati važnim subjektom u razvoju projekata i sustava upravljanja u zrakoplovnoj industriji u Hrvatskoj i inozemstvu, kao i u drugim područjima.

Misija

Uslijed koncesije i prestanka obavljanja aerodromskih usluga, promijenila se i misija Zračne luke Zagreb d.o.o. U novim je okolnostima misija: održavati razvijen sustav upravljanja na razini koja omogućuje pružanje stručne i tehničke pomoći davatelju koncesije u praćenju provedbe Ugovora o koncesiji te preuzimanje djelatnosti i radnika u bilo kojem trenutku, ako dođe do prekida Ugovora o koncesiji ili njegova prestanka.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	10.178	10.200	100,22
Ukupni rashodi	106.413	82.187	77,23
DOBIT/GUBITAK	-96.235	-71.987	74,80
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-	-	-
Neto profitna marža	-	-	-
<i>u 000 kn</i>			

Nakon međunarodnog javnog natječaja, Vlada Republike Hrvatske, kao davatelj koncesije, izabrala je međunarodni konzorcij ZAIC Ltd.-Zagreb Airport International Company, za koncesionara za izgradnju Novog putničkog terminala i upravljanja Zračnom lukom Zagreb, na 30 godina. Dana 11. 4. 2012. godine potpisan je koncesijski ugovor između Vlade Republike Hrvatske i Koncesionara. Na temelju suglasnosti Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture, klasa: 343-03/07-01/57, urbroj: 530-13-12-165, od 19. 10. 2012. godine, ZAIC Ltd. prenosi prava iz Ugovora o koncesiji na tvrtku Međunarodna zračna luka Zagreb d.d. Dana 5. 12. 2013. godine, sukladno Ugovoru o koncesiji, izvršen je prijenos upravljačke kontrole nad Zračnom lukom Zagreb d.o.o. i povezanim društvima Zračna luka Zagreb-Trgovina d.o.o. i Zračna luka Zagreb-Ugostiteljstvo d.o.o., na koncesionara Međunarodna zračna luka Zagreb d.d.

Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo izdala je 4. 12. 2013. godine Rješenje, klasa: UP/I-343-03/13/13-01/57, urbroj: 376-05-01-13-7., kojim Međunarodnoj zračnoj luci Zagreb d.d. izdaje Svjedodžbu aerodroma broj AP-01-003, na neodređeno vrijeme. To znači ujedno, da Zračna luka Zagreb d.o.o. toga dana prestaje s pružanjem zemaljskih usluga.

Slijedom toga, u 2014., a također i u 2015. poslovnoj godini, Zračna luka Zagreb d.o.o. neće obavljati zemaljske usluge kao što su:

- prihvata i otprema putnika,
- prihvata i otprema zrakoplova,
- prihvata i otprema tereta i pošte.

I nakon preuzimanja upravljačke kontrole od strane koncesionara, ostaje djelovati pravna osoba Zračna luka Zagreb d.o.o., s 5 zaposlenih i obavljat će sljedeće poslove:

- upravljanje imovinom koja nije predmet koncesije,
- nastavak otkupa zemljišta potrebnog za izgradnju objekata vezanih za Novi putnički terminal,
- financiranje preseljenja logistike Ministarstva obrane Republike Hrvatske,
- postupak likvidacije povezanih društava sukladno odluci Skupštine,
- upravljanje investicijama u tijeku i njihovo financiranje,
- naplata nenaplaćenih potraživanja,

- plaćanje obveza prema ugovornim partnerima,
- vođenje i rješavanje sudskih sporova,
- financiranje dijela radova u ime davatelja koncesije, a sukladno Ugovoru o koncesiji, zaključcima Vlade Republike Hrvatske i odlukama Skupštine Zračne luke Zagreb d.o.o.,
- nadzor provedbe Ugovora o koncesiji u ime Davatelja koncesije,
- priprema novih projekata,
- održavanje spremnosti sustava upravljanja za preuzimanje radnika i nastavak djelatnosti u slučaju da dođe do raskida Ugovora o koncesiji u bilo kojem trenutku koncesijskog razdoblja od 30 godina.

Dio navedenih aktivnosti završen je u 2014. godini, kao što je otkup zemljišta, ali budući da su se i vlasnici izvlaštenog zemljišta i Zračna luka Zagreb d.o.o. žalili na rješenje Ureda državne uprave u pogledu procijenjene vrijednosti zemljišta, postupak se nastavlja u drugom stupnju, iako je zemljište u cijelosti predano u mirni posjed i ne utječe negativno na dinamiku radova na izgradnji Novog putničkog terminala. Dio aktivnosti nastavlja se i u 2015. godini.

Opći upravljački ciljevi poslovanja u 2015. godini jesu:

- razvoj kompetencije;
- upravljanje imovinom;
- realizacija prioritetnih investicija;
- praćenje realizacije Ugovora o koncesiji;
- razvoj novih usluga;
- razvoj sustava upravljanja;
- razvoj novih projekata;
- primjena načela održivosti.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Na temelju Zaključka Vlade Republike Hrvatske, Odluke Skupštine i Sporazuma između Ministarstva obrane Republike Hrvatske i Zračne luke Zagreb d.o.o, ZLZ u ime Davatelja koncesije (Republika Hrvatska), financira premještanje postojećih instalacija Ministarstva obrane Republike Hrvatske u Zrakoplovnoj bazi Pleso, a zbog izgradnje Novog putničkog terminala.

Na temelju Zaključka Vlade Republike Hrvatske, Zračna luka Zagreb d.o.o. u ime Republike Hrvatske kao Davatelja koncesije koji je preuzeo obveze Ugovorom o koncesiji, treba osigurati sredstva i financirati u 2014., 2015. i 2016. godini:

- troškove arheološkog istraživanja, sukladno čl. 7.4. Izmjene br. 2. Ugovora o koncesiji;
- troškove neovisnog inženjera u visini od 50% iznosa, a za usluge koje neovisni inženjer pruža Republici Hrvatskoj kao Davatelju koncesije, na temelju čl. 8.4. Ugovora o koncesiji;

- provesti postupak javne nabave te ugovoriti i financirati pružanje usluga i izvođenje radova izvan koncesijskog područja, sukladno uvjetima Vodopravne dozvole za ispuštanje voda koju su Zračnoj luci Zagreb d.o.o. izdale Hrvatske vode, Vodnogospodarski odjel za slivno područje Grada Zagreba, te Vodopravne dozvole za ispuštanje otpadnih voda koju su Zračnoj luci Zagreb d.o.o. izdale Hrvatske vode, Vodnogospodarski odjel za gornju Savu, , koje se odnose na:
- izgradnju tlačnog cjevovoda oborinskih/otpadnih voda Zračna luka Zagreb – rijeka Sava;
- izgradnju fekalnog cjevovoda Zračna luka Zagreb – komunalni sustav Velike Gorice;
- financiranje dijela troškova projektiranje i izgradnje unutar koncesijskog područja sustava oborinske odvodnje, čime se smanjuju troškovi izvođenja radova izvan koncesijskog područja.

Na temelju ovog zaključka Vlade Republike Hrvatske, Skupština ZLZ d.o.o. donijela je na sjednici održanoj 14. 7. 2014. godine Odluku o financiranju obaveza Davatelja koncesije na temelju Ugovora o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb.

Na temelju istog Zaključka Vlade Republike Hrvatske, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture i Zračna luka Zagreb d.o.o. sklopili su 14. 7. 2014. godine Sporazum o uređenju međusobnih odnosa u vezi davanja koncesije za Zračnu luku Zagreb, koji regulira postupanje vezano za provedbu Zaključaka Vlade Republike Hrvatske i Odluka Skupštine ZLZ d.o.o.

Nadalje, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture i Zračna luka Zagreb d.o.o., potpisali su 25. 7. 2014. godine *Protokol o načinu organiziranja praćenja provođenja projekta te o pružanju stručne i tehničke pomoći Ministarstvu u vezi provođenja koncesije za Zračnu luku Zagreb.*

Ovim Protokolom regulirano je da Zračna luka Zagreb d.o.o. pruža Ministarstvu (Vladi RH) stručnu i tehničku pomoć u vezi s provođenjem Ugovora o koncesiji te utvrđuje proceduru s tim u vezi, kao i proceduru izvršavanja financijskih obaveza u ime Davatelja koncesije.

Sukladno navedenom, Zračna luka Zagreb d.o.o. 2015. godine, u ime Republike Hrvatske kao Davatelja koncesije, poduzet će sljedeće investicije:

INVESTICIJE	IZNOS INVESTICIJE
Radovi na izgradnji tlačnog cjevovoda Zračna luka Zagreb - rijeka Sava, duljine cca 3,4 km	22.687
Izgradnja retencije crpne stanice, cjevovod	44.000
Financiranje 50% iznosa Neovisnog inženjera	3.500
Ukupno	70.187
Razvoj projekta Airport City (nije vezano za Koncesiju)	2.000
Ukupno	72.187
u 000 kn	

U 2015. godini, na temelju Zaključka Vlade Republike Hrvatske, Odluke Skupštine Zračne luke Zagreb, Sporazuma između Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture i Zračne luke Zagreb d.o.o. te Protokola između Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture, Zračna luka Zagreb d.o.o. u ime Davatelja koncesije investirat će 70.186.840,00 kn. Osim toga, u razvoj novih projekata koji nisu obuhvaćeni koncesijom, investirat će još 2.000.000,00 kn, što ukupno iznosi 72.186.840,00 kn.

Izvor sredstava za investicije jest prethodno ostvarena akumulacija i tekući prihodi.

Plan restrukturiranja

Budući da Zračna luka Zagreb d.o.o. više ne obavlja djelatnost usluga u zračnom prometu i na temelju toga ne ostvaruje prihode kako je to bilo prije preuzimanja od strane Koncesionara, Zračna luka Zagreb d.o.o., Skupština Zračne luke Zagreb d.o.o. donijela je na sjednici održanoj 10. 3. 2014. godine sljedeće odluke, u svrhu stvaranja pretpostavki za dopunu djelatnosti i mogućnost stjecanja prihoda u budućnosti:

- Odluku o dopuni registracije društva Zračna luka Zagreb d.o.o.
- Odluku o izmjenama i dopunama Društvenog ugovora Zračne luke Zagreb d.o.o.

Slijedom navedenog, Zračna luka Zagreb d.o.o. uložiti će napor radi ostvarivanja prihoda u 2015. godini na temelju:

- Razvoja novih usluga: u svrhu stvaranja pretpostavki za ostvarivanje prihoda u novonastalim uvjetima, razvijati će se nove usluge koje će biti ponuđene na tržištu, poput: konzultantskih usluga, usluga upravljanja projektima, softverskih rješenja, usluga edukacije, zastupanja stranih tvrtki na tržištu jugoistočne Europe i dr. U tom smislu potpisana su dva ugovora o zastupanju stranih tvrtki koje se bave razvijanjem menadžerskih alata i metoda za upravljanje zračnim prometom, osobito zračnim lukama te razvijanjem softverskih rješenja. Također, uspostavlja se i program rada Zagreb Airport Aviation Academy, koja će pružati usluge edukacije zainteresiranima, odnosno edukativne programe koje ne pružaju klasični školski centri koji postoje na pojedinim zračnim lukama. Također, u okviru Akademije, sklopiti će se sporazum s IATA-om oko realizacije njezinih edukativnih programa na tržištu jugoistočne Europe.

- Razvoja novih projekata: u svrhu stvaranja pretpostavki za dugoročno ostvarivanje dostatnih prihoda, radit će se na započinjanju razvojnih projekata, a ponajprije projekata u okviru Projekta Zagreb Airport City.

Zaduženost

Zračna luka Zagreb d.o.o. nije zadužena i u 2015. godini neće se zaduživati.

Subvencije

Zračna luka Zagreb d.o.o. ne prima subvencije iz proračuna Republike Hrvatske.

Donacije

Zračna luka Zagreb u 2015. godini donirat će minimalna sredstva za humanitarne, znanstvene, kulturne i sportske aktivnosti.

HP – HRVATSKA POŠTA d.d.

HP – Hrvatska pošta d.d. dioničko je društvo nastalo razdvajanjem javnog poduzeća Hrvatska pošta i telekomunikacije na dva dionička društva na temelju Zakona o razdvajanju Hrvatske pošte i telekomunikacija na HP-Hrvatsku poštu d.d. i HT-Hrvatske telekomunikacije d.d.

Osnovna je djelatnost obavljanje poštanskih usluga.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	952.636.100,00 kn
OIB	87311810356
Broj zaposlenih	9375
stanje zaposlenih na dan 31.8.2014.	

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Alen Premužak , <i>predsjednik Uprave</i>	Tihomir Hunjak, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Ivica Kranjčić, <i>član Uprave</i>	Drago Davidović, <i>zamjenik predsjednika</i>
	Ranko Marinović, <i>član Uprave</i>	Drago Šerić, <i>član</i>
		Hrvoje Cmić, <i>član</i>
		Želimir Piđerčnik, <i>član</i>
		Milan Jukić, <i>član/predstavnik radnika</i>
		Željko Vidaković, <i>član/predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	Siniša Hajdaš Dončić, <i>Ministar pomorstva, prometa i infrastrukture</i>	

Vizija i misija

Hrvatska pošta ostat će središnji posrednik u komunikaciji te modernizacijom postojećih i uvođenjem novih usluga biti pouzdan poslovni partner i lider na hrvatskom tržištu poštanskih usluga.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	1.532.271	1.498.629	97,80
Ukupni rashodi	1.564.703	1.460.179	93,32
DOBIT/GUBITAK	-32.432	38.450	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-2,12%	2,57%	
Neto profitna marža	-2,58%	2,57%	
<i>u 000 kn</i>			

Glavni ciljevi za 2015. g.

- držati stabilnom današnju temeljnu djelatnost (*core business*):
 - optimizirati procese i troškove,
 - optimizirati broj zaposlenih;
- izgradnja novih prihoda (*non-core business*):
 - iskorak u dodatnim financijskim uslugama,
 - digitalna televizija evotv,
 - ePošta (digitalne usluge kao nadogradnja na fizičku poštu);
- upravljanje nekretninama: projekt upravljanja nekretninama podloga je za stavljanje nekretnina u funkciju poslovanja:
 - pokrenuta je monetizacija dijela nekretnina koje nisu u funkciji poslovanja.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Investicije se planiraju u iznosu od oko 200 mil. kn, što uključuje i gradnju novog sortirnog centra. Projekt novog sortirnog centra, čija je predviđena ukupna vrijednost oko 300 mil. kn (2014. – 2019. god.) ovisi o zatvaranju financijske konstrukcije, tj. o osiguravanju izvora financiranja (kredit).

Plan restrukturiranja

Tijekom 2015. godine planiran je nastavak procesa restrukturiranja.

Zaduženost

Iako nominalno relativno velika, zaduženost je podnošljiva društvu ako se uzme u obzir vrijednost velikog broja nekretnina u vlasništvu HP d.d. i njihova podcijenjenost u

bilanci, te financijska imovina u obliku 27,49% vlasništva nad Hrvatskom poštanskom bankom. Do kraja 2014. godine planira se reizdavanje obveznica u iznosu od 400 mil. kn i s rokom dospeljeća od 5 godina. Radi se isključivo o refinanciranju postojećih obveznica u istom iznosu koji je prikupljen i 2012. godine, te koji dospijeva u svibnju 2015. godine. Isto će omogućiti dugoročnu financijsku stabilnost.

Naknade

Planira se primitak novčanih sredstava iz proračuna (70 – 100 mil. kn) u vidu naknade za nepravедno financijsko opterećenje zbog obveze pružanja univerzalne poštanske usluge na cijelom teritoriju Republike Hrvatske.

Donacije

HP d.d. planira donacije u iznosu od oko 570.000,00 kn, čime promiče društvenu odgovornost prema socijalnoj zajednici i pojedincima. Uključuje se u humanitarne akcije, ponajprije intenzivnim radom kroz Zakladu „Vaša pošta“, putem koje djeci bez odgovarajuće roditeljske skrbi osigurava financijsku pomoć prilikom napuštanja doma početka samostalnog života.

Luka Vukovar d.o.o.

U sukladnosti s nacionalnom klasifikacijom djelatnosti te obavljenoj registraciji i doregistraciji, Luka Vukovar d.o.o. obavlja sljedeće djelatnosti:

- vođeni prijevoz
- privezivanje i odvezivanje brodova, jahti, ribarskih, športskih i drugih čamaca i plovni objekata
- ukrcaj, iskrcaj i prekrcaj robe,
- skladištenje i premještaj robe i drugih materijala,
- ukrcaj i iskrcaj putnika,
- tegljenje brodova,
- međunarodni prometno-agencijski poslovi (međunarodno otpremništvo, skladištenje lučke usluge i agencijske usluge u transportu i sl.
- održavanje i naplata parkirališta u vlasništvu Društva,
- kupnja i prodaja robe, osim oružja i streljiva, lijekova i otrova i
- trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	38.074.561,00 kn
OIB	5353524865
Broj zaposlenih	76

Datum podataka: 30. 6. 2014.

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MPPI	Tomislav Mihaljević, <i>predsjednik Uprave</i>	Krešimir Dragić, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Zoran Turuk, <i>zamjenik predsjednika</i>
		Davorka Knežević, <i>član</i>
		Katarina Mustafić, <i>član</i>
		Davor Bogojević, <i>član/predstavnik radnika</i>
	Skupština	
	po punomoći	

Vizija

Luka Vukovar nalazi se na 1335 km toka rijeke Dunav, u području tzv. srednjeg Dunava. Locirana je na križanju robnih tokova zapad-jug između Hrvatske i BiH, kao i sjever-istok između Mađarske, Srbije i Rumunjske. Vukovar je riječna luka koja može opsluživati brodove klase 5, a kategorija plovnosti i pouzdanosti plovidbe Dunavom 365 dana u godini, stavljaju je po važnosti ispred ostalih riječnih luka u Hrvatskoj.

U tijeku ratnih događanja razorena je lučka infrastruktura, oprema dobrim dijelom uništena i otuđena. Nakon mirne reintegracije Podunavlja započela je obnova Luke Vukovar d.o.o. Instalirani kapaciteti omogućavaju Luci Vukovar d.o.o. prekrcaj 1.500.000 tona tereta godišnje, na lučkom području koje pokriva površinu od 26 hektara.

Osnova razvojne koncepcije luke Vukovar u ovom planu može se sažeti u sljedećem:

- razvoj gospodarskog zaleđa i gospodarskih zona
- učešće države u razvoju gospodarskog zaleđa privlačenjem stranih investicija
- modernizacija i izgradnja dodatnih kapaciteta kada prekrcaji dosegnu 1.500.000 tona tereta
- modernizacija cestovne – željezničke infrastrukture na prilazima luci, uključujući i povezivanje s glavnim prometnim koridorima (Vc i X).

Vrlo je bitno spomenuti uključenje hrvatskih riječnih luka u Pan-europski sustav riječnih informacijskih servisa koji objedinjuju sustav kontrole i nadzora plovidbe i različite informacijske usluge komercijalnim korisnicima.

Cilj rada jest na konkretnom primjeru modela analize sustava kroz usmjereni scenarij detaljnije prikazati prednosti i koristi implementacijom informatičko-komunikacijskih usluga i njihovu nužnost u suvremenom prijevoznom lancu transportnog sustava Europe

Misija

Pokretanje razvojnih ciklusa u hrvatskim riječnim lukama može se ostvariti ako se ovaj sustav integrira u intermodularnu transportnu mrežu. Veliku ulogu u tome ima i sustav riječnih informacijskih servisa koji čine jezgru informatičkog povezivanja i elektroničke razmjene podataka.

Bitno je spomenuti da će ukupan gospodarski razvoj i njegov plan za 2015. g. znatno utjecati na poslovanje Luke Vukovar d.o.o. Predviđanja gospodarskih kretanja najavljuju uglavnom stagnaciju ili neznatan rast koji kao takav neće znatno utjecati na samo gospodarstvo u našem užem i širem okruženju. Recesija je zahvatila i jača europska gospodarstva koja se s njom bore s više ili manje uspjeha.

Posebna sigurnost ne postoji jer nema sklopljenih ugovora o poslovnoj suradnji na duže razdoblje, bez obzira na naše mogućnosti dobrog pružanja usluga u 2014. g. Ugovor o poslovnoj suradnji na duže razdoblje potpisan je jedino s tvrtkom Adriatica d.d. iz Vukovara, s obzirom na to da se ona bavi uvozom gotovih komponenti gnojiva riječnim putem, a i njezini se krajnji proizvodi izvoze vodenim putem preko Luke Vukovar d.o.o.

Nužno je spomenuti da nemamo mogućnost definiranja količine tereta unaprijed, zbog toga što ni korisnici naših usluga nemaju definirane potrebe za svojim proizvodima. Adriatica d.d. gradi željeznički kolosijek u poslovnom prostoru same tvornice, koji treba biti gotov tijekom 2015. g., što bi za nas značilo smanjenje prekrcaja te vrste tereta koja zauzima važno mjesto u poslovanju Luke Vukovar d.o.o.

Bez obzira na prethodne konstatacije, u nastavku je prikazan plan lučkih usluga naturalno i financijski, a na temelju njega prezentiran je račun dobiti i gubitka po kvartalima za 2015.

Kako bi promet luke izbjegao oscilacije u kretanju trenda porasta prometa u budućnosti, nužno je pokretanje gospodarstva u užem i širem okruženju. Mjere koje se poduzimaju u gospodarstvu, kako u našem tako i svjetskom okruženju daju nedovoljne rezultate.

Prema procjeni poslovanja za 2014. g., na njega manjim dijelom mogu utjecati i različite oscilacije, i to:

- sezonske varijacije kao što je pojačan putnički promet u ljetnoj turističkoj sezoni
- vremenski uvjeti koji mogu utjecati na povećanje prekraja kao što su vodostaj rijeka
- sekularni trend koji se u slučaju riječnog prometa može promatrati kao povećanje manipulacije objedinjenim teretom (kontejneri i palete).

Planirano poslovanje za 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	13.472	13.694	101,65
Ukupni rashodi	13.358	13.229	99,03
DOBIT/GUBITAK	114	465	407,89
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,85%	3,39%	
Neto profitna marža	0,68%	2,71%	
<i>u 000 kn</i>			

Ciljevi

Temeljni ciljevi Luke Vukovar d.o.o. mogu se definirati uz sljedeća polazišta:

- doprinos gospodarskom razvoju grada, regije i ukupnom razvoju Republike Hrvatske korištenjem prirodnih i ekonomskih potencijala rijeke Dunav, putem osvajanja tržišnih potencijala u lučkoj djelatnosti, s povećanjem konkurentnosti na domaćem tržištu,
- obavljanje lučke djelatnosti i stjecanje dobiti, s maksimiziranjem financijsko-ekonomskih ciljeva, prije svega rentabilnosti, sigurnosti i neovisnosti,
- tehničko-tehnološka modernizacija rada u lučkoj djelatnosti i
- definiranje vlasničke strukture i proces privatizacije.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava

Nove investicijske aktivnosti, koje su planirane u Srednjoročnom planu razvoja 2009. – 2016. g., a koje se odnose na izgradnju suprastrukture u Novoj luci Istok, zbog kašnjenja idejnog projekta i dužeg trajanja globalne krize doživjet će svoju prolongaciju u

operativnom programu do daljnjega. Luka Vukovar neće imati obveza po preuzetim programima razvoja.

Postojeći radni strojevi zamjenjivat će se prema potrebi i u skladu s likvidnosti Luke Vukovar d.o.o. u tijeku 2015. g.

Izvori financiranja navedenih investicija jesu vlastita sredstva.

Red.br.	Opis	Iznos u 000 kn
1.	Skladište	500
2.	Kupovina viličara	300
3.	Popravak dizalice	300
	Ukupno:	1.100

Plan restrukturiranja

Društvo Luka Vukovar d.o.o. u 100-postotnom je vlasništvu Republike Hrvatske, i kao društvo od posebnog interesa u svom razvojno-poslovnom ciklusu mora biti pripremljeno i za proces privatizacije, ako to namjerom i voljom vlasnika bude odlučeno. Zakonom o plovidbi i lukama unutarnjih voda točno su određena „vlasnička prava“ u lučkom području koja se moraju primijeniti i na odnosima Luke Vukovar d.o.o. i Javne ustanove Lučke uprave Vukovar.

Ovdje navodimo operativne poslove koje treba obaviti, a to su:

- procjena dugotrajne imovine
- izraditi diobenu bilancu i na poziciji vrijednosti postrojenja i opreme, tj. riješiti pitanje vlasništva bijele dizalice (63 tonska) koja je u vlasništvu Republike Hrvatske.

Stupanj zaduženosti

Luka Vukovar d.o.o. nema kreditnih zaduženja.

Subvencije

Luka Vukovar d.o.o. posluje na temelju vlastite dobiti, bez ikakvih državnih i drugih subvencija.

Donacije koje Luka Vukovar d.o.o. planira dodijeliti u 2015. g.

Opis	Iznos kn
Donacije za liječenje	9.000
Donacije sportskim klubovima	11.000
Donacija dječjoj udruzi Leptirić	1.000
Donacija Caritasu	2.000
Donacija Župi sv. Filipa i Jakova	2.000
Donacija za reklamu	1.000
Ukupno:	26.000

BRODARSKI INSTITUT d.o.o., Zagreb

Brodarski institut utemeljen je 1948. godine kao ustanova od posebnog značaja za Republiku Hrvatsku u području pomorske industrije, znanosti i tehničkih sustava. U razdoblju između 1991. i 1993. godine Brodarski institut prestaje biti ustanova koja se financira iz proračuna i postaje društvo s ograničenom odgovornošću u državnom vlasništvu. Od tada se Institut financira kroz komercijalne ugovore u privatnom i javnom sektoru. Velik broj stručnjaka širokih usmjerenja i visokih razina, te kvalitetna laboratorijska oprema, mjerna i druga specijalistička tehnika, omogućili su Brodarskom institutu da postane istinsko središte tehničkih znanosti hrvatskoga gospodarstva. Pri tome je presudno šezdesetogodišnje iskustvo koje stručnjacima koji djeluju na Institutu omogućuje da se kvalitetno i kompetentno predstave kao partneri brojnim gospodarskim čimbenicima u mnogim područjima. Osim navedenog, Brodarski institut sudjeluje u znanstvenim i istraživačko-razvojnim projektima iz programa HITRA (Program hrvatskog inovacijskog tehnološkog razvitka) pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta. Projekti iz HITRA aktivnosti važni su za Brodarski institut, jer osiguravaju sredstva za podršku istraživačko-razvojnih aktivnosti u stvaranju inovativnih proizvoda za hrvatsko gospodarstvo. Brodarski institut djeluje znanstveno, istraživački, a istovremeno i potpuno konkretno na ostvarivanju vrlo složenih poslova za partnere i naručitelje iz velikih i malih gospodarskih sustava cijele zemlje te sve češće iz svijeta. U znanstvenom i visokoobrazovnom sustavu Hrvatske, Institut će svojim postojećim mogućnostima, a i budućim većim naporima, biti čvrst oslonac gospodarstvu u razvoju.

Danas je Brodarski institut tehnološki napredna razvojna ustanova koja stvara, prenosi i primjenjuje znanja na inovativne proizvode i usluge visoke vrijednosti i kvalitete na domaćem i međunarodnom tržištu.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	74.265.200,00 kn
OIB	34114418260
Broj zaposlenih	138

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MZOS	Vladimir Koroman, <i>Uprava</i>	Roko Dejhalla, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Tihomir Erceg, <i>zamjenik predsjednika</i>
		Blaž Mešin, <i>član</i>
		Bojan Pečnik, <i>član</i>
		Ivo Radković, <i>član</i>
	Skupština	
	Ministar znanosti obrazovanja i sporta, Vedran Mornar	
	Ministar obrane, Ante Kotromanović	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak	

Vizija

Postati ključan čimbenik u implementaciji zelenih tehnologija.

Misija

Implementacija zelenih tehnologija na svim područjima obnovljivih izvora energije, posebno na području bioplina, te inovativnim pristupom unaprijediti pomorske tehnologije. Time želimo postići veću iskoristivost prirodnih i materijalnih resursa te omogućiti klijentima maksimalno moguću poslovnu izvrsnost.

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	46.212	48.060	104,00
Ukupni rashodi	45.580	47.159	103,46
DOBIT/GUBITAK	632	901	142,56
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	1,32%	1,87%	
Neto profitna marža	1,09%	1,50%	
<i>u 000 kn</i>			

Ciljevi poslovanja:

- Pozicionirati se kao jedan od triju ključnih čimbenika u implementaciji tehnologija za korištenje obnovljivih izvora energije kroz novoosnovani „Centar za zelene tehnologije“.
- Inovativnim pristupom pomorskim tehnologijama unaprijediti postojeće tehnologije.
- Osigurati kontinuiran rast prihoda od 4% i poslovne dobiti od 5%.
- Ostvariti veću iskoristivost unutarnjih materijalnih i ljudskih potencijala za 15%.
- Zadržati postojeće kvalitetne kadrove i privući nove mlade snage koje će u BI-u prepoznati mogućnosti za svoj daljnji razvoj.
- Povećati udjel na tržištu zelenih tehnologija za 8%.
- Održati postojeći udjel na tržištu pomorskih tehnologija.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Tijekom 2015. godine planiramo investirati u obnovu infrastrukturne mreže, objekte, informatičku opremu i programsku podršku ukupne vrijednosti 15.000.000,00 kn. Cilj je ulaganja obnoviti postojeću infrastrukturnu mrežu i objekte stare između 30 i 40 godina, poboljšati informatičku opremljenost kao glavni preduvjet daljnjeg razvoja Instituta, te omogućiti znanstvenicima u Institutu kvalitetniji pristup postojećim inovacijama i stvaranje novih tehnoloških poboljšanja.

Planirane investicije financirale bi se iz prodaje postojeće neaktivne imovine (zemljišta) koja se nalazi izvan Instituta (ali u vlasništvu Brodarskog instituta). Na taj bi se način neaktivna imovina pretvorila u aktivnu, čime bi se osigurali uvjeti za daljnji razvoj Instituta i održavanje visoke znanstvene razine.

Plan restrukturiranja

Plan restrukturiranja je u tijeku i bit će dovršen najkasnije do kraja 2014. godine. Planom je predviđeno preusmjeravanje pojedinih djelatnosti, posebno u komercijalnom dijelu. Predviđena je veća iskoristivost unutarnjih prednosti (laboratorija) u odnosu na konkurenciju, te kadrovska preraspodjela postojećih kadrova uz jačanje kadrovske strukture zapošljavanjem novih stručnjaka. Restrukturiranje se u prodajnom (komercijalnom) dijelu najviše odnosi na jaču zastupljenost na novim tržištima (Azija i Afrika), na kojim je iskazan interes za usluge i proizvode BI-a, te na području „zelenih tehnologija“ za koje je razvijeno nekoliko inovativnih projekata za koje postoji velik interes na tržištu.

Planom restrukturiranja postići će se bolja usmjerenost Instituta na novonastale tržišne promjene te osigurati čvršće osnove za provedbu strategijske politike Društva u sljedećih 5 godina.

Zaduženost

Zaduženost Brodarskog instituta u 2015. godini planira se svesti samo na postojeći dugoročni kredit potpisan s RBA bankom u 2013. godini, odnosno zatvoriti postojeće kreditne obveze prema Croatia banci d.d. Prema planu poslovanja ne očekuju se nova kreditna zaduženja od bankarskih institucija, osim za potrebe izdavanja bankarskih garancija te kratkoročna operativna zaduženja (obveze) prema dobavljačima opreme i obrtnih sredstava.

Subvencije

U svom poslovanju tijekom 2013. i 2014. godine, Institut je koristio sredstva iz europskih fondova usmjerenih na razvoj znanosti. Iako su sredstva bila minimalna u odnosu na potrebe Instituta, ni u 2015. godini ne planiramo veća sredstva od onih ostvarenih u 2014. godini.

Donacije

Brodarski institut ne koristi i ne planira koristiti donacijska sredstva u svom poslovanju.

CROATIA BANKA d.d., Zagreb

Djelatnost Banke kao kreditne institucije jest obavljanje svih vrsta depozitnih i kreditnih poslova za pravne i fizičke osobe, obavljanje poslova platnog prometa u zemlji i inozemstvu, izdavanje garancija, avala i drugih oblika jamstava, kupoprodaje vrijednosnih papira i drugih bankovnih poslova.

Na dan 31. 8. 2014. godine Banka posluje putem 15 podružnica i 3 poslovnice.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	474.600.000,00 kuna
OIB	32247795989
Broj zaposlenih	252
na 31.8.2014.	

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MFIN	Suzana Brenko, <i>predsjednica Uprave</i>	Marija Hrebac, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Stjepan Mandić, <i>član Uprave</i>	Branka Grabovac, <i>zamjenica predsjednice Nadzornog odbora</i>
	Ivan Šverko, <i>član Uprave</i>	Ivan Tomljenović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mladen Duliba, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, OIB:94819327944, jedini dioničar	

Vizija i misija

Kreditna smo institucija koja svojim klijentima pruža financijske i druge usluge kroz partnerski odnos i povjerenje. Banka postoji radi rentabilnog, kvalitetnog i učinkovitog pružanja svih svojih usluga te radi stvaranja novih vrijednosti za dobrobit vlasnika, države, klijenata, naših zaposlenika i cjelokupne zajednice u kojoj djelujemo.

Banka želi biti institucija koja će stalno rasti, širiti svoje djelovanje i lepezu proizvoda prema klijentima te društveno odgovornim poslovanjem poticati vlastiti i svekoliki razvitak šire društvene zajednice. Banka poštuje monetarnu vlast i zakone Republike Hrvatske, štiti interese vlasnika, klijenata i posebice štediša.

Želimo biti među vodećim bankama po etici u poslovanju, sigurnosti i zadovoljstvu svojih klijenata te po kvaliteti i brzini pružanja usluga, čuvajući sve poslovne tajne svojih klijenata, a samim time i zauzeti važno mjesto u Hrvatskom bankarskom sektoru te biti prepoznatljivi kao moderna i sigurna kreditna institucija koja pruža pouzdanu potporu

hrvatskim građanima i poduzećima u procesu pristupanja Europskoj uniji i europskom tržištu.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	172.931	180.495	104,37
Ukupni rashodi	164.197	171.610	104,51
DOBIT/GUBITAK (prije poreza)	8.734	8.885	101,73
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Kredit	1.963.945	2.319.723	
Depoziti	2.242.023	2.641.084	
Odnos troškova i prihoda iz poslovanja	74,80%	74,00%	
Povrat na kapital	3,40%	1,00%	
u 000 kn			

Napomena: promjena regulative koja je stupila na snagu 1. 1. 2014. godine u znatnoj će mjeri negativno utjecati na poslovanje Banke u 2014. (u tijeku je rebalans) i u 2015. godini.

Povećanje ukupnih rashoda u 2015. godini u najvećoj je mjeri rezultat povećanja troškova rezerviranja za nenaplaćene plasmane u iznosu od 4,287 milijuna kuna.

Ukupni prihodi i rashodi prikazani su na bruto-principu.

Glavni ciljevi za 2015. g.

- stabilno i dugoročno održivo poslovanje uz povećanje razine profitabilnosti,
- nastaviti racionalno upravljati općim i administrativnim troškovima,
- održavati visoku razinu usluge postojećim i novim klijentima Banke,
- sustavno provoditi aktivnosti unapređenja upravljanja rizicima,
- kontinuirano unapređivati sustav naplate nenaplaćenih potraživanja s ciljem ostvarivanja pozitivnih poslovnih rezultata od tih aktivnosti,
- kontinuirano raditi na poboljšanju korporativne kulture u Banci,
- kontinuirano ulagati u kadrove s ciljem primjene znanja najbolje bankarske prakse, naročito u razvijanju prodajnih vještina, timskog rada i upravljačkog menadžmenta,
- kontinuirano uvoditi nove te provoditi redizajn postojećih proizvoda s ciljem povećanja prodaje i broja klijenata u poslovanju s građanima i pravnim osobama,
- provoditi aktivnosti racionalnog upravljanja mreže podružnica i poslovnica,
- kontinuirano proširivati i unapređivati distributivne kanale (mreža bankomata, mobilno, internetsko i telefonsko bankarstvo, POS uređaji itd.),
- kontinuirano provoditi aktivnosti unapređenja korporativne sigurnosti Banke.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Plan najvažnijih investicija Banke u 2015. godini jest otvaranje dviju poslovnica te nastavak unapređenja u dijelu informatičkih tehnologija.

Plan restrukturiranja

Plan restrukturiranja Banke određen je rješenjem Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 27. 6. 2013. godine, prema kojem troškovi restrukturiranja Croatia banke d.d. iznose 479,3 milijuna kuna, od čega se na državne potpore odnosi iznos od 270 milijuna kuna, a na vlastiti doprinos iznos od 209,3 milijuna kuna.

Iznos i intenzitet potpore moraju biti ograničeni na najmanju neophodnu razinu troškova restrukturiranja potrebnih za provođenje mjera restrukturiranja u okviru postojećih izvora financiranja.

Banka će pridonijeti procesu restrukturiranja iz svojih vlastitih sredstava, uključujući prodaju imovine koja nije neophodna za opstanak ili iz vanjskih izvora financiranja po tržišnim uvjetima.

Plan provedbe mjera restrukturiranja		<i>iznosi u mil. kn</i>						
R. br.	Opis mjere restrukturiranja	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	UKUPNO
1.	Pokrivanje kumuliranih gubitaka do 2010.	104	-	-	-	-	-	104
2.	Čišćenje bilance 2010.-2015.	24	45	75	13,1	12	15	184,1
3.	Kamata na hibridni depozit 2010.-2012.	3,3	3,8	3,3				10,4
4.	Kamata na primljene kredite 2010.-2015.	0,4	0,6	0,5	2,7	2,8	1,1	8,1
5.	Kamata na nove depozite 2010.-2015.	1,2	0,8	12,9	57,5	28,6	34,2	135,2
6.	Zbrinjavanje viška radnika 2010.-2012.	-	-	2,4	-	-	-	2,4
7.	Zbrinjavanje viška radnika 2013.-2015.	-	-	-	2	2	-	4
8.	Zatvaranje Podružnica/Poslovnica	3	1,6	0,6	1,3	-	-	6,5
9.	Kapitalna ulaganja:	2,4	1	1,5	5	8,3	6,4	24,6
	- IT	2,4	1	1,5	2	4,3	4,4	15,6
	- Novi proizvodi	-	-	-	1	2	2	5
	- Optimizacija poslovnih procesa	-	-	-	2	2	-	4
UKUPNO		138,3	52,8	96,2	81,6	53,7	56,7	479,3

R.br.	Izvor financiranja	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	UKUPNO
1.	Vlastiti doprinos:	5,6	5,8	7,7	121,1	27,5	41,6	209,3
	- Prodaja materijalne imovine	5,6	5,8	7,7	3,6	6,1	14	42,8
	- Komercijalni krediti	-	-	-	65	21,4	27,6	114
	- Prodaja potraživanja	-	-	-	52,5	-	-	52,5
2.	Državna potpora	140	-	130	-	-	-	270
UKUPNO		145,6	5,8	137,7	121,1	27,5	41,6	479,3

Prema Planu restrukturiranja Croatia banke d.d. za razdoblje 2010. – 2015., koji je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja odobrila, utvrđene su sljedeće mjere:

- prodaja materijalne imovine u razdoblju 2013. – 2015. – Banka će financirati kapitalna ulaganja u informatičke tehnologije, nove proizvode i optimizaciju poslovnih procesa u iznosu od 24,6 milijuna kuna (od toga se u 2015. godini planiraju kapitalna ulaganja u iznosu od 6,4 mil. kn),
- sredstvima iz komercijalnih kredita realiziranih u 2013. u iznosu od 65 milijuna kuna plaćat će se kamate na depozite, koje dospijevaju do 2015. godine
- sredstva iz komercijalnih kredita realiziranih u razdoblju 2013. – 2015. u iznosu od 49 milijuna kuna (od čega se na 2015. g. odnosi 27,6 mil. kn) koristit će se za isplatu kamate na nove depozite koje dospijevaju do 2015. u iznosu od 40,6 milijuna kuna (od toga se u 2015. godini na ime plaćenih kamata na nove depozite planira iznos od 34,2 milijuna kn), te će biti korištena za kapitalna ulaganja u informatičke tehnologije, nove proizvode i optimizaciju poslovnih procesa u iznosu od 14,7 milijuna kuna (kako je već navedeno, u 2015. godini planiraju se kapitalna ulaganja u iznosu od 6,4 mil. kn).

S obzirom na to da su prikupljanje depozita i plasiranje kredita temeljna aktivnost Banke, trošak depozita i drugih izvora sredstava neće dodatno negativno utjecati na poslovanje Banke. S druge strane, trošak zbrinjavanja viška radnika koji se provodi u 2014. godini negativno će utjecati na poslovanje u 2014. godini, no pozitivni će efekti biti vidljivi u sljedećim godinama. Zatvaranje podružnica negativno će utjecati na smanjenje broja klijenata, kamatnih i nekamatnih prihoda te na kretanje depozita i kredita, ali znatnije uštede u općim i administrativnim troškovima te troškovima osoblja bit će vidljive u sljedećim godinama. Banka će negativan utjecaj smanjenja depozita i kredita pokušati nadomjestiti većom prodajnom aktivnošću u drugim podružnicama.

Uz navedene provedbene mjere, Planom restrukturiranja Banke predviđene su i određene kompenzacijske mjere kojima je svrha smanjenje kapaciteta, odnosno zastupljenosti na tržištu. Prema Planu restrukturiranja, Banka će nastaviti poslovanje kroz pružanje osnovnih bankarskih usluga i proizvoda kroz minimalan broj prodajnih i distributivnih kanala, raditi na zadržavanju postojećega tržišnog udjela te neće poduzimati agresivne mjere širenja na tržištu i povećanja distributivnih i prodajnih kapaciteta. Osim navedenog, Banka će se u razdoblju restrukturiranja pridržavati određenih ograničenja u svojoj ponudi na tržištu čiji je cilj da ne pogoršavaju strukturu tržišta. Konkretno, riječ je o aktivnim i pasivnim kamatnim stopama koje neće znatnije odstupati od kamatnih stopa

drugih banaka, te se neće znatnije smanjivati naknade za korištenje internetskog bankarstva.

U odnosu na postojeće distributivne kanale, mrežu poslovnica i podružnica, Banka će u razdoblju restrukturiranja smanjiti iskoristivu površinu određenih profitabilnih poslovnih jedinica, uključujući i broj zaposlenika, te na taj način smanjiti postojeće kapacitete distributivnih kanala. U ostvarenju mjera određenih Planom restrukturiranja, Banka je u 2013. godini zatvorila jednu podružnicu, a u 2014. godini tri podružnice.

Zaduženost

Najveći iznos zaduženosti kod Croatia banke odnosi se na uzete kredite od Hrvatske banke za obnovu i razvitak, s ciljem njihova daljnjeg plasiranja tvrtkama te na uzete kredite od drugih banaka. Krajem 2014. godine planira se stanje obveza po kreditima u iznosu od 392,6 milijuna kuna, dok se krajem 2015. godine planira stanje od 380,3 milijuna kuna.

Subvencije

Banka ne očekuje dobivanje subvencija u 2015. godini.

Donacije

Za 2015. godinu Banka planira donacije u iznosu od 100 tisuća kuna, premda u ovom trenutku Banka nema detaljnu razradu općih i administrativnih troškova.

U procesu odobravanja sponzorstava i donacija Banka se vodi kriterijima društveno odgovornog poslovanja, a sve u skladu sa svojim mogućnostima.

APIS IT d.o.o.

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (skraćeno: APIS IT d.o.o.)

APIS ima registriran širok opseg djelatnosti, a osnovna je djelatnost pružanje informatičkih usluga i usluga tiskanja tijelima državne uprave, tijelima Grada Zagreba i Zagrebačkog Holdinga. U neznatnom dijelu APIS pruža navedene usluge i drugim klijentima.

Informatičke usluge čine najveći dio poslovanja Društva, a odnose se na:

- razvoj novih aplikacija
- održavanje postojećih aplikacija
- korištenje postojećih aplikacija.

Kvalifikacijska struktura zaposlenih prilagođena je potrebama osnovne djelatnosti APIS-a. Od ukupnog broja zaposlenih djelatnici s VSS čine 60,8%, s VŠS 11,6% i SSS 24,8%.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	238.800.000,00 kn
OIB	02994650199
Broj zaposlenih	418
na dan 08.08.2014	

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	51,00%
Grad Zagreb	49,00%
Ukupno	100,00%

Zbog važnosti koja se daje IT-u u razvojnoj strategiji države, a prije svega na području unapređenja funkcioniranja državne uprave, APIS je pozicioniran kao stožerni subjekt na tom području. Zbog toga između Republike Hrvatske i Grada Zagreba traju pregovori o preuzimanju udjela Društva koje drži Grad Zagreb od strane Republike Hrvatske.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MFIN	Hrvoje Somun, <i>predsjednik Uprave</i>	Slavica Pezer Blečić, <i>predsjednica Nadzornog odbora</i>
	Denis Hrestak, <i>član Uprave</i>	Jelena Pavičić Vukičević, <i>zamjenica predsjednice Nadzornog odbora</i>
	Lovro Mateš, <i>član Uprave</i>	Ivan Rašeta, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Ana Stavljenić Rukavina, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Dragica Bando, <i>član Nadzornog odbora, predstavnica radnika</i>
	Skupština	
	Darko Parić, <i>predstavnik Republike Hrvatske</i>	
	Sandra Švaljek, <i>predstavnica Grada Zagreba</i>	

Vizija

Postati nacionalni referentni centar razvoja i IT podrške umrežene korisnički usmjerene uprave Republike Hrvatske i prvi izbor u pružanju IT servisa javnom sektoru.

Misija

Pružati strateške, stručne i provedbene usluge vlasnicima i javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene korisnički usmjerene uprave.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	231.211	226.486	97,96
Ukupni rashodi	216.506	198.818	91,83
DOBIT/GUBITAK	14.705	27.668	188,15
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	6,40%	12,22%	
Neto profitna marža	5,13%	9,77%	
<i>u 000 kn</i>			

Osim efikasnog i profitabilnog pružanja postojećih usluga svojim korisnicima iz javnog sektora ciljevi Društva u 2015. godini su i:

- postaviti temelje za pružanje zajedničkih usluga (Shared Service Center) i
- probaj na druga tržišta (zemlje bivše Jugoslavije i centralne Europe).

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Namjena investicije	Plan 2014.	Plan 2015.
Oprema, od toga najviše:	51.500	61.500
Računala i računalna oprema	43.000	53.000
Alati, pogon. ured. namještaj i oprema	500	500
Komunikacijska i ostala oprema	8.000	8.000
Sve druge investicije, od toga najviše:	69.645	79.645
Licence	18.000	22.500
Računalni programi APIS	37.545	43.045
Ulaganje u tuđu imovinu	14.100	14.100
Ukupna vrijednost investicija	121.145	141.145
<i>u kn</i>		

Društvo ima vlastite izvore iz kojih će financirati planirane investicije, osim u slučaju događaja koji bi mogli znatno iscrpiti postojeće izvore likvidnosti (npr. znatnije isplate prilikom vlasničkog restrukturiranja).

Plan restrukturiranja

Društvo za sada ne provodi i ne planira znatnija restrukturiranja u 2015. godini.

Zaduženost

Društvo nema kreditnih zaduženja.

Subvencije

Društvo nije korisnik subvencija i ne planira ih u 2015. godini.

Donacije

U 2015. godini Društvo očekuje da će se trošak donacija i sponzorstava kretati u iznosu ne većem od 300.000 kn, kao i u 2014. godini.

ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.

Osnovna je djelatnost Društva remont zrakoplova radi održavanja i postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova te zrakoplovnih uređaja; ispitivanje homologacije novog tipa zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove; popravak i održavanje zrakoplova i helikoptera, kao i pružanje usluga uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	274.962.000 kuna
OIB	34378227174
Broj zaposlenih	215

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MORH	Pavao Krpan, predsjednik Uprave	Boško Pribičević, predsjednik Nadzornog odbora
	Tomislav Babić, član Uprave	Ivan Beneta, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
	Marijo Dokupil, član Uprave	Niko Rimac, član Nadzornog odbora
		Vildana Megla, član Nadzornog odbora
		Alan Rukavina, član Nadzornog odbora
	Skupština	
	Ante Kotromanović, ministar obrane - predsjednik skupštine	
	Boris Lalovac, ministar financija	
	Ivan Vrdoljak, ministar gospodarstva	
	Siniša Hajdaš Dončić, ministar pomorstva, prometa i infrastrukture	
	Darko Lovrić, načelnik Glavnog stožera OS	

Vizija

- Postati regionalni centar za održavanje, obnovu i popravak vojnih i civilnih zrakoplova s međunarodnim referencama i visokim stupnjem kvalitete u srednjoročnom roku.
- Stalnim usavršavanjem kadrova trajno poboljšati razinu znanja, organizaciju i kvalitetu usluga.
- Povećati produktivnost.
- Razraditi ideju i započeti pregovore s Vladom Republike Hrvatske o partnerstvu s Croatia Airlines servisom na zajedničkom sinergijskom korištenju kapaciteta na održavanju civilnih zrakoplova, a na obostranu korist.

Misija

- Povećati konkurentnost na tržištu pružanja usluga održavanja vojnih i civilnih zrakoplova uz primjenu suvremenih metoda i tehnologije rada.
- Ulaganje u kadrove – permanentno stvarati licencirani kadar za specificirane poslove te dobrim planiranjem održavati potrebne i ovladati novim licencama.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	95.358	114.429	120,00
Ukupni rashodi	95.128	112.929	118,71
DOBIT/GUBITAK	230	1.500	652,17
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	-	-	
Neto profitna marža	-	-	
<i>u 000 kn</i>			

Glavni su ciljevi za 2015.:

- realizacija godišnjih ugovora o održavanju za strateškog kupca, Ministarstvo obrane.
- realizacija novog remonta helikoptera
- širenje poslovanja na civilno i inozemno vojno/civilno tržište
- pružanje usluga civilnom zrakoplovstvu
- školovanje, licenciranje radnika i prostora prema međunarodnim standardima
- ulaganje u investicije radi udovoljavanja zakonskim propisima, povećanja kvalitete usluga i poboljšanja tehnologije rada
- restrukturiranje Društva ustrojavanjem organizacije i sustava praćenja kroz profitne centre.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

- Projektna dokumentacija za izradu rekonstrukcije kotlovnice, postojećeg stanja USS-a, energetska certificiranje objekata i ISO standardizacija i uvođenje normi
- Projekti sanacije zamjene salonitnog pokrova na objektima, postavljanje led rasvjete, rekonstrukcija i modernizacija galvanizacije, zamjena stolarije
- Program zaštite i zamjene zastarjelog PP sustava eko prihvatljivim
- Projekt nabave IT opreme i softver
- Program sigurnosti Društva – tehnička zaštita objekata – videonadzor.

Za stavke iz plana nabave roba i usluga sredstva su planirana iz redovitog poslovanja za 2015. god. Za investicijska, odnosno kapitalna ulaganja sredstva se osiguravaju iz vlastitih sredstava te prema potrebi iz dugoročnih izvora financiranja (kredita) za čije će podizanje Društvo prethodno ispitati tržište te izabrati najpovoljnijeg bankarskog ponuditelja. Najpovoljnija odluka o financiranju na teret vlastitih ili tuđih sredstava bit će donesena ovisno o situaciji na tržištu kapitala.

Plan restrukturiranja

- Ustrojavanje procesne organizacije i sustava praćenja kroz profitne centre.
- U procesu restrukturiranja izrađuje se shematski prikaz radnih mjesta, opis poslova

radnog mjesta i prijedlog kriterija za izračun plaća.

- Sistematizacija radnih mjesta i procesa primjenom u Q1 2015. god.
- Implementirati ekonomski model za dobivanje stvarne ekonomske slike svakog centra.
- odgovornosti i profitnog mjesta.

Zaduženost

Društvo investicijske nabave imovine iz plana 2015. god. planira financirati vlastitim kapitalom i pričuvama, što je garancija stabilnosti poslovanja Društva, odnosno znači da svojom imovinom i rezervama može pokriti planirane dugoročne i kratkoročne obveze.

Dugoročnu zaduženost iz 2014. god. čini kreditni plasman prema Hrvatskoj poštanskoj banci od 1.769.552 kune na 48 jednakih mjesečnih anuiteta s dospijećem posljednje rate 31. 8. 2018. godine.

Subvencije

Društvo planira javljanje na natječeaje i ishođenje sredstava vezano za kapitalne investicije, obnovu informatičke mreže i ponovno stavljanje u funkciju uzletno-sletne staze.

Donacije

Društvo, osim već doniranih sredstava i opreme MORH-a, ne planira primati i davati donacije u sljedećem razdoblju.

NARODNE NOVINE d.d., Zagreb

Narodne novine dioničko su društvo za izdavanje i tiskanje službenog lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te za trgovanje školskim i uredskim priborom.

Poslovne aktivnosti Društva odvijaju se u nakladničkoj, trgovačkoj i tiskarskoj djelatnosti koje su međusobno povezane.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	289.519.000,00 kn
OIB	64546066176
Broj zaposlenih	502

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Davor Čović, <i>predsjednik Uprave</i>	Tomislav Stojak, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Nikola Sila, <i>član Uprave</i>	Alen Kajmović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		mr.sc. Stanko Borić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Vjeran Blažek, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Dane Bičanić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak	

Vizija

Biti uspješan i inovativan gospodarski subjekt u nakladništvu, tiskarstvu i trgovini s posebnom odgovornošću za objavu Narodnih novina u tiskanom i elektroničkom obliku i mrežnih stranica za potrebe javne nabave i dražbi, koji provodi stručna usavršavanja i savjetovanja, kreira i proizvodi tiskanice i stručnu udžbeničku literaturu u području prava.

Misija

Kontinuirano graditi i održavati dugoročne odnose s poslovnim partnerima, potrošačima i javnošću, nudeći im kvalitetne i jedinstvene proizvode i usluge.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	380.053	362.000	95,25
Ukupni rashodi	360.018	351.500	97,63
DOBIT/GUBITAK	20.035	10.500	52,41
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	5,30%	2,90%	
Neto profitna marža	4,10%	2,30%	
<i>u 000 kn</i>			

Ciljevi

Realizacija višegodišnjeg investicijskog projekta – proizvodnja toaletne konfekcije i time povećanje ukupnog prihoda Društva, racionalizacija poslovanja, komercijalizacija postojećih i novih e-proizvoda (e-tiskarnica, e-dražba, e-račun, e-nabava), nabava strojeva nove tehnologije u tiskari, povećanje konkurentnosti u svim djelatnostima, zadržati stabilno poslovanje Društva u sljedećim godinama.

Pad ukupnog prihoda u 2015. godini rezultat je smanjenja prihoda od e-Oglasnika javne nabave promjenom Zakona o javnoj nabavi krajem 2013. godine, najavljenog smanjenja prihoda od registracija tvrtki i manjeg prihoda od prodaje školskih udžbenika u sljedećoj godini.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Planirane investicije u 2015. godini iznose 30 milijuna kuna, a odnose se na širenje programa proizvodnje toaletne konfekcije na papirnate ručnike i salvete. Izvor sredstava jest kredit Hrvatske banke za obnovu i razvitak na 7 godina u iznosu cjelokupne investicije.

Plan restrukturiranja

Društvo nije u programu restrukturiranja.

Zaduženost

Za financiranje investicije u 2015. godini planiramo uzeti kredit u iznosu ukupne investicije kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak na sedam godina, uz kamatnu stopu od 4%.

Subvencije

Društvo ne dobiva i ne financira se iz subvencija.

Donacije

Donacije u sljedećoj godini planiraju se na razini ove godine, a najviše do 200.000 kuna.

HRVATSKA BRODOGRADNJA – JADRANBROD d.d., Zagreb

Društvo je svojim poslovima usko vezano uz poslovanje i opstojnost brodogradilišta koja se nalaze u procesu restrukturiranja, a sukladno ugovorima o prodaji i prijenosu dionica brodograđevnih društava (BI Split, Brodotrogir i 3. Maj) i njihovih programa restrukturiranja koje je prihvatila Europska komisija.

Za provođenje nadzora nad realizacijom Programa restrukturiranja i Ugovora o prodaji i prijenosu dionica brodograđevnih društava, nominirano je društvo HB-J, te je Društvo s Ministarstvom gospodarstva sklopilo ugovor o obavljanju stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije.

Temeljni kapital	3.460.000,00 kuna
OIB	25739577568
Broj zaposlenih	13

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d., Zagreb (u daljnjem tekstu Društvo ili HB-J) Društvo je u 100-postotnom državnom vlasništvu.

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Ruder Friganović, direktor društva	Sanjin Kuljanić, predsjednik Nadzornog odbora
		Gordan Rubeša, zamjenik predsjednika
		Predrag Šarić, član Nadzornog odbora
		Tomislav Bukša, član Nadzornog odbora
		Ante Lucić, predstavnik zaposlenika
	Skupština	
	Ministar gospodarstva, Ivan Vrdoljak, član Glavne Skupštine	

Vizija

Vizija društva HB-J jest postati centar izvrsnosti i mjesto gdje će se visokostručno i profesionalno promišljati i formulirati prijedlozi državnim tijelima nadležnim za odlučivanje o brodograđevnoj industriji u Republici Hrvatskoj.

Misija

Misija društva HB-J će, primjenom suvremenih modela prikupljanja i sveobuhvatnih analiza podataka iz specifičnog područja organizacije, proizvodnje, financija i tržišta iz brodograđevne djelatnosti, osigurati stručne podloge nadležnim državnim tijelima za donošenje odluka vezanih za brodograđevnu djelatnost, s ciljem da se ona održi te da bude važna i uspješna sastavnica gospodarske strukture Republike Hrvatske.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	5.759	5.759	100,00
Ukupni rashodi	5.724	5.724	100,00
DOBIT/GUBITAK	35	35	100,00
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	0,61%	0,61%	
Neto profitna marža	0,61%	0,61%	
<i>u 000 kn</i>			

Cilj Društva usmjeren je na održanje brodograđevne industrije u Republici Hrvatskoj, koja pridonosi zaposlenosti i izvozu te ima multiplikativan učinak na ostatak gospodarstva.

U 2015. godini HB-J će, među ostalim, obavljati i sljedeće poslove:

- izvještavati nadležno Ministarstvo gospodarstva i CERP o nadzoru realizacije Programa restrukturiranja i Ugovora o prodaji i prijenosu dionica Brodograđevne industrije Split d.d., Split; Brodotrogira d.d. Trogir i 3. Maj Brodogradilišta d.d., Rijeka – sve sukladno usvojenim Metodologijama;
- pripremati šestomjesečna Izvješća za Europsku komisiju, vezano za realizaciju Programa restrukturiranja brodogradilišta, a sve sukladno Odluci Ministarstva gospodarstva od 29. srpnja 2011. godine. Ova su Izvješća obveza Republike Hrvatske prema EU-u, a sukladno Protokolu br. 8. u dijelu koji se odnosi na restrukturiranje hrvatske brodogradnje (Protokol je privitak Ugovoru o pristupanju Republike Hrvatske u EU);
- davati mišljenja nadležnom Ministarstvu gospodarstva u sklopu postupka donošenja odluka Vlade Republike Hrvatske o davanju državnih jamstava brodogradilištima, sukladno prihvaćenim Programima restrukturiranja brodogradilišta od strane Europske komisije i AZTN-a, odnosno sukladno Zakonu o državnim potporama;
- voditi Registar ugovorene proizvodnje brodograđevnih društava BI Split, BI 3. Maj i Brodotrogir, sukladno Odluci Ministarstva gospodarstva od 29. srpnja 2011. godine, a koja je Odluka donesena na temelju članka 6. Sporazuma o međusobnim pravima i obvezama vezano uz ukupno ograničenje proizvodnje 2011. – 2020. Ovaj je Sporazum vezan za ispunjavanje uvjeta postavljenih od strane Europske komisije za ograničenjem proizvodnje brodograđevnih društava u razdoblju od 2011. do 2020. godine;
- pratiti i analizirati svjetsko brodograđevno tržište te izvještavati o tome brodogradilišta i odgovarajuće državne institucije;
- davati druga stručna mišljenja i analize iz područja poslovanja brodogradilišta, a po posebnom zahtjevu nadležnog Ministarstva gospodarstva;

- organizirati i koordinirati zajedničku promidžbu naših brodogradilišta u suradnji s HGK-om, kroz nastupe na međunarodnim izložbama, sudjelovati u radu gospodarskih izaslanstava, pripremati razne zajedničke promidžbene materijale;
- sudjelovati u radu Europske udruge brodograditelja, brodograđivača i proizvođača brodske opreme SEA Europe (Ships&Maritime Equipment Association), čiji je HB-J član od 16. svibnja 2002. godine te koordinacija rada predstavnika hrvatske brodogradnje u Tijelima i Radnim skupinama SEA Europe. Poticati i koordinirati rad hrvatskih predstavnika u Radnim skupinama SEA Europe, što će omogućiti uključivanje i naših stručnjaka u znanstvenoistraživačke projekte od interesa za našu brodogradnju koji se financiraju iz fondova EU-a;
- u dogovoru s brodogradilištima, koordinirati eventualne aktivnosti brodogradilišta s tijelima EU-a;
- povremeno sudjelovati u radu Radne skupine za brodogradnju u Sektoru transporta pri OECD (WP6).

Sve poslove i zadatke planirane za 2015. godinu Društvo planira obaviti s ukupno 13 zaposlenih djelatnika, od čega preko 62% čini visoka stručna sprema, s dugogodišnjim iskustvom.

Društvo Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d., Zagreb, u 2015. godini obavljat će poslove i zadatke koji proizlaze iz Ugovora o nadzoru realizacije Programa restrukturiranja i Ugovora o prodaji i prijenosu dionica brodograđevnih društava, a koje je Društvo potpisalo s Brodograđevnom industrijom Split d.d. Split, Brodotrogirom d.d. Trogir i 3. Maj Brodogradilištem d.d. Rijeka, te poslove i zadatke koji proizlaze iz Ugovora o obavljanju stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije, a koji je Društvo potpisalo s Ministarstvom gospodarstva.

Poslove i zadatke planirane za 2015. godinu Društvo će obaviti s ukupno 13 zaposlenih djelatnika, a troškove poslovanja, u ukupnom iznosu od 5,72 milijuna kuna planira financirati prihodom od naknada od brodogradilišta u iznosu od 2,6 milijuna kuna, prihodom od naknade od Ministarstva gospodarstva u iznosu od 2,4 milijuna kuna te ostatak od 723,8 tisuća kuna ostalim poslovnim i financijskim prihodima.

Budući da je izvjesno da će i 2015. godinu obilježiti kriza na brodograđevnom i brodarskom tržištu, što će imati negativne posljedice na poslovanje brodogradilišta, bit će potrebno da se Društvo, u suradnji s nadležnim državnim tijelima i brodogradilištima angažira na stvaranju uvjeta poslovanja koji bi omogućili uspješnu realizaciju Programa restrukturiranja brodogradilišta.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

U 2015. godini Društvo za investicije, iz vlastitih sredstava, namjerava utrošiti iznos od 20.000,00 kuna, i to uglavnom za nabavu uredske opreme (računala, pisači sl.).

Plan restrukturiranja

Plan restrukturiranja provodit će se sukladno eventualnim izmjenama glavnih poslova Društva.

Zaduženost

Društvo trenutačno nije zaduženo, te se ni u 2015. godini ne planira zaduživati.

Subvencije

Društvo nije korisnik subvencija iz državnog proračuna.

Donacije

Društvo u 2015. godini ne planira izdatke za donacije.

IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d.

Imunološki zavod d.d. trgovačko je društvo specijalizirano za proizvodnju lijekova, farmaceutskih proizvoda i znanstvenoistraživački rad, te je najstariji proizvođač imunobioloških lijekova u ovom dijelu Europe. Društvo svojom tehnologijom, proizvodima i stručnim kadrom može konkurirati u dijelu tržišta virusnih i bakterijskih cjepiva na globalnom planu, a u dijelu frakcionacije plazme na regionalnoj razini.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	85.607.920,00 kn
OIB	19458766639
Broj zaposlenih	177

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	44,53%
DUUDI/HZMO	14,57%
DUUDI/Republika Hrvatska	14,31%
Ostali dioničari	26,59%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Mario Meštrović, <i>Predsjednik</i>	Mladen Belicza, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Davorin Đanić, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
		Ljiljana Klarin, <i>članica Nadzornog odbora</i>
		Milena Protega Vesović, <i>članica Nadzornog odbora</i>
		Ivan Rude, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	po punomoći	

Vizija

Vodstvo – cilj nam je postati vodeći proizvođač visokoučinkovitih imunobioloških preparata, aktivan sudionik u globalnom programu procjepljivanja te zadovoljiti ukupno 2% svjetskih potreba za cjepivima. U pogledu krvnih preparata cilj nam je i dalje osiguravati opskrbu tržišta sigurnim i pouzdanim krvnim preparatima dobivenim preradom plazme iz krvi prikupljene u Republici Hrvatskoj.

Vrijednost – cilj nam je povećati vrijednost svojim dioničarima, štititi okoliš i poslovati odgovorno. Namjeravamo zadržati postojeća, osvojiti nova tržišta i surađujemo na proizvodnom i istraživačkom području sa strateškim partnerima u svijetu. Namjeravamo razviti nove i specifične imunobiološke preparate potrebne tržištu. Želimo ostvariti najmanje 80% prihoda od izvoza.

Prepoznatljivost – cilj nam je biti nacionalno i internacionalno prepoznatljiva institucija te kvalificirani dobavljači WHO-a, UNICEF-a i drugih organizacija i partner prvog izbora za ostale dionike na tržištu.

Misija

Proizvodimo visokokvalitetne i pouzdane imunobiološke preparate za prevenciju, suzbijanje i liječenje bolesti kojima pridonosimo kvaliteti zdravlja zajednice.

Stoljetna tradicija, vlastiti sojevi, vrhunski stručnjaci i motivirani zaposlenici te odgovornost za ljudsko zdravlje garancija su naše izvrsnosti.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	65.860	76.270	115,81
Ukupni rashodi	58.310	64.270	110,22
DOBIT/GUBITAK	7.550	12.000	158,94
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	11,84%	16,20%	
Neto profitna marža	11,84%	16,20%	
u 000 kn			

Napomena:

Neto profitna marža jednaka je bruto profitnoj marži, jer je Društvo u skladu s hrvatskim propisima do kraja 2013. godine ostvarilo kumulirane prenosive porezne gubitke u iznosu od 28.102.697 kuna, koje je moguće iskoristiti prilikom ostvarenja oporezive dobiti u poslovanju.

Glavni ciljevi za 2015. godinu, planirane investicije i planirani izvori sredstava za investicije sadržani su u Planu restrukturiranja koji se provodi do 31. 12. 2015. godine, koji je odobrilo Ministarstvo gospodarstva.

Plan restrukturiranja

Imunološki zavod d.d. društvo je u poteškoćama i korisnik je državne potpore za restrukturiranje, sadržane u Planu restrukturiranja. Davatelj je državne potpore Ministarstvo gospodarstva, a potpora iznosi 68.030.000 kuna i odnosi se na:

- sanacijski kredit pokriven državnim jamstvom u iznosu od 43.230.000 kuna,
- pretvaranje duga po pozajmici od Agencije za upravljanje državnom imovinom u vlasnički udjel u iznosu od 24.800.000 kuna.

Mjere restrukturiranja sadržane u Planu restrukturiranja, provodit će se do 31. prosinca 2015. godine, a odnose se na:

- ponovnu uspostavu dugoročne održivosti Imunološkog zavoda d.d. (poslovno i financijsko restrukturiranje)
- osiguranje vlastitog doprinosa u procesu restrukturiranja u iznosu od 52.732.000 kune, što predstavlja 43,7% ukupnih troškova restrukturiranja

- kompenzacijska mjera koja se odnosi na izdvajanje cjelokupne Poslovne jedinice za Istraživanje i razvoj iz Imunološkog zavoda d.d. u sastav Sveučilišta u Zagrebu.

U 2015. g. planiran je završetak procesa odabira strateškog partnera.

Subvencije

Društvo nije korisnik subvencija iz državnog proračuna.

Donacije

Društvo u 2015. godini ne planira izdatke za donacije.

CLUB ADRIATIC d.o.o., Zagreb

Club Adriatic d.o.o. državna je tvrtka za turizam i usluge.

Društvo raspolaže s 4 hotela i 3 kampa: Hotel Club Vala, Hotel Hrvatska, Hotel Alem, Hotel Komodor, kamp Uvala Slana, kamp Baško polje, kamp Perna.

S obzirom na trenutačnu poslovnu situaciju u Društvu, sve aktivnosti Društva vezane su uz provođenje Plana operativnog i financijskog restrukturiranja u sklopu predstečajne nagodbe.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	120.947.400,00 kn
OIB	44661735229
Broj zaposlenih	121

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	100%
Ukupno	100%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINT	Igor Ursić, <i>predsjednik</i>	Štefica Salaj, <i>predsjednica</i>
	Daria Milina, <i>član</i>	Petar Mastilica, <i>zamjenik predsjednice</i>
		Meri Vajncetler, <i>član</i>
	Skupština	
	po punomoći	

Planirano poslovanje u 2015. godini

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014. (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015./2014.
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	42.287	21.175	50,07
Ukupni rashodi	37.724	28.034	74,31
DOBIT/GUBITAK	4.563	-6.859	
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža			
Neto profitna marža			
u 000 kn			

S obzirom na to da je Društvo pokrenulo postupak otvaranja predstečajne nagodbe čiji se početak službeno očekuje, u obvezi je zadržati nivo prihoda iz 2014. uz rad na povećanju istih uz racionalizaciju troškova poslovanja.

Postupak predstečajne nagodbe neće biti formalno završen do kraja sezone 2015. g. te Društvo treba osigurati pripremu sezone i provođenje svih planiranih aktivnosti u cilju postizanja što boljih poslovnih rezultata.

Planirane investicije u 2015. godini i planirani izvori sredstava za investicije

Ovisi o ishodu predstečajne nagodbe, a planirana je investicija u Hotel Hrvatska.

Plan restrukturiranja

Prijedlog financijskog restrukturiranja u postupku predstečajne nagodbe u dijelu obveza uključuje:

- Otplatu svih obveza društva u cijelosti iz prodaje imovine Baško polje. Društvo će pozvati zainteresirane kupce za predaju obvezujućih ponuda za kupnju spomenute nekretnine, te će u roku od 90 dana od dana pravomoćnosti Rješenja o sklapanju nagodbe pred Trgovačkim sudom podmiriti sve svoje obveze umanjene za otpis redovnih i zateznih kamata.

Društvo mora provesti operativno restrukturiranje kako bi moglo ostvarivati pozitivan operativni rezultat dostatan za pokrivanje svih reprogramiranih obveza i potencijalnih izvanrednih obveza.

Društvo će u sljedećem periodu obratiti pozornost na bolje planiranje projekata, bolju i efikasniju kontrolu troškova kako bi se poslovni rashodi kontrolirali i održavali na razini koju Društvo može podmirivati iz poslovanja, te da ostvaruje operativnu dobit.

Mjere operativnog restrukturiranja u segmentu proizvodnje uključuju:

- restrukturiranje portfelja ponude
- fokus na ključne kupce i ključne tržišne segmente
- restrukturiranje neprofitabilnih segmenata poslovanja
- podizanje učinkovitosti operativnih procesa
- prodaju neoperabilne imovine
- ulazak strateškog partnera
- investiciju u dotrajale kapacitete.

BRIUNI RIVIERA d.o.o.

Razvojni program Društva Brijuni Rivijera potaknula je Republika Hrvatska i Istarska županija kao osnivači Društva.

Uloga je Društva upravljanje projektima koji se realiziraju u sklopu Programa, te je Društvo nositelj pripreme, vođenja i kontrole Programa u cjelini.

Navedene lokacije predstavljaju *brownfield* projekte, pretvorbom bivših vojnih nekretnina u zone turističke namjene na području Grada Pule i Općine Fažana.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	4.500,000,00 kn
OIB	39582496872
Broj zaposlenih	35

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Republika Hrvatska	66,67%
Istarska županija	33,33%
Ukupno	100,00 %

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINT	Sanja Švarc, <i>Uprava</i>	Ivan Glušac, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
		Jadranka Čengija Šarić, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Mirko Herceg, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Alen Damijanić, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	Darko Lorencin, <i>Ministar turizma</i>	
	Valter Flego, <i>župan</i>	

Vizija Društva

Istra – najprestižnija turistička destinacija Mediterana. Brijuni Rivijera d.o.o. – vodeće trgovačko društvo koje pokreće razvojne procese, koristi se potencijalima domicilnog stanovništva i prostora za razvoj novih dohodovnih djelatnosti, otvara nova radna mjesta, sve pomoću modela prava građenja, služnosti i zakupa.

Misija Društva

Stvoriti uvjete za provedbu i upravljanje Brijunskom rivijerom kao cjelovitim turističkim resortom. Ostvariti visoku kvalitetu turizma Istre. Osigurati gospodarenje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske na ekonomsko učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini.

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	9.216	9.299	100,90
Ukupni rashodi	6.914	8.112	117,33
DOBIT/GUBITAK	2.302	1.187	51,56
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	24,97%	12,76%	
Neto profitna marža	19,98%	10,21%	
<i>u 000 kn</i>			

Napomena: plan još nije konačan, te su moguća odstupanja. Planirani prihodi na razini su plana i ostvarenja 2014. g., dok su planirani troškovi u 2015. g. veći zbog povećanja planiranih investicija u kamp Pineta (svrha održanja konkurentnosti na turističkom tržištu, osiguranja većih budućih prihoda te sanacija objekata koji su trenutačno u lošem stanju).

Ciljevi Društva:

- izgradnja turističkog resorta visoke kategorije na principima održivog razvoja
- otvaranje novih radnih mjesta u gospodarskim subjektima koji će biti osnovani na području obuhvaćenim programom
- priprema, ocjena i kontroliranje programa gospodarenja nekretninama
- učinkovita uporaba državne imovine na području obuhvaćenim programom kroz kvalitetnu valorizaciju predmetnih resursa.

Plan investicija u 2015. godini

Društvo planira investirati u kamp Pineta iz vlastitih izvora sredstava.

Restrukturiranje

Nije planirano. Tijekom 2014. godine započeta je optimalizacija poslovnih procesa, čiji je završetak planiran tijekom 2015. godine, a uvjetovan je planom investicija i organizacijom rada kampa Pineta.

Donacije

Planirani je iznos donacija na razini ostvarenja 2014. g. (50.000,00 kn).

Trgovačka društva čije dionice kotiraju na uređenom tržištu kapitala u kojima Republika Hrvatska ima vlasništvo manje od 50% - burza

Končar – Elektroindustrija d.d.

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, tiristorske lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema srednjeg i niskog napona;
- trgovina: trgovina električnim kućanskim aparatima, proizvodnja serijskih proizvoda i električnih aparata niskog napona;
- posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

Temeljni kapital

Temeljni kapital	1.208.895.930,00 kn
OIB	45050126417
Broj zaposlenih	3.572

Na dan 30. 6. 2014.

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
Hrvatska poštanska banka d.d./Kapitalni fond d.d.	28,17%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom/HZMO	14,95%
Državni ured za upravljanje državnom imovinom/RH	10,12%
Hypo Alpe-Adria Bank d.d./PBZ Croatia osiguranje Obvezni mirovinski fond	10,00%
Societe Generale - Splitska banka d.d./Erste Plavi obvezni mirovinski fond	7,28%
Societe Generale - Splitska banka d.d./AZ obvezni mirovinski fond	4,14%
Floričić Kristijan	2,36%
Linteum savjetovanje d.o.o.	1,55%
PBZ d.d.	1,42%
Hypo Alpe-Adria Bank d.d./Raiffeisen obvezni mirovinski fond	1,25%
Vlastite dionice	0,17%
Ostali dioničari	18,59%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINGO	Darinko Bago, <i>predsjednik Uprave</i>	Nenad Filipović, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Tomi Dužević, <i>član Uprave</i>	Jasminka Belačić, <i>zamjenica predsjednika Nadzornog o.</i>
	Marina Kralj Miliša, <i>član Uprave</i>	Boris Draženović, <i>član</i>
	Jozo Milološa, <i>član Uprave</i>	Kristina Čelić, <i>član</i>
	Davor Mladina, <i>član Uprave</i>	Vicko Ferić, <i>član</i>
	Miroslav Poljak, <i>član Uprave</i>	Dragan Marčinko, <i>član</i>
		Tomislav Radoš, <i>član</i>
		Ivan Rujnić, <i>član</i>
		Petar Vlaić, <i>član</i>
	Skupština	
	po punomoći	

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi	2.900.369	3.231.762	111,43
Ukupni rashodi	2.744.706	3.048.726	111,08
DOBIT/GUBITAK	155.663	183.036	117,58
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	5,40%	5,70%	
Neto profitna marža	4,70%	5,00%	
u 000 kn			

Poslovnim politikom društva planovi za sljedeću godinu u Grupi Končar izrađuju se tijekom 10. mjeseca te se usvajaju na sjednicama nadzornih odbora ovisnih društava tijekom 11. mjeseca. Nakon usvojenih i usuglašenih planova po društvima pristupa se izradi konsolidiranog plana Grupe te se on usvaja na Nadzornom odboru Končar – Elektroindustrije d.d. u prvoj polovini 12. mjeseca.

Plan 2015. godine u priloženoj tabeli sastavni je dio srednjoročnog plana 2014. – 2018. godine i bit će revidiran u skladu s navedenim terminima.

Napominjemo da se radi o konsolidiranom planu Grupe (što znači bez odnosa između povezanih društava).

Glavni ciljevi:

- proizvodnja – pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti (*tailor made* proizvodi)
- razvoj proizvoda – vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama
- samostalan razvoj – poslovanje bez strateškog partnera u području temeljnog poslovanja (energetika i transport)
- društva znanja – povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama
- jačanje izvoza – povećanje omjera izvoz/domaće tržište (do 60% – izvoz)
- upravljanje ljudskim resursima – stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje, razvoj strateškog kadra
- sinergija – poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe

- društvena odgovornost te odgovornost prema dionicima – jače uključivanje u sve aktivnosti Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša
- investicije – proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava
- restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja
- akvizicija i zajednički poduhvati u području temeljnog poslovanja.

Planirane investicije za 2015. godinu: 96,5 milijuna kuna (vlastita sredstva)

Subvencije

Društvo ne planira subvencije.

SUNČANI HVAR d.d.**Temeljni kapital**

Temeljni kapital	333.651.520,00 kn
OIB	29834131149
Broj zaposlenih	501

Vlasnička struktura

Struktura vlasništva	Udio
DUUDI	32,36%
ORCO PROPERTY GROUP	31,61%
PRIME TOURIST RESORT S.A.	24,94%
manji dioničari	11,09%
Ukupno	100,00%

Prikaz članova uprave, nadzornog odbora i skupštine Društva

Nadležno ministarstvo	Uprava	Nadzorni odbor
MINT	Gordana Tomičić, <i>predsjednica Uprave</i>	Tomaš Salajka, <i>predsjednik Nadzornog odbora</i>
	Jan Kratina, <i>član Uprave</i>	Jiri Dederer, <i>zamjenik predsjednika Nadzornog odbora</i>
	Petr Holzhammer, <i>član Uprave</i>	Yves Jean Marie Florent Desiront, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Tomislav Dujmović, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Sanja Čurin, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Pavel Menšik, <i>član Nadzornog odbora</i>
		Martin Matula, <i>član Nadzornog odbora</i>
	Skupština	
	<i>po punomoći</i>	

Vizija

Srdačno dočekati svakoga gosta i pružiti mu nezaboravan boravak.

Misija

Sunčani doživljaji svakog dana!

Planirano poslovanje u 2015. g.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2014 (godišnja razina)	PLAN 2015. (godišnja razina)	Indeks 2015/2014
1	2	3	4(3/2*100)
Ukupni prihodi*	220.952	158.453	71,71
Ukupni rashodi	142.077	152.670	107,46
DOBIT/GUBITAK	78.875	5.783	7,33
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
Bruto profitna marža	35,70%	3,65%	
Neto profitna marža	28,56%	2,92%	
u 000 kn			

*Napomena: Ukupni prihodi 2014. uključuju otpis mng. naknade za upravljanje od OPG-a u iznosu od 20 mil. HRK te otpis kamata sukladno planu predstečajne nagodbe.

**Napomena: Plan 2015. godine ne uključuje plan izvanrednih prihoda/rashoda.

Uprava Društva već nekoliko godina provodi mjere operativnog restrukturiranja, koje su i rezultirale pozitivnim operativnim rezultatom, a koji se planira i poboljšati u sljedećem razdoblju.

Plan 2015. godine te projekcija poslovanja 2014. godine uključuju prihvaćanje plana financijskog i operativnog restrukturiranja u postupku predstečajne nagodbe od strane vjerovnika i dioničara Društva.

Planirane investicije u 2015. g. i planirani izvori sredstava za investicije

Društvo trenutačno upravlja određenim hotelima koji su dotrajali i treba im uređenje kako bi mogli ostvarivati prihode. Procjenjuje se kako je oko 55% kapaciteta dotrajalo. Od 2005. do 2008. godine uređeni su hoteli Amfora, Riva i hotel Adriana, te će Društvo i dalje održavati isti standard i kvalitetu smještaja, a za što je planirano izdvajanje na razini od 3% ukupnih prihoda na godišnjoj razini.

S obzirom na prijedlog predstečajne nagodbe, koji bi znatno rasteretio Društvo, te doveo do optimalne razine duga i na taj način oslobodio dodatne novčane tokove, Društvo će investirati u dotrajale objekte kako bi ih unaprijedilo i stavilo u funkciju.

Društvo planira godišnje izdvajati 3% ukupnih prihoda za održavanje svih uređenih hotela, kako bi održalo sadašnju razinu kategorizacije i dodatno unaprijedilo kvalitetu smještaja. S obzirom na prijedlog predstečajne nagodbe i reprogram obveza Društva, isto će ostvarivati dostatne novčane tokove za podmirivanje svih obveza Društva u zakonskim, odnosno reprogramiranim rokovima, te će i kumulirati sredstva koja planira uložiti u dotrajale objekte. Na taj će način Društvo podignuti kvalitetu smještajnih kapaciteta, povećati poslovne prihode Društva, dodatno unaprijediti otok Hvar kao vodeće turističko središte u Republici Hrvatskoj, te će zaposliti dodatne djelatnike i na taj način stvarati novu dodanu vrijednost kako za otok Hvar tako i za čitav turizam Republike Hrvatske.

Nakon provedbe financijskog restrukturiranja, Uprava Društva, na temelju financijskog rezultata 2014. godine i stanja Društva na dan 31.12. 2014., donijet će plan za investiranje i prodaju imovine za budući period.

Plan poslovanja ne uključuje potrebna dodatna ulaganja te Uprava Društva namjerava plan razvoja za sljedeće razdoblje pripremiti tijekom 2015. godine u slučaju pozitivnih kretanja u poslovanju Društva.

Plan restrukturiranja i zaduženost

Društvo Sunčani Hvar d.d. pokrenulo je postupak restrukturiranja u 2010. godini, a od 2012. godine bilježi pozitivne operativne rezultate te ostvaruje bruto operativnu dobit na razini internacionalne hotelijerske industrije.

Društvo je 2013. godinu završilo s gubitkom tekuće godine u iznosu od 175,6 milijuna kuna, što je prije svega rezultat jednokratnog vrijednosnog usklađenja materijalne imovine u iznosu od 139,7 milijuna kuna.

Gledajući povijesni rezultat poslovanja, Društvo je kontinuirano u procesu restrukturiranja i unapređenja poslovanja, međutim ključno ograničenje za održivo poslovanje predstavljaju:

- odnosi među ključnim dioničarima;
- razina obveza i sposobnost Društva da servisira tekuća dospijeca obveza;
- ograničene mogućnosti produljenja sezone;
- nemogućnost dodatnog zaduženja Društva s ciljem ulaganja u neobnovljene kapacitete;
- ulaganja u povezana Društva s obzirom na povezane rizike, te potencijalne obveze koje mogu utjecati na financijski položaj Društva, odnosno na povećanja obveza Društva na kratak i srednji rok.

Društvo Sunčani Hvar d.d. bilježi financijske rashode na razini od oko 54 milijuna kuna za 2013. godinu, te trenutačno ne može ostvarivati dostatnu operativnu dobit za pokrivanje svih financijskih i izvanrednih obveza.

S obzirom na to da Društvo bez provedbe mjera operativnog i financijskog restrukturiranja ne može ostvariti likvidnosti i solventnost, dana 8. travnja 2014. godine podnijelo je prijedlog za otvaranje redovitog postupka predstečajne nagodbe. Dana 26. svibnja 2014. godine, Financijska agencija donijela je Rješenje o otvaranju postupka predstečajne nagodbe nad dužnikom Sunčani Hvar d.d. Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, tražbine vjerovnika utvrđuju se po prijavi dužnika i/ili vjerovnika.

Plan poslovanja Društva za 2015. godinu uključuje usvajanje plana financijskog i operativnog restrukturiranja u postupku predstečajne nagodbe od strane vjerovnika i dioničara Društva.

2. Godišnji plan u odnosu na zadatke vezane uz dovršetak privatizacije, restrukturiranje i upravljanje trgovačkim društvima iz djelokruga Centra za restrukturiranje i prodaju (CERP), te plan prodaje dionica i poslovnih udjela u tim trgovačkim društvima po kvartalima, korištenja i prodaje nekretnina u vlasništvu CERP-a

Uvod

CERP, kao pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom, osnovan je na temelju odredbi Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 94/2013, dalje Zakon), koji je stupio na snagu 30. srpnja 2013. godine.

Djelatnost CERP-a jest upravljanje dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao društva od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka za dionice i poslovne udjele u trgovačkim društvima koje je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, osim onih trgovačkih društava čije je upravljanje i raspolaganje uređeno posebnim zakonom, kao i restrukturiranje trgovačkih društava i drugih pravnih osoba koje nisu od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine kao prioritetni cilj utvrđena je privatizacija trgovačkih društava u nadležnosti CERP-a u roku od dvije, odnosno tri godine, ovisno o veličini vlasništva. Sukladno navedenom, CERP je tijekom 2014. godine poduzimao radnje i aktivnosti kako bi ostvario ciljeve određene Strategijom, a o čemu će u 2015. godini podnijeti detaljno Izvješće za prethodnu godinu, sukladno Zakonu.

Upravljanje državnom imovinom provodi se sukladno:

1. Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Strategiji upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013)
3. Uredbi o visini naknade za obavljanje poslova upravljanja dionicama i poslovnim udjelima (Narodne novine, broj 130/2013)
4. Uredbi o načinu prodaje dionica i poslovnih udjela (Narodne novine, broj 129/2013)
5. Uputama za provedbu postupka javnog nadmetanja kao načina prodaje dionica i poslovnih udjela
6. Uputama za provedbu postupka neposredne prodaje kao načina prodaje dionica i poslovnih udjela.

Iako Zakon propisuje sedam načina prodaje dionica, samo četiri načina prodaje izravno ovise o CERP-u, i to: javno nadmetanje, javno prikupljanje ponuda, ponuda

dionica na uređenom tržištu kapitala i neposredna prodaja. Preostali načini prodaje ovise o većinskom vlasniku, samom društvu i CERP-u.

Od četiri načina prodaje poslovnih udjela koje propisuje zakon, tri načina prodaje izravno ovise o CERP-u, i to: javno nadmetanje, javno prikupljanje ponuda i neposredna prodaja. Javni poziv za dokapitalizaciju ovisi o većinskom vlasniku, samom društvu i CERP-u.

Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela kojom upravlja CERP

Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela kojom upravlja CERP (dalje u tekstu: Državni portfelj kojim upravlja CERP) na dan 15. 8. 2014. godine obuhvaća 558 trgovačkih društava,¹⁹ kako je to prikazano u tablici:

Opis	Broj društava na dan 15. 8. 2014.	Ukupna nominalna vrijednost temeljnog kapitala u kn	Ukupna nominalna vrijednost Državnog portfelja kojim upravlja CERP u kn
I. Ukupno manjinski portfelj do 49,99%	507	44.825.899.262	2.092.084.121
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	198	15.987.206.570	1.244.780.681
- od toga društva „pod rezervacijom“	178	15.921.755.875	493.838.967
- od toga društva djelomično slobodna za prodaju, a djelomično „pod rezervacijom“	131	12.916.936.817	353.464.472
II. Ukupno većinski portfelj iznad 50,00%	40	4.955.437.358	3.996.993.918
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	17	679.081.738	653.266.838
- od toga društva „pod rezervacijom“	2	15.454.500	14.983.200
- od toga društva djelomično slobodna za prodaju, a djelomično „pod rezervacijom“	21	4.260.901.120	3.328.743.880
UKUPNO	547	49.781.336.620	6.089.078.039
Društva koja ne obavljaju poslovnu aktivnost	11		
SVEUKUPNO	558		

Potrebno je naglasiti da su navedeni podaci promjenjivog karaktera, jer svakodnevno dolazi do većih ili manjih promjena zbog: raskida ugovora s „malim dioničarima“, raskida ugovora s investitorima, dodjele dionica hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima njihovih obitelji, ukidanja rezervacija, prodaje, dokapitalizacije, realizacije postupka predstečajne nagodbe, promjena statusa društava, usklađenja sa Zakonom o trgovačkim društvima i sl.

¹⁹ Na dan 1. 1. 2014. u portfelju kojim upravlja CERP bila su 573 trgovačka društva.

Društva koja ne obavljaju poslovnu aktivnost nalaze se evidentirana u Državnom portfelju kojim upravlja CERP, a njihovo brisanje iz sudskog registra nije u nadležnosti CERP-a, nego Financijske agencije i trgovačkih sudova. CERP, u okviru svojih ovlasti, kontinuirano poduzima sve aktivnosti kako bi se u što kraćem roku provelo brisanje tih društava iz sudskog registra.

Broj trgovačkih društava u Državom portfelju kojim upravlja CERP nedovoljno se brzo smanjuje, jer je realizacija prodaje otežana zbog recesije, smanjene potražnje i interesa potencijalnih investitora uzrokovanih gospodarskom krizom, ne samo u Hrvatskoj, nego i u cijelom svijetu, postojećim rezervacijama, kao i ekonomsko-financijskim stanjem u kojem se društva nalaze.

Organizacijski oblik trgovačkog društva i postotak učešća državnih imatelja u temeljnom kapitalu trgovačkog društva, predstavljaju osnovne kriterije na temelju kojih se utvrđuje način prodaje dionica i poslovnih udjela, te je u nastavku napravljena analiza manjinskog i većinskog Državnog portfelja kojim upravlja CERP.

Manjinski Državni portfelj kojim upravlja CERP

Od ukupno 547 aktivnih trgovačkih društava u Državnom portfelju kojim upravlja CERP (društva koja obavljaju svoju poslovnu aktivnost), u 507 društava udio ne prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini cca 93% Državnog portfelja kojim upravlja CERP. Analizom trgovačkih društava u kojima udio u temeljnom kapitalu ne prelazi 50% napravljena je podjela po grupama:

R. br.	Opis	Broj društava
1.	Društva u cijelosti raspoloživa za prodaju	198
	- od toga trgovačka društva za koja je postupak prodaje javnim nadmetanjem u tijeku na dan 15. 8. 2014.	8
	- od toga dionička društva za koja je postupak prodaje na uređenom tržištu u tijeku na dan 15. 8. 2014.	4
	- od toga dionička društva kojima se trguje na uređenom tržištu	9
	- od toga dionička društva kojima se ne trguje na uređenom tržištu	73
	- od toga društva s ograničenom odgovornošću	104
2.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	178
	- od toga dionička društva kojima se trguje na uređenom tržištu	31
	- od toga dionička društva kojima se ne trguje na uređenom tržištu	101
	- od toga društva s ograničenom odgovornošću	46
3.	Društva djelomično slobodna za prodaju	131
	- od toga dionička društva za koja je postupak prodaje na uređenom tržištu u tijeku na dan 15. 8. 2014.	7
	- od toga dionička društva kojima se trguje na uređenom tržištu	19
	- od toga dionička društva kojima se ne trguje na uređenom	70

	tržištu	
	- od toga društva s ograničenom odgovornošću	35
	UKUPNO (1+2+3)	507

Društva „pod rezervacijom“ predstavljaju trgovačka društva čijim dionicama/poslovnim udjelima upravlja CERP, ali istima ne može raspolagati zbog toga što su navedene dionice/poslovni udjeli trgovačkih društava rezervirani prilikom pretvorbe iz društvenih poduzeća u trgovačka društva zbog neriješenih imovinskopravnih odnosa na imovini koja je tada bila procijenjena u temeljni kapital društva ili zbog toga što se trenutačno za te dionice/poslovne udjele vode sporovi pred nadležnim sudovima. U ukupno 178 trgovačkih društava u manjinskom Državnom portfelju kojim upravlja CERP, što čini gotovo 32% ukupno aktivnog Državnog portfelja kojim upravlja CERP, trenutačno nema ni jedne raspoložive dionice/poslovnog udjela za prodaju. Prodaja ovog dijela portfelja može uslijediti tek po ukidanju rezervacija.

Društva djelomično slobodna za prodaju jesu trgovačka društva u kojima je dio portfelja slobodan za prodaju, a dio portfelja, zbog postojećih rezervacija, nije raspoloživ za prodaju. Nije oportuno pokretati postupak prodaje dionica trgovačkih društava kojima se ne trguje na uređenom tržištu, odnosno poslovnih udjela, jer se djelomičnom prodajom prodavatelj može naći u situaciji da nakon ukidanja rezervacija iste ne može više prodati jer su prethodnom, djelomičnom prodajom potencijalni investitori možda stekli zadovoljavajući postotak vlasništva te nema više interesa za kupnju preostalih dionica/udjela. U ovom dijelu Državnog portfelja nalazi se 105 društava, što čini cca 20% ukupno aktivnog Državnog portfelja kojim upravlja CERP. Odluke o prodaji ovog dijela portfelja donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će i o omjeru raspoloživog i nerasploživog Državnog portfelja.

U manjinskom Državnom portfelju kojim upravlja CERP nalazi se ukupno 185 društava s ograničenom odgovornošću, što čini gotovo 34% ukupno aktivnog Državnog portfelja kojim upravlja CERP. Navedeni dio portfelja teško se priprema za prodaju zbog postojanja prvokupa sadržanog u znatnom broju akata o osnivanju tih društava.

Analiza dijela manjinskog Državnog portfelja(10 najvećih po nominalnoj vrijednosti i raspoloživosti portfelja) - planirane provedbene mjere postupanja

Društvo	Planirana provedbena mjera
1. Aerodrom Brač d.o.o. Supetar 2. Agrolaguna d.d. Poreč 3. Hoteli Haludovo d.d. Malinska 4. HTP Korčula d.d. Korčula 5. Uljanik d.d. Pula 6. Vranjica Belvedere d.d. Seget Donji	- prodaja
7. HT-Hrvatski telekom d.d. Zagreb	- prodaja (trenutačno su zalog za kredit koji dospijeva u kolovozu 2015. godine)
8. Luka Ploče d.d. Ploče	- u tijeku postupak prodaje
9. Varteks d.d. Varaždin	- dodjela bez naknade HRVI

10. Janaf d.d. Zagreb	- nije predviđena prodaja
-----------------------	---------------------------

Plan prodaje manjinskog Državnog portfelja u 2015. godini

Slijedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2015. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- završiti sve postupke prodaje dionica/poslovnih udjela koji će biti nezavršeni na dan 1. 1. 2015. godine, neovisno o načinu prodaje;
- pokrenuti prodaju dionica 28 trgovačkih društava na uređenom tržištu (trgovačka društva čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala);²⁰
- objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela najmanje 50 trgovačkih društava javnim nadmetanjem – objava javnog poziva za iskaz interesa za prodaju dionica društva čijim se dionicama ne trguje na uređenom tržištu, odnosno poslovnih udjela društava s ograničenom odgovornošću;²¹
- sudjelovati u postupcima prihvata ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava i postupku istiskivanja manjinskih dioničara – po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine;
- organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela – po stjecanju uvjeta za organizaciju postupka.

Napomena: CERP se može obvezati samo na pokretanje postupka prodaje manjinskog Državnog portfelja javnim nadmetanjem, prodajom na uređenom tržištu i neposrednom prodajom, sukladno odredbama Zakona i Uredbe o načinu prodaje. Sama realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji na uređenom tržištu kapitala, aktivnostima većinskog vlasnika, interesu potencijalnih investitora, gospodarskoj krizi i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

Trenutačno stanje portfelja u kojem cca 32% ukupnog portfelja nije raspoloživo za prodaju, cca 20% ukupnog portfelja ne preporuča se prodavati odmah, već po ukidanju rezervacija, a cca 34% ukupnog portfelja predstavljaju društva s ograničenom odgovornošću, govori o realnim mogućnostima glede pokretanja postupka prodaje manjinskog Državnog portfelja kojim upravlja CERP, što rezultira sporom, lošom i limitiranom realizacijom prodaje.

Većinski Državni portfelj kojim upravlja CERP

Od ukupno 547 aktivnih trgovačkih društava u Državnom portfelju kojim upravlja CERP (društva koja obavljaju svoju poslovnu aktivnost), u 40 društava udio prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini cca 7% aktivnog Državnog portfelja kojim upravlja CERP.

²⁰ U razdoblju od 1. 1. do 15. 9. 2014. godine CERP je na uređenom tržištu pokrenuo prodaju 29 trgovačkih društava te je prodao u cijelosti 24 trgovačka društva, a postupak prodaje za preostale je u tijeku.

²¹ U razdoblju od 1. 1. do 15. 9. 2014. godine CERP je objavio 27 javnih poziva za prodaju manjinskih udjela, od čega je uspješno realizirana prodaja dionica/udjela 6 društava. Na dan 15. 9. 2014. otvorena su 2 javna poziva za prikupljanje interesa za prodaju manjinskih udjela javnim nadmetanjem.

Analizom trgovačkih društava u kojima udio u temeljnom kapitalu prelazi 50% napravljena je podjela po grupama:

R. br.	Opis	Broj društava
1.	Društva za koja je postupak predstečajne nagodbe u tijeku na dan 15. 8. 2014.	10
2.	Društva raspoloživa za prodaju	16
	- od toga trgovačka društva u kojima je u tijeku postupak prodaje javnim prikupljanjem ponuda	3
	- od toga dionička društva kojima se trguje na uređenom tržištu	1
	- od toga dionička društva kojima se ne trguje na uređenom tržištu	4
	- od toga društva s ograničenom odgovornošću	8
3.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	2
4.	Društva djelomično slobodna za prodaju	12
	- od toga trgovačka društva u kojima je u tijeku postupak prodaje javnim prikupljanjem ponuda	3
	- od toga dionička društva u kojima je pokrenut postupak prodaje dijela portfelja na uređenom tržištu	1
	- od toga dionička društva kojima se trguje na uređenom tržištu	2
	- od toga dionička društva kojima se ne trguje na uređenom tržištu	4
	- od toga društva s ograničenom odgovornošću	2
	UKUPNO (1+2+3+4)	40

CERP ne može pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela 10 trgovačkih društava u većinskom portfelju do okončanja postupka predstečajne nagodbe. Naime, većinski Državni portfelj kojim upravlja CERP sastoji se uglavnom od prezaduženih društava opterećenih problemima i prevelikim brojem zaposlenih, u kojima obveze društva često premašuju vrijednost temeljnog kapitala, čija je posljedica nerentabilno, neekonomično i neprofitabilno poslovanje. Zbog spomenute neadekvatnosti temeljnog kapitala, do sada je većina trgovačkih društava iz većinskog portfelja pokrenula postupak predstečajne nagodbe, te je u nekima navedeni postupak okončan, ali je u 10 trgovačkih društava postupak još u tijeku. Zbog mogućnosti dokapitalizacije od strane strateškog partnera, postupak predstečajne nagodbe može rezultirati znatnom promjenom vlasničke strukture i smanjenjem postotka državnog vlasništva. CERP će, kao i do sada, prilikom prodaje voditi računa o tržišnoj vrijednosti dionica/poslovnih udjela društava kao i pravovremenoj prodaji, a imajući u vidu da je sukladno Strategiji upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) koju je 14. lipnja 2013. godine usvojio Hrvatski Sabor, prioritetni cilj privatizacija društava u vlasništvu Republike Hrvatske u roku od dvije odnosno tri godine, ovisno o vlasništvu.

Za trgovačka društva djelomično slobodna za prodaju nije oportuno da se pokreće postupak prodaje raspoloživog dijela Državnog portfelja, jer se djelomičnom prodajom prodavatelj može naći u situaciji da nakon ukidanja rezervacija iste ne može više prodati

jer su prethodnom, djelomičnom prodajom potencijalni investitori možda stekli zadovoljavajući postotak vlasništva te nema više interesa za kupnju preostalih dionica/poslovnih udjela. Pritom treba uzeti u obzir visoke troškove pokretanja postupka prodaje u slučaju da se dionice/poslovni udjeli jednog društva više puta nude na prodaju. Odluke o prodaji ovog dijela portfelja donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će o stanju samog društva, interesu potencijalnih investitora te omjeru raspoloživog i neraspoloživog Državnog portfelja.

Analiza većinskog Državnog portfelja - planirane provedbene mjere postupanja

Društvo	Planirana provedbena mjera
1. Hoteli Maestral d.d. Dubrovnik 2. Hoteli Plat d.d. Mlini 3. Imperijal d.d. Rab 4. Jadroplov d.d. Split 5. 3. Maj Motori i dizalice d.d. Rijeka 6. 3. Maj Tvornica industrijske i brodske opreme d.d. Matulji 7. 3. Maj STM d.o.o. Rijeka 8. RIZ odašiljači d.d. Zagreb 9. Lipovica d.o.o. Popovača 10. Meiso d.d. Goričan 11. Nacionalna veletržnica d.d. Zagreb 12. Knjigovođa d.o.o. Šibenik 13. Pleter usluge d.o.o. Zagreb 14. Inel d.o.o. Zagreb 15. Splitska FTZ d.d. Split 16. Veterinarska ambulanta Gračac d.o.o. Gračac	- prodaja
1. Badel 1862 d.d. Zagreb 2. Borovo d.d. Vukovar 3. Dalma d.d. Split 4. Hotel Medena d.d. Seget Donji 5. Imota d.d. Donji Proložac 6. Hoteli Podgora d.d. Podgora 7. Hoteli Živogošće d.d. Živogošće 8. Kaštelanski staklenici d.d. Kaštel Štafilić 9. Orljava d.o.o. Požega	- prodaja nakon okončanja postupka predstečajne nagodbe, odnosno nakon okončanja radnji koje slijede nakon postupka predstečajne nagodbe
1. Gavrilović Mala privreda d.o.o. Petrinja 2. Hoteli Makarska d.d. Makarska 3. Institut za sigurnost Zagreb d.d. Zagreb 4. Jadran d.d. Crikvenica 5. Konoplja d.d. Zagreb 6. Panex d.d. Čakovec 7. Uljanik Tesu d.d. Pula 8. Vjesnik d.d. Zagreb	- prodaja nakon što završe postupci kao što su sporovi, žalbe, tužbe, rezervacije

1. Dubrovačka trgovina d.d. Dubrovnik 2. Koksar d.o.o. Bakar	- likvidacija
1. Croateh d.o.o. Zagreb 2. Izdavačko instruktivni biro d.d. Zagreb 3. Slovo d.o.o. Zagreb	- brisanje iz sudskog registra

Plan prodaje većinskog Državnog portfelja u 2015. godini

Slijedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2015. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- završiti sve postupke prodaje dionica/poslovnih udjela koji će biti nezavršeni na dan 1. 1. 2015. godine, neovisno o načinu prodaje;
- pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela 12 trgovačkih društava (trgovačka društva slobodna za prodaju);²²
- sudjelovati u postupcima prihvata ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine;
- organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela – po stjecanju uvjeta za organizaciju postupka.

Napomena: CERP se može obvezati samo na pokretanje postupka prodaje većinskog portfelja javnim prikupljanjem ponuda i neposrednom prodajom, sukladno odredbama Zakona i Uredbe o načinu prodaje. Realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji te interesu potencijalnih investitora, gospodarskoj krizi i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

Ugovaranje i praćenje sklopljenih ugovora

CERP obavlja i poslove praćenja izvršenja ugovorenih obveza sukladno sklopljenim ugovorima o prodaji i prijenosu dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava iz Državnog portfelja kojim upravlja. Navedenim ugovorima u pravilu su prodane dionice ili poslovni udjeli trgovačkih društava koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu, a prodaja je izvršena javnim prikupljanjem ponuda.

Na dan 15. kolovoza 2014. godine aktivno se prati ispunjenje obveza iz Ugovora o prodaji i prijenosu dionica za ukupno 24 trgovačka društva.

²² U razdoblju 1. 1. do 15. 9. 2014. CERP je objavio 8 javnih poziva za prodaju većinskih udjela javnim prikupljanjem ponuda i 2 poziva za prodaju većinskih udjela javnim nadmetanjem. U promatranom razdoblju realizirana je prodaja 1 većinskog društva, a 6 natječaja još je u tijeku.

Plan ugovaranja i praćenja sklopljenih ugovora za 2015. godinu

Slijedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2015. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- sklapati ugovore o prodaji i prijenosu dionica po uspješnom okončanju postupaka prodaje dionica/poslovnih udjela na temelju Zakona;
- pratiti izvršenja ugovorenih obveza sukladno sklopljenim ugovorima o prodaji i prijenosu dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava, kojim su ugovorima u pravilu prodane dionice ili poslovni udjeli trgovačkih društava koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu, a prodaja je izvršena javnim prikupljanjem ponuda – kontinuirano tijekom godine za sve ugovore koji nisu izvršeni u cijelosti.

Upravljanje Državnim portfeljem koji je u nadležnosti CERP-a

Osim poslova prodaje dionica/poslovnih udjela, CERP sudjeluje u radu skupština trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja, prati promjene vezane uz visinu temeljnog kapitala i vlasništvo, prati promjene članova nadzornih odbora i uprava, sudjeluje u postupcima restrukturiranja trgovačkih društava u poteškoćama koja su u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske, a nisu od strateškog i posebnog interesa, te kontrolira isplatu dividende za trgovačka društva koja takvu odluku donesu na skupštini trgovačkog društva.

Sukladno odredbama članka 28. Zakona, na prijedlog resornog ministarstva, CERP imenuje članove nadzornih odbora u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama koje nisu proglašene od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Od ukupno 558 trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima CERP upravlja, Republika Hrvatska ima predstavnike u nadzornim odborima 61 društva, i to ukupno 129 članova.

Osim navedenog, CERP izrađuje anekse ugovora o prodaji dionica/poslovnih udjela koji se nalaze u otplati na temelju pravomoćnih rješenja o nasljeđivanju. U razdoblju od 1. 1. 2014. godine do zaključno 15. 8. 2014. godine, izrađeno je ukupno 27 aneksa ugovora na temelju rješenja o nasljeđivanju.

Nadalje, Upravno vijeće CERP-a, sukladno odredbama članka 32. Zakona, donosi odluke o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja trgovačkih društava u poteškoćama, koja su u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske, a nisu od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Restrukturiranje se trenutačno provodi kroz stečajne postupke te postupke predstečajne nagodbe, a stanje na dan 15. 8. 2014. godine prikazano je u tablici:

R. br.	Opis	Broj društava
1.	Društva za koja je stečajni postupak u tijeku na dan 15. 8. 2014.	205
	a) društva u kojima je CERP vjerovnik	46
	- društva u kojima CERP ima položaj razlučnog vjerovnika	10

	- društva u kojima CERP ima položaj stečajnog vjerovnika	28
	- društva u kojima CERP ima položaj i razlučnog i stečajnog vjerovnika	6
	- društva u kojima CERP ima položaj izlučnog vjerovnika	2
	b) društva u kojima CERP nije vjerovnik, već predstavlja Republiku Hrvatsku kao vlasnika	159
2.	Društva za koja je predstečajni postupak u tijeku na dan 15. 8. 2014. (CERP vjerovnik u postupku, neovisno o vlasništvu)	9
	- društva u kojima CERP ima položaj razlučnog vjerovnika	5*
	- društva u kojima CERP ima položaj nerazlučnog vjerovnika	4

* Napomena: u 4 trgovačka društva CERP ima položaj razlučnog vjerovnika, dok je u 1 trgovačkom društvu razlučni vjerovnik na dio tražbine.

U CERP-ovoj se bazi trenutačno vodi 205 otvorenih predmeta koji se odnose na stečajne postupke. U navedenim predmetima CERP ima položaj vjerovnika društva u stečaju ili se radi o trgovačkim društvima iz Državnog portfelja kojim upravlja CERP te CERP prati stečaj u ime dioničara.

CERP je stečajni ili razlučni vjerovnik u 46 društava, a ukupni iznos prijavljenih tražbina iznosi 1.118.597.968,82 kune. U 2014. godini ukupno je u okviru stečajnih postupaka naplaćeno 29.652.244,19 kn. Mogućnost naplate navedenih tražbina neizvjesna je i upitna, budući da je u većini društava stečajna masa nedostatna za pokriće obveza vjerovnika, stoga ne očekujemo naplatu znatnijeg iznosa u 2015. godini.

U CERP-u se trenutačno vodi 9 otvorenih predmeta koji se odnose na postupke predstečajne nagodbe, sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, a u kojima je CERP vjerovnik (neovisno o vlasništvu). U navedenim predmetima prijavljene su tražbine CERP-a, odnosno njegovih pravnih prednika u ukupnom iznosu od 63.485.679,61 kunu.

S obzirom na to da su nagodbe po preostalim predstečajnim postupcima još uvijek u tijeku, te da je u okončanim predstečajnim nagodbama predviđeno da se tražbine isplaćuju u ratama tijekom godina koje slijede, a po proteku *grace* perioda, CERP ne predviđa naplatu znatnijeg iznosa u 2015. godini, a na temelju zaključenih i još uvijek otvorenih predstečajnih nagodbi.

Nastavno na navedeno, od većinskog Državnog portfelja kojim upravlja CERP, a s obzirom na velik broj zaposlenih u društvu, od predmeta koji se odnose na postupke predstečajne nagodbe, posebno ističemo trgovačko društvo Badel 1862 d.d. Zagreb. Predstečajna nagodba navedenog društva prekinuta je Rješenjem Nagodbenog vijeća od 29. 7. 2013. godine. Unatoč navedenom, u tijeku su pregovori s potencijalnim investitorima vezano za moguću dokapitalizaciju Društva, kao i pregovori s jednim od većih vjerovnika društva, radi postizanja sporazuma vezanog uz sporno potraživanje iz predstečajne nagodbe. Istovremeno se odvija komunikacija s članovima Nagodbenog vijeća, radi pripreme provedbe nastavka predstečajne nagodbe.

Također, ističemo trgovačko društvo Kaštelanski staklenici d.d. Split, u kojem je započet postupak predstečajne nagodbe, te će se restrukturiranje izvršiti sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. Po nalogu Nagodbenog vijeća, trenutačno je u tijeku izmjena Plana operativnog i financijskog restrukturiranja.

Vezano za navedena društva, CERP će u suradnji s nadležnim ministarstvima, poduzimati sve aktivnosti, u okviru zakonskih propisa, s ciljem okončanja uspješne provedbe predstečajne nagodbe.

Nadalje, u 2015. godini očekuje se likvidacija trgovačkog društva Koksar d.o.o. Bakar. Navedeno društvo izdvojeno je iz društva Željezara Sisak d.d. u postupku restrukturiranja.

U razdoblju od 2008. do 2013. godine Društvo je iz državnog proračuna, kao i iz sredstava Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost za sanaciju, dobivalo znatna sredstva.

Budući da je sanacija onečišćenja na prostoru bivše koksare u Bakru u cijelosti obavljena, te je u tom smislu ispunjena svrha Društva, pokrenut će se postupak likvidacije Društva.

Plan upravljanja Državnim portfeljem koji je u nadležnosti CERP-a za 2015. godinu

Slijedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2015. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- sudjelovati u radu skupština i nadzornih odbora trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja CERP – kontinuirano tijekom godine;
- imenovati članove nadzornih odbora u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama koje nisu proglašene od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, na temelju prijedloga resornog ministarstva, a sukladno odredbama članka 28. Zakona – kontinuirano po zaprimljenim prijedlozima;
- izrađivati anekse ugovora o prodaji dionica/poslovnih udjela koji se nalaze u otplati na temelju pravomoćnih rješenja o nasljeđivanju – kontinuirano po njihovu zaprimanju;
- donositi odluke o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja, sukladno važećim pravilima o državnim potporama za restrukturiranje poduzetnika u teškoćama s ciljem konačne privatizacije;
- poduzimati sve potrebite radnje u postupcima predstečajnih nagodbi, stečajeva, likvidacija trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja CERP.

Ostali načini raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava kojima upravlja CERP

Osim prodaje, CERP je zadužen za ustupanje dionica i poslovnih udjela bez naplate:

- hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata, sukladno članku 67. Zakona;
- kao naknadu za oduzetu imovinu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine i članku 77. Zakona.

Na dan 15. 8. 2014. godine u CERP-u je evidentirano 6.271 zaprimljenih zahtjeva, koji se odnose na dodjelu dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata, te je u svrhu dodjele tih dionica potrebno osigurati dionice u nominalnoj vrijednosti od cca 120 milijuna kuna.

Na dan 15. 8. 2014. godine u CERP-u je evidentirano 137 pravomoćnih rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine u vrijednosti od cca 6,8 milijuna EUR, odnosno cca 52 milijuna kuna.

Plan ostalih načina raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima kojima upravlja CERP za 2015. godinu

- izraditi najmanje 3.000 rješenja o dodjeli dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata;²³
- ustupiti dionice/poslovne udjele kako bi se realiziralo najmanje 50 rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine.²⁴

Napomena: Budući da u Državnom portfelju kojim upravlja CERP nema adekvatnih dionica, a vodeći računa o nominalnoj i o tržišnoj vrijednosti dionica koje su predmetom prijenosa, koje su potrebne kako bi se u cijelosti izvršilo navedeno, CERP će u suradnji s DUUDI-jem pokušati pronaći nove izvore u svrhu dodjele dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata, kao i ovlaštenicima naknade sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine.

²³ U razdoblju 1. 1. do 15. 9. 2014., CERP je izradio 1.987 rješenja o dodjeli dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima, prema kojima su dodijeljene dionice ukupne nominalne vrijednosti 39.552.196 kuna.

²⁴ U razdoblju od 30. 6. 2013. do 15. 9. 2014., CERP je postupio po 52 pravomoćna rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, na temelju kojih je rješenja ustupio dionica/poslovnih udjela ukupne nominalne vrijednosti 13.086.710 kuna.

Upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a

Sukladno odredbama članka 25. Zakona, CERP može na temelju prijašnjih potraživanja Agencije za upravljanje državnom imovinom te kroz postupke predstečajnih nagodbi, stečaja i likvidacija steći u vlasništvo dionice, udjele, prava, nekretnine i pokretnine, a CERP stečenom imovinom raspolaže sukladno odredbama Zakona kojim se uređuje raspolaganje tom imovinom.

Na dan 15. 8. 2014. godine CERP je vlasnik dionica 3 trgovačka društva, kako je to prikazano u tablici:

R. br.	Opis	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
1.	Jadran d.d. Crikvenica	5.880.937	11,98%
2.	Jadranski naftovod d.d. Zagreb	264.812	26,28%
3.	HTP Korčula d.d. Korčula	147.391	8,44%

Podaci o društvima u vlasništvu CERP-a već su uključeni u zbirne podatke prikazane u tablici Državnog portfelja kojim upravlja CERP.

Na dan 15. 8. 2014. godine CERP je vlasnik jedne nekretnine (zemljište i dvorište) u Osijeku, a koju je nekretninu stekao na temelju članka 80. stavka 1. i članka 25. stavka 1. Zakona.

Plan upravljanja i raspolaganja nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a za 2015. godinu

- tijekom 2015. godine upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a odvijat će se sukladno odredbama Zakona.

Prodaja društava od posebnog interesa

Sukladno Zakonu, DUUDI je zadužen za upravljanje i raspolaganje državnom imovinom u obliku dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a koja su društva definirana Odlukom o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Odluku o prodaji, načinu prodaje, uvjetima prodaje i početnoj cijeni dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava koja su kao društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku utvrđena Odlukom o utvrđivanju popisa trgovačkih društava i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, donosi Vlada Republike Hrvatske na prijedlog DUUDI-ja.

U slučaju prodaje trgovačkih društava od posebnog interesa, prodaja će se organizirati sukladno odredbama Zakona i Uredbe o načinu prodaje dionica i poslovnih udjela, a provedba prodaje može biti povjerena CERP-u.

Na dan 15. 8. 2014. godine u tijeku je prodaja poslovnih udjela trgovačkog društva Luka Vukovar d.o.o. Vukovar, a koje je društvo utvrđeno kao društvo od posebnog interesa u kojem Republika Hrvatska ima većinski udio.

Plan prodaje društava od posebnog interesa za 2015. godinu

- CERP će prodavati trgovačka društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku sukladno Odlukama Vlade Republike Hrvatske o prodaji koje se donose na prijedlog DUUDI-ja.

Poslovi CERP-a u okviru upravnih postupaka i javnih ovlasti

CERP također provodi i upravne postupke za utvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, izrađuje izvješća o stanju neprocijenjene imovine, okončava već započete upravne postupke ukidanja rezervacije dionica utvrđene upravnim aktima pravnih prednika CERP-a, postupka po zahtjevima za obnovu postupaka pretvorbe i privatizacije, izvršava pravomoćna rješenja donesena na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, poduzima pravne radnje u postupcima koji se vode pred županijskim uredima za imovinskopravne poslove na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, provodi upravne postupke dodjele dionica bez naknade hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog ili nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata.

Plan obavljanja poslova CERP-a u okviru upravnih postupaka i javnih ovlasti za 2015. godinu

- predmeti će se rješavati kronološki prema datumu zaprimanja, osim u slučaju kada je određen rok, odnosno kada se radi o sprečavanju nastanka štete. Rješavanje predmeta ovisi i o institucijama izvan CERP-a, a predmeti zahtijevaju različito trajanje ispitnog postupka. Iznimka su predmeti dodjele dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata, gdje se mogu primijeniti navedeni parametri, ali pod uvjetom osiguranja potrebnog broja dionica u praćenom periodu;
- u 2015. godini planira se izvršenje zadataka, odnosno ostvarenje učinka minimalno na nivou ostvarenog učinka u 2014. godini.

Postupanje je također otežano i time što je Zakonom izrijekom propisano da neprocijenjena imovina jest i imovina uključena u kapital po knjigovodstvenoj vrijednosti, a da nije određen sadržaj te norme u smislu na koju se vrstu imovine ona odnosi.

Navedena podnormiranost, kao i nejasno određenje pripadnosti neprocijenjenih pokretnina i potraživanja, prenijetih HFP-u prije stupanja na snagu Zakona o upravljanju državnom imovinom (NN br. 145/2010 i 70/2012), kao i neprocijenjenih pokretnina i potraživanja koja su predmetom neokončanih postupaka pokrenutih za vrijeme valjanosti navedenog Zakona, te postojanje velikog broja neriješenih predmeta pokrenutih zahtjevima stranaka za izmjenama rješenja o iskazu procijenjenih nekretnina, izdanih prije stupanja na

snagu navedenog Zakona, kao i činjenica da postupci izvršavanja pravomoćnih rješenja o naknadi prijašnjim vlasnicima procijenjene imovine nisu propisani Zakonom o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske kao javna ovlast CERP-a, iako Zakon o općem upravnom postupku određuje suprotno, faktori su koji negativno djeluju na učinkovitost rada u CERP-u.

Kalendar aktivnosti

Poslovne aktivnosti u odnosu na zadatke vezane uz dovršetak privatizacije, restrukturiranje i upravljanje trgovačkim društvima iz djelokruga CERP-a, plan prodaje dionica/poslovnih udjela u tim trgovačkim društvima	Rok izvršenja
pokrenuti prodaju 28 trgovačkih društava na uređenom tržištu	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o raspoloživosti portfelja i cijeni kretanja ponude i potražnje
objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela najmanje 50 trgovačkih društava javnim nadmetanjem	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o raspoloživosti portfelja te prikupljanju podataka radi pripreme prodaje
pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela najmanje 12 trgovačkih društava u većinskom vlasništvu	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o aktivnostima koje prethode prodaji
prodaja dionica/poslovnih udjela trgovačkih društava od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku	- sukladno Odlukama Vlade Republike Hrvatske o prodaji koje se donose na prijedlog DUUDI-ja
sudjelovati u postupcima prihvata ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava	- po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine
organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela	- po stjecanju uvjeta za organizaciju postupka
izraditi najmanje 3.000 rješenja o dodjeli dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima iz Domovinskog rata i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o raspoloživim dionicama, a vodeći računa o nominalnoj i o tržišnoj vrijednosti dionica koje su predmetom prijenosa
ustupiti dionice/poslovne udjele kako bi se realiziralo najmanje 50 rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o raspoloživim dionicama, a vodeći računa o nominalnoj i o tržišnoj vrijednosti dionica koje su predmetom prijenosa
sudjelovati u radu skupština	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o terminima njihova održavanja
sudjelovati u postupcima predstečajnih nagodbi, stečajeva	- kontinuirano tijekom godine, ovisno o ročištima

**SAŽETAK U ODNOSU NA ZADATKE VEZANE UZ DOVRŠETAK PRIVATIZACIJE,
RESTRUKTURIRANJE I UPRAVLJANJE TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA IZ
DJELOKRUGA CERP-a, PLAN PRODAJE DIONICA I POSLOVNIH UDJELA U TIM
TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Prioritetni je cilj privatizacija trgovačkih društava u nadležnosti CERP-a u roku od dvije, odnosno tri godine, ovisno o veličini vlasništva.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Izmjene Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske. S tim u svezi, CERP će predložiti određena rješenja kako bi se otklonile određene zapreke, čime bi se ubrzala privatizacija dijela portfelja iz nadležnosti CERP-a.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	Radi ostvarivanja ciljeva iz strategije CERP će u 2015. godini: • prodavati dionice/poslovne udjele Državnog portfelja kojim upravlja CERP sukladno Planu • sklapati ugovore o prodaji i prijenosu dionica/poslovnih udjela po uspješnom okončanju postupka prodaje • pratiti izvršenje ugovorenih obveza sukladno sklopljenim ugovorima • sudjelovati u radu skupština i nadzornih odbora trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja CERP • imenovati članove nadzornih odbora u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama koje nisu proglašene od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, sukladno odredbama članka 28. Zakona • izrađivati anekse ugovora o prodaji dionica/poslovnih udjela koji se nalaze u otplati na temelju pravomoćnih rješenja o nasljeđivanju • donositi odluke o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja, sukladno važećim pravilima o državnim potporama za restrukturiranje poduzetnika u teškoćama s ciljem konačne privatizacije • poduzimati sve potrebite radnje u postupcima predstečajnih nagodbi, stečajeva, likvidacija trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja CERP • izrađivati rješenja o dodjeli dionica bez naplate hrvatskim ratnim vojnim invalidima i članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata • ustupiti dionice/poslovne udjele po rješenjima kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine • upravljati i raspolagati nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a sukladno odredbama Zakona • prodavati trgovačka društva od posebnog interesa za

	Republiku Hrvatsku sukladno Odlukama Vlade Republike Hrvatske o prodaji koje se donose na prijedlog DUUDI-ja • obavljati poslove u okviru upravnih postupaka i javnih ovlasti tako da će se predmeti rješavati kronološki prema datumu zaprimanja, osim u slučaju kada je određen rok, odnosno kada se radi o sprečavanju nastanka štete.
--	--

3. Godišnji plan CERP-a kao pravnog sljednika Agencije za upravljanje državnom imovinom u odnosu na potraživanja, obveze, sudske i druge sporove te pitanja koja su predmet sukcesije

U 2015. godini CERP-u na naplatu dospijevaju obveze prema poslovnim bankama u iznosu od 309,3 milijuna kuna, od čega se 255,64 milijuna odnosi na glavnice, a 53,65 milijuna na kamate. Navedene obveze jesu obveze koje dospijevaju u najvećem dijelu u trećem kvartalu 2015. godine.

Na dan izrade ovog Plana, odnosno na dan 15. kolovoza 2014. godine, CERP ima obveze po 9 kreditnih partija. U tijeku je realizacija javne nabave za desetu kreditnu partiju s ročnošću od 3 godine u iznosu od 50 milijuna eura, s kamatnom stopom u visini od 4,2% godišnje. Navedenim kreditom omogućilo bi se povoljnije refinanciranje postojećih obveza, odnosno njime bi se podmirile dospjele obveze po 4 kratkoročne kreditne partije čije glavnice dospijevaju u iznosu od 317 milijuna kuna do kraja rujna 2014. godine, a koji su krediti ugovoreni s kamatnim stopama u visini od 6,65% do 7%.

Ukupne obveze prema financijskim institucijama koje se odnose na glavnice na dan izrade ovog Plana iznose 1,2 milijarde kuna.

Dospijeće kredita (glavnica i kamate) po kvartalima za 2015. godinu:

2015.			
I. – III.	IV. – VI.	VII. – IX.	X. – XII.
10.274.793 kn	10.457.203 kn	267.551.650 kn	21.010.055 kn
UKUPNO:	309.293.701 kn		

U navedenom prikazu dospjeća kredita po kvartalima za 2015. godine nije uvrštena otplata glavnice po kreditu koji je s Erste&Steiermärkische bank d.d. Rijeka zaključen 20. 12. 2012. godine na iznos 48.100.000,00 EUR, uz rok povrata od 84 mjeseca, od čega se 24 mjeseca odnose na poček te 60 mjesečnih rata nakon isteka počeka. Prva mjesečna rata po navedenom kreditu dospijeva u siječnju 2015. godine, a CERP će poduzeti sve potrebne radnje u cilju da se poček kredita prolongira na sljedeće dvije godine, na način da dospjeće prve rate bude u siječnju 2017. godine. CERP trenutačno plaća mjesečno oko 1,5 milijuna kuna kamata po navedenom kreditu, a kada kredit bude u otplati mjesečna rata kredita iznositi će oko 7,5 milijuna kuna.

Rashodi prema financijskim institucijama, odnosno poslovnim bankama naslijeđene su obveze koje su nastale u vrijeme bivšeg Hrvatskog fonda za privatizaciju, odnosno ukinute Agencije za upravljanje državnom imovinom.

Unatoč postignutim dogovorima s bankama o mogućnosti povoljnijeg refinanciranja postojećih obveza po kreditima (u tijeku je realizacija javne nabave za desetu kreditnu partiju kojom će se reprogramirati dio postojećih kredita uz znatno povoljnije komercijalne uvjete), CERP neće moći podmirivati preuzete financijske obveze

iz vlastitih redovitih prihoda i primitaka, te će se tijekom 2015. godine u suradnji s DUUDI-jem morati pronaći novi izvori financiranja CERP-a radi održavanja solventnosti.

Odnosi očekivanih prihoda i rashoda u 2015. godini:

Prihodi	Iznos (kn)	Rashodi	Iznos (kn)
– redovita otpлата dionica (mali dioničari)	8.000.000	– financijske obveze (financijske institucije)	309.000.000
– procjena naplate iz stečaja	2.000.000	– rashodi za zaposlene	12.000.000
– procjena naplate iz predstečajnih nagodbi	3.200.000	– otpremnine po sudskim presudama	10.000.000
– naknada od prodaje dionica (projekcija na osnovi prodaje iz 2014. godine)	2.500.000	– materijalni troškovi i ostali rashodi	9.300.000
Ukupno:	15.700.000		340.300.000

Iz navedenog prikaza vidljivo je da pokrivenost rashoda s planiranim ostvarenim prihodima iznosi niskih 4,6%.

Naime, sukladno Zakonu, CERP nije vlasnik dionica i poslovnih udjela čiji su imatelji, odnosno vlasnici Republika Hrvatska, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, kao i druge pravne osobe čiji je osnivač Republika Hrvatska, već obavlja poslove upravljanja navedenim dionicama i poslovnim udjelima.

Sav prihod od prodaje dionica i poslovnih udjela kojima upravlja CERP prihod su Republike Hrvatske, odnosno pravnih osoba čiji je osnivač Republika Hrvatska. CERP ostvaruje naknadu, sukladno Uredbi o visini naknade za obavljanje poslova upravljanja dionicama i poslovnim udjelima, koja je utvrđena u iznosu od 6% od ukupno ostvarene kupoprodajne cijene za dionice i poslovne udjele koji se nalaze u vlasništvu navedenih imatelja u slučaju realizirane prodaje.

Ako prihod od prodaje dionica, odnosno poslovnih udjela bude na nivou iz 2014. godine, CERP će sukladno naknadi od 6% ostvariti prihod od cca 2,5 milijuna kuna. Kao što je u Planu navedeno, procjenjuje se da će CERP od predstečaja i stečaja uprihoditi cca 5,2 milijuna kuna te još cca 8 milijuna kuna iz redovite otplate dionica/poslovnih udjela po ugovorima koji su sklopljeni s malim dioničarima. Iz navedenog se procjenjuje da će ukupan prihod CERP-a u 2015. godini iznositi cca 15,7 milijuna kuna.

S druge strane, CERP je sukladno Zakonu pravni sljednik u odnosu na sva prava i obveze ukinute Agencije za upravljanje državnom imovinom, stoga je naslijedio obveze prema financijskim institucijama, odnosno poslovnim bankama koje su nastale u vrijeme bivšeg Hrvatskog fonda za privatizaciju, odnosno ukinute Agencije za upravljanje državnom imovinom. Većina navedenih obveza nastala je zbog saniranja trgovačkih društava u poteškoćama. U pravilu, financijska sredstva uplaćena trgovačkim društvima nikada nisu vraćena. Navedene obveze koje dospijevaju na naplatu u 2015. godini iznose cca 309 milijuna kuna.

Na dan 18. 8. 2014. godine CERP ima oko 2,6 milijardi kuna obveza prema tijelima državne uprave i drugim pravim osobama (iznos skoro nepromijenjen kao na dan 31. 12. 2013.), čiji je vlasnik ili osnivač Republika Hrvatska.

Slijedom svega navedenog, CERP će u sljedećem razdoblju nadležnim tijelima dostaviti prijedloge izmjena Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske. Ako se on usvoji u dijelu koji se odnosi na CERP-ov prijedlog da prihodi od prodaje dionica i poslovnih udjela u vlasništvu Republike Hrvatske kojima upravlja CERP, kao i sredstava ostvarenih podjelom dobiti tih društava budu prihodi CERP-a, CERP će moći vraćati obveze po svim kreditima u dugoročnom razdoblju.

Također, CERP tijekom 2015. godine planira dio financijskih sredstava ostvarenih prodajom dionica i poslovnih udjela iz svoje nadležnosti usmjeriti u prijevremenu otplatu glavnica po kreditima, kako bi maksimalno smanjio troškove plaćanja kamata, a vodeći računa o nepredvidivim izdacima po sudskim sporovima.

Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske regulira, među ostalim, u članku 25. stavku 1. da je CERP pravni sljednik u odnosu na sva prava i obveze Agencije za upravljanje državnom imovinom, sklopljene ugovore i pokrenute sudske i druge postupke u kojima je Agencija za upravljanje državnom imovinom jedna od stranaka, a posljedica je navedene regulative CERP-ovo preuzimanje vođenja započetih sudskih i upravnih postupaka u kojima je Agencija za upravljanje državnom imovinom bila stranka.

Nadalje, CERP, sukladno članku 39. navedenog Zakona, zastupa Republiku Hrvatsku i pravne osobe u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno pravne osobe čiji je osnivač Republika Hrvatska u svim sudskim i upravnim postupcima koji su vezani ili su proizašli iz obavljanja djelatnosti CERP-a koje su djelatnosti decidirano propisane člankom 28. citiranog Zakona.

U poslovima zastupanja u sudskim i upravnim postupcima u radu CERP-a nalazi se na dan 15. 8. 2014. 915 spisa predmeta. Tijekom 2014. godine napravljena je cjelovita analiza spisa predmeta i tablica s podacima o strukturi i vrsti predmeta, uključujući i vrijednost predmeta spora, odnosno vrijednost obveza koje bi teretile CERP u slučaju pravomoćno izgubljenih sporova. Navedena inventura napravljena je sukladno uputi Ministarstva financija o obvezi vođenja izvanbilančne računovodstvene stavke na temelju potraživanja u sudskim sporovima.

Glede poslova zastupanja, moguće je na dan 15. 8. 2014. godine iskazati sljedeće financijske pokazatelje:

1. CERP (odnosno njegovi pravni prednici) pokrenuo je sporove za naplatu tražbina, tj. sporovima utužio ukupan iznos tražbine od 736.301.122,25 kn

- procjena je kako se od gore navedenog iznos od 562.680.064,00 kn tražbina odnosi na potraživanja CERP-a koja su teško naplativa ili nenaplativa

- konačni, odnosno pravomoćni ishodi preostalih sporova za naplatu tražbina neizvjesni su, pa nisu iskazani brojevi podaci s ukupnom visinom potraživanja i iznosa za takve sporove.

2. CERP je u pokrenutim sporovima tužen za ukupan iznos tražbina od 2.641.092.129,00 kn

- procjena je kako se od navedenog iznos od 11.704.089,00 kn tražbina odnosi na sporove u kojima će tužitelji najvjerojatnije uspjeti s tužbenim zahtjevom prema CERP-u
- procjena je kako se od gore navedenog iznos od 269.664.900,00 kn tražbina odnosi na sporove u kojima tužitelji najvjerojatnije neće uspjeti s tužbenim zahtjevom prema CERP-u
- konačni, odnosno pravomoćni ishodi preostalih sporova u kojima je CERP tužen neizvjesni su, pa nisu iskazani brožčani podaci s ukupnom visinom potraživanja i iznosa za takve sporove.

Navedeni se iznosi odnose samo na iskazano glavno potraživanje, bez pripadajućih kamata i troškova postupka. Posebno valja naglasiti da postoji mogućnost plaćanja visokih sudskih troškova u slučaju da CERP pravomoćno izgubi neki spor, budući da je gotovo uvijek pravilo da suprotnu stranu u sporovima zastupaju odvjetnici, odnosno postoji mogućnost naplate sudskih troškova od suprotne strane ako CERP pravomoćno dobije određeni spor, a radi se o sporu u kojem je CERP (odnosno njegove pravne prednike) zastupao odvjetnik ili državno odvjetništvo.

U navedenim sporovima, projekcija vođenja i predviđanje vremenskog okončanja sporova moguće je samo kao okvirna kategorija u smislu aktivnosti koje kao strana u sporu poduzima CERP. U najvećem dijelu vođenje i okončanje sporova ovisi o aktivnostima suda i suprotne strane u sporu te s obzirom na navedeno nije moguće predvidjeti dužinu trajanja ili vođenja spora do njegove pravomoćnosti, budući da postoji, od slučaja do slučaja, mnogo faktora koji utječu na navedeno trajanje, odnosno vođenje spora.

Nadalje, ni parametre mjerljivosti rada nije moguće egzaktno iskazati za svaki spor jer se radi, u pravilu, o dugogodišnjim naslijeđenim sporovima (od strane pravnih prednika CERP-a) i jer je u međuvremenu najčešće došlo do promjena ovlaštenja i nadležnosti, sve na temelju promjene mjerodavnih zakona koji se u materijalnom ili procesnom smislu primjenjuju na navedene sporove. Također, daljnji rad na predmetima zastupanja u smislu okončanja postupaka i rješavanja sporova ovisan je u prvom redu o dinamici rada sudova.

U 2015. godini ističe se daljnje rješavanje predmeta koji su važni ne samo u pogledu specifičnosti postupka (npr. arbitražni postupak), već su i zbog iznimno visoke vrijednosti predmeta spora, odnosno vrijednosti postavljenih tužbenih zahtjeva za isplatom novčanih tražbina. U prvom redu misli se na nastavak postupka međunarodne arbitraže koja je započela u 2013. godini kod ICC-ja, tužbenim zahtjevom tužitelja specificiranim u srpnju 2014. godine u vrijednosti od 10.417.000,00 EUR, alternativno 8.472.486,00 EUR, i CERP-ovom protutužbom od 10.000.000,00 EUR. Nadalje, zbog iznimno visoke vrijednosti postavljenih tužbenih zahtjeva protiv CERP-a ističu se dva odvojena parnična postupka koja su pokrenuta u drugoj polovini 2013. godine protiv CERP-a kao tuženika, a koji se za naknadu štete baziraju uglavnom na istoj činjeničnoj i pravnoj osnovi, od kojih je na Općinskom građanskom sudu u Zagrebu u pitanju parnični postupak u kojem tužitelj od CERP-a potražuje isplatu, na ime naknade štete, iznosa od 455.796.771,53 kn s pripadajućim kamatama i parničnim troškom, a na Trgovačkom sudu u Zagrebu u pitanju je parnični postupak u kojem tužitelji od CERP-a potražuju isplatu, na ime naknade štete, iznosa od 759.141.934,91 kn s pripadajućim kamatama i parničnim troškom.

Nadalje, u 2015. godini nastaviti će se rad na okončanju dugogodišnjih parničnih postupaka u kojima je Hrvatski fond za privatizaciju (kao pravni prednik Agencije za upravljanje državnom imovinom i CERP-a) bio stranka, a postupci se vode u najvećem dijelu u pogledu valjanosti ugovora o kupnji dionica, vlasništva dionica i isplate kupoprodajne cijene u ugovorima s cijenom u DEM te u pogledu radnih sporova kod kojih je predmet spora isplata otpremnina sukladno ugovorima radnika i Hrvatskog fonda za privatizaciju, vrlo visokih vrijednosti predmeta spora, odnosno iznosa potraživanja, a koji su u pravilu u drugostupanjskom žalbenom postupku ili povodom revizije na Vrhovnom sudu Republike Hrvatske.

U 2015. godini CERP će nastaviti organizirati rad na poslovima zastupanja, rukovodeći se stvarnim stanjem spisa predmeta, odlučiti o daljnjem angažmanu odvjetnika radi zastupanja u pojedinim predmetima, ali i organizirati rad u smislu mogućeg zaprimanja novih spisa u svezi sa sporovima, slijedom članka 39. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i mogućeg povećanog broja upravnih sporova u svezi s javnim djelatnostima koje obavlja CERP.

Međunarodni ugovori

Imovina pravnih osoba sa sjedištem u Republici Sloveniji, Republici Makedoniji i Republici Bosni i Hercegovini

Poslovi Komisije za uređenje imovinskopravnih odnosa između Republike Hrvatske i Republike Slovenije uključuju rješavanje sljedećih otvorenih pitanja:

- rješavanje imovinskopravnih odnosa s društvom Kovinoplastika Lož d.d., Lož, Republika Slovenija, na imovini bivše tvrtke Metalpres, Plešče, Republika Hrvatska;
- rješavanje imovinskopravnih odnosa s društvom Mlinotest d.d., Ajdovščina, Republika Slovenija, na imovini Istranke, Umag, Republika Hrvatska;
- rješavanje imovinskopravnih odnosa s društvom Pivovarna Union d.d., Ljubljana, Republika Slovenija, na imovini bivše tvrtke Istarska pivovara Buzet.

Rješavanje navedenih imovinskopravnih odnosa s Republikom Slovenijom u završnoj je fazi te je 2015. godine planirano okončavanje rješavanja imovinskopravnih odnosa s društvom Kovinoplastika Lož d.d., Lož, Republika Slovenija, na imovini bivše tvrtke Metalpres, Plešče, Republika Hrvatska.

Imovinskopravni odnosi između Republike Hrvatske i Republike Srbije

Imovinskopravne odnose između Republike Hrvatske i Republike Srbije potrebno je riješiti sklapanjem bilateralnih ugovora, kao što je to učinjeno s Republikom Slovenijom i Republikom Makedonijom, te će se u 2015. godini poduzimati sve prethodne aktivnosti u cilju navedenog.

Trenutačno je u izradi akcijski plan za pripremu podloga za početak pregovora o rješavanju imovinskopravnih odnosa s Republikom Srbijom, prema kojem se prikupljaju i objedinjuju podaci o imovini koju hrvatske pravne osobe imaju na teritoriju Republike Srbije i obrnuto.

S tim u vezi, a radi izrade cjelovitog popisa navedene imovine – nekretnina, potraživanja i pokretnina vezanih uz Aneks G Ugovora o sukcesiji, u 2015. godini planiraju se sljedeće aktivnosti:

- objedinjavanje i analiza postojećih podataka u predmetima i arhivi CERP-a te ažuriranje podataka iz postojećih baza podataka
- provjera svih kupoprodajnih ugovora i procjena za nekretnine koje je Republika Hrvatska prodavala putem Hrvatskog fonda za privatizaciju
- pribavljanje podataka o načinu stjecanja korištenja bivših društvenih poduzeća iz Republike Srbije koja su se koristila nekretninama
- objedinjavanje podataka i formiranje baze podataka za svako trgovačko društvo.

Sukladno Zakonu, DUUDI upravlja imovinom koja je u vlasništvu Republike Hrvatske ili nad kojom Republika Hrvatska obavlja vlasnička prava, a koja se odnosi na pravne osobe i predmet je sukcesije država, proizišle uslijed raspada bivše SFRJ sukladno Zakonu o potvrđivanju Ugovora o pitanjima sukcesije, Aneks G (Narodne novine – Međunarodni ugovori, br. 2/2004), Uredbi o objavi Ugovora između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Republike Makedonije o uređenju imovinskopravnih odnosa (Narodne novine – Međunarodni ugovori, br. 9/99) i Uredbi o objavi ugovora između Republike Hrvatske i Republike Slovenije o uređenju imovinskopravnih odnosa (Narodne novine – Međunarodni ugovori, br. 15/99). Izmjenama Zakona bit će predviđeno da će u nadležnosti CERP-a biti operativna provedba upravljanja navedenom imovinom.

**SAŽETAK AKTIVNOSTI CERP-a KAO PRAVNOG SLJEDNIKA AGENCIJE ZA
UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM U ODNOSU NA POTRAŽIVANJA,
OBVEZE I SUDSKE SPOROVE**

IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Izmjena Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske na način da prihodi od prodaje dionicama i poslovnih udjela trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske kojima upravlja CERP, kao i sredstava ostvarenih podjelom dobiti tih društava budu prihodi CERP-a. Navedenim se ostvaruje pretpostavka da će CERP u dugoročnom razdoblju moći vraćati obveze po svim kreditima.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Pronalaženje novih izvora financiranja CERP-a radi podmirenja obveza naslijeđenih od pravnih prednika CERP-a • pregovori s poslovnim bankama o mogućnostima povoljnijeg refinanciranja postojećih obveza • organiziranje rada na poslovima zastupanja, na temelju rukovođenja stvarnim stanjem spisa predmeta te odlučivanje o daljnjem angažmanu odvjetnika radi zastupanja • sve aktivnosti vezane za djelovanje CERP-a u skladu s nadležnostima detaljno su pobrojene i opisane u poglavlju 3. ovog Plana.

4. Godišnji plan upravljanja i raspolaganja stanovima i poslovnim prostorima u vlasništvu Republike Hrvatske

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi upravljanja i raspolaganja stanovima i poslovnim prostorima u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Država putem nadležnih tijela mora na racionalan i učinkovit način upravljati poslovnim prostorima i stanovima na način da oni poslovni prostori i stanovi koji su potrebni državnoj upravi budu i stavljeni u funkciju koja će služiti njezinu racionalnijem i učinkovitijem funkcioniranju. Svi drugi stanovi i poslovni prostori moraju biti ponuđeni na tržištu bilo u formi najma, odnosno zakupa, bilo u formi njihove prodaje javnim natječajem.
2. Potrebno je ujednačiti standarde korištenja poslovnim prostorima na razini svih tijela državne uprave te drugih korisnika proračuna.
3. Stanovi koji se koriste u službene svrhe trebaju biti popunjeni koliko je to maksimalno moguće, a gdje je to moguće i sigurnosno opravdano, ti će se objekti iznajmljivati i drugim osobama po ekonomskim cijenama.
4. Izraditi plan objedinjavanja poslovnih prostora u kojima bi na jednome mjestu bila državna uprava. Okrupnjivanje bi se postiglo kupnjom ili zamjenom predmetnih nekretnina s onima u vlasništvu Republike Hrvatske. Pritom treba u što većoj mjeri, odnosno svugdje gdje je to moguće, tražiti racionalno rješenje da Republika Hrvatska postane vlasnica prostora, pod uvjetom da je to rješenje za Republiku Hrvatsku ekonomično, što će pokazati prethodna analiza ekonomskih učinaka.
5. Sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske, određeni će se dio stanova i poslovnih prostora prodati, pri čemu dio prihoda svakako treba uložiti u održavanje nekretnina koje ostaju u portfelju, čime će se zadržati, odnosno povećati njihova vrijednost.
6. Stanove koji se koriste za potrebe državnih dužnosnika, odnosno službenika stavljati u upotrebu iz portfelja državnih stanova, a tek nakon toga primijeniti institut najma stanova.
7. Prenos prava upravljanja praznih i neuvjetovanih stanova na tijela državne uprave koja raspolažu sredstvima za njihovo uređenje i koja će ih nakon osposobljavanja za normalno stanovanje dodijeliti u najam ili na prodaju osobama kojima je Republika Hrvatska dužna riješiti stambeno pitanje sukladno važećim propisima.

Zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređeno upravljanje i raspolaganje stanovima i poslovnim prostorima u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (Narodne novine, broj 91/96, 68/98, 137/99, 22/2000, 73/2000, 129/2000, 114/2001, 79/2006, 141/2006, 146/2008, 38/2009, 153/2009 i 143/2012)
3. Zakon o obveznim odnosima (Narodne novine, broj 35/2005, 41/2008, 125/2011)

4. Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/2000, 131/2000, 27/2001, 34/2001, 65/2001, 118/2001, 80/2002, 81/2002)
5. Zakon o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora (Narodne novine, broj 125/2011), u tijeku je postupak njegove izmjene
6. Zakon o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara (Narodne novine, broj 66/99, 151/2003, 157/2003, 100/2004, 87/2009, 88/2010, 61/2011, 25/2012 i 136/2012)
7. Uredba o mjerilima i kriterijima dodjela na korištenje nekretnina za potrebe tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna te drugih osoba (Narodne novine, broj 127/2013)
8. Uredba o načinima raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
9. Uredba o Registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011)
10. Odluka o kriterijima, mjerilima i postupku dodjele prostora u vlasništvu Republike Hrvatske na korištenje organizacijama civilnog društva radi provođenja programa i projekata od interesa za opće dobro (Povjerenstvo VRH 03/10/2013)
11. Odluka o prodaji stanova u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 144/2013)
12. Komunikacija Komisije o elementima državne potpore kod prodaje zemljišta i zgrada od strana tijela javne vlasti (Službeni list Europske unije C209/3 10. 7. 1997.)
13. Zakon o pravima hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji (Narodne novine, broj 174/2004, 92/2005, 02/2007, 107/2007, 65/2009, 137/2009, 146/2010, 55/2011, 140/2012, 33/2013, 148/2013 i 92/2014).

Tijekom 2015. godine DUUDI će provoditi sljedeće aktivnosti na području upravljanja i raspolaganja stanovima:

- Na stanovima na kojima postoji suvlasništvo države nastaviti postupke zamjene suvlasničkih omjera na pojedinim nekretninama, odnosno provesti razvrgnuće suvlasničke zajednice (u omjeru od 50%), sukladno Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i Uredbi o načinima raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske. Prema DUUDI-jevim evidencijama nekretnina, Republika Hrvatska u suvlasništvu ima 755 stanova.
- Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske o prodaji stanova u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 144/2013), nastaviti postupak prodaje stanova u vlasništvu Republike Hrvatske, koji je započeo 30. lipnja 2014. godine, a kojim upravlja Ministarstvo unutarnjih poslova, Državni ured za obnovu i stambeno zbrinjavanje, DUUDI i druga državna tijela, a koji nisu predmet Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, Zakona o prodaji stanova namijenjenih za nadstojnika stambene zgrade (Narodne novine, broj 22/2006, Zakona o području posebne državne skrbi (Narodne novine, broj 86/2008, 57/2011, 51/2013, 148/2013, 76/2014, Zakona o pravima hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji (Narodne novine, broj 174/2004, 92/2005, 02/2007, 107/2007, 65/2009, 137/2009, 146/2010, 55/2011, 140/2012, 19/2013, 33/2013, 148/2013, 92/2014, Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj

92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/2000, 131/2000, 27/2001, 34/2001, 65/2001, 118/2001, 80/2002, 81/2002 i Zakona o društveno poticanoj stanogradnji (Narodne novine, broj 109/2001, 82/2004, 76/2007, 38/2009, 86/2012, 07/2013), Odluke o prodaji stanova u vlasništvu Republike Hrvatske na području hrvatskoj Podunavlja (Narodne novine, broj 1/2014) i Uredbe o uvjetima i mjerilima za kupnju obiteljske kuće ili stana u državnom vlasništvu na području posebne državne skrbi (Narodne novine, broj 19/2011, 56/2011 i 3/2013), a čiji su predmet prodaje stanovi u vlasništvu Republike Hrvatske, koje na temelju ugovora o najmu ili drugih akata koriste najmoprimci i članovi njihove uže obitelji.

- Prije navedenog raspolaganja, Republika Hrvatska dužna je ispuniti obveze prema Direktivi Europske unije o energetske svojstvu zgrada, vezano uz izdavanje energetskog certifikata kada se radi o zgradama koje imaju javnu namjenu. DUUDI će sukladno Pravilniku o energetskim pregledima građevina i energetskom certificiranju zgrada (Narodne novine, broj 81/2012, 29/2013, 78/2013), Pravilniku o uvjetima i mjerilima za osobe koje provode energetske preglede građevina i energetsko certificiranje zgrada (Narodne novine, broj 81/2012, 64/2013) te Pravilniku o kontroli energetskih certifikata zgrada i izvješća o energetskim pregledima građevina (Narodne novine, broj 81/2012, 79/2013), izraditi dokumente koje predoduje energetska svojstva označenih nekretnina, odnosno energetske certifikate.

U 2015. godini predviđet će se posebna stavka u proračunu DUUDI-ja, koja bi se financirala od dijela prodaje ili drugih oblika raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, s namjenom održavanja, odnosno povećavanja vrijednosti nekretnina koje ostaju u državnom portfelju.

Zaključno do 30. lipnja 2014. godine, ovaj je Ured zaprimio cca 2.500 zahtjeva za otkup stanova, sukladno navedenoj Odluci Vlade Republike Hrvatske. U 2015. godini svim podnositeljima zahtjeva planira se dostaviti ponuda za kupnju stana, koja će sadržavati cijenu dobivenu umnoškom veličine stana (P), etalonske cijene građenja umanjene za iznos amortizacije s umnoškom koeficijenta položaja stana u zgradi (Kp), koeficijentom veličine naselja (kn) te umnoškom osobnog popusta koji se priznaje kupcu.

U navedenoj godini planira se zaključiti cca 1.000 ugovora o kupoprodaji.

Od navedene prodaje, očekuju se prihodi od 25.000.000,00 eura u državnom proračunu, uz napomenu da je u ovom trenutku nemoguće procijeniti koliki će se broj podnositelja zahtjeva za otkup stanova odlučiti na jednokratnu isplatu, a koliki broj na obročnu otplatu na 20 godina, uz kamatnu stopu od 4% godišnje, a koja nije promjenjiva i obračunava se dekurzivnom metodom.

Tijekom 2015. godine DUUDI će provoditi sljedeće aktivnosti na području upravljanja i raspolaganja poslovnim prostorima:

- Na poslovnim prostorima na kojima postoji suvlasništvo države nastaviti postupke zamjene suvlasničkih omjera na pojedinim nekretninama ili provesti razvrgnuće suvlasničke zajednice (u omjeru od 50%), sukladno Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i Uredbi o načinima raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske. Prema DUUDI-jevim

evidencijama nekretnina, Republika Hrvatska u suvlasništvu ima 835 poslovnih prostora.

- Stvoriti preduvjeti za pokretanje postupka otkupa poslovnih prostora od strane zakupnika ili korisnika, a koji je reguliran Zakonom o zakupu i kupoprodaji poslovnih prostora.
- Za poslovne prostore koji čine poslovni fond Ministarstva unutarnjih poslova i Ministarstva obrane, a ne koriste se zbog izuzetno lošeg stanja ili neadekvatnog prostornog sadržaja, pokrenut će se procedura donošenja Odluka Vlade Republike Hrvatske kojima će se dati Ministarstvu unutarnjih poslova i Ministarstvu obrane suglasnost da iste može prodati, a prihod ostvaren prodajom bit će sastavni dio proračuna Ministarstva unutarnjih poslova i Ministarstva obrane, te će se koristiti za izgradnju ili kupnju adekvatnih prostora za rad policije i Ministarstva obrane, odnosno za ulaganja u investicijsko održavanje objekata, a sve u cilju bržeg i učinkovitijeg osiguranja uvjeta za rad policije i Ministarstva obrane na području Republike Hrvatske.

Kao preduvjet pokretanja ovog postupka DUUDI je uputio prijedlog Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske za izmjenu Uredbe o kupoprodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske. Predloženim izmjenama zatraženo je da podnositelj uz zahtjev za kupnju uvrsti i dokaz o uplati jamčevine, kao i dokaz da je podmirena zakupnina, odnosno naknada za korištenje poslovnog prostora te svi troškovi koji iz toga proizlaze. Mislimo da bi podnošenjem navedenih dokaza uz sam Zahtjev podnositelj uistinu iskazao pravu volju i odlučnost za kupnju predmetnog poslovnog prostora, čime se smanjuje mogućnost daljnje manipulacije i odugovlačenja postupka, a ujedno se mogu točnije planirati prihodi Republike Hrvatske od prodaje poslovnih prostora.

- Nastaviti racionalizaciju korištenja poslovnih prostora na način da se pristupi rješavanju prostorne problematike tijela državne uprave, tako da se nekretnine uzimaju u zakup jedino ako DUUDI ne upravlja adekvatnim poslovnim prostorom u vlasništvu Republike Hrvatske, pri čemu su tijela državne uprave i drugi korisnici državnog proračuna dužni DUUDI-ju, prije davanja suglasnosti za zasnivanje zakupa, dostaviti detaljnu analizu stanja na tržištu nekretnina, kako bi se ugovor o zakupu sklopio s najboljim ponuđačem i time ostvarile uštede u državnom proračunu.
- Tijela državne uprave i druga tijela korisnici državnog proračuna, obavljaju djelatnost u oko 435.702,45 m² poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske, dok se u zakupu poslovnih prostora u vlasništvu fizičkih ili pravnih osoba nalaze u površini od oko 101.000 m².

Kalendar aktivnosti

Poslovne aktivnosti upravljanja stanovima i poslovnim prostorima 2015.	Rok izvršenja
Razvrgnuće suvlasničke zajednice na poslovnim prostorima u omjeru 50%	prosinac 2015.
Razvrgnuće suvlasničke zajednice na stanovima u omjeru 50%	prosinac 2015.
Natječaj za dodjelu na korištenje poslovnih	2015.

prostora u vlasništvu Republike Hrvatske organizacijama civilnog društva	
---	--

Do sada je više tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna na temelju suglasnosti tijela iz čl. 54. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), a u vezi s čl. 6. Uredbe o mjerilima i kriterijima dodjele na korištenje nekretnina za potrebe tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna zaključilo ugovore o zakupu s novim zakupodavcima po povoljnijoj zakupnini (npr. Agencija za ozakonjenje nezakonito izgrađenih zgrada) dok su pojedina tijela državne uprave ili druga tijela korisnici državnog proračuna smanjila cijenu zakupa s postojećim zakupodavcima, čime je postignuta ekonomičnost i racionalnost korištenja sredstava državnog proračuna (npr. Hrvatski zavod za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu, zakupnina smanjena sa 9,00 EUR/m² na 7.50 EUR/m², Ministarstvo gospodarstva, zakupnina smanjena sa 10,39 EUR/m² na 5,00 EUR/m²).

U 80% poslovnih prostora u 2014. godini, za koja su korisnici državnog proračuna od ovog Ureda zatražili davanje suglasnosti za zaključenje ugovora o zakupu nekretnina ostvarena je ušteda u državnom proračunu na ime zakupnine za oko 1/3.

Također, željeli bismo istaknuti kako su neki korisnici državnog proračuna (npr. Ured Vlade Republike Hrvatske za udruge) u cijelosti premješteni iz poslovnih prostora u vlasništvu fizičkih ili pravnih osoba u poslovne prostore u vlasništvu Republike Hrvatske.

U 2015. potrebno je:

- Nastaviti premještanje tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna iz poslovnih prostora u vlasništvu fizičkih ili pravnih osoba u poslovne prostore koje je Republika Hrvatska stekla na temelju sporazuma o podmirenju potraživanja ili po drugoj pravnoj osnovi, sve u cilju ostvarivanja daljnjih ušteda u državnom proračunu.

Slijedom navedenog, DUUDI, u okviru svojih zakonskih i podzakonskih ovlasti, ima namjeru preseljenja dijela tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna iz nekretnina u vlasništvu fizičkih ili pravnih osoba koje ista koriste na temelju ugovora o zakupu nekretnina u zgradu Vjesnika, za koju je Republika Hrvatska u postupku sklapanja predstečajne nagodbe između Ministarstva financija i trgovačkog društva Vjesnik d.d., na temelju Ugovora o kupoprodaji nekretnina stekla izvanknjižno vlasništvo u 3860/10000 dijela nekretnine Vjesnik, i to: nova z.k.č.br. 4712/1 kuća i dvorište, Slavonska avenija Odranska, ukupne površine 32453 m², k.o. Trnje, koja će se u zemljišnim knjigama formirati sukladno geodetskom elaboratu i prijavnom listu RN-2193/1999, k.o. Trnje.

Naglašavamo, da je od gospodarskog i financijskog interesa Republike Hrvatske stjecanje predmetne nekretnine u samovlasništvo, kako bi se i u preostali dio nekretnine preselila tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna, a što Republika Hrvatska ima namjeru postići kroz institute zamjene ili kupnje suvlasničkih dijelova od preostalih suvlasnika. Kupnja bi se ostvarila iz predviđenog fonda.

- Nastaviti s pripremom analize potrebne za izradu plana objedinjavanja poslovnih prostora kojima će se koristiti državna uprava, na način da se od svih tijela državne uprave i drugih tijela korisnika državnog proračuna pribave podaci o potrebnim smještajnim kapacitetima, te da se nakon toga analiziraju prostorni kapaciteti u vlasništvu Republike Hrvatske potrebni za njihov smještaj, kako bi nadležne institucije mogle integrirano pristupiti izradi plana objedinjavanja.
- Nastaviti s praksom javnih natječaja za dodjelu na korištenje poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske organizacijama civilnog društva, kako bi one mogle provoditi programe i projekte od interesa za opće dobro.
- Odredbom čl. 77. Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, Republika Hrvatska postala je vlasnik nekretnina na temelju pravomoćnih upravnih rješenja, a među ostalim i poslovnih prostora kojima se u ovom trenutku koristi oko 940 zakupaca (korisnika).

Zakupci su svoj zakupnički odnos prije regulirali ugovorom s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, a sukladno odredbi čl. 78. Zakona o naknadi, u svrhu daljnje regulacije, propisano je da će nadležni ministri u roku od godine dana od stupanja na snagu donijeti posebne propise iz čl. 63. tog Zakona koji do danas nisu doneseni. Međutim, kako se navedeni propisi iz čl. 63. ne odnose na reguliranje zakupa poslovnih prostora između navedenih zakupaca i RH, navedeno nije razlog što je veliki dio zakupaca prestao plaćati zakupninu koju su prije plaćali jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave s kojima su zaključili ugovore o zakupu. Rješenje ovog problema postiglo bi se izmjenama i dopunama zakonskih i podzakonskih akata koji uređuju pitanje daljnjeg raspolaganja putem zakupa poslovnih prostora stečenih temeljem čl. 78. Zakona o naknadi.

Zakupnicima nisu ponuđeni novi ugovori i nije zatraženo njihovo iseljavanje, kao što nije ni raspisan natječaj za zakupce tih prostora. Sve navedeno dovodi do znatnoga gubitka prihoda Republike Hrvatske, stoga je rješenje navedenog problema izmjena pozitivnih propisa Republike Hrvatske.

Iz navedenih razloga, DUUDI je pokrenuo inicijativu prema Ministarstvu pravosuđa za izmjenu Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora na način da se u prijelaznim i završnim odredbama urede svi slučajevi u kojima Republika Hrvatska do danas nije regulirala zakupni odnos s korisnicima prostora kojima je istekao ranije sklopljeni ugovor o zakupu ili je on prestao po sili zakona, ali koji cijelo vrijeme izvršavaju obveze iz ranije sklopljenih ugovora o zakupu i protiv kojih nije pokrenut postupak za iseljenje i predaju u posjed.

Slijedom navedenog, a nastavno na čl. 77. Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, DUUDI je predložio sljedeće izmjene:

„U slučaju kada Republika Hrvatska stekne pravo vlasništva poslovnog prostora temeljem odredbe čl. 77. Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, a po isteku rokova iz čl. 41.st.2.i 3. tog Zakona državno tijelo nadležno za upravljanje državnom imovinom će u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu ovog Zakona ponuditi sklapanje novog ugovora o zakupu na određeno vrijeme-ne dulje od 5 godina, sadašnjem korisniku koji u cijelosti izvršava obveze po ranijem ugovoru o zakupu i protiv kojeg nije pokrenut postupak za iseljenje i predaju u posjed.“

„Ako sadašnji zakupnik, odnosno korisnik ne prihvati gore navedenu ponudu najkasnije u roku od 30 dana od dana zaprimanja ponude, zakupni odnos prestaje, a zakupodavac će bez odgode zatražiti iseljenje i predaju u posjed poslovnog prostora te raspisati novi natječaj za davanje u zakup istog u kojem početni iznos zakupnine ne može biti manji od iznosa zakupnine koji je ponuđen sadašnjem zakupniku.“

Najveći su predmeti izvan postojećih modela rješavanja:

- Hotel za samce, Vukovarska 81, Split – nepostojanje mogućnosti raspolaganja predmetnom nekretninom u vlasništvu Republike Hrvatske zbog nepostojanja pravne osnove kojom bi se korisnicima predmetne nekretnine omogućila prodaja ili dodjela na korištenje.
- Stanovi Brodograđevne industrije 3. Maj d.d. Rijeka – na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske o preuzimanju u vlasništvu nekretnina određenih pravnih osoba od 21. rujna 2000. godine, stanove je preuzela u vlasništvo Republika Hrvatska, a za koje korisnici traže prodaju sukladno Zakonu o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, pri čemu nisu podnijeli zahtjev za kupnju u za to u zakonom predviđenim rokovima ili nisu nositelji stanarskog prava.
- Sklapanje nagodbe sa Srpskom pravoslavnom crkvom u Hrvatskoj, Eparhija zagrebačko-ljubljanska, Crkvena općina Zagreb, sukladno čl. 8. Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine davanjem u vlasništvo Srpskoj pravoslavnoj crkvi nekretnina u vlasništvu Grada Zagreba i Republike Hrvatske u površini od 1.540,16 m² u vidu stanova i /ili poslovnih prostora na ime naknade za zgradu bivšeg kina Zagreb na trgu Petra Preradovića 4, površine 1.269,75 m², odnosno 1.540,16 m² neto korisne površine koju nije moguće naturalno vratiti.

Sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, nadležna tijela državne uprave vode niz upravnih postupaka naknade za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vlasti, a koja je prenesena u općenarodnu imovinu, državno, društveno ili združeno vlasništvo konfiskacijom, nacionalizacijom, agrarnom reformom i drugim propisima i načinima navedenim u označenom Zakonu. Na temelju odredbe članka 77. Zakona o naknadi, Republika Hrvatska stječe pravo vlasništva na imovini koja je predmet naknade, a glede kojih zahtjev za naknadu nije podnesen ili je pravomoćno odbijen ako zakonom nije drugačije propisano.

Slijedom navedenog, pretpostavka upravljanja nekretninama od strane DUUDI-ja, a za koje je podnesen zahtjev za povrat, jest donošenje pravomoćnih rješenja od nadležnih tijela državne uprave.

Posebno se ističe važnost suradnje DUUDI-ja, kao koordinativnog tijela za upravljanje državnom imovinom, i nadležnih državnih odvjetništava, kao zakonskih zastupnika Republike Hrvatske u postupcima koji se vode pred sudovima i drugim upravnim tijelima, radi zaštite njenih imovinskih prava i interesa ako zakonom ili na njemu utemeljenom odlukom nadležnog državnog tijela nije drugačije određeno. Slijedom navedenog, potrebno je predložiti formiranje Vladina povjerenstva.

Nadalje, DUUDI će nastaviti surađivati s Ministarstvom socijalne politike i mladih u provedbi Strategije razvoja sustava socijalne skrbi u Republici Hrvatskoj, čiji je cilj

transformacija ustanova socijalne skrbi i deinstitutionalizacija korisnika, a sve u svrhu osiguravanja većeg stupnja kvalitete života osoba s invaliditetom te poštivanje njihova temeljenog ljudskog prava na život u zajednici.

Također, DUUDI će u okviru svoje nadležnosti započeti suradnju s Ministarstvom socijalne politike i mladih u provedbi Strategije borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj.

**SAŽETAK UPRAVLJANJA I RASPOLAGANJA STANOVIMA I POSLOVNIM
PROSTORIMA U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Država putem nadležnih tijela mora na racionalan i učinkovit način upravljati poslovnim prostorima i stanovima na način da oni poslovni prostori i stanovi koji su potrebni državnoj upravi budu i stavljani u funkciju koja će služiti racionalnijem i učinkovitijem funkcioniranju državne uprave. Svi drugi stanovi i poslovni prostori moraju biti ponuđeni na tržištu bilo u formi najma, odnosno zakupa, bilo u formi njihove prodaje javnim natječajem. • Potrebno je ujednačiti standarde korištenja poslovnih prostora na razini svih tijela državne uprave te drugih korisnika proračuna. • Stanovi koji se koriste u službene svrhe trebaju biti popunjeni koliko je to maksimalno moguće, a gdje je to moguće i sigurnosno opravdano ti će se objekti iznajmljivati i drugim osobama po ekonomskim cijenama. • Izraditi plan objedinjavanja poslovnih prostora u kojima bi na jednome mjestu bila državna uprava. Okrupnjivanje bi se postiglo kupnjom ili zamjenom predmetnih nekretnina s onima u vlasništvu Republike Hrvatske. Pri tome treba u što većoj mjeri, odnosno svugdje gdje je to moguće, tražiti racionalno rješenje da Republika Hrvatska postane vlasnica prostora, pod uvjetom da je to rješenje za Republiku Hrvatsku ekonomično, što će pokazati prethodna analiza ekonomskih učinaka. • Sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske, određeni će se dio stanova i poslovnih prostora prodati, pri čemu dio prihoda svakako treba uložiti u održavanje nekretnina koje ostaju u portfelju, čime će se zadržati, odnosno povećati njihova vrijednost. • Stanove koji se koriste za potrebe državnih dužnosnika, odnosno službenika, stavljati u upotrebu iz portfelja državnih stanova, a tek nakon toga primijeniti institut najma stanova. • Sukladno Odlukama Vlade Republike Hrvatske, Ministarstvo unutarnjih poslova i Ministarstvo obrane će svoje neperspektivne poslovne prostore prodati, a prihod ostvaren prodajom će se koristiti za izgradnju ili kupnju adekvatnih prostora za rad policije i Ministarstva obrane, odnosno za ulaganja u investicijsko održavanje objekata, a sve u cilju bržeg i učinkovitijeg osiguranja uvjeta za rad policije i Ministarstva obrane na području Republike Hrvatske.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Izmjena Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora • Izmjena Uredbe o kupoprodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske.

PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Sve aktivnosti vezane za stanove i poslovne prostore u nadležnosti Ureda detaljno su pobrojene i opisane u poglavlju 4. ovog Plana.
--	---

5. Godišnji plan upravljanja i raspolaganja građevinskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske

U portfelju nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske važan udio čini građevinsko zemljište koje predstavlja velik potencijal za investicije i ostvarivanje ekonomskog rasta države. Znatian dio tog portfelja uknjižen je na Republiku Hrvatsku, međutim budući da upisu vlasništva Republike Hrvatske prethode određene provjere statusa i drugih činjenica na kojima se temelji nesporno stjecanje vlasništva, radi se o tekućim procesima u koje su i dalje aktivno uključeni Državno odvjetništvo i sudovi te upravna tijela na cijelom području Republike Hrvatske. Stoga je nužna daljnja koordinacija DUUDI-ja s Državnim odvjetništvom, resornim ministarstvima i jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, kako bi se taj veliki posao priveo kraju te nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske, uključujući i građevinsko zemljište, u konačnici evidentirale i kompletno objavile u Registru državne imovine, čime bi informacija o investicijskim potencijalima bila dostupna svim potencijalnim investitorima, bilo gdje se oni nalazili.

Uz zadaću jednog od koordinatora u privođenju kraju velikog posla uknjižbe vlasništva Republike Hrvatske te koordinatora u uspostavi Registra državne imovine, aktivnosti DUUDI-ja u upravljanju i raspolaganju građevinskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske podrazumijevaju i provođenje postupaka stavljanja tog zemljišta u funkciju: prodajom, osnivanjem prava građenja i prava služnosti, rješavanjem zahtjeva razvrgnuća suvlasničke zajednice na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske i drugih osoba, zatim provođenjem postupaka osnivanja založnog prava, davanjem u zakup zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske te kupnjom nekretnina za korist Republike Hrvatske, kao i drugim poslovima u vezi sa zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, ako upravljanje i raspolaganje njima nije u nadležnosti drugog tijela.

Upravljanje i raspolaganje građevinskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, uređeno je:

1. Zakonom o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013) i provedbenim aktima
2. Zakonom o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina (Narodne novine, broj 80/2011)
3. Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture (Narodne novine, broj 93/2013)
4. Zakonom o strateškim investicijskim projektima (Narodne novine, broj 133/2013)
5. Zakonom o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (Narodne novine, broj 91/96, 68/98, 137/99, 22/2000, 73/2000, 129/2000, 114/2001, 79/2006, 141/2006, 146/2008, 38/2009, 153/2009, 143/2012).

Međutim, u postupcima raspolaganja građevinskim zemljištem potrebno je voditi računa o pravnom uređenju i nekretnina koje su u posebnom pravnom režimu, ali u određenim slučajevima mogu steći status građevinskog zemljišta ili u slučajevima kada nekretnina stječe status građevinskog zemljišta tek u postupku provedenim primjenom posebnih propisa ili je posebnim propisom utvrđena nadležnost DUUDI-ja.

Pretpostavke za raspolaganje navedenim nekretninama uređene su posebnim propisima, zbog čega se u postupcima raspolaganja "građevinskim" zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske moraju imati u vidu i propisi kao što su:

1. Zakon o prostornom uređenju (Narodne novine, broj 153/2013)
2. Zakon o gradnji (Narodne novine, broj 153/2013)
3. Zakon o vodama (Narodne novine, broj 153/2009, 63/2011, 130/2011, 56/2013, 14/2014)
4. Zakon o cestama (Narodne novine, broj 84/2011, 22/2013, 54/2013, 148/2013, 92/2014)
5. Zakon o željeznici (Narodne novine, broj 94/2013, 148/2013)
6. Zakon o plovidbi i lukama unutarnjih voda (Narodne novine, broj 109/2007, 132/2007, 51/2013)
7. Zakon o zaštiti prirode (Narodne novine, broj 80/2013)
8. Zakon o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara (Narodne novine, broj 66/99, 151/2003, 157/2003, 100/2004, 87/2009, 88/2010, 61/2011, 25/2012, 136/2012, 157/2013)
9. Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine, broj 158/2003, 100/2004, 123/2011, 141/2006, 38/2009)
10. Zakon o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama (Narodne novine, broj 86/2012, 143/2013)
11. Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina (Narodne novine, broj 16/2007, 124/2010, 56/2013)
12. Zakon o poljoprivrednom zemljištu (Narodne novine, broj 39/2013)
13. Zakon o izvlaštenju i određivanju naknade (Narodne novine, broj 74/2014).

Prijedlog za izmjenu pojedinih zakona i razlozi:

1. Zakon o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama

Postupanje nadležnih tijela na temelju Zakona o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama uvjetovalo je priljev znatnog broja zahtjeva vlasnika ozakonjenih objekata za rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske na kojemu su objekti izgrađeni. Zapažano je da su ozakonjeni objekti u velikom broju izgrađeni na rubnim dijelovima čestica u vlasništvu Republike Hrvatske, čija površina višestruko premašuje površinu potrebne građevne čestice, što zahtijeva provođenje još jednog upravnog postupka, a s čime vlasnici objekata nisu upoznati. Navedena činjenica uvjetuje dugotrajnost postupka u DUUDI-ju zbog čekanja na ishodenje rješenja o utvrđivanju građevne čestice.

2. Zakon o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina

Iz iskustva u postupcima koji se temelje na Zakonu o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina, može se dati ocjena o dvojbenosti u pogledu činjenice usklađenosti tog Zakona s propisima o potporama, što upućuje na potrebu njegove analize te iniciranja izmjena i dopuna ili ukidanje Zakona.

3. Zakon o zračnim lukama

Važećim Zakonom o zračnim lukama (Narodne novine, broj, 19/98 i 14/2011) nije definiran imovinskopravni status zračnih luka i kategorizacija istih, i nije jasna dinstinkcija između zračne luke kao prostora i skupine tehničko-tehnoloških operacija u funkciji sigurnog posluživanja zrakoplova, putnika, prtljage, robe, stvari i pošte u zračnoj luci i postojećih trgovačkih društava, navedenih u tom Zakonu, koja upravljaju zračnom lukom te pružaju, koordiniraju i nadziru pružanje zemaljskih usluga u zračnim lukama, što se dalje reflektira na nejasan položaj i ulogu tih društava u slučaju kada je zračna luka predmet koncesije, kao i na ulogu države u rješavanju imovinskopravnih odnosa u slučaju izgradnje ili proširenja kapaciteta zračnih luka.

Prijedlozi za razgraničenje nadležnosti u funkciji učinkovitijeg postupanja DUUDI-ja

1. Zakonom je određena nadležnost DUUDI-ja, a to je upravljanje i raspolaganje imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, osim one imovine za koju vlasnička prava vrši CERP, te ako posebnim propisom nije povjereno drugom tijelu, kao i nadležnost DUUDI-ja za koordinaciju upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske u odnosu na središnja tijela državne uprave, druga tijela i pravne osobe osnovane posebnim zakonom koji su imatelji, odnosno raspolazu imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske. Pojedini pojavi oblici imovine u vlasništvu Republike Hrvatske posebnim zakonom stavljeni su u nadležnost pravnih osoba osnovanih tim zakonima (javna vodna dobra, javne ceste, nekretnine u zaštićenim dijelovima prirode, nekretnine u lučkim područjima i sl.), koje pravne osobe su korisnici državnog proračuna ili ih je država ovlastila za ubiranje prihoda koji bi bili prihodi državnog proračuna, a da tim pravnim osobama nije u potpunosti jasno koje su njihove ovlasti i obveze u vezi s državnom imovinom koja im je dana na upravljanje. Navedena činjenica uvjetuje praksu da se problematika rješavanja imovinskopravnih odnosa u navedenom dijelu državne imovine pokušava (i uspijeva) prebaciti na DUUDI. Radi razjašnjenja nadležnosti potrebna je koordinacija sa središnjim tijelima državne uprave u čijoj su nadležnosti pravne osobe koje upravljaju spomenutim pojavnim oblicima državne imovine.

2. Potrebno je osigurati pretpostavke da se ispisi iz e-zemljišne knjige, e-katastra, prostornih planova koriste kao službeni i vjerodostojni podaci u postupcima u DUUDI-ju, kao i da evidencije Hrvatskih šuma, Hrvatskih voda i Ureda državne uprave u vezi s podacima o nekretninama iz njihove nadležnosti budu obvezne i dostupne u elektroničkom obliku.

Važno je napomenuti da će se imovinom u obliku zemljišta raspolagati i upravljati na tržišnim načelima, sukladno odredbama Komunikacije Komisije o elementima državne potpore kod prodaje zemljišta i zgrada od strane tijela vlasti (Službeni list Europske unije, broj C 209 od 10. srpnja 1997.). Stoga će se u sljedećem razdoblju u postupcima raspolaganja građevinskim zemljištem posebno voditi računa da se sudionicima u prometu nude tržišni uvjeti, čime se osigurava jednak tretman te izbjegava mogućnost ocjene da je bilo pogodovanja od strane države, osim u slučaju ako se Planom unaprijed ne odrede kriteriji na temelju kojih će se pojedinim poduzetnicima dodjeljivati određene državne potpore.

U planiranju korištenja potencijala građevinskog zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske u funkciji rasta i razvoja, važnu ulogu imaju jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave u provedbi svoje samoupravne nadležnosti u oblasti prostornog

planiranja. Zakonom o prostornom uređenju (Narodne novine, broj 153/2013) propisano je da se neki prostorni planovi donose uz suglasnost Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, međutim smatramo potrebnim osigurati obvezno sudjelovanje DUUDI-ja u procesu prostornog planiranja u suradnji s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, posebno tamo gdje su planirane strateške investicije.

Prilikom provedbe aktivnosti upravljanja i raspolaganja građevinskim zemljištem tijekom 2015., na temelju navedenih propisa DUUDI će se rukovoditi potrebom da se građevinsko zemljište u što manjoj mjeri otuđuje iz vlasništva Republike Hrvatske, ako se drugim načinom raspolaganja postižu jednaki učinci za realizaciju investicija u funkciji razvoja i dugoročne koristi za državu i njene građane, čak i u situaciji kad ta korist na prvi pogled nije vidljiva.

Slijedom navedenog, građevinsko zemljište u vlasništvu Republike Hrvatske prodavat će se ponajprije:

1. U postupku javnog nadmetanja i/ili javnog prikupljanja ponuda na temelju:

- prijedloga DUUDI-ja, odnosno na temelju Registra državne imovine
- obrazloženog prijedloga fizičkih i pravnih osoba
- obrazloženog prijedloga ministarstava ili drugih središnjih tijela državne uprave
- obrazloženog prijedloga jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave
- u slučaju nekretnina u suvlasništvu, ako su suvlasnički dijelovi u vlasništvu Republike Hrvatske veći od posebno utvrđenog dijela.

2. Bez postupka javnog nadmetanja i/ili javnog prikupljanja ponuda na temelju:

- zahtjeva vlasnika objekata izgrađenih na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske, ako su ozakonjeni i ako je formirana građevna čestica objekta u posebnom postupku,
- u svim ostalim slučajeva utvrđenim člankom 52. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), kao što su:
 - u slučaju realizacije investicijskog projekta koji je proglašen od strateške važnosti za Republiku Hrvatsku,
 - u slučaju potrebe formiranja neizgrađene građevne čestice, a nedostaje do 20% površine,
 - u slučaju ako za formiranje izgrađene građevne čestice nedostaje do 20% zemljišta, a vlasnik se obveže da će u roku od 1 godine ishoditi građevnu dozvolu za izgrađenu građevinu,
 - u odnosu na osobu koja je u neprekidnom zakonitom posjedu nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske na temelju važećeg ugovora o najmu ili zakupu zaključenim s Republikom Hrvatskom, a ako redovito podmiruje obveze i ako se protiv te osobe ne vodi postupak radi iseljenja, osim u slučaju ako je takvo raspolaganje isključeno posebnim propisom, te u slučajevima propisanim posebnim zakonom.

Pravo građenja ograničeno je stvarno pravo na nečijem zemljištu koje ovlašćuje njegova nositelja da na površini tog zemljišta ili ispod nje, izgradi ili ima vlastitu

nekretninu. Izgrađena zgrada, ili ona koja tek bude izgrađena, pripadnost je prava građenja kao da je ono zapravo zemljište.

Pravo služnosti jest ograničeno stvarno pravo na nečijoj nekretnini, gdje vlasnik ovlašćuje nositelja da se na određeni način služi tom nekretninom, što je vlasnik te nekretnine dužan trpjeti ili zbog toga nešto propuštati.

Raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske osnivanjem prava građenja podrazumijeva visoku razinu prostornog planiranja, do razine definiranog zahvata u prostoru (formirana građevna čestica). Ako je realizirana ta razina, a radi ubrzanja realizacije projekata, odmah će se objavljivati javni natječaji za prikupljanje ponuda. Isti model rada primjenjivat će se i u slučaju raspolaganja putem osnivanja prava služnosti koji je najčešće „dopunski“ oblik raspolaganja uz osnivanje prava građenja (najčešće u slučaju igrališta za golf i sličnih projekata).

Navedeni modeli raspolaganja podrazumijevaju prethodno planiranje i angažiranje znatnih novčanih sredstava, kao i specijalističkih znanja. Stoga će se tijekom 2015. godine ponajprije rješavati predmeti razvojnih projekata koje će inicirati DUUDI (Projekt 100), ministarstva, druga središnja tijela državne uprave, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i druge osobe javnog prava, koji bi se onda mogli ponuditi zainteresiranim investitorima na javnim natjecajima za iskazivanje interesa. Na navedeni način u 2014. započeli su postupci kojima je svrha realizacija projekta Kupari u Općini Župa Dubrovačka i turistički projekt na otoku Visu, koji će se provoditi i tijekom 2015. godine.

U Strategiji poticanja investicija Republike Hrvatske za razdoblje od 2014. do 2020. godine DUUDI je, uz Ministarstvo gospodarstva, Agenciju za investicije i konkurentnost te CERP, nositelj prioritetne Mjere 3 koja se odnosi na ciljano privlačenje investicija te će kontinuirano sudjelovati u radu stručnih radnih skupina za pripremu Programa i dostavljati podatke o nekretninama (Prijedlog zapuštenih i/ili bivših vojnih kompleksa za revitalizaciju ili prenamjenu).

U istoj je Strategiji DUUDI, uz Ministarstvo obrane, Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija te CERP, nositelj prioritetne Mjere 3.4. koja se odnosi na izradu i provedbu Plana realizacije *brownfield* investicija stavljanjem u funkciju državne imovine. DUUDI provodi aktivnosti na temelju podataka iz Registra ili na temelju već iskazanog interesa.

U Strategiji razvoja turizma Republike Hrvatske do 2020. godine, Ministarstva turizma, DUUDI, kao nositelj aktivnosti Mjere 3 kontinuirano surađuje s institucijama te pridonosi ubrzanju rješavanja imovinsko-vlasničke problematike.

U Mjeri 5 iste Strategije, DUUDI je nositelj aktivnosti koje će kao i do sada i dalje pridonositi aktiviranju turistički interesantnih objekata/lokaliteta koji su u državnom vlasništvu, a koji lokaliteti su izdvojeni u Strategiji kao perspektivne lokacije vezane za provedbu investicijskih *brownfield* projekata.

U 2015. godini za neke se lokalitete treba planirati početak revitalizacije, i to na način da se realno procjene imovinskopравne i prostorno-planske pretpostavke te odredi što se od potencijalnih investicija koje su predložene od javnosti može početi realizirati.

Tijekom 2015. godine planirane su sljedeće aktivnosti:

- postupanje po postojećim zahtjevima za raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske,
- započinjanje zastupanja po novozaprimljenim zahtjevima za raspolaganje građevinskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, gdje će se prioritetno rješavati:
 - zahtjevi investitora čije je projekte Vlada Republike Hrvatske utvrdila strateškima,
 - zahtjevi investitora koji raspolažu aktom prostornog uređenja i njime definiranim zahvatom u prostoru u čijem je obuhvatu zemljište u vlasništvu Republike Hrvatske, a investicija je važna za gospodarski razvoj jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i/ili Republike Hrvatske,
 - rješavanje imovinskopravnih odnosa na građevinskom zemljištu u svrhu realizacije projekata iniciranih od strane DUUDI-ja, ministarstava, drugih središnjih tijela državne uprave, jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave,
 - zahtjevi i prijedlozi osoba javnog prava (primjerice Hrvatske autoceste, Hrvatske ceste, Hrvatske vode i slično) za investicije razvoja javne infrastrukture,
 - zahtjevi za razvrgnuće suvlasništva Republike Hrvatske i drugih osoba na zemljištu, ako je to u interesu Republike Hrvatske (primjerice: ako se u samovlasništvo dobiva nekretnina koja ima znatniju tržišnu vrijednost ili se za suvlasnički dio može postići respektabilna cijena),
 - zahtjevi fizičkih osoba ako je njihov predmet od interesa za Republiku Hrvatsku, u smislu stvaranja uvjeta za poboljšanje životnog standarda i socijalnih pitanja građana (primjerice rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske na kojemu je izgrađen ozakonjen, a prethodno nezakonito izgrađen stambeni objekt na temelju Zakona).

U Odjelu zemljišta trenutačno je evidentirano 1827 predmeta u radu, a pretežno se odnose se na zahtjeve fizičkih i pravnih osoba:

- za rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske s ciljem „sređivanja“ vlasničko-pravnog statusa njihovih nekretnina kao posljedice društvenog vlasništva i bespravne gradnje objekata,
- za raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske radi njihova stjecanja iz gospodarskih ili sličnih razloga,
- razvrgnuće suvlasništva,
- izdavanje tabularnih isprava u slučajevima kupnje državnog zemljišta u postupcima koje su provodile jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave,
- rješavanje ili „sređivanje“ vlasničkog pravnog statusa nekretnina koje su u posebnom režimu (prometna infrastruktura i sl.).

U predmetima „sređivanja“ imovinskopravnih odnosa uspješnost u postupanju ovisi o činjenici riješenih prethodnih pitanja u postupcima pred upravnim i drugim tijelima (rješenja o ozakonjenju objekata, rješenja o formiranju građevne čestice, geodetski elaborati usklađenja, prethodni upis vlasništva Republike Hrvatske na društvenom vlasništvu ili općenarodnoj imovini). Najveći broj navedenih zahtjeva podnijele su osobe koje imaju pravni interes, a nemaju potrebna znanja za uspješno sudjelovanje u postupku i ne znaju se služiti informacijama, podacima i/ili uputama objavljenim na mrežnim stranicama DUUDI-ja i drugih javnopravnih tijela, i najčešće sadrže samo zahtjev bez bilo

kakve popratne dokumentacije. Stoga, postupanje DUUDI-ja u ovim predmetima podrazumijeva dostavu podneska kojim se od podnositelja zahtjeva potražuje dokumentacija iz evidencija drugih tijela, te ga se upućuje na koji način i pred kojim tijelom treba ishoditi dokumentaciju koja je pretpostavka za postupanje DUUDI-ja (lokacijska dozvola, rješenje o izvedenom stanju objekta u postupcima ozakonjenja bespravno izgrađenih građevina, rješenja o formiranju građevne čestice, parcelacijski elaborati i sl.), ili se dokumentacija službeno potražuje od nadležnih tijela, ako se radi o podacima iz službene evidencije tih tijela. Navedeno su razlozi koji utječu na dužinu trajanja postupaka, međutim procjenjuje se da bi se (pod pretpostavkom riješenih navedenih prethodnih pitanja, u svakomu konkretnom slučaju) tijekom 2015. godine mogli riješiti svi ili bar većina postupaka započetih na temelju zahtjeva navedenog sadržaja.

U predmetima čiji se zahtjevi odnose na iskazani interes za kupnju građevinskog zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske, a u kojim se postupcima podrazumijeva obveza javne objave poziva za javno nadmetanje ili javno prikupljanje ponuda, DUUDI će kontinuirano objavljivati javne natječaje.

U slučajevima kada se uoči neusklađenost ili neharmoniziranost sustava upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske ili javnim i/ili općim dobrom, DUUDI će inicirati pokretanje postupka izmjene propisa ili predložiti novo pravno uređenje (npr. uređenje imovinskopravnog statusa zračnih luka i slično).

Za potrebe ustroja ujednačenog sustava postupanja u DUUDI-ju i profiliranja imidža DUUDI-ja kod partnera dostupnog zainteresiranoj javnosti, čelnici ustrojstvenih jedinica predložit će predstojniku donošenje obvezujućih uputa (primjerice: uređenje postupka utvrđivanja tržišne vrijednosti nekretnina, uređenje postupka objave i realizacije natječaja za javno prikupljanje ponuda, uređenje pravila i postupka informiranja i sl.)

Važniji aktivni predmeti koji će se rješavati tijekom 2015. godine:

- Projekt Kupari

Vlada Republike Hrvatske je 25. rujna 2014. donijela Odluku o utvrđivanju uvjeta i objavi javnog poziva za dostavu obvezujućih ponuda za realizaciju turističkog razvojnog projekta Kupari na lokaciji Kupari I. u Općini Župa Dubrovačka od 25. rujna 2014. godine.

Za provođenje navedene Odluke zaduženi su Ministarstvo turizma, Ministarstvo poljoprivrede, Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture, DUUDI i Općina Župa Dubrovačka.

DUUDI je zadužen za izradu prijedloga teksta javnog poziva za dostavu obvezujućih ponuda za realizaciju projekta Kupari I., prijedloga teksta ugovora o realizaciji projekta kao sastavnog dijela javnog poziva, te sklapanje sporazuma s Općinom Župa Dubrovačka radi osiguranja svih formalnopravnih i materijalnih pretpostavki za pravodobno rješavanje svih pitanja iz nadležnosti Općine koja su bitna za realizaciju predmetnog projekta (prostorno planiranje, komunalno gospodarstvo, prometna infrastruktura, opskrba energijom i sl.), a također je zadužen za provođenje postupka objave i praćenja javnog poziva, utvrđivanja njegovih rezultata, te pripremu dokumentacije za donošenje odluke o izboru najpovoljnijeg ponuditelja.

Navedenom Odlukom Vlade Republike Hrvatske određeno je da će se imovinskopravni odnosi s investitorom čija ponuda bude u opisanom postupku odabrana kao najpovoljnija, rješavati osnivanjem prava građenja na građevnim česticama, osnivanjem prava služnosti na zemljištu izvan obuhvata građevnih čestica, sklapanjem ugovora o zakupu hotela Grand i sklapanjem ugovora o koncesiji na pomorskom dobru, sve na 99 godina. Odlukom Vlade utvrđen je i: početni iznos naknade za pravo građenja u visini 1,5% ukupnog prihoda svakog izgrađenog objekta kao profitnog centra, s tim da godišnja naknada, u apsolutnom iznosu, ne može biti manja od tržišne vrijednosti naknade za pravo građenja po m² utvrđene po ovlaštenom sudskom vještaku u godini objave međunarodnog javnog natječaja, početni iznos godišnje zakupnine hotela Grand u iznosu od 58.474,87 eura, dok će se naknada za pravo služnosti utvrđivati po sudskom vještaku u vrijeme sklapanja ugovora, a naknada za koncesiju u posebnom postupku u nadležnosti Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture.

- Projekt Porto Mariccio – Dragonera

Zahtjev Kermas Istra d.o.o. za dobivanje naknade za dijelove zemljišta u vlasništvu društva koji su proglašeni kulturnim dobrom, u vidu zamjenskih nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske. Pretpostavka za rješavanje, odnosno način rješavanja ovog zahtjeva jest prethodno mišljenje većine ministarstava kojima je problematiziran zahtjev navedenog trgovačkog društva, budući da je u interesu Republike Hrvatske zaštita i očuvanje kulturnih dobara, a isto tako i podrška realizaciji investicija koje utječu na gospodarski razvoj jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Navedena investicija prijavljena je kao strateška, što je činjenica koja će utjecati na izbor modela kojim će se u dovoljnoj mjeri zaštititi kulturno dobro, a istodobno omogućiti i realizacija investicije.

- Rješavanje imovinskopravnih odnosa u Višenamjenskoj poslovnoj zoni „Shopping City Zagreb“ – Hrvatske vode.

Nakon što je Povjerenstvu za raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske dostavljena Informacija o zahtjevu Shopping City Zagreb d.o.o. za zamjenu nekretnina u k.o. Podgorje Bistransko i postupanju nadležnih tijela po zahtjevu Shopping City Zagreb d.o.o. za zamjenu nekretnina u k.o. Podgorje Bistransko, Povjerenstvo je 5. lipnja 2014. donijelo Odluku kojom je stavljena izvan snage Odluka donesena u ožujku 2013. u nadležnosti Agencije za upravljanje državnom imovinom u postupku provedenom po zahtjevu Shopping City Zagreb d.o.o. za rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu u obuhvatu Zone Shopping City Zagreb zamjenom nekretnina između Republike Hrvatske u čijem su vlasništvu čestice zemljišta čiji dijelovi ulaze u obuhvat građevnih čestica projekata u zoni i Shopping City Zagreb d.o.o. u čijem su vlasništvu dijelovi čestica zemljišta od kojih se formira građevna čestica novoizgrađenog odvodnog kanala kojim upravljaju Hrvatske vode, te Odluka iz 2009. donesena u nadležnosti Središnjeg državnog ureda za upravljanje državnom imovinom u postupku po zahtjevu Shopping City Zagreb d.o.o. za kupnju dijelova čestica u vlasništvu Republike Hrvatske koji su u obuhvatu građevne čestice trgovačkog centra West Gate. Povjerenstvo je navedenom Odlukom naložilo DUUDI-ju postupak po navedenom zahtjevu provesti ispočetka, utvrditi relevantne činjenice i Povjerenstvu predložiti donošenje nove odlike. U DUUDI-ju se provode postupci radi utvrđivanja relevantnog činjeničnog stanja, o čemu je dostavljena informacija Vladi Republike Hrvatske, ministarstvima i Državnom odvjetništvu Republike Hrvatske.

- Zahtjevi trgovačkih društava za rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu Republike Hrvatske na kojemu je izgrađena infrastruktura zračnih luka, kao objekata u funkciji obavljanja zračnog prometa (Zračna luka Zadar, Zračna luka Pula, Zračna luka Dubrovnik, Zračna luka Zagreb, Zračna luka Osijek).

Pretpostavka za rješavanje tih zahtjeva jest prethodno reguliranje statusa zračnih luka, kao i statusa i prava trgovačkih društava koja upravljaju zračnim lukama.

- Sveučilište u Zagrebu, Borongaj;

Vlada Republike Hrvatske 13. veljače 2014. godine donijela je Odluku o darovanju suvlasničkog dijela od 744667/899720 idealnih dijelova nekretnine označene kao k.č. br. 7347/2 dvorište Borongaj, u naravi kompleks bivše vojarne Borongaj u svrhu realizacije projekta Sveučilišnog kampusa Borongaj. Ugovorom o darovanju sklopljenom na temelju navedene Odluke između Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu utvrđena je obveza ugovornih strana razvrgnuti suvlasništvo na navedenoj čestici na način da Sveučilište u Zagrebu stekne u samovlasništvo česticu ili čestice zemljišta za realizaciju projekta Sveučilišnog kampusa, a Republika Hrvatska stekne u samovlasništvo česticu ili čestice zemljišta na kojemu će se realizirati projekti iz nadležnosti Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te znanstvenih ustanova čiji je osnivač Republika Hrvatska. Sklapanju sporazuma o razvrgnuću suvlasništva prethodi izrada parcelacijskog elaborata cijepanja predmetne čestice po granicama čestica utvrđenih UPU Borongaj, koji postupak je u završnoj fazi.

- Zahtjevi Grada Rijeke (zamjena nekretnina Republike Hrvatske i KBC Rijeka radi stvaranja uvjeta za izgradnju kliničkih bolnica u Rijeci te rješavanje imovinskopravnih odnosa sportskog centra Zamet).

Zamjenom nekretnina između Republike Hrvatske Grada Rijeke i KBC Rijeka, o čemu je odluku donijela Vlada Republike Hrvatske, te je 2011. godine zaključen Ugovor o zamjeni nekretnina, Gradu Rijeci prenesena je u vlasništvo bivša vojarna Draga u svrhu smještaja komunalnih službi Grada Rijeke i depoa Hrvatskog narodnog kazališta u Rijeci, u zamjenu za zemljište u vlasništvu Grada Rijeke na kojemu KBC Rijeka planira izgraditi zgrade bolnica u sastavu KBC Rijeka. Budući da Grad Rijeka na temelju navedenog pravnog posla, na ime veće vrijednosti zemljišta koje dobiva u vlasništva, treba u državni proračun uplatiti iznos od 1.426.476,73 kune, do sada navedeni ugovor nije realiziran, što će uslijediti nakon uplate navedenog iznosa ili ako Grad Rijeka Republici Hrvatskoj ponudi prijenos vlasništva na nekretnini čija je vrijednost jednaka ili približno jednaka navedenom iznosu.

Što se tiče rješavanja imovinskopravnih odnosa na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske na kojemu je izgrađen sportski centar Zamet, imovinskopravni odnosi na tom zemljištu riješeni su osnivanjem prava građenja u korist Grada Rijeke. Budući da su građevne čestice izgrađenih objekata formirane i na česticama zemljišta u vlasništvu Grada Rijeke, Grad Rijeka je u obvezi provesti daljnje postupke radi provedbe parcelacijskih elaborata u kojim će postupcima Republika Hrvatska sudjelovati davanjem potrebnih suglasnosti.

Navedeni su predmeti ujedno i među najstarijima, zbog razloga koji su uglavnom formalne imovinskopravne naravi (nije upisano vlasništvo Republike Hrvatske, nije usklađeno katastarsko i zemljišnoknjižno stanje, tekući sudski sporovi...).

- Strateški projekt HEP-a, rekonstrukcija TE Plomin,
- Potencijalni strateški projekt ulaganja u aerodrom na Malom Lošinj,
- drugi projekti koje Vlada Republike Hrvatske proglasi strateškima.

„Projekt 100“

DUUDI je inicijator „Projekta 100“ čija realizacija uglavnom podrazumijeva revitalizaciju postojećih zapuštenih proizvodnih kompleksa te realizaciju projekta na postojećim prostornim cjelinama koje su u prošlosti bili vojni kompleksi. Budući da inicijativa za realizaciju projekata podrazumijeva i utvrđivanje kriterija i zahtjeva za investitora, radi njihove ponude na tržištu, DUUDI će u suradnji s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave formirati stručne radne timove koji će utvrditi i razraditi kriterije za realizaciju investicija poput: odabira sektora u koji će se ulagati, visine ulaganja, utjecaja realizacije investicije na lokalnu zajednicu, broja zaposlenih, rokova za realizaciju i sl. te u čijem će zadatku biti i obveza identifikacije svih formalnopravnih i prostorno-planskih pretpostavki za raspolaganje zemljištem te njihovo rješavanje

Iz Odjela zemljišta za „Projekt 100“ predloženi su sljedeći projekti:

1. Stara streljana,
2. Vila Kremenšek,
3. Bivše odmaralište Rab,
4. Mrkopalj (zimski sportovi)
5. poslovna zgrada Mimoza u Đakovu,
6. Češka vila, Vis
7. Nekretnine na otocima Molat i Ist,
8. Općina Funtana,
9. Velika, bivše skijalište na Papuku.

SAŽETAK UPRAVLJANJA I RASPOLAGANJA GRAĐEVINSKIM
ZEMLJIŠTEM U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE

IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• U slučajevima kada se uoči neusklađenost ili neharmoniziranost sustava upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske ili javnim i/ili općim dobrom, DUUDI će inicirati pokretanje postupka izmjene propisa ili predložiti novo pravno uređenje.
PLANIRANE AKTIVANOSTI TIJEKOM 2015.GODINE	• Daljnja koordinacija Državnog odvjetništva i DUUDI-ja s resornim ministarstvima, jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave i investitorima, kako bi se i u ostatak nekretninskog portfelja Republika Hrvatska upisala kao vlasnik. • Zemljišta će se u što manjoj mjeri otuđivati iz vlasništva Republike Hrvatske ako se drugim načinom postiže svrha njihova stavljanja u funkciju razvoja i dugoročne koristi za državu i njene građane. • Osiguranje obveznog sudjelovanja DUUDI-ja u procesu prostornog planiranja u suradnji s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, posebno na područjima gdje su planirane strateške investicije. • Ako je realizirana visoka razina prostornog planiranja u predmetu raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske osnivanjem prava građenja, odmah će se objavljivati javni natječaji za prikupljanje ponuda u svrhu ubrzanja realizacije projekata. • Ponajprije rješavanje predmeta razvojnih projekata koje iniciraju ministarstva, druga središnja tijela državne uprave, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i druge osobe javnog prava, koji bi se onda mogli ponuditi zainteresiranim investitorima na javnim natjecajima za iskazivanje interesa. • Rješavanje predmeta: Projekt Kupari, Projekt Porto Mariccio – Dragonera, Projekt Brijuni rivijera, Sveučilište u Zagrebu, zahtjevi trgovačkih društava za rješavanje imovinskopravnih odnosa na zemljištu Republike Hrvatske na kojemu je izgrađena infrastruktura zračnih luka kao objekata u funkciji obavljanja zračnog prometa.

6. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih i drugih odnosa vezanih uz projekte obnovljivih izvora energije te ostalih infrastrukturnih projekata, kao i eksploataciju mineralnih sirovina sukladno propisima koji uređuju ta područja

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi rješavanja imovinskopravnih odnosa vezanih uz projekte obnovljivih izvora energije, infrastrukturnih projekata, kao i eksploataciju mineralnih sirovina, sukladno propisima koji uređuju ta područja:

1. povećanje energetske učinkovitosti korištenjem prirodnih energetske resursa,
2. brži razvoj infrastrukturnih objekata,
3. brži razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture,
4. istraživanje i eksploatacija mineralnih sirovina.

Zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređeno ovo područje:

1. Ustav Republike Hrvatske – članak 52. (Narodne novine, broj 56/90, 135/97, 8/98, 113/2000, 124/2000, 28/2001, 41/2001, 55/2001, 76/2010, 85/2010)
2. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
3. Zakon o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina (Narodne novine, broj 80/2011)
4. Zakon o šumama (Narodne novine, broj 140/2005, 82/2006, 129/2008, 80/2010, 124/2010, 25/2012, 68/2012 – Odluka i rješenje Ustavnog suda Republike Hrvatske, 148/2013)
5. Strategija upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013)
6. Uredba o osnivanju prava građenja i prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 10/2014)
7. Zakon o rudarstvu (Narodne novine, broj 56/2013, 14/2014)
8. Uredba o postupku i mjerilima za osnivanje služnosti u šumi ili na šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje vodovoda, kanalizacije, plinovoda, električnih vodova (Narodne novine, broj 108/2006)
9. Uredba o postupku i mjerilima za osnivanje prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina (Narodne novine, broj 133/2007, 9/2011)
10. Uredba o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanja prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
11. Uredba o postupanju s viškom iskopa koji predstavlja mineralnu sirovinu kod izvođenja građevinskih radova (Narodne novine, broj 79/2014)
12. Zakon o prostornom uređenju (Narodne novine, broj 153/2013)
13. Zakon o gradnji (Narodne novine, broj 153/2013)
14. Zakon o strateškim investicijskim projektima Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 133/2013)
15. Zakon o koncesijama (Narodne novine, broj 143/2012)

16. Pravilnik o korištenju obnovljivih izvora energije i kogeneracije iz 2007. godine (Narodne novine, broj 67/2007)
17. Pravilnik o korištenju obnovljivih izvora energije i kogeneracije (Narodne novine, broj 88/2012)
18. Pravilnik o utvrđivanju naknade za prenesena i ograničena prava na šumi i šumskom zemljištu (Narodne novine, broj 105/2009, 98/2011)
19. Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (Narodne novine, broj 94/2013 i 14/2014)
20. Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine, broj 158/2003, 100/2004, 141/2006 i 38/2009) – vađenje šljunka i pijeska iz morskog dna
21. Strategija gospodarenja mineralnim sirovinama, ožujak 2008.
22. Uredba o naknadi za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika (Narodne novine, broj 37/2014)
23. Zakon o vodama (Narodne novine, broj 153/2009 63/2011, 130/2011, 56/2013 i 14/2014).

Zakonski i podzakonski dokumenti koji su u fazi donošenja i mogli bi biti u primjeni 2015. godine za koju se donosi Plan:

1. Prijedlog strategije poticanja investicija u Republici Hrvatskoj za razdoblje 2014. – 2020.
2. Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja, s konačnim prijedlogom Zakona
3. Uredba o naknadi štete po osnovi otuđenja mineralne sirovine
4. Pravilnik o postupanju s viškom iskopa koji predstavlja mineralnu sirovinu kod izvođenja građevinskih radova
5. Prijedlog Zakona o energetske učinkovitosti
6. Nacrt prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javno-privatnom partnerstvu
7. Prijedlog Uredbe o naknadi za koncesiju
8. Nacrt – Strategija prometnog razvoja Republike Hrvatske (2014. – 2020.)
9. Nacrt – Strateške studije utjecaja na okoliš za strategiju prometnog razvoja (2014. – 2020.)
10. Pravilnik – o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti na javnoj cesti
11. Pravilnik – o uvjetima za projektiranje i izgradnju priključaka i prilaza na javnu cestu.

Planom je potrebno predvidjeti izmjene Zakona o rudarstvu (NN 56/2013 i 14/2014), i to čl. 73. i čl. 74. kojima treba jasno propisati da je nadležno državno tijelo za rješavanje imovinskopravnih odnosa za nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske, Ministarstvo poljoprivrede, te izmjene Uredbe o postupku i mjerilima za osnivanje prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina, i to čl. 2. i čl. 6. Uredbe, te jasno odrediti da se zahtjev za donošenjem odluke i sklapanja ugovora radi osnivanja prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina podnosi nadležnom ministarstvu, tj. Ministarstvu poljoprivrede.

Planom je potrebno predvidjeti i izmjene Zakona o šumama, i to čl. 57. te odrediti nadležnog ministra za zaključenje ugovora o osnivanju služnosti radi eksploatacije mineralnih sirovina.

Odjel za obnovljive izvore energije, infrastrukturu i eksploatacije mineralnih sirovina primjenjivat će tijekom 2015. godine i Zakon o obnovljivim izvorima energije i kogeneracije, koji je u fazi donošenja od Ministarstva gospodarstva.

DUUDI će u 2015. godini u okviru svoje nadležnosti, a sukladno postojećem zakonodavnom okviru, sudjelovati u provedbi ciljeva i projekata predviđenih Nacionalnim programom reformi, Strategijom tijela državne uprave (Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja) i Strategijom Europske unije (Strategija Europa 2020. – Energetska politika).

Prema Strategiji Europa 2020., za obnovljive izvore energije vezani su općeniti ciljevi:

- veća energetska učinkovitost,
- smanjenje zagađenja (voda, more i priobalje, zemlja, zrak) te odlaganje i rješavanje komunalnog otpada i
- postavljanje institucionalnog i zakonodavnog okvira kao temelj za energetske politiku Republike Hrvatske i razvoja odnosa sa zemljama članicama Europske unije.

Nacionalni akcijski plan za obnovljive izvore energije do 2020. godine usvojen je u listopadu 2013. godine.

Određeni su projekti energetske učinkovitosti u jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, koji se financiraju iz strukturnih i kohezijskih fondova od 2007. do 2013., i to za vodoopskrbne sustave, sustave odvodnje i pročišćavanje otpadnih voda.

Europska komisija zbog potrebe financiranja ključnih projekata energetske infrastrukture s područja energetike, prijevoza i digitalne infrastrukture od 2014. do 2020. godine, kroz komunikaciju naslovljenu Proračun za Europu 2020. predstavila je Instrument za povezivanje Europe. Instrument je u studenom 2013. podržao Europski parlament kroz razvoj transeuropskih energetskih infrastrukturnih projekata (T7-0463/2013).

Važne rezolucije energetske politike Europske unije novijeg datuma jesu: 5/2/2014 o okviru za klimatsku i energetske politiku za 2030. (T7-0094/2014); 10/9/2013 o uspješnom djelovanju unutarnjeg energetskog tržišta (T7-0344/2013); 21/5/2013 o trenutačnim izazovima i prilikama za obnovljive izvore energije na europskom unutarnjem energetskom tržištu (T7-0201/2013).

Dakle, da bi DUUDI učinkovitije i brže rješavao imovinskoopravne odnose, potrebno je što žurnije donijeti Zakon i podzakonske akte, kako ne bi sa zakašnjenjem na ostale članice Europske unije realizirali njihovu provedbu.

DUUDI, Odjel za infrastrukturu, obnovljive izvore energije i eksploataciju mineralnih sirovina rješava imovinskoopravne odnose u svrhu:

1. izgradnje infrastrukturnih građevina,

2. izgradnje postrojenja obnovljivih izvora energije i kogeneracije,
3. eksploatacije mineralnih sirovina i raspolaganje viškovima iskopa prilikom građevinskih radova, koji predstavljaju mineralnu sirovinu.

Sukladno Zakonu o uređivanju imovinskopravnih odnosa, u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina osiguravaju se pretpostavke za učinkovitije provođenje projekata, vezano za izgradnju infrastrukturnih građevina od interesa za Republiku Hrvatsku i u interesu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, radi uspješnijeg sudjelovanja u kohezijskoj politici Europske unije i u korištenju sredstava iz fondova Europske unije.

Neki od projekata koji su u obradi:

- oni koji se odnose na izgradnju vodoopskrbnog sustava – Vodovod Osijek, Poreč, Vukovar i Čakovec
- oni koji se odnose na oblast sanacije komunalnog otpada – Piškornica, Pržići i dr.
- Projekt Parenzana – obnavljanje stare pruge Trst – Poreč u svrhu izgradnje biciklističko-pješačke staze.

Donošenjem Zakona o obnovljivim izvorima energije i kogeneracije propisalo bi se rješavanje imovinskopravnih odnosa neposrednom pogodbom s investitorom, a prije pokretanja samog projekta proveo bi se natječaj, dakle:

- Objekti za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora energije na zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske grade se primjenom instituta prava građenja, za što se sklapa ugovor o osnivanju prava građenja neposredno s investitorom izabranim na natječaju koji je za tu svrhu raspisalo nadležno tijelo.
- Kriterije za ocjenjivanje ponude kao najpovoljnije uređuje Vlada Republike Hrvatske uredbom koja se donosi na temelju zakona kojima se uređuju obnovljivi izvori energije. Isti je zakon u proceduri i trebao bi odrediti tijelo nadležno za postupak provođenja javnog prikupljanja ponuda.
- Za postavljanje vjetroturbina (izgradnja vjetroparkova) primjenjuje se institut osnivanja prava služnosti, i to izravnim pregovorima sukladno članku 51. Zakona o upravljanju i raspolaganju nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, dok se za transformatorske stanice primjenjuje institut prava građenja. Donošenjem Zakona o obnovljivim izvorima energije i kogeneracije reguliralo bi se i rješavanje imovinskopravnih odnosa za transformatorske stanice koji su sastavni dio istog projekta.

Prema postojećoj primjenjivoj zakonskoj regulativi, ovaj je Ured za osnivanje prava građenja dužan provoditi postupak javnog prikupljanja ponuda.

Iz tog je razloga, a kako bi investitor mogao izgraditi transformatorsku stanicu za vjetropark, i to osnivanjem prava građenja bez javnog prikupljanja ponuda, potrebno da Hrvatska elektroprivreda d.d. u ugovoru o priključenju koji zaključuje s investitorom navede da se (prema Zakonu o prostornom uređenju) pravo građenja osniva u korist investitora koji je u obvezi po izgradnji transformatorske stanice osnovano pravo građenja, predati Hrvatskoj elektroprivredi d.d. (a najkasnije u roku od 3 godine od dana zaključenja ugovora o osnivanju prava građenja). Naknadu za osnovano pravo građenja plaća investitor.

Riješeni su projekti koji su predviđeni za prikapčanje na mrežu, i to:

- Velika glava, Bubrig i Crni vrh
- Vjetroelektrana Ogorje
- Vjetroelektrana Pometeno brdo
- Vjetroelektrana C.E.M.P. od 100 MW, čeka prikapčanje na elektroenergetsku mrežu RH.

Republika Hrvatska u vlasništvu ima velike rezerve obnovljivih izvora energije i mogućnosti ostvarivanja visokih prihoda u državni proračun po ovoj stavci, stoga je potrebno ojačati zakonodavni okvir ovog područja i instrumente kontrole upravljanja ovim oblikom imovine u vlasništvu Republike Hrvatske.

Iz područja obnovljivih izvora energije i kogeneracije te infrastrukture u radu je cca 1504 predmeta. Broj predmeta u stalnom je porastu, a dinamika rješavanja ovisi o kvaliteti dostavljene dokumentacije. Kako bi se učinkovitije realizirali projekti koji se financiraju iz fondova Europske unije, održavaju se radni sastanci s podnositeljima zahtjeva u svrhu iznalaženja bržeg i jednostavnijeg rješenja, i to ponajprije kroz davanje uputa o potrebnoj dokumentaciji i nadležnim tijelima za rješavanje imovinskopравnih odnosa.

Problemi se javljaju kod izdavanja lokacijskih dozvola. Naime, upravna tijela izdaju lokacijske dozvole za vjetroparkove jačine do 15 MW, a iznad 15 MW izdaje ih Ministarstvo. Zbog nekoordiniranosti može doći do situacija da su na istom području izdane dozvole za dva vjetroparka različite jačine.

Jedan od učinkovitijih instrumenata u zaštiti interesa Republike Hrvatske prostornim uređenjem bit će i donošenje Prostornog plana Republike Hrvatske, kojim će se u prostoru jasno definirati područja koja su od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u smislu gospodarskog ili infrastrukturnog razvoja, uvažavajući pri tome prirodna ograničenja, jer će sastavni dio lokacijske dozvole biti studija utjecaja na okoliš.

U nadležnost ovog Odjela spada i rješavanje imovinskopравnih odnosa u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina i raspolaganje viškom iskopa, koji predstavlja mineralnu sirovinu prilikom građevinskih radova.

Osnovni dokument kojim se utvrđuje gospodarenje mineralnim sirovinama i planira rudarska gospodarska djelatnost na državnoj razini jest Strategija gospodarenja mineralnim sirovinama koju donosi Hrvatski sabor na prijedlog Vlade RH.

Kada se prema odredbama Zakona o rudarstvu za eksploataciju mineralnih sirovina daje koncesija, na sva pitanja koja se odnose na koncesiju primjenjuju se odredbe Zakona o koncesijama, a na pitanja koja nisu uređena tim Zakonom, odredbe Zakona o rudarstvu, uz obvezno poštivanje načela utvrđenih Zakonom o koncesijama.

Rudarski gospodarski subjekt kao ovlaštenik eksploatacijskog polja koji je odabran kao najpovoljniji ponuditelj na javnom nadmetanju radi odabira najpovoljnijeg ponuditelja za istraživanje mineralnih sirovina radi davanja koncesije za eksploataciju ili javnom nadmetanju za odabir najpovoljnijeg ponuditelja za dodatno istraživanje mineralnih

sirovina na već utvrđenom eksploatacijskom polju radi davanja koncesije za eksploataciju, odnosno javnom nadmetanju radi odabira najpovoljnijeg ponuditelja za utvrđivanje eksploatacijskog polja morske soli ili građevnog pijeska i šljunka iz morskog dna, dužan je riješiti imovinskopravne odnose za zemljišne čestice unutar eksploatacijskog polja, usklađeno s dinamikom izvođenja rudarskih radova iz provjerenoga glavnog rudarskog projekta i/ili dopunskog rudarskog projekta za razdoblje na koje se sklapa ugovor o koncesiji za eksploataciju mineralnih sirovina.

Imovinskopravni odnosi u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina rješavaju se u najvećem broju slučajeva osnivanjem prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu, te na poljoprivrednom zemljištu koje se koristi u nepoljoprivredne svrhe.

Šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske gospodari trgovačko društvo Hrvatske šume d.o.o. Zagreb, a naknada za šume u vlasništvu Republike Hrvatske trgovačko društvo Hrvatske šume d.o.o. dužno je uložiti u kupnju druge šume i/ili šumskog zemljišta u ime i za račun Republike Hrvatske ili za podizanje novih šuma.

Naknada za osnivanje prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu radi eksploatacije mineralnih sirovina obračunava se sukladno Pravilniku o utvrđivanju naknade za prenesena i ograničena prava na šumi i šumskom zemljištu.

Zahtjev za donošenje odluke i sklapanje ugovora radi osnivanja prava služnosti u šumi i/ili na šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina podnosi se Povjerenstvu za raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, putem DUUDI-ja.

Ovlaštenici prava služnosti jesu pravne i fizičke osobe u čiju se korist osniva pravo služnosti.

Rješavanje imovinskopravnih odnosa na poljoprivrednom zemljištu koje se koristi u nepoljoprivredne svrhe te utvrđivanje naknade za umanjene tržišne vrijednosti nekretnine radi osnivanja prava služnosti u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina uređeno je Uredbom o osnivanju prava građenja i prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i Uredbom o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, gdje je propisano da naknadu za osnivanje prava služnosti čini iznos umanjenja tržišne vrijednosti nekretnine na kojoj se osniva pravo služnosti. Visina umanjenja tržišne vrijednosti nekretnine ovisi o utjecaju na tržišnu vrijednost cjelokupne nekretnine na kojoj se osniva pravo služnosti, ovisno o utjecaju predviđenih intervencija kojima se smanjuje ili ograničava najbolja iskoristivost predmetne nekretnine, primjenom važećih pravnih pravila instituta zakupa.

Iz područja eksploatacije mineralnih sirovina u radu se nalaze sljedeći predmeti:

- zahtjevi za rješavanjem imovinskopravnih odnosa osnivanjem prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina – ukupno 503 predmeta i zahtjevi za kupnjom ili darovanjem iskopa i prodaja mineralnih sirovina, sukladno Pravilniku o postupanju s viškom iskopa koji predstavlja mineralnu sirovinu kod izvođenja građevinskih radova (Narodne novine, broj 79/2014) – ukupno evidentirano 117 predmeta.

Od najznačajnijih i najbrojnijih zahtjeva za rješavanje imovinskopravnih odnosa u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina i ugljikovodika, treba istaknuti zahtjeve koje su podnijela sljedeća trgovačka društva:

- INA d.d. Zagreb,
- Hrvatske šume d.o.o. Zagreb,
- Podzemno skladište plina d.o.o. Zagreb
- Holcim d.o.o. Nedešćina
- Kamen Pazin d.d. Pazin i dr.

U strukturi predmeta izdvajaju se i predmeti vezani uz prijavu viška mineralne sirovine, sukladno čl. 144. st. 1. Zakona o rudarstvu, te predmeti koji se odnose na postupak prodaje viška iskopa investitorima, odnosno zainteresiranim trećim osobama, sukladno odredbama Pravilnika, odnosno Uredbe o postupanju s viškom iskopa koji predstavlja mineralnu sirovinu kod izvođenja građevinskih radova.

Dio predmeta odnosi se na zahtjeve za darovanjem viška iskopa u svrhu ugradnje u objekte od državnog interesa i druge objekte od javnog interesa, bez provođenja javnog natječaja.

U tijeku je izrada tablice sukladno čl. 144. st. 4. Zakona o rudarstvu, sukladno kojem je DUUDI dužan ustrojiti evidenciju prijavljenih viškova iskopa prema području županija.

U svrhu transparentnog raspolaganja s viškom iskopa koji predstavlja mineralnu sirovinu kod izvođenja građevinskih radova, uvodi se novi model raspolaganja, a to je objava javnog natječaja za prodaju viška iskopa, kojim načinom će se postići maksimalizacija većih cijena i objektivizacija u odabiru najboljeg ponuditelja.

Najstariji i najsloženiji aktivni predmet:

- T.d. Projekt Uvala d.o.o., Dugi Rat, sanacija tvorničkog kruga bivše tvornice ferolegura Dalmacija Dugi Rat.

Društvo Projekt Uvala d.o.o., Dugi Rat u svrhu sanacije tvorničkog kruga bivše tvornice ferolegura Dalmacija Dugi Rat ishodilo je lokacijsku dozvolu tadašnjeg Ministarstva zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva, i to na nekretninama u k.o. Duće, te je podnijelo zahtjev za izdavanje građevinske dozvole za sanaciju tvorničkog kruga bivše tvornice ferolegura Dalmacija Dugi Rat, bez riješenih imovinskopravnih odnosa na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i istovremeno pristupilo bespravnom izvođenju radova u sklopu namjeravanog zahvata, bez ishodišne građevinske dozvole.

Imenovano društvo kupilo je u stečajnom postupku nad Dalmacijom Dugi Rat određen broj nekretnina koje se nalaze na navedenom platou, a za druge nekretnine vodi se parnični postupak pred Trgovačkim sudom u Splitu (posl. br. P-1596/06) po tužbi navedenog društva protiv Republike Hrvatske (među ostalim i za navedene nekretnine koje su predmet zahtjeva za kupnju istih), a navedeni postupak nije pravomoćno okončan.

Trgovačko društvo Projekt Uvala d.o.o. podnijelo je zahtjev za kupnju nekretnina u k.o. Duće, na platou bivše tvornice ferolegura Dalmacija Dugi Rat, koje su u vlasništvu

Republike Hrvatske, kako bi moglo ishoditi građevinsku dozvolu za sanaciju tvorničkog kruga biše tvornice ferolegura Dalmacija Dugi Rat.

Postupak još nije okončan, te se u suradnji s Državnim odvjetništvom Republike Hrvatske i Županijskim državnim odvjetništvom u Splitu, a uz potporu nadležnih ministarstva pokušava naći model rješavanja ovog problema.

Kalendar aktivnosti općenito nije moguće precizirati, odnosno predvidjeti realizaciju, i to zato što brzina rješavanja imovinskopravnih odnosa ovisi o podnositeljima zahtjeva i dostavljenoj dokumentaciji te o drugim tijelima državne uprave koja donose akte (rješenja) potrebna za rješavanje imovinskopravnih odnosa.

**SAŽETAK RJEŠAVANJA IMOVINSKOPRAVNIH I DRUGIH ODNOSA VEZANIH
UZ PROJEKTE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE TE OSTALIH
INFRASTRUKTURNIH PROJEKATA, KAO I EKSPLOATACIJU MINERALNIH
SIROVINA SUKLADNO PROPISIMA KOJI UREĐUJU TA PODRUČJA**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Zaštita interesa Republike Hrvatske u prostornom uređenju, • nastaviti s postupcima rješavanja imovinskopravnih odnosa u svrhu povećanja energetske učinkovitosti korištenjem prirodnih energetske resursa, • istraživanje i eksploatacija mineralnih sirovina, • brži razvoj infrastrukturnih objekata kroz održavanje radionica, • razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture u suradnji s drugim tijelima državne uprave.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Donošenje Zakona o korištenju obnovljivih izvora energije i podataka vezanih uz njega. • Izmjene Zakona o rudarstvu (članak 73. i članak 74.) • Izmjene Uredbe o postupku i mjerilima za osnivanje prava služnosti na šumi i/ili šumskom zemljištu u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina (članak 2. i članak 6.) • Izmjena Zakona o šumama (članak 57.)
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Ponajprije rješavanje predmeta razvojnih projekata koje iniciraju ministarstva, druga središnja tijela državne uprave, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i druge osobe javnog prava, kako bi se što brže riješile infrastrukturne građevine koje se financiraju iz fondova Europske unije. • Predlaže se uspostavljanje odjela, odnosno osobe koja bi kontrolirala naplate, evidentirala i nadgledala koliko je postrojenja obnovljivih izvora energije i kada započelo s radom. • Žurno rješavanje imovinskopravnih odnosa za postrojenja obnovljivih izvora energije te suradnja s drugim državnim institucijama i lokalnim upravnim jedinicama, kako bi se ubrzao postupak realizacije postrojenja. • Rješavanje imovinskopravnih odnosa u svrhu eksploatacije mineralnih sirovina.

7. Godišnji plan provođenja postupaka procjene imovine u vlasništvu Republike Hrvatske

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi provođenja postupaka procjene imovine u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Procjena potencijala imovine Republike Hrvatske mora se zasnivati na snimanju, popisu i ocjeni realnog stanja.
2. Ocjena njezina razvojnog potencijala i procjena vrijednosti aktivnost je koja će uključiti sve korisnike imovine Republike Hrvatske.
3. Uspostava jedinstvenog sustava i kriterija u procjeni vrijednosti pojedinog oblika imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, posebice nekretnina, kako bi se što transparentnije odredila njezina vrijednost.

Zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređeno provođenje postupaka procjene imovine u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Uredba o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
2. Zakon o komunalnom gospodarstvu (Narodne novine, broj 153/2013)
3. Pravilnik o obračunu i naplati vodnog doprinosa (Narodne novine, broj 79/2010)
4. Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (Narodne novine, broj 143/2013)
5. Zakon o prostornom uređenju i gradnji (Narodne novine, broj 80/2013)
6. Bilten Standarda kalkulacija u visokogradnji Instituta građevinarstva Hrvatske
7. Uputstvo o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti objekata (Narodne novine, broj 52/84)
8. Uredba o procjeni vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 74/2014)
9. Pravilnik o metodama procjene vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 79/2014)
10. Uputa o priznavanju, mjerenju i evidentiranju imovine u vlasništvu Republike Hrvatske – Ministarstvo financija
11. Naputak Ministarstva financija Centru za restrukturiranje i prodaju i Državnom uredu za upravljanje državnom imovinom.

Zakonski i podzakonski dokumenti koji su u fazi donošenja i mogli bi biti u primjeni 2015. godine za koju se donosi Plan:

1. Pravilnik o stalnim sudskim procjeniteljima – Nacrt prijedloga Ministarstva pravosuđa
2. Strategija zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenog nuklearnog goriva – Nacrt prijedloga.

Procjena potencijala imovine Republike Hrvatske mora se zasnivati na snimanju, popisu i ocjeni realnog stanja. Jedan od glavnih zadataka u procesu upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske jest uspostava jedinstvenog sustava i kriterija u procjeni

vrijednosti pojedinog oblika imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, posebno nekretnina, kako bi se što transparentnije odredila njezina vrijednost.

U kolovozu (14. kolovoza) 2014. bilo je 277 neriješenih predmeta procjene (obrađeno je 85 predmeta na koje su date primjedbe) koje je nužno obraditi tako da se razmotre dostavljene primjedbe stručne službe zadužene za kontrolu i prihvatljivost procjena glede nedostataka te su zatražene dopune. Najčešći nedostaci jesu nedostadni podaci o sličnim nekretninama s kojima se uspoređuje nekretnina koja je predmet procjene.

Procjene obavljaju ovlašteni i izabrani sudski vještaci koji su ispunili uvjete javnog natječaja u ožujku i travnju 2014., i s kojima je sklopljen okvirni ugovor za izradu elaborata o procjeni tržišne vrijednosti nekretnina. Sadržaj i oblik elaborata mora se izraditi sukladno uputama iz ugovora sklopljenog s izabranim sudskim vještakom.

Potrebno je staviti izvan snage Uredbu o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013).

Nakon stavljanja izvan snage Uredbe o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013), u dosadašnjem će se opsegu kontrolirati samo elaborati izrađeni po staroj uredbi, dok će se kod elaborata koji će ugovorni vještaci izrađivati sukladno Uredbi o procjeni vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 74/2014) i Pravilniku o metodama procjene vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 79/2014) kontrolirati samo oni elaborati izrađeni za potrebe neposredne prodaje i razvrgnuća suvlasničke zajednice. Elaborati načinjeni za potrebe javnog natječaja (moraju imati procjenu i od nadležne porezne uprave) neće biti predmet revizije.

Opseg i vrsta kontrole elaborata procjene vrijednosti nekretnina:

1. Svi zaprimljeni elaborati procjene vrijednosti nekretnina moraju se pregledati na način da se utvrdi jesu li načinjeni sukladno pravilima struke i ugovornim obvezama koje su navedene u ugovoru sklopljenom između DUUDI-ja i izabranih vještaka, tj. sadrži li vještvo sve potrebne elemente i priloge, odnosno je li procjena izrađena metodološki ispravno i jamči li uz pravilno usvojene ulazne podatke realnost i prihvatljivost procijenjenih vrijednosti.

2. Ovisno o procijenjenoj tržišnoj vrijednosti nekretnina u apsolutnom iznosu, odnosno o veličini suvlasničkog udjela Republike Hrvatske u suvlasničkoj zajednici, potrebna je detaljna analiza korištenih ulaznih podataka o tržišnim vrijednostima (podaci o visini najma) sličnih nekretnina s kojima se uspoređuje nekretnina koja je predmet procjene te analiza prihvatljivosti usporednih faktora (brojčani pokazatelj istovjetnosti predmetne nekretnine s usporednim nekretninama).

3. Pri razvrgnuću suvlasničke zajednice civilnom diobom razmotriti mogućnost razvrgnuća suvlasničke zajednice na način da se suvlasnička zajednica nad više nekretnina razvrgne tako da Republika Hrvatska i drugi suvlasnici postanu samovlasnici pojedinih nekretnina.

4. Cjelovita kontrola procjene vrijednosti nekretnina nužna je pri procjeni vrijednosti građevinskog zemljišta (najsloženije procjene vrijednosti), osnivanja prava građenja, očitovanja na elaborate procjene vrijednosti nekretnina na upite državnih tijela,

procjene vrijednosti nekretnina za potrebe zamjene nekretnina i darovanja, odnosno u svim slučajevima izravne prodaje, tj. kada se nekretnine prodaju bez javnog natječaja.

5. Cjelovita kontrola procjene vrijednosti nekretnina također je potrebna kada se obeštećuje Republika Hrvatska u slučajevima kada se predlaže etažiranje zgrada na način da se zajednički prostori pretvaraju u posebne vlasničke prostore, kao i u slučajevima parcelacija građevinskog zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske za potrebe formiranja građevinskih čestica.

6. Za potrebe kvalitetnog očitovanja na dostavljene elaborate, kao i za potrebe izrade elaborata, nužan je i očevid nekretnina.

7. Nakon stavljanja izvan snage Uredbe o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013), u dosadašnjem će se opsegu kontrolirati samo elaborati izrađeni po staroj uredbi, dok će se kod elaborata koje će ugovorni vještaci izrađivati sukladno Uredbi o procjeni vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 74/2014) i Pravilniku o metodama procjene vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 79/2014) kontrolirati samo oni elaborati izrađeni za potrebe neposredne prodaje i razvrgnuća suvlasničke zajednice. Elaborati načinjeni za potrebe javnog natječaja (moraju imati i procjenu nadležne porezne uprave) neće biti predmet revizije.

Odjel procjene DUUDI-ja tijekom 2015. obavljat će kontrolu tih procjena, i to:

- nekretnina (građevinskih zemljišta, građevinskih kompleksa veće ili manje složenosti: industrijskih, turističkih, stambenih, stambeno-poslovnih, poslovnih, sportskih, vojno-infrastrukturnih i slično), samostojećih objekata, poslovnih prostora i stanova – predviđeno oko 200
- procjene vrijednosti zbog osnivanja prava građenja i osnivanja prava služnosti – predviđeno oko 80
- nekretnina za potrebe razvrgnuća suvlasničke zajednice civilnom diobom – predviđeno oko 50
- nekretnina za potrebe zamjene nekretnina – predviđeno oko 10
- očitovanje na parcelacijske elaborate (utjecaj predložene parcelacije na preostali dio zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske) – predviđeno oko 10
- očitovanje na predložene diobe suvlasničke zajednice fizičkim putem – predviđeno oko 10
- očitovanje na predložene elaborate o etažiranju (smanjenje vrijednosti vlasničkog dijela u vlasništvu Republike Hrvatske zbog pretvaranja zajedničkih prostora u posebni vlasnički dio) – predviđeno oko 20
- očitovanja na upite Državnog odvjetništva, sudova, raznih ministarstava (naročito Ministarstva financija glede podmirenja duga pojedinih društava ustupanjem nekretnina), jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te pravnih i fizičkih osoba – predviđeno oko 30.

Kalendar aktivnosti

Aktivnost	Rok izvršenja
kontrola procjena nekretnina	kontinuirano
kontrola procjene vrijednosti zbog osnivanja prava građenja i osnivanja prava služnosti	kontinuirano
kontrola procjena nekretnina za potrebe razvrgnuća suvlasničke zajednice civilnom diobom	kontinuirano
kontrola procjena nekretnina za potrebe zamjene nekretnina	kontinuirano
očitovanja na parcelacijske elaborate	kontinuirano
očitovanja na predložene diobe suvlasničke zajednice fizičkim putem	kontinuirano
očitovanja na predložene elaborate o etažiranju	kontinuirano

Iznimno za potrebe državnih tijela i javnopravnih osoba iz svoje nadležnosti DUUDI će vršiti:

- iskaz nekretnina obuhvaćenih procjenom čija je vrijednost uključena u temeljni kapital u procesu pretvorbe,
- očitovanja na upite raznih subjekata o obuhvatu procjene nekretnina i njihovim procijenjenim vrijednostima u procesu pretvorbe (to jest jesu li pojedine nekretnine bile predmet procjene),
- izračune vrijednosti naknade ovlaštenicima, naknade za oduzetu imovinu, bez obzira na to je li ona obuhvaćena procjenom pri procesu pretvorbe društvenih poduzeća, ako je obveznik naknade bio Hrvatski fond za privatizaciju, odnosno Agencija za upravljanje državnom imovinom,
- rekonstrukciju predmeta, tj. utvrđivanje obuhvata procjene vrijednosti nekretnina, kao i procijenjenih vrijednosti nekretnina uključenih u društveni kapital na temelju kompletne dokumentacije,
- očitovanje o procijenjenim vrijednostima nekretnina društava u stečaju i likvidaciji,
- očitovanja o procijenjenim vrijednostima nekretnina koja se unose u temeljni kapital društava, odnosno za korekciju vrijednosti temeljnog kapitala,
- kontrolu i procjenu vrijednosti nekretnina (stanova i poslovnih prostora) za potrebe oglašavanja njihove prodaje.

**SAŽETAK PROVOĐENJA POSTUPAKA PROCJENE IMOVINE
U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Procjena potencijala imovine Republike Hrvatske mora se zasnivati na snimanju, popisu i ocjeni realnog stanja. • Ocjena njezina razvojnog potencijala i procjena vrijednosti jest aktivnost koja će uključiti sve korisnike imovine Republike Hrvatske. • Uspostava jedinstvenog sustava i kriterija u procjeni vrijednosti pojedinog oblika imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, posebice nekretnina, kako bi se što transparentnije odredila njezina vrijednost.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Usvojena Uredba o procjeni vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 74/2014) • Usvojen Pravilnik o metodama procjene vrijednosti nekretnina (Narodne novine, broj 79/2014)
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Redovita obrada i kontrola dostavljenih elaborata glede metodologije i prihvatljivosti procijenjenih vrijednosti

8. Godišnji plan vezan uz postupanje s trajno, odnosno privremeno oduzetom imovinom ostvarenom kaznenim djelom ili prekršajem

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi u upravljanju trajno i privremeno oduzetom imovinom:

1. u razdoblju prije pravomoćnosti presude, osigurati čuvanje nekretnina i pokretnina kojima se neće degradirati vrijednost privremeno oduzete imovine;
2. po pravomoćnosti presude postići maksimalnu cijenu pri prodaji oduzete imovine, da bi se u što većoj mjeri namirili oštećeni;
3. ostvariti transparentne i brze načine prodaje takve imovine.

Zakonski propisi kojima je uređeno oduzimanje imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem:

1. Zakon o postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem (Narodne novine, broj 145/2010)
2. Kazneni zakon (Narodne novine, broj 125/2011 i 144/2012)
3. Zakon o kaznenom postupku (Narodne novine, broj 152/2008, 76/2009, 80/2011, 121/2011 – pročišćeni tekst, 91/2012, 143/2012, 56/2013 i 145/2013)
4. Zakon o Uredu za suzbijanje korupcije i organiziranog kriminaliteta (Narodne novine, broj 76/2009, 116/2010, 145/2010, 57/2011, 136/2012 i 148/2013)
5. Prekršajni zakon (Narodne novine, broj 107/2007, 39/2013 i 157/2013)
6. Zakon o odgovornosti pravnih osoba za kaznena djela (Narodne novine, broj 151/2003, 110/2007, 45/2011 i 143/2012).

Zakon o postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem (Narodne novine, broj 145/2010) stupio je na snagu 1. siječnja 2011. godine, i razlog je uvođenja tijela nadležnog za upravljanje državnom imovinom u problematiku oduzete imovine (prije Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom) te jedini, od svih navedenih propisa do sada nije izmijenjen. Sukladno godišnjem planu normativnih aktivnosti za 2014. godinu (Zaključak Vlade Republike Hrvatske od 18. prosinca 2013. godine, klasa: 022-03/13-07/386, urbroj: 50301-09/09-13-13-2), Ministarstvo pravosuđa stručni je nositelj zakonodavne mjere izrade Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem, a koje će se odredbe (ako budu usvojene krajem 2014. godine) primjenjivati u 2015. godini. U razdoblju od stupanja na snagu navedenog zakona, tijekom njegove praktične primjene postala je jasna nužnost izmjene istih i intervencija u sustav oduzete imovine, u cilju ujednačenog postupanja svih nužno uključenih tijela i poboljšanja učinkovitosti predmetnog područja te usklađivanja s drugim propisima, koji su u međuvremenu izmijenjeni.

U tom će dijelu i DUUDI, Odjel za oduzetu imovinu, svojim prijedlozima naglašavati važnost intervencije u sustav oduzete imovine, kako bi se što jasnije propisala nadležnost pojedinih uključenih tijela, njihove obveze, razradili pojmovi čuvanje i uprava, razradile odredbe postupanja sudova, obvezatnost sadržaja rješenja o privremenim mjerama osiguranja, te tko ih provodi i na čiji teret padaju troškovi, razrada odredbi

prodaje privremeno oduzetih pokretnina, način predaje DUUDI-ju imovine na upravljanje, usklađivanje, među ostalim, i sa Zakonom o trgovačkim društvima (Narodne novine, broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 125/2011, 152/2011, 111/2012, 68/2013), nadležnost tijela koja provode ovrhu sudskih odluka u kaznenom i prekršajnom postupku i drugo.

Nužna je i intervencija u odredbe Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), koje određuju nadležnost DUUDI-ja u upravljanju privremeno oduzetom imovinom i raspolaganju trajno oduzetom imovinom, kako bi se preciznije odredilo postupanje i otklonile nejasnoće u praksi iskazanom mišljenju da svom oduzetom imovinom, neovisno o osnovi oduzimanja (oduzimanje predmeta i oduzimanje imovinske koristi) upravlja i raspolaže DUUDI. Isto je nužno budući da je na snagu stupio Pravilnik o načinu postupanja s predmetima oduzetim u prekršajnim postupcima koji su postali vlasništvo Republike Hrvatske, koji propisuje nadležnost Porezne, odnosno Carinske uprave u postupanju s navedenim predmetima, a i Zakonom o kaznenom postupku (Narodne novine, broj 152/2008, 76/2009, 80/2011, 121/2011 – pročišćeni tekst, 91/2012, 143/2012, 56/2013 i 145/2013) propisano je da sud odlučuje o oduzetim predmetima u kaznenom postupku i propisuje način raspolaganja (prodaja prema pravilima ovršnog postupka, predaja kriminalističkome muzeju ili drugoj ustanovi ili uništenje). Nužna je i intervencija u navedeni Zakon dodavanjem posebnih odredbi kojima bi se propisalo postupanje (upravljanje i raspolaganje) pokretninama kao oblikom imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, kako bi se jednim propisom na transparentan i jednostavan način upotpunila nadležnost DUUDI-ja, vezano za sve oblike imovine, kao što je to učinjeno s nekretninama te dionicama.

Upravo zbog potrebe usklađivanja sa svim nužno uključenim subjektima, u tijeku je postupak donošenja Uredbe o uvjetima za upravljanje privremeno oduzetom imovinom u vlasništvu okrivljenika protiv kojih se vodi kazneni ili prekršajni postupak ili s njima povezanim osobama na temelju zakonske ovlasti iz članka 18. stavka 6. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, a kojom bi se odredili uvjeti za upravljanje imovinom u vlasništvu okrivljenika protiv kojih se vodi kazneni ili prekršajni postupak ili s njima povezanih osoba glede koje imovine su određene privremene mjere radi osiguranja oduzimanja imovinske koristi, koje se po svom sadržaju sastoje i u oduzimanju te imovine (u daljnjem tekstu: privremeno oduzeta imovina) od okrivljenika ili povezane osobe (protivnika osiguranja), a sve u skladu sa Zakonom o postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem i Pravilnikom o evidenciji privremeno oduzete imovine u postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem (Narodne novine, broj 44/2011).

Upravljanje pojedinim oblicima privremeno i tajno oduzete imovine

U 2015. nastavit će se suradnja s ovlaštenim tužiteljima i sudovima u pogledu uplata privremeno oduzetih kunskih novčanih sredstava na poseban račun državnog proračuna, sve do okončanja postupka te uplata deviznih novčanih sredstava na poseban račun državnog proračuna u Privrednoj banci d.d., o čemu DUUDI vodi evidenciju. Nastavit će se suradnja sa sudovima koji, iako nemaju zakonsku obvezu obavještavanja DUUDI-ja o uplatama/neuplatama iznosa oduzete imovinske koristi u novčanom iznosu, obaviješteni su preko viših sudskih uprava o potrebi dostave sudskih odluka i obavijesti o uplatama radi vođenja evidencije. Prema dostupnim podacima koji su dostavljeni DUUDI-

ju, novčani iznos koji je uplaćen u državni proračun s osnove oduzete imovinske koristi od 2011. godine do rujna 2014. godine iznosi 5.106,004,57 kuna.

Vezano za privremeno oduzete pokretnine, u 2015. godini će se, ovisno o zakonodavnim izmjenama, nastojati ostvariti što bolja suradnja s ovlaštenim tužiteljima u pogledu načina predaje na upravljanje pokretnina DUUDI-ju i smještaj u adekvatne prostore, ako, ovisno o količini iste postojeći kapaciteti ne budu dostatni. U tom smjeru u pripremi je plan uređenja jednog internog skladišnog prostora na području Grada Zagreba, u vlasništvu Republike Hrvatske, za smještaj automobila i motocikala, u kojem bi se adekvatno čuvala imovina. U 2015. godini nastaviti će se dosadašnja dobra suradnja s ustanovama i pravnim osobama specijaliziranim za smještaj određene vrste pokretnina (npr. umjetnina) u kojima se već nalaze pokretnine iz postupaka koji su u tijeku.²⁵ U tijeku su pregovori s tijelima državne uprave radi davanja na korištenje (najam/zakup) privremeno oduzetih pokretnina, kako bi se adekvatno koristila imovina koja se ne koristi, što posljedično dovodi do gubitka vrijednosti i propadanja te imovine, što se posebno odnosi na automobile, motocikle i plovila. Pregovori uključuju i razvijanje suradnje i dogovor oko privremenog smještaja pokretnina.

Upravljanje ostalim oblicima privremeno oduzete imovine (nekretninama, dionicama, poslovnim udjelima), a koje će ponajprije uključivati davanje u najam privremeno oduzetih nekretnina²⁶ s obzirom na namjenu, ovisit će o rasponima određenih privremenih mjera te eventualnim zakonodavnim izmjenama. Naime, upravljanje privremeno oduzetim nekretninama, ako raspon određenih privremenih mjera uključuje i davanje istih na privremeno upravljanje i čuvanje DUUDI-ju, uključivat će preuzimanje nekretnina i preuzimanje troškova održavanja dok traje privremena mjera, te odlučivanje o njihovom davanju u najam i zakup, pazeći na stadij postupka, posebno stadij istrage koja je nejavna. Nadalje, upravljanje privremeno oduzetim dionicama i poslovnim udjelima, ako raspon određenih privremenih mjera uključuje i njihovo povjeravanje na upravu DUUDI-ju, uključivat će, ovisno o tome radi li se o dioničkom društvu ili društvu s ograničenom odgovornošću postupanje sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, sudjelovanje u radu skupštine trgovačkog društva, odnosno traženje sazivanja skupštine dioničkog društva radi izbora svog člana/članova nadzornog odbora, pazeći pritom na udjele u temeljnom kapitalu, odnosno traženje sazivanja skupštine društva s ograničenom odgovornošću, pazeći pritom ima li društvo nadzorni odbor ili ne, te sukladno aktima društva i ovisno o udjelu u temeljnom kapitalu, uz daljnju smislenu primjenu navedenog Zakona o trgovačkim društvima.

S obzirom na to da upravljanje privremeno oduzetom imovinom iziskuje troškove koji su u 2013. godini okvirno iznosili 230.000,00 kuna i u 2014. godini okvirno će i zaključno iznositi 227.000,00 kuna, a odnose se na čuvanje privremeno oduzete imovine (80.325,00 kuna), troškove vraćanja osobama od kojih je imovina oduzeta (7.500,00 kuna), trošak njezina osiguranja (128.164,00 kune) i slično, u planiranju državnog proračuna potrebno je osigurati još najmanje 200.000,00 kuna, uzimajući u obzir to da je troškove nemoguće planirati i predvidjeti budući da oni ovise o pokretanju, tijeku te završetku kaznenih i prekršajnih postupaka te aktivnosti i prijedlozima ovlaštenih tužitelja, pri čemu DUUDI ne sudjeluje, već je tijelo koje čuva privremeno oduzetu imovinu za koju su donesene privremene mjere koje se u svom sadržaju sastoje i u oduzimanju te imovine.

²⁵ U 2014. sklopljeno je 8 ugovora o privremenom čuvanju pokretnina (umjetnine) i ugovor o poslovnoj suradnji za budući smještaj istovjetne imovine te 2 ugovora o privremenom čuvanju plovila.

²⁶ U 2014. DUUDI-ju je predana 1 nekretnina na privremeno čuvanje i upravu.

Uzimajući u obzir da je na kraju 2013. godine oduzet veći broj umjetnina, što uz već postojeći broj umjetničkih djela uključuje troškove smještaja pokretnina u za to predviđene prostore, kojima DUUDI ne raspolaže pa su potrebna ulaganja u tuđe prostore u cilju osiguranja što boljih sigurnosnih uvjeta, zatim uključuje i troškove procjene radi osiguranja te osiguranje takvih materijala, odvoz i dovoz pokretnina, a kako troškovi čuvanja ne ulaze u troškove kaznenog postupka koje bi eventualno po pravomoćnom okončanju sudskog postupka pali na teret osuđene osobe, već padaju na teret državnog proračuna, trebala bi se razmotriti mogućnost korištenja proračunskih rezervi, odnosno mogućnost odobrenja dodatnih sredstava, ovisno o nadolazećim pojedinačnim slučajevima.

U 2015. godini nastojat će se razviti tehnička/servisna mreža koja će osiguravati preglede oduzetih pokretnina (tako i postojećih 5 automobila,²⁷ 3 motocikla i 2 plovila) te eventualno servisiranje i prijevoz (odvoz/dovoz), čime bi se razvila efikasnost i ubrzao postupak preuzimanja pokretnina na upravljanje, odnosno raspolaganje.

Vezano za trajno oduzetu imovinu, njome će se raspolagati sukladno zakonskim i podzakonskim propisima, nastojeći osigurati što veću prodajnu cijenu, na temelju procjena ovlaštenih vještaka, no istovremeno će se uzimati u obzir i potrebe državnih tijela, ustanova socijalne skrbi te ostalih korisnika državnog proračuna, kao što se do sada o tome vodilo računa. Naime, u 2012. i 2013. godini 7 nekretnina preneseno je na upravljanje i korištenje Ministarstvu socijalne politike i mladih, Domu za psihički bolesne odrasle osobe darovana je informatička i kuhinjska oprema, 1 osobni automobil darovan je Centru za rehabilitaciju radi poboljšanja pomoći usluga korisnika socijalne skrbi, a u 2014. Crvenom križu darovano je 1 medicinsko pomagalo, dok je 1 teretni automobil, s obzirom na stanje, ekološki zbrinut, uz naknadu uplaćenu u državni proračun. U 2015. pristupit će se prodaji sve trajno oduzete imovine, počevši s prodajom 1 osobnog automobila²⁸ (procijenjene vrijednosti 16.000,00 kuna), 1 teretnog automobila²⁹ (procjena u tijeku) i 24 komada zlatnih predmeta (procijenjene vrijednosti 43.164,00 kune).

U 2015. godini će se, ovisno o proračunu, nastojati razviti bolja informatička podloga za evidencije privremeno i trajno oduzete imovine, pa i način povezivanja s ostalim institucijama, čime bi se za razliku od postojeće evidencije, koja se vodi u internom programu, omogućila veća preglednost i točnost unesenih podataka.

Kalendar aktivnosti

Aktivnost	Rok izvršenja
provedba zakona i podzakonskih propisa kojima je uređeno oduzimanje imovinske koristi i njihova eventualna izmjena	kontinuirano tijekom godine
suradnja s ovlaštenim tužiteljima, sudovima i drugim državnim tijelima te pravnim osobama i institucijama u kojima se privremeno čuva oduzeta imovina	kontinuirano tijekom godine
uređenje jednog internog skladišta na području Grada Zagreba	do rujna 2015.

²⁷ U 2014. vraćena su 2 osobna automobila osobama od kojih su privremeno oduzeta.

²⁸ Preuzet u 2014. godini.

²⁹ Preuzet u 2014. godini.

razvitak servisne i tehničke mreže potrebne za upravljanje privremeno oduzetom imovinom	kontinuirano tijekom godine
prodaja postojeće trajno oduzete imovine	do ožujka 2015.
razvitak bolje informatičke podloge za vođenje evidencija	do rujna 2015.
edukacija državnih službenika	kontinuirano tijekom godine

Do kolovoza 2014. godine bilo je oko 620 ukupno zaprimljenih predmeta s tematikom oduzete imovine, a broj novih spisa ovisit će o aktivnostima suda i ovlaštenih tužitelja i suradnji. S obzirom na to da je broj spisa u 2013. godini udvostručen u odnosu na 2012. godinu, kao što je i dosada u 2014. godini znatan broj novih predmeta u odnosu na 2013. godinu, može se predvidjeti i znatan priljev novih predmeta u 2015. godini (2011. – 3 nova spisa, 2012. – 73 nova spisa, 2013. – 241 novi spis, 2014. do rujna – 327 novih spisa).

Odjel oduzete imovine trenutačno ima voditelja i višeg savjetnika koji je zaposlen u lipnju 2014., a sukladno sistematizaciji zaposlit će se dva savjetnika, za što će se potreba iskazati ovisno o nadolazećim slučajevima i broju predmeta tematike oduzete imovine.

U 2015. nastojat će se na međunarodnom planu postići veća edukacija državnih službenika i međunarodna razmjena iskustava, kao što je to učinjeno i 2014. godine sudjelovanjem na Međuregionalnoj konferenciji o oduzetoj imovini u Prištini i održavanjem treninga Upravi za imovinu Crne Gore u Budvi, te sudjelovanjem na raznim seminarima i edukacijama u Republici Hrvatskoj, s obzirom na specifičnosti materije i poslovnih aktivnosti koje iziskuju povjerljivost podataka.

**SAŽETAK VEZAN UZ POSTUPANJE S TRAJNO, ODNOSNO PRIVREMENO
ODUZETOM IMOVINOM OSTVARENOM KAZNENIM DJELOM ILI PREKRŠAJEM**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• U razdoblju prije pravomoćnosti presude, osigurati čuvanje nekretnina i pokretnina kojima se neće degradirati vrijednost privremeno oduzete imovine. • Po pravomoćnosti presude postići maksimalnu cijenu pri prodaji oduzete imovine, da bi se u što većoj mjeri namirili oštećeni. • Ostvariti transparentne i brze načine prodaje takve imovine.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Predviđa se stupanje na snagu Uredbe o uvjetima za upravljanje privremeno oduzetom imovinom u vlasništvu okrivljenika protiv kojih se vodi kazneni ili prekršajni postupak ili s njima povezanim osobama. • Predviđa se stupanje na snagu Zakona o izmjenama Zakona o postupku oduzimanja imovinske koristi ostvarene kaznenim djelom i prekršajem.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Nastavak suradnje s drugim tijelima, nužno uključenim subjektima, s jasnijih i preciznijim razgraničenjima nadležnosti. • Prodaja trajno oduzete imovine i veće korištenje privremeno oduzete imovine, uz brigu o potrebama za darivanjem trajno oduzete imovine institucijama socijalne skrbi, odnosno Ministarstvu socijalne politike i mladih. • Osiguranje veće suradnje s ovlaštenim tužiteljima i razvijanje ujednačene prakse uplate privremeno oduzetog novca te isplate, odnosno uplate u državni proračun. • Uređivanje većeg internog skladišnog prostora za smještaj automobila i motocikala i bolja informatička podloga. • Daljnji razvitak suradnje s ustanovama te pravnim osobama specijaliziranim za smještaj određene vrste pokretnina (primjerice umjetnina). • Razvoj servisne, tehničke i prometne mreže koja će omogućiti bolji i fleksibilniji rad. • Edukacija djelatnika, posebno u smislu specifičnosti obavljanja ovog posla koji iziskuje povjerljivost podataka.

9. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih odnosa s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi rješavanja imovinskopravnih odnosa s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave:

1. Aktivnije sudjelovanje Republike Hrvatske u prostornom uređenju, pri čemu se treba voditi računa o interesu države kao vlasnika zemljišta i vlasničke interese zastupati prilikom donošenja planova na isti način kao i za privatne vlasnike.
2. U suradnji s gradovima i općinama predvidjeti veće površine pogodne za velike investicije.
3. Postupno optimizirati vlasnički portfelj države i lokalne samouprave na području općina i gradova.

Najvažniji zakonski propisi kojima je uređeno rješavanje imovinskopravnih odnosa s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave:

1. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (Narodne novine, broj 93/2013, 41/2014)
3. Zakon o uređivanju imovinsko-pravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina (Narodne novine, broj 80/2011)
4. Zakon o strateškim investicijskim projektima Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 133/2013)
5. Zakon o gradnji (Narodne novine, broj 153/2013)
6. Zakon o prostornom uređenju (Narodne novine, broj 153/2013)
7. Uredba o načinu raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
8. Uredba o darovanju nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
9. Uredba o osnivanju prava građenja i prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
10. Uredba o mjerilima i kriterijima dodjele na korištenje nekretnina za potrebe tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna te drugih osoba (Narodne novine, broj 127/2013)
11. Uredba o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
12. Uredba o ugovaranju i provedbi energetske usluge u javnom sektoru (Narodne novine, broj 69/2012)
13. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o područjima posebne državne skrbi (Narodne novine, broj 86/2008, 57/2011, 51/2013, 148/2013, 76/2014)
14. Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina (Narodne novine, broj 16/2007, 124/2010, 56/2013)
15. Propisi iz područja energetske učinkovitosti (Zakon o učinkovitom korištenju energije u neposrednoj potrošnji; Narodne novine broj 152/2008, 55/2012, 101/2013, 14/2014).

Pravni akti u proceduri donošenja:

1. Strategija poticanja investicija u Republici Hrvatskoj za razdoblje 2014. – 2020. godine koju predlaže Ministarstvo gospodarstva
2. Uredba o određivanju građevina i drugih zahvata u prostoru državnog i područnog (regionalnog) značaja
3. Nacrt prijedloga Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske.

Postupanje DUUDI-ja usmjereno je na rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske koje su predviđene za realizaciju određenih projekata jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave kroz darovanje, osnivanje prava građenja, osnivanje služnosti, dodjelu na korištenje i prodaju nekretnina te aktivno sudjelovanje u postupku izrade dokumenata prostornog uređenja, podnošenjem zahtjeva i davanjem mišljenja.

U dijelu koji se odnosi na rješavanje imovinskopравnih odnosa za potrebe realizacije projekata jedinica lokalne i regionalne (područne) samouprave, ponajprije se misli na sljedeće projekte:

1. Projekti koji su od općeg javnog ili socijalnog interesa, kao što su:
 - Zahtjev Općine Poličnik za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, u svrhu izgradnje stambene zone Grabi – Poličnik
 - Zahtjev Općine Erdut za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretnini koja predstavlja rodnu kuću znanstvenika Milutina Milankovića, u svrhu popularizacije znanosti, organiziranja kulturnih i znanstvenih skupova, kulturno-umjetničkih manifestacija i izložbi te promicanja održivog razvoja
 - Zahtjev Općine Andrijaševci za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretnini u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje stambenog naselja s popratnim sadržajima
 - Zahtjev Općine Kostrena za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretninama u k.o. Kostrena – Lucija u svrhu izgradnje Doma za starije i nemoćne osobe.
2. Projekti od osobitog značaja za gospodarski razvoj poput izgradnje novih, odnosno proširenja postojećih poduzetničkih zona
 - Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture (Narodne novine, broj 93/2013, 41/2014) propisani su kriteriji koje jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave moraju ispunjavati da bi njihov zahtjev bio riješen. Posljednjim izmjenama i dopunama Zakona, koje su stupile na snagu 1. travnja 2014. godine, stvorene su dodatne pretpostavke da se pojedinim zahtjevima za darovanje udovolji, ako se zahtjev odnosi na zemljište koje je prethodno predstavljalo javno dobro ili se izgradnja sufinancira iz pretprikladnih fondova ili fondova EU-a. Sukladno navedenom, ostali zahtjevi jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje, odnosno proširenja postojećih poduzetničkih zona, a kod kojih je kompletirana dokumentacija, u postupku su procjene tržišne vrijednosti i pribave suglasnosti nadležnih ministarstava,

sukladno Uredbi o darovanju nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013).

Neki od zahtjeva koji su u postupku rješavanja

- Zahtjev Grada Lepoglave za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu proširenja poduzetničke zone Lepoglava
- Zahtjev Grada Preloga za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu proširenja Gospodarske zone u Prelogu – Sjever
- Zahtjev Grada Novigrada za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu proširenja Radne zone Vidal
- Zahtjev Općine Goričan za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničko-gospodarske zone Istok
- Zahtjev Općine Gornji Kneginec za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Kneginec – sjeveroistok
- Zahtjev Grada Čazme za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Industrijske zone Čazma Jug
- Zahtjev Općine Novigrad Podravski za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu proširenja Poslovne zone
- Zahtjev Općine Dekanovec za darovanje nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske unutar „Južne privredne zone Berek“
- Zahtjev Općine Antunovac za darovanje nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu proširenja Gospodarske zone Antunovac.
- Zahtjev Grada Kutine za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Industrijsko-logističke zone Kutina
- Zahtjev Općine Nedelišće za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu osnivanja Gospodarske zone „Goričica“
- Zahtjev Općine Drenje za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Cega
- Zahtjev Vukovarsko-srijemske županije za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Vuka
- Zahtjev Općine Trnava za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Trnava
- Zahtjev Grada Bakra za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Industrijske zone Kukuljanovo
- Zahtjev Grada Iloka za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu osnivanja Poduzetničke zone Ilok 2
- Zahtjev Općine Donja Motičina za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Topolinka
- Zahtjev Grada Ivanić Grada za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Ivanić-Grad Sjever
- Zahtjev Općine Magadenovac za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Gospodarske zone u Magadenovcu
- Zahtjev Općine Kloštar Ivanić za darovanje nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu osnivanja Poduzetničke zone Lipovec
- Zahtjev Općine Funtana za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Funtana
- Zahtjev Općine Borovo za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Općine Borovo

- Zahtjev Grada Bjelovara za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Industrijsko-poslovne zone Korenovo
- Zahtjev Grada Mursko Središće za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Gospodarske zone Brezje
- Zahtjev Općine Koprivnički Ivanec za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Koprivnički Ivanec
- Zahtjev Općine Sveta Nedjelja za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje industrijske zone Dubrova
- osim toga, za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekim od nekretnina koje su predmet zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave zaprimljeni su i zahtjevi potencijalnih investitora.

3. Infrastrukturni projekti jedinica lokalne samouprave

- Zahtjev Grada Osijeka za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu sanacije i zatvaranja odlagališta komunalnog otpada te izgradnju odlagališta inertnog otpada u Sarvašu
- Zahtjev Grada Karlovca za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretnini u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu sanacije odlagališta otpada „Ilovac“
- Zahtjev Grada Buzeta za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje reciklažnog dvorišta za građevni otpad s odlagalištem inertnog otpada

4. Projekti jedinica lokalne samouprave koji se financiraju iz fondova Europske unije

- Zahtjev Općine Vrhovine za rješavanje imovinskopравnih odnosa na nekretnini u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje hostela za prihvata posjetitelja sportsko-rekreativnog centra „Bijeli vrh“
- Zahtjev Općine Stari Jankovci za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu rekonstrukcije postojeće ruševne zgrade za poduzetnički inkubator – resursni centar za razvoj Općine
- Zahtjev Općine Grožnjan za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje parkirališta u sklopu rekonstrukcije i prenamjene šesnaest objekata u smještajne kapacitete
- Zahtjev Grada Zaprrešića za darovanje nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske, radi izgradnje „Obrazovno-razvojnog centra Baltazar – znanjem do konkurentnosti“, u sklopu kojeg su planirani i rekreacijski sadržaji (otvoreni i zatvoreni prostori smješteni unutar zone kampusa).
- Zahtjev Vodovoda grada Vukovara d.o.o. za vodoopskrbu i odvodnju za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje uređaja za pročišćavanje otpadnih voda.

5. Neke od nekretnina koje su uključene u Akciju „Projekti 100“:

- Baltazar, Zaprrešić, Zagrebačka županija
- Gruž, Dubrovnik, Dubrovačko-neretvanska županija
- Streljana, Gradina, Virovitičko-podravska županija
- Pleternica, Pleternica, Požeško-slavonska županija
- Slakovec, Nedelišće, Međimurska županija
- Stari Jankovci, Stari Jankovci, Vukovarsko-srijemska županija

- Rokovci, Andrijaševci, Vukovarsko-srijemska županija
- Poličnik, Poličnik, Zadarska županija,
- Vila Lovor, Lovran, Primorsko-goranska županija.

Najstariji su i najsloženiji aktivni predmeti:

1. Zahtjev Primorsko-goranske županije za darovanje poslovne zgrade u Adamićevoj ulici 10, Rijeka

Primorsko-goranska županija podnijela je 28. ožujka 2002. godine zahtjev za darovanje poslovne zgrade u Rijeci, u Adamićevoj ulici 10, u svrhu obavljanja poslova iz ovlasti Županije. Budući da Zaključak Povjerenstva za imovinu Vlade Republike Hrvatske od 29. ožujka 2007. godine, kojim je Vladi Republike Hrvatske predloženo da predmetnu nekretninu proda Primorsko-goranskoj županiji, nije realiziran, Primorsko-goranska županija ponovila je zahtjev za darovanje navedene zgrade. U tijeku je postupak etažiranja navedene zgrade, nakon čega će započeti rješavanje zahtjeva.

2. Zahtjev Grada Bjelovara za darovanje ili kupnju zemljišta za izgradnju stadiona s pratećim sadržajima te za izgradnju Centra za osobe s invaliditetom

Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske od 23. veljače 2006. godine, s Gradom Bjelovarom zaključen je Ugovor o osnivanju prava građenja. Budući da Grad nije ispunio ugovorne obveze, ugovor je raskinut, a Grad je ponovno podnio zahtjev za darovanje ili prodaju nekretnina. Predmetni zahtjev rješavat će se po preuzimanju nekretnina od Ministarstva obrane.

3. Zahtjev Grada Zaprešića za darovanje nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske, radi izgradnje regionalnog centra za razvoj poduzetničkih kompetencija za zemlje jugoistočne Europe (SEECCEL) i izgradnje „Obrazovno-razvojnog centra Baltazar – znanjem do konkurentnosti“, u sklopu kojeg su planirani i rekreacijski sadržaji (otvoreni i zatvoreni prostori smješteni unutar zone kampusa)

U međuvremenu se pristupilo rješavanju imovinskopravnih odnosa vezanih uz zemljišta za izgradnju regionalnog centra za razvoj poduzetničkih kompetencija za zemlje jugoistočne Europe (SEECCEL) na drugoj lokaciji, dok je u pogledu preostalog dijela zahtjeva koji se odnosi na izgradnju „Obrazovno-razvojnog centra Baltazar – znanjem do konkurentnosti“ bilo potrebno odvojiti zahtjev za darovanje u svrhu izgradnje veleučilišta od zahtjeva za darovanje u svrhu izgradnje sportsko-rekreacijskih sadržaja, u kojem je smjeru u tijeku parcelacija predmetne nekretnine, kako bi se moglo pristupiti rješavanju zahtjeva.

4. Zahtjev Vukovarsko-srijemske županije za darovanje nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje Poduzetničke zone Vuka

Procijenjena vrijednost traženih nekretnina iznosi 39.398.673,00 kune. Nekretnine koje su predmet zahtjeva trenutačno su u zakupu tvrtke Vupik d.d. Vukovar na temelju Ugovora o dugogodišnjem zakupu poljoprivrednog zemljišta u vlasništvu države sklopljenog 14. 3. 2011. godine, na rok od 50 godina. Prema Uvjeranju Upravnog odjela za prostorno uređenje, gradnju i zaštitu okoliša Vukovarsko-srijemske županije od 24. veljače 2012. godine, nekretnine koje su predmet zahtjeva nalaze se unutar planiranog prostora

namijenjenog za prostor luke i pristaništa. U tijeku je pribavljanje dokumentacije na okolnost je li u međuvremenu izmijenjen Prostorni plan, te će se nakon toga zatražiti očitovanje Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture i Ministarstva poljoprivrede na okolnost mogu li tražene nekretnine biti predmet raspolaganja, s obzirom na važeći status i namjenu te zaključeni Ugovor o zakupu.

U koordinaciji s drugim državnim tijelima postupno će započeti revizija do sada zaključenih ugovora o darovanju, radi privođenja darovanih nekretnina ugovorenoj namjeni i u utvrđenim rokovima.

Radi zaštite dugoročnih interesa Republike Hrvatske, cilj je da što više nekretnina bude aktivirano kroz osnivanje prava građenja, što će omogućiti korištenje prema namjeni, povećati prihode proračuna, a predmetne nekretnine nakon isteka ugovora ostat će u vlasništvu Republike Hrvatske. To će ujedno omogućiti i kontrolu privođenja nekretnine ugovorenoj namjeni, spriječiti zloupotrebe te jačati institut korištenja.

Na takav bi se način izašlo u susret jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave u njihovim zahtjevima koji se odnose na zadovoljavanje socijalnih, kulturnih, komercijalnih ili drugih potreba, a s druge strane ostvarilo bi se načelo funkcionalnosti upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, jer bi nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske bile u uporabi i od njih bi se ostvarivao određen prihod.

Postupci rješavanja zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave razrađeni su hodogramima koji uključuju detaljno određenu potrebnu dokumentaciju koju podnositelj zahtjeva mora podnijeti. Ako bi podnositelji zahtjeva u trenutku podnošenja zahtjeva dostavili svu propisanu dokumentaciju, znatno bi se skratilo vrijeme rješavanja, a uz planirano zapošljavanje državnih službenika, bržu proceduru procjene tržišne vrijednosti nekretnina i pribavljanje potrebnih suglasnosti i mišljenja ministarstava, moglo bi se očekivati do 70% riješenih zahtjeva tijekom godine.

SAŽETAK RJEŠAVANJA IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA
S JEDINICAMA LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Aktivnije sudjelovanje Republike Hrvatske u prostornom uređenju, pri čemu se treba voditi računa o interesu države kao vlasnika zemljišta i vlasničke interese zastupati prilikom donošenja planova na isti način kao i za privatne vlasnike. • U suradnji s gradovima i općinama predvidjeti veće površine pogodne za velike investicije. • Postupno optimizirati vlasnički portfelj države i lokalne samouprave na području općina i gradova.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• novim ustrojem DUUDI-ja, a u koordinaciji s drugim državnim tijelima, postupno će započeti revizija do sada zaključenih ugovora o darovanju, kako bi se utvrdilo jesu li darovane nekretnine privedene ugovorenoj namjeni i u ugovorenom roku, te je li se eventualno darovanim nekretninama raspolagalo suprotno ugovoru (raskid ugovora) • što više nekretnina aktivirat će se osnivanjem prava građenja u cilju zaštite dugoročnih interesa Republike Hrvatske, te primjenom instituta zamjene nekretnina kao jednog od načina rješavanja imovinskopravnih odnosa s jedinicama lokalne samouprave, i to ponajprije u slučajevima kad jedinice lokalne samouprave traže darovanje zemljišta u svrhu realizacije raznih projekata (koji se odnose na infrastrukturu i projekte od općeg javnog ili socijalnog interesa), a imaju u svom vlasništvu odgovarajuće zemljište za zamjenu • prioritarno rješavanje zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave koji su postavljeni u svrhu ostvarenja projekata koji su od osobitog značenja za gospodarski razvoj, ostvarenja projekata koji su od općeg javnog ili socijalnog interesa te izvršenja obveza Republike Hrvatske • rješavanje zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave sukladno razrađenim hodogramima • raditi na ubrzanju nadležnih postupanja ministarstava i drugih tijela državne uprave u konkretnim predmetima

10. Godišnji plan rješavanja imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama te godišnji plan njihova stavljanja u funkciju

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi rješavanja imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama i njihovo stavljanje u funkciju:

1. U što kraćem roku izraditi potpunu i ažuriranu evidenciju bivših vojnih nekretnina (posebno onih kojima još nije raspolagano), te ih staviti u funkciju rasta i razvoja lokalne zajednice.
2. Pribavljanje akata za gradnju na temelju kojih su Jugoslavenska narodna armija i Savezni sekretarijat za narodnu obranu gradili objekte, preuzetih Uredbom o preuzimanju sredstava Jugoslavenske narodne armije i Saveznog sekretarijata za narodnu obranu na teritoriju Republike Hrvatske u vlasništvo Republike Hrvatske, odnosno potvrde Ministarstva obrane Republike Hrvatske, kojima se potvrđuje legalnost takvih objekata građenih prema odredbama članka 11. Pravilnika o izgradnji i održavanju vojnih objekata i drugih objekata posebno značajnih za obranu zemlje (Službeni vojni list br. 20/76).
3. Iniciranje izmjena prostorno-planske dokumentacije, jer je za većinu bivših vojnih nekretnina još uvijek na snazi posebna namjena koja onemogućava raspolaganje njima.

Najvažniji zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređeno rješavanje imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama i njihovo stavljanje u funkciju:

1. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Uredba o načinima raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
3. Uredba o darovanju nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
4. Uredba o mjerilima i kriterijima dodjele na korištenje nekretnina za potrebe tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna te drugih osoba (Narodne novine, broj 127/2013)
5. Uredba o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
6. Zakon o prostornom uređenju (Narodne novine, broj 153/2013)
7. Zakon o gradnji (Narodne novine, broj 153/2013)
8. Zakon o uređivanju imovinskopravnih odnosa u svrhu izgradnje infrastrukturnih građevina (Narodne novine, broj 80/2011)
9. Zakon o strateškim investicijskim projektima Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 133/2013)
10. Zakon o koncesijama (Narodne novine, broj 143/2012)
11. Odluka o kriterijima, mjerilima i postupku dodjele prostora u vlasništvu Republike Hrvatske na korištenje organizacijama civilnog društva radi provođenja programa i projekata od interesa za opće dobro.

Odjel za bivše vojne nekretnine u svom radu primjenjivat će tijekom 2015. godine i sljedeće zakonske i podzakonske akte koji su u fazi donošenja:

- a) Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina
- b) Prijedlog nacrtu Zakona o mladima
- c) Uredba o vojnom graditeljstvu.

Problematika rješavanja imovinskopravnih odnosa

Odjel za bivše vojne nekretnine odmah po ustrojstvu započeo je ažuriranje evidencije i dokumentacije nekretnina koje je preuzeo od Ministarstva obrane Republike Hrvatske. Ta se aktivnost pokazala iznimno važnom za daljnji rad, ali i vrlo problematičnom, jer do sada nije postojala sustavno razrađena praksa preuzimanja ovih nekretnina od Ministarstva obrane Republike Hrvatske.

Predaja je najčešće vršena na temelju zatečenog stanja i dokumentacije kojom je Ministarstvo obrane raspolagalo u tom trenutku (najčešće nepostojeća i/ili nepotpuna). Time je već u startu bilo otežano i onemogućeno daljnje upravljanje i raspolaganje ovim nekretninama.

Vezano uz problematiku bivših vojnih nekretnina posebno treba naglasiti nedostatak akata za gradnju na temelju kojih su Jugoslavenska narodna armija i Savezni sekretarijat za narodnu obranu gradili objekte, preuzetih Uredbom o preuzimanju sredstava Jugoslavenske narodne armije i Saveznog sekretarijata za narodnu obranu na teritoriju Republike Hrvatske u vlasništvo Republike Hrvatske.

Važno je istaknuti da je u okviru dogovora između Ministarstva obrane Republike Srbije i Ministarstva obrane Republike Hrvatske o predaji imovinskopravne i tehničke dokumentacije vojnih nekretnina na području Republike Hrvatske, djelomično preuzeta dokumentacija iz nadležnost bivše Jugoslavenske narodne armije i Saveznog sekretarijata za narodnu obranu.

Predmetna dokumentacija uz donošenje Uredbe o vojnom graditeljstvu koje je u tijeku, stvorit će mogućnost za evidentiranje izgrađenih vojnih građevina u katastarskom operatu i zemljišnim knjigama, kao i ishodenju uporabne dozvole i energetske certifikata za predmetne građevine kao preduvjet za daljnje raspolaganje njima.

Stoga će primaran cilj ovog Odjela tijekom 2015. godine biti upis izgrađenih bivših vojnih nekretnina u katastar i zemljišne knjige, te ishodenje potrebnih uporabnih dozvola i energetskih certifikata za njih, sukladno Uredbi o vojnom graditeljstvu čije je donošenje u tijeku.

Kalendar aktivnosti

Poslovne aktivnosti na rješavanju imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama i njihovo stavljanje u funkciju koje će se obavljati u 2015.	Rok izvršenja
preuzimanje bivših vojnih nekretnina na otoku Malom Lošinju	rujan 2015.
preuzimanje bivših vojnih nekretnina na otoku Susku	rujan 2015.
preuzimanje bivših vojnih nekretnina na otoku Unijama	rujan 2015.
preuzimanje bivših vojnih nekretnina u Sisku	prosinac 2015.

Problemi vezani uz specifičnu povijest vojnih nekretnina i dalje su prisutni, jer se često prilikom prikupljanja imovinskopravne dokumentacije utvrdi kako se predmetnim nekretninama ne može raspolagati zbog toga što postoje zahtjevi bivših vlasnika nekretnine(a), sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/2000, 131/2000, 27/2001, 34/2001, 65/2001, 118/2001, 80/2002 i 81/2002). Navedene zahtjeve rješavaju nadležna upravna tijela.

Međutim, ako među strankama postoji spor glede činjenica od kojih zavisi neko njihovo pravo ili spor o tome postoji li neko pravo, nadležno upravno tijelo može prekinuti postupak i uputiti stranke na to da pokrenu parnicu ili drugi postupak pred nadležnim tijelom.

Nadalje, na prijedlog prijašnjeg vlasnika sud može odrediti privremenu mjeru zabrane raspolaganja imovinom te u zemljišnoj knjizi izvršiti zabilježbu privremene mjere ili zabilježbu spora.

Navedene zahtjeve rješavaju nadležni sudovi u najčešće dugogodišnjim sudskim procesima tijekom kojih postoji zabrana raspolaganja navedenom nekretninom(a) do okončanja sudskog procesa.

Sukladno članku 60. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, Odjel za bivše vojne nekretnine, u suradnji s Ministarstvom pravosuđa, prikupljat će od nadležnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave prema mjestu gdje se nalazi imovina koja je predmet naknade, podatke o evidentiranim zahtjevima za naknadu podnesenima na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/2000, 131/2000, 27/2001, 34/2001, 65/2001, 118/2001, 80/2002 i 81/2002), te ih dostavljati Registru državne imovine radi objave.

Odjel bivših vojnih nekretnina početkom 2014. započeo je od Ministarstva obrane Republike Hrvatske preuzimanje neperspektivnih vojnih nekretnina, te je u razdoblju od 6. veljače do 15. kolovoza 2014. godine preuzeo 86 neperspektivnih vojnih nekretnina:

1. Bregana, bazen
2. Dugo Selo, zemljište u Ulici braće Pavlić 31
3. Zagreb, zemljište „Dotršćina“
4. Zagreb, zemljište „Prigornica“
5. Jastrebarsko, pumpna stanica „Za Marofom“
6. Zagreb, skladište „Granešina“

7. Zagreb, streljana „Mikulići“
8. Drvenik Veliki, zemljište „Komorovica put“
9. Drvenik Veliki, skladište „Širan“
10. Drvenik Veliki, zemljište „Komorovica“
11. Drvenik Veliki, tvrđava „Starina“
12. Otočac, skladište „Stari krug“
13. Otočac, skladište „Konjušnica“
14. Otočac, kompleks „13. lipnja“
15. Virovitica, poligon „Dabrovica“
16. Otok Mrčara, vojarna „Mrčara“
17. Otok Lastovo, skladište „Put“
18. Otok Lastovo, Dom HV i hotel „Sirena“
19. Otok Lastovo, OUP „Kota 127“
20. Otok Lastovo, zemljište „Trg JNA“
21. Otok Lastovo, zemljište „Blaževo brdo“
22. Otok Sušac, OUP „Sušac“
23. Otok Kopište, zemljište „Kopište“
24. Otok Vis, zemljište „Radino brdo“
25. Delnice, skladište „V-3“
26. Delnice, Dom HV
27. Vis, zemljište „Pista“
28. Vis, zemljište „Ljubišće – Šljunčara“
29. Vis, kompleks „Stonca“
30. Vis, „Podstražje“
31. Vis, zemljište „Glavica“
32. Vis, zemljište „Šepurine“
33. Vis, kompleks „Barjaci“
34. Vis, zemljište „Barjaška“
35. Vis, zemljište „Krvavac“
36. Vis, zemljište „Dobra luka“
37. Vis, zemljište „Draškovac“
38. Vis, vojarna „Nova pošta“
39. Vis, zemljište „Velje polje“
40. Vis, skladište „Korita“
41. Vis, zemljište „Talež“
42. Vis, zemljište „Rukavac“
43. Vis, vojarna „Starine“
44. Vis, zemljište „Za čelo“
45. Vis, kompleks „Luka“
46. Vis, vojarna „Vela Glava“
47. Vis, vojarna „Stončica“
48. Vis, zemljište „Donja Poljica“
49. Vis, skladište „Smokovo polje“
50. Vis, vojarna „Stupišće“
51. Vis, vojarna „Podhumlje“
52. Pula, skladište Valtura“
53. Pula, kompleks „Valsaline“
54. Pula, gospodarstvo „Kastion“
55. Pula, poligon „Marlera“
56. Pula, skladište „Turtijan“

57. Pula, skladište goriva „Budava“
58. Pula, OUP „Sv. Daniel“
59. Pula, OUP „Veliki i Mali Majam“
60. Pula, vojarna „Barbariga“
61. Pula, skladište „Bradamonte“
62. Pula, OUP „Vrh Mikoteto“
63. Pula, skladište „Monvidal“
64. Pula, skladište „Valmarin“
65. Pazin, poligon „Lindar“
66. Pazin, streljiste „Brestovica“
67. Umag, ekonomija „Petrovija“
68. Savudrija, zemljište „Savudrija“
69. Šibenik, OUP „Kamenar“
70. Šibenik, OUP „Dubrava“
71. Šibenik, tvrđava „Sv. Ivan“
72. Šibenik, zemljište „Ulica Đure Đakovića“
73. Šibenik, skladište „Duboka“
74. Šibenik, zemljište „Slizel“
75. Šibenik, zemljište „Bilice“
76. Šibenik, zemljište „Landovača“
77. Šibenik, zemljište „Uvala Vrnaža“
78. Šibenik, zemljište „Perišić“
79. Šibenik, zemljište „Sv. Križ“
80. Šibenik, zemljište „Podkrižje“
81. Otok Logorun, kompleks „Logorun“
82. Otok Murter, OUP „Murter“
83. Otok Kakan, zemljište „Kakan“
84. Otok Žirje, vojarna „Sjeverno Žirje“
85. Otok Zlarin, vojarna „Zlarin“
86. Otok Prvić, zemljište „Skarlobrin“.

Novopreuzete bivše vojne nekretnine preuzete u razdoblju od 16. kolovoza do 19. rujna 2014. godine jesu:

1. Bivša vojarna „Kula“ u Sinju,
2. Izgrađeno građevinsko zemljište „Velopin“, Mali Lošinj,
3. Izgrađeno građevinsko zemljište „Vela Straža“ na otoku Susku,
4. Bivša vojna nekretnina „Čikat“, Mali Lošinj,
5. Izgrađeno građevinsko zemljište „Rt Stijene“ na otoku Unijama,
6. Izgrađeno građevinsko zemljište „Maračol – Zgarbina“ na otoku Unijama,
7. Izgrađeno građevinsko zemljište „Vojarna Selo“ na otoku Unijama,
8. Izgrađeno građevinsko zemljište „Vojarna Draga“ na otoku Iloviku,
9. Izgrađeno građevinsko zemljište „Skladište Parkno“ na otoku Iloviku,
10. Izgrađeno građevinsko zemljište „Selo“ na otoku Iloviku,
11. Bivša vojna nekretnina „Vrh Gore“ na otoku Istu,
12. Izgrađeno građevinsko zemljište „Imovina – Gospić“,
13. Izgrađeno građevinsko zemljište „Luka“ na otoku Molatu,
14. Izgrađeno građevinsko zemljište „Jaz“ na otoku Molatu,
15. Izgrađeno građevinsko zemljište „Selo“ na otoku Molatu,
16. Bivša vojna nekretnina „Josipdol“ u Josipdolu.

Naglašavamo kako je ubrzan postupak preuzimanja do sada nepreuzetih bivših vojnih nekretnina koje su neperspektivne za Ministarstvo obrane, te su usporedbe radi pravni prednici DUUDI-ja (Hrvatski fond za privatizaciju, Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom i Agencija za upravljanje državnom imovinom) u razdoblju od 15-ak godina, sveukupno preuzeli 88 bivših vojnih nekretnina, dok je Odjel bivših vojnih nekretnina u razdoblju od samo osam mjeseci 2014. godine preuzeo ukupno 102 nekretnine.

Stavljanje u funkciju bivših vojnih nekretnina

Dosadašnja praksa raspolaganja bivšim vojnim nekretninama najčešće je bila u obliku darovanja ovih nekretnina jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave. Tako je Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom od 2009. do 2011. godine predao jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave vojne nekretnine u vrijednosti od 560 milijuna kuna.

S obzirom na to da bi darovane bivše vojne nekretnine trebale ostvarivati funkciju rasta i razvoja lokalne zajednice, donošenje prostorno-planske dokumentacije i žurno rješavanje imovinskopravnih odnosa temelj su aktiviranja ovih nekretnina, pa tome treba posvetiti posebnu pažnju.

Vojne nekretnine i dalje će se ustupati zainteresiranim stranama po najvažnijem kriteriju – razvojnim projektima i sukladnosti prostornom uređenju. Naime, ako zainteresirana strana predloži razvojni projekt i dostavi projektnu dokumentaciju, nema razloga da se njihov prijedlog brzo ne razmotri i odobri korištenje, pravo građenja ili prodaja.

Tijekom 2014. godine, DUUDI je pokrenuo akciju „Projekt 100“, savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u cilju prikupljanja prijedloga, mišljenja i ideja, te iskazom interesa za nekretnine u državnom vlasništvu, a u koji je uključeno je 65 bivših vojnih nekretnina. Navedene aktivnosti nastavit će se i u 2015. godini.

Odjel za bivše vojne nekretnine tijekom 2015. godine, provodit će aktivnosti rješavanja imovinskopravnih odnosa na bivšim vojnim nekretninama i njihovo stavljanje u funkciju predviđeno Akcijskim planom za provedbu specifičnih preporuka za države članice 2014. godine (ponajprije *brownfield* investicije).

Tijekom 2015. godine planira se prikupiti imovinskoopravna dokumentacija za sljedeće nekretnine, u cilju njihova stavljanja u funkciju:

1. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Galižana,
2. Skladište Donja Bistra (u Mokrici), k.o. Bistra Donja,
3. Neizgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Gornji Stenjevec,
4. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Bregana,
5. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Podvornica,
6. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Jastrebarsko,
7. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Klinča Sela,
8. Vojarna Lađarska, Sisak,
9. Građevinsko zemljište, k.o. Kovačevac,

10. Izgrađeno građevinsko zemljište, k.o. Pula,
11. Izgrađeno građevinsko zemljište, k.o. Pula,
12. Izgrađeno građevinsko zemljište, k.o. Donji Miholjac,
13. Građevinsko zemljište, k.o. Zvečanje,
14. Građevinsko zemljište, k.o. Donje Polje,
15. Izgrađeno građevinsko zemljište, k.o. Otočac,
16. Izgrađeno građevinsko zemljište, k.o. Otočac,
17. Građevinsko zemljište u k.o. Vrbnik,
18. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Šepurine,
19. Građevinsko zemljište u k.o. Zadar,
20. Građevinsko zemljište u k.o. Dugo Selo II,
21. Izgrađeno građevinsko zemljište u k.o. Sveti Rok,
22. Građevinsko zemljište k.o. Turjaci i k.o. Brnaze,
23. Izgrađeno građevinsko zemljište k.o. Prečec,
24. Izgrađeno građevinsko zemljište k.o. Šašinovac,
25. Građevinsko zemljište k.o. Klana,
26. Dom hrvatske vojske, Delnice.

Strategija razvoja širokopojasnog pristupa u Republici Hrvatskoj u razdoblju od 2012. do 2015. godine određuje da se osiguranje dostupnosti širokopojasnog pristupa ostvaruje izgradnjom nove i obnovom postojeće komunikacijske infrastrukture. U skladu s ovom strateškom odrednicom Odjel za bivše vojne nekretnine preuzet će tijekom 2015. godine komunikacijsku infrastrukturu koju Ministarstvo obrane ne koristi i na koju dugoročno ne računa, a što obuhvaća komunikacijsku infrastrukturu poznatu pod nazivom "Neptun", "Granica" i "Central", te drugu komunikacijsku infrastrukturu, u svrhu razvoja širokopojasnog pristupa u Republici Hrvatskoj.

Strategija razvoja turizma Republike Hrvatske do 2020. godine posebno inzistira na uvrštavanju zemljišta i drugih nekretnina na koje ministarstvo nadležno za obranu dugoročno ne računa u odgovarajuće prostorno-planske dokumente jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Navedenom Strategijom razvoja turizma Republike Hrvatske do 2020. godine koju je kao nositelj izradilo Ministarstvo turizma, propisane su potencijalne lokacije *brownfield* projekata na državnim nekretninama. Odjel za bivše vojne nekretnine uključen je u realizaciju sljedećih *brownfield* projekata, čiju je realizaciju pokrenulo Ministarstvo turizma Republike Hrvatske:

- Otok Sveta Katarina – Monumenti, Pula,
- Hidrobaza, Pula,
- Uvala Saccorgiona, Pula
- Jurjeva luka, Lastovo.

Sukladno Strategiji zaštite, očuvanja i održivoga gospodarskog korištenja kulturne baštine Republike Hrvatske za razdoblje od 2011. do 2015. godine, Odjel za bivše vojne nekretnine tijekom 2015. godine sudjelovat će u pokrenutom postupku zaštite i očuvanja fortifikacija unutar sljedećih bivših vojnih nekretnina:

- Otok Sveta Katarina – Monumenti, Pula,
- Hidrobaza, Pula,

- Uvala Saccorgiona, Pula,
- Fortifikacija Muzil i Marija Louisa, Pula,

koje su predmet provođenja *brownfield* projekata pokrenutih na inicijativu Ministarstva turizma Republike Hrvatske.

Sukladno Strategiji za borbu protiv siromaštava i socijalne isključenosti, Odjel za bivše vojne nekretnine, na zahtjev Ministarstva socijalne politike i mladih, dodijelit će na korištenje nekretninu kojom upravlja DUUDI, a u cilju realizacije konkretnog projekta.

Slijedom navedenog, ističemo kako je Odjel za bivše vojne nekretnine tijekom 2014. godine, na zahtjev Ministarstva socijalne politike i mladih, dodijelio na korištenje istom četiri bivše vojne nekretnine u sklopu Programa saniranja posljedica katastrofe na području Vukovarsko-srijemske županije, za potrebe skladištenja humanitarne pomoći i smještaja stradalnika s područja zahvaćenih katastrofalnom poplavom.

Nadalje, na zahtjev jedinice lokalne (regionalne) samouprave dodijeljena je na privremeno korištenje i jedna bivša vojna nekretnina za potrebe smještaja evakuiranih životinja s poplavljenih područja.

Odjel za bivše vojne nekretnine uključio se u Nacionalni program za mlade Ministarstva socijalne politike i mladih tako da je tijekom 2014. godine dodijelio na privremeno korištenje veći broj bivših vojnih nekretnina za potrebe održavanja koncerata i sportskih manifestacija civilnih organizacija mladih.

Tijekom 2015. godine planira se nastaviti provođenje potpore Nacionalnom programu za mlade kroz navedene aktivnosti, sukladno zahtjevima upućenih DUUDI-ju u konkretnom slučaju.

Vojne nekretnine i nadalje bi trebale biti pokretač razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, s naglaskom na model raspolaganja osnivanjem prava građenja, davanje u zakup ili najam te dodjelu na korištenje.

Predmeti bivših vojnih nekretnina u najvećem su dijelu formirani na osnovi zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te pravnih i fizičkih osoba, kojima se u pogledu određene bivše vojne nekretnine traži određene vrsta raspolaganja od DUUDI-ja.

Određeni dio predmeta odnosi se na zahtjeve Državnog odvjetništva Republike Hrvatske, slijedom kaznenih postupaka pokrenutih po službenoj dužnosti, a koji se odnose na otuđenja i oštećenja imovine iz bivših vojnih nekretnina.

Predviđa se porast broja predmeta koji se formiraju primopredajnim zapisnicima, jer je Ministarstvo obrane u sljedećem periodu najavilo primopredaju većeg broja za njih neperspektivnih nekretnina.

Također je uočljiv i povećan broj zahtjeva jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te pravnih i fizičkih osoba, po svim zakonom predviđenim modelima raspolaganja.

S obzirom na to da bivše vojne nekretnine najvećim dijelom ne čuvaju zaštitarske službe, vidljiv je porast broja kaznenih djela koja dovode do porasta broja predmeta po navedenoj osnovi.

Povećavat će se i broj predmeta formiranih na temelju zahtjeva DUUDI-ja upućenih javno-pravnim tijelima Republike Hrvatske, kojima se traži dostava određene imovinskopravne dokumentacije.

Uvidom u riješene predmete utvrđeno je da je do sada pretežno primjenjivan model raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske bilo darovanje. Tako je u periodu od 2000. do 2011. godine darovano 120 nekretnina.

Od ostalih modela raspolaganja, 47 bivših vojnih nekretnina stavljeno je u funkciju dodjelom na korištenje (u pravilu bez naknade), davanjem u zakup ili najam, prodajom te osnivanjem prava građenja.

Tendencija u primjeni modela raspolaganja trebala bi biti na modelu raspolaganja osnivanjem prava građenja, davanjem u zakup ili najam te dodjelom na korištenje.

Ako se u određenom slučaju radi o strateškom projektu, primijenit će se davanje u koncesiju kao model raspolaganja.

Dodjelu na korištenje potrebno je dodatno regulirati na način da se donese Odluka o mjerilima i kriterijima za davanje suglasnosti za kratkotrajno korištenje bivših vojnih nekretnina (kao što su sportske, kulturne, turističke, folklorne, padobranske aktivnosti, motoutрке i druge manifestacije kraćeg trajanja). Donošenje predmetne Odluke potrebno je jer člankom 9. Uredbe o mjerilima i kriterijima dodjele na korištenje nekretnina za potrebe tijela državne uprave ili drugih tijela korisnika državnog proračuna te drugih osoba, nije ostavljena mogućnost da se bivše vojne nekretnine dodijele na korištenje osobama koje nisu obuhvaćene člankom 9. navedene Uredbe.

Najstariji i ujedno najveći predmeti koje treba riješiti u cilju zaštite ovih nekretnina od devastacije jesu:

- Vojarna Aenona Zadar, tj. vojni kompleks Šepurine – postoje zahtjevi za povrat.
- Vojarna Dračevac – nekretnina najveće vrijednosti koju je Republika Hrvatska darovala nekoj jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, a ugovor nikada nije realiziran zbog nedonošenja urbanističkog plana uređenja.
- Poligon Jelas u Slavonskom Brodu – Grad Slavonski Brod podnosio je više zahtjeva za darovanje, najprije za potrebe gradnje sveučilišnog kampusa, a tu namjenu odredila je i Radna skupina Vlade Republike Hrvatske za vojne nekretnine. Grad je naknadno više puta mijenjao zahtjev na način da je navodio da je nekretnina potrebna za druge namjene (pučka kuhinja, dječji vrtić, dom mjesnog odbora). Problem je u tome što do danas Grad Slavonski Brod nije donio izmjenu prostornog plana, već je ona još uvijek označena kao „N – građevina od interesa za obranu“ pa njome nije moguće raspolagati ni na koji način.

U koordinaciji s Ministarstvom obrane dogovara se način primopredaje bivših vojnih nekretnina, jer se ona u prethodnom razdoblju odvijala bez predaje potrebne

imovinskopравne dokumentacije i podataka o minski sumnjivim područjima, bez očevida na lokaciji te identifikacije katastarskih čestica, kao i bez evidencije stanja brojila električne energije, plina, vode i slično.

Posebno je potrebno regulirati suradnju s:

- jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave pri donošenju prostornih planova,
- državnim odvjetništvima, radi provedbe brzih postupaka uknjižbe, obnove zemljišnih knjiga i nove katastarske izmjere te kaznenih postupaka zbog oštećenja i otuđenja pokretnina iz prostora bivših vojnih nekretnina,
- Ministarstvom pravosuđa i Ministarstvom uprave i uredima državne uprave, radi ubrzavanja postupaka povrata,
- Ministarstvom turizma, radi provedbe *brownfield* projekata na bivšim vojnim nekretninama,
- Ministarstvom kulture i konzervatorskim odjelima Ministarstva kulture, radi zaštite i očuvanja fortifikacijskih objekata koji se nalaze unutar bivših vojnih nekretnina na kojima se planira provedba *brownfield* projekata,
- Ministarstvom pomorstva, prometa i infrastrukture, radi određivanja granice pomorskog dobra,
- Ministarstvom graditeljstva i prostornoga uređenja, radi uspostave linka Informacijski sustav prostornoga uređenja – ISPU,
- Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije, Ministarstvom turizma i fondova Europske unije i Ministarstvom gospodarstva, radi koordinacije izrade i provedbe projekata,
- Uredom za razminiranje Vlade Republike Hrvatske i Hrvatskim centrom za razminiranje, radi razmjene podataka o minski sumnjivim područjima i zajedničkim aktivnostima na detektiranju i razminiranju neperspektivnih vojnih nekretnina.

Potrebno je osigurati i dodatna proračunska sredstva za izradu elaborata evidentiranja postojećih, a neevidentiranih objekata, te usklađenja katastarskog i zemljišnoknjižnog stanja, procjene tržišne vrijednosti nekretnina, kao i odvajanja poljoprivrednog od građevinskog zemljišta, te osigurati dodatna sredstva za troškove rušenja objekata za koje građevinska inspekcija i komunalni redari nalože rušenja.

**SAŽETAK RJEŠAVANJA IMOVINSKOPRAVNIH I DRUGIH ODNOSA VEZANIH
UZ BIVŠE VOJNE NEKRETNINE**

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Izraditi i potpuno ažurirati evidencije bivših vojnih nekretnina (posebno onih kojima nije još raspolagano), te ih staviti u funkciju rasta i razvoja, posebno lokalne zajednice. • Na temelju Uredbe o vojnom graditeljstvu evidentirati bivše vojne građevine u katastru i zemljišnim knjigama te za njih ishoditi uporabnu dozvolu i energetske certifikat. • Nastaviti postupak stavljanja u funkciju posebno manjih lokacija i objekata neperspektivnih vojnih nekretnina na otocima.
IZMJENE ZAKONSKOG OKVIRA	• Donošenje Odluke o mjerilima i kriterijima za davanje suglasnosti za kratkotrajno korištenje bivših vojnih nekretnina (kao što su sportske, kulturne, turističke, folklorne i druge manifestacije kraćeg trajanja).
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Nastavak preuzimanja ažuriranja evidencije i dokumentacije ovih nekretnina u internoj evidenciji Odjela. • Preuzimanje 30 bivših vojnih nekretnina i komunikacijske infrastrukture pod nazivom „Neptun“ od Ministarstva obrane Republike Hrvatske • Vojne nekretnine i nadalje bi trebale biti pokretač razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, s naglaskom na model raspolaganja osnivanjem prava građenja, davanje u zakup ili najam te dodjelu na korištenje. • Tendencija u primjeni modela raspolaganja trebala bi biti na modelu raspolaganja osnivanjem prava građenja, davanjem u zakup ili najam te dodjelom na korištenje. • Reguliranje suradnje s nizom državnih institucija i lokalnim upravnim jedinicama. • Potrebno je osigurati dodatna proračunska sredstva za izradu elaborata evidentiranja postojećih, a neevidentiranih objekata, te usklađenje katastarskog i zemljišnoknjižnog stanja, kao i odvajanje poljoprivrednog od građevinskog zemljišta, te osigurati dodatna sredstva za troškove ishođenja uporabnih dozvola, energetskih certifikata, kao i sredstva za legalizaciju i rušenje objekata za koje su građevinska inspekcija i komunalni redar naložili rušenje.

11. Godišnji plan daljnje komercijalizacije dijela stanova i poslovnih prostora danih na upravljanja trgovačkom društvu Državne nekretnine d.o.o.

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi s namjerom komercijalizacije dijela stanova i poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. predviđanje i povećanje postotka iskorištenosti stanova i poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske,
2. postizanje maksimalne racionalnosti i kontrole troškova,
3. pomno planiranje tekućeg održavanja i investicija od strane korisnika,
4. dugoročno zadržavanje vrijednosti nekretnina,
5. sklapanje ugovora o zakupu, uz tržišne uvjete.

Zakonski propisi kojima je uređeno upravljanje i raspolaganje stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti:

1. Zakon o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora (Narodne novine, broj 125/2011)
2. Uredba o načinima raspolaganja nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013)
3. Uredba o kupoprodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 137/2012)
4. Odluka Povjerenstva za raspolaganje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske, klasa: 943-01/13-01/201 od 3. listopada 2013. godine, kojom su preuzeti kriteriji jedinica lokalne samouprave za utvrđivanje početnih cijena zakupnine za poslovne prostore u vlasništvu Republike Hrvatske
5. Zakon o najmu stanova (Narodne novine, broj 91/96, 48/98, 66/98 i 22/2006)
6. Odluka o prodaji stanova u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 144/2013)
7. Uredba o uvjetima i mjerilima za utvrđivanje zaštićene najamnine (Narodne novine, broj 40/97 i 117/2005)
8. Odluka o utvrđivanju visine slobodno ugovorene najamnine (Narodne novine, broj 120/2000)
9. Uredba o održavanju zgrada (Narodne novine, broj 64/97)
10. Uredba o metodama procjene tržišne vrijednosti, naknade za osnivanje prava građenja i naknade za osnivanje prava služnosti na nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 127/2013).

Sukladno navedenim ciljevima iz Strategije, osnovano je trgovačko društvo Državne nekretnine d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) na temelju članaka 20. i 21. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013), na temelju kojeg je DUUDI ovlašten, uz suglasnost Vlade Republike Hrvatske, osnivati trgovačka društva posebne namjene za upravljanje pojedinim pojavnim oblikom imovine u vlasništvu Republike Hrvatske.

Tako je Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 3. listopada 2013. godine, klasa: 022-03/13-04/422, urbroj: 50301-09/09-13-2, dana suglasnost DUUDI-ju za osnivanje trgovačkog društva posebne namjene za upravljanje i raspolaganje sljedećim nekretninama:

- a) fondom stanova od komercijalne vrijednosti,
- b) fondom poslovnih prostora od komercijalne vrijednosti,
- c) rezidencijalnim objektima i
- d) ostalim nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske kojima upravlja i raspolaže DUUDI.

Ugovor o poslovno-tehničkoj suradnji na temelju suglasnosti Ministarstva financija i Državnog odvjetništva, potpisan je 21. veljače 2014. godine te su na ovaj način regulirani međusobni odnosi DUUDI-ja i Društva vezani na predmet poslovanja.

Ugovorom o poslovno-tehničkoj suradnji DUUDI je predao na upravljanje stanove, poslovne prostore i rezidencijalne objekte, te će Društvo u ime Republike Hrvatske, a za svoj račun, naplaćivati najamninu za stanove, zakupninu za poslovne prostore te naknadu za korištenje stanova, poslovnih prostora i rezidencijalnih objekata koji su mu predani na upravljanje.

Ukupno 4668 nekretnina, odnosno 1146 poslovnih prostora, 3506 stanova, 8 rezidencijalnih objekata, kao i 8 objekata u kojima su smještena diplomatsko-konzularna predstavništva preuzeto je na upravljanje s 28. 7. 2014. Ove su nekretnine popisane u Prilozima Ugovora o poslovno-tehničkoj suradnji koji će se ažurirati na mjesečnoj bazi, a sve na temelju novopristiglih sudskih rješenja, kao i rješenja drugih nadležnih državnih tijela o utvrđivanju Republike Hrvatske knjižnim ili izvan knjižnim vlasnikom, odnosno o upisu vlasništva Republike Hrvatske.

Evidencije će biti dodatno proširene i nekretninama koje se koriste, ali korisnicima još nisu ispostavljeni računi za plaćanje zakupnine/najamnine, odnosno naknade za korištenje (sa ili bez pravnog osnova). Ovaj prilog Ugovoru dopunjavat će se na mjesečnoj bazi, a sve s obzirom na intenzitet prelaska nekretnina (po bilo kojoj osnovi) u državno vlasništvo. S druge strane, Društvo će iz evidencije brisati nekretnine kojima će DUUDI raspolagati u smislu prodaje, te više neće biti vlasništvo Republike Hrvatske.

Komercijalizacija dijela poslovnih prostora

Analizom dostupnih podataka o zakupu poslovnih prostora tijekom 2014. godine, utvrđeno je da se većina poslovnih prostora koristi bez regulirane ugovorne obveze.

Naime, Republika Hrvatska godinama nije sklapala ugovore o zakupu poslovnih prostora sa zatečenim korisnicima, i prazne poslovne prostore nije davala u zakup javnim nadmetanjem. Stanje na dan 28. srpnja 2014. pokazuje da je, od ukupno 1146 preuzetih poslovnih prostora na upravljanje, s trenutačno važećim ugovorima o zakupu samo njih 51, odnosno 4,5%.

Računi za zakupninu ispostavljaju se svim korisnicima poslovnih prostora, dok se do sada nije regulirao način rješavanja problema prostora korištenih bez ugovora. Ova

problematika može biti riješena jedino izmjenom Zakona o zakupu i prodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 125/2011).

Na temu reguliranja osnova korištenja poslovnih prostora, kao i u namjere sklapanja ugovora o zakupu sa zakupcima koji uredno podmiruju sva davanja prema Republici Hrvatskoj, održavaju se redoviti sastanci s predstavnicima Državnog odvjetništva Republike Hrvatske.

Kako je dogovoreno, reguliranje zakupa poslovnog prostora može se ostvariti jedinom izmjenom zakona. Na temelju toga, pokrenuta je inicijativa za izmjenu Zakona o zakupu i prodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske, s ciljem sklapanja ugovora o zakupu s postojećim korisnicima koji prostore koriste više godina na temelju raznih osnova. Izmjene zakona trebale bi ići u smjeru da se dugogodišnjim zakupcima koji su uredni platiše, dopusti direktno sklapanje ugovora o zakupu poslovnog prostora, te bi na taj način uspjeli legalizirati dosadašnju nesređenu situaciju na terenu. Prijedlog izmjene zakona poslan je u proceduru nositelju izmjene Ministarstvu pravosuđa.

Poslovni prostori u evidenciji dijele se u nekoliko glavnih grupa:

- a) poslovni prostori s trenutačno važećim ugovorima o zakupu (samo 4,5%),
- b) poslovni prostori za koje se plaća zakupnina, ali su ugovori o zakupu istekli (ima ih najviše, odnosno 74%),
- c) poslovni prostori koji su u podzakupu,
- d) prazni poslovni prostori (183 nekretnine).

Na temelju dostupne evidencije, naplata poslovnih prostora u razdoblju do 2013. godine bila je vrlo slaba. Niže navedenim aktivnostima tijekom 2014. postignut je velik pomak te se one, kao osnovni ciljevi, planiraju nastaviti i u 2015. godini, uz primjenu nove informatičke platforme koja je u izradi, a koja će uvelike poboljšati kontrolu priljeva sredstava:

- a) naplatu potraživanja,
- b) reguliranje pravnog odnosa s korisnicima,
- c) komercijalizaciju portfelja zatečenih praznih poslovnih prostora.

S obzirom na navedenu problematiku, tijekom cijele 2014. godine slane su opomene neplatišama koji se koriste poslovnim prostorima u vlasništvu Republike Hrvatske, te su umanjena dugovanja. Direktna korist od takva postupanja vidljiva je i kod odaziva postojećih dužnika na uplatu, koji u velikoj mjeri dolaze na dogovor o načinu podmirenja dugovanja.

Nadalje, pokrenuta su i utuženja za iseljenje poslovnih prostora koji su u podzakupu, odnosno koje dosadašnji zakupci ne koriste, već sklapaju ugovore s podzakupcima s ciljem iznajmljivanja po višoj cijeni.

Kod poslovnih prostora za koje se ne plaćaju zakupnine žurno se pokreću utuženja za naplatu, ali i utuženja na iseljenje, s obzirom na to da se dosadašnjih godina na tome nije aktivno radilo. Dosadašnji postupci koji se vode pred sudovima, a u kojima Republiku Hrvatsku zastupaju Općinsko i/ili Županijsko državno odvjetništvo, pokazali su da je taj

postupak dugotrajan i s upitnim ishodima. Tome su razlozi predstečajne nagodbe, otvoreni stečajevi, zatvaranje tvrtki dužnika te dokazni postupci koji su vrlo upitni.

Društvo je do sada poduzelo niz aktivnosti svakodnevnih izvida i obilazaka poslovnih prostora, s namjerom utvrđivanja trenutačnih korisnika, te je od ožujka do kolovoza 2014. izvršen uvid na terenu u čak 450 poslovnih prostora u 14 gradova. Tijekom 2015. planira se nastavak istih aktivnosti, kako bi se u konačnici utvrdilo stanje na terenu, tj. stanje svih poslovnih prostora preuzetih na upravljanje. Na osnovi podataka s terena, utvrdit će se koji su podobni za komercijalnu eksploataciju, a koji će biti vraćeni DUDDI-ju za raspolaganje u vidu prodaje ili dodjele udrugama.

Prazni poslovni prostori davat će se u zakup, i to pojačanim intenzitetom, kako ne bi stajali prazni i stvarali daljnji trošak. Tijekom 2014. godine objavljeno je šest natječaja za zakup poslovnih prostora. U šest natječaja nuđeni su poslovni prostori u Zagrebu, Rijeci, Osijeku, Splitu, Puli, Karlovcu, Drnišu, Molatu, Stonu, Varaždinu, Zadru i Korčuli. U šest natječaja koji su zatvoreni do 5. 9. 2014. godine oglašena su ukupno 172 poslovna prostora, prikupljeno je ukupno 140 ponuda te je sklopljeno ili su u postupku sklapanja 43 nova ugovora sa zakupoprincipima. U 2015. planira se zadržati intenzitet od barem jednoga natječaja u 60 dana, kako bi se što više poslovnih prostora privelo komercijalnoj svrsi, tj. kako bi se filtrirali oni koji se nisu pokazali komercijalno isplativi te kako bi se njima raspolagalo na drugi način (prodaja, dodjela).

Kalendar aktivnosti

Aktivnost	Rok/ Datum	Tijek izvršenja
Osigurati zakonski okvir za reguliranje jasno određenih mogućnosti i načina rješavanja pravnih odnosa i obveza korisnika poslovnih prostora, u vidu izmjena i dopuna Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (i izmjena Uredbe o kupoprodaji poslovnoga prostora u vlasništvu Republike Hrvatske).	prvi kvartal 2015.	- Izrada prijedloga izmjena Zakona i Uredbe - Izrada plana razrade uvođenja usvojenih izmjena zakona s ciljem definiranja načina ugovaranja, naplate, utuženja i dr.
Definiranje i obrada točnog i potpunog popisa poslovnih prostora u državnom vlasništvu kojima raspolažemo za komercijalizaciju – na temelju Liste imovine/nekretnina u državnom vlasništvu (DUUDI).	31. 3. 2015.	Navedeni proces već je u tijeku, a dopune do potpune Liste izradit će se tijekom 1. kvartala 2015. po objavi Liste
Regulirati pravne odnose s korisnicima prostora.	30. 6. 2015.	U što kraćem roku pravno definirati odnose sa svim korisnicima poslovnih prostora, a po izmjenama zakona primijeniti promjene sukladno (proces trajan)

Aktivnost	Rok/ Datum	Tijek izvršenja
Poboljšati naplatu poslovnih prostora u odnosu na 2014. godinu.	trajno/ 31. 12. 2015.	• Praćenje naplate potraživanja na mjesečnoj osnovi • Redovito slanje opomena neplatišama • Pokretanje utuženja kao krajnje mjere za naplatu potraživanja ili iseljenje iz poslovnih prostora • Osigurati maksimalan plasman prostora na tržište, s ciljem stvaranja prihoda i smanjenja troškova
Osigurati potreban broj izvida na terenu i obilaske poslovnih prostora da bi se ustanovilo stanje objekata i identitet korisnika prostora.	svako- dnevno i trajno	• Da bi se moglo odrediti postupanje u skladu sa zakonom, potrebno je ustanoviti stvarno stanje
Sve prazne poslovne prostore u evidenciji staviti na raspolaganje za zakup, na temelju javnih natječaja.	31. 12. 2015.	• Kontinuirana aktivnost, ali sukladna raspoloživim praznim poslovnim prostorima koje Društvo ima na raspolaganju u trenutku objave natječaja
Razraditi mjere stimulativnog plasmana neatraktivnih poslovnih prostora za koje nije iskazan nikakav tržišni interes nakon objavljenih javnih natječaja.	31. 12. 2015.	• Pokušati na svaki način postupkom dobrog gospodarenja potaknuti stvaranje prihoda i iz takvih nekretnina (i umanjiti troškove nužnog održavanja)
Davanje organizacijama civilnog društva na korištenje poslovnih prostora po nekomercijalnoj osnovi, koje nije bilo moguće dati u zakup preko raspisanih natječaja.		
Kreiranje softverske podrške koja omogućuje optimiziranje i povezivanje prijenosa podataka između službi unutar Društva.	31. 3. 2015.	Praćenje, pregledi, unos promjena, analiza i izvještavanje
Investiranjem dijela uprihodenih sredstava u uređenje poslovnih prostora podizati razinu vrijednosti nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske.	31. 12. 2015.	• Kvartalno pratiti i analizirati povećanje ulaganja u investicijsko održavanje nekretnina te mogućnosti podizanja energetske učinkovitosti
Usklađenje početne komercijalne cijene iznosa zakupa poslovnih prostora u državnom vlasništvu sa svim jedinicama lokalne i područne (regionalne)	trajna aktivnost	

Aktivnost	Rok/ Datum	Tijek izvršenja
samouprave, sukladno odlukama o iznosu zakupa prostora na pojedinim područjima na javnim natječajima.		
U suradnji s općinskim državnim odvjetništvima, tijelima državne uprave i gradskim/općinskim tijelima koja su nadležna za imovinskopravne poslove, utvrditi sve državne poslovne prostore kojima još uvijek upravljaju gradovi/općine.	31. 12. 2015.	• Napraviti popis poslovnih prostora i pravno regulirati odnose s korisnicima
Osiguranje trajne sinergije i zajedničkog nastupanja na tržištu s tijelima državne uprave (Ministarstvom financija, Poreznom upravom, Državnim odvjetništvom itd.), s ciljem bržeg i djelotvornijeg detektiranja stanja i postupanja u mjerama naplate potraživanja, provođenja odluka i rješenja.	trajno/ 31. 12. 2015.	

Vezano za naplatu potraživanja i ostvarenje što većih prihoda od korištenja poslovnih prostora, namjera je što hitnije uspostaviti održiv sustav kontrole korištenja poslovnih prostora u suradnji s odgovornim tijelima (Državno odvjetništvo Republike Hrvatske, Ministarstvo financija) te dogovoriti načine postupanja kod raznovrsnih oblika korištenja. Sastanci održani tijekom prve polovine 2014. doveli su do konkretnih dogovora i u njihovim su zapisnicima utvrđeni međusobni modeli postupanja.

Naime, samo 51 poslovni prostor koristi se na temelju ugovora o zakupu, dok se na temelju prenesenih prava korisnika na osnovi ugovora s jedinicama lokalne samouprave vodi čak 848 poslovnih prostora (74%) od ukupno prenesenih poslovnih prostora.

Također, određen broj poslovnih prostora, u srpnju 2014. bilo ih je 18, nalazi se i u podzakupu, te su žurno poduzete mjere u cilju naplate zakupnina, iseljenja nesavjesnih zakupaca, ali i subjekata u podzakupu. Ova aktivnost zahtijeva obilaske poslovnih prostora uz utvrđivanje trenutnog korisnika koji se nalazi u prostoru. Najčešće baš ovi korisnici ne plaćaju zakup, odnosno korištenje poslovnim prostorima. U 2015. godini, u suradnji s Državnim odvjetništvom Republike Hrvatske, Županijskim državnim odvjetništvom i Općinskim državnim odvjetništvom Republike Hrvatske, nastaviti će se provođenje aktivnosti vezanih na iseljenje korisnika u podzakupu te vraćanje takvih prostora u posjed Republike Hrvatske, a budući da se najčešće radi o lokalima na dobrim lokacijama, posljedica reguliranja korištenja bila bi povećanje prihoda.

U svrhu reguliranja pravnog odnosa s korisnicima, ponajprije onima koji uredno plaćaju korištenje prostora, inicirali smo izmjene Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnoga prostora (Narodne novine, broj 125/2011) i Uredbe o kupoprodaji poslovnoga prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 137/2012), a sve u svrhu legalizacije poslovnih prostora s poznatim korisnicima, kojima se ispostavljaju fakture, a kojih je trenutačno 838 pravno neregulirano. Ova problematika rješavat će se u suradnji s

Državnim odvjetništvom Republike Hrvatske i ostalim nadležnim institucijama. U tijeku je postupak izmjene Zakona, koji kao predlagatelj vodi Ministarstvo pravosuđa.

Kada govorimo o konkretnim mjerama za realizaciju trećeg osnovnog cilja, odnosno komercijalizaciji zatečenih praznih poslovnih prostora, što će automatski generirati i povećanje prihoda, osnovna je mjera objava što većeg broja javnih natječaja za zakup poslovnih prostora, čime će se aktivirati i staviti u funkciju neiskorištena imovina u vlasništvu Republike Hrvatske. Plan je najmanje jednom u dva mjeseca objavljivati natječaje za zakup poslovnih prostora (u prvih osam mjeseci 2014. objavljeno je šest natječaja). Mogućnost objave većeg broja natječaja znatno je olakšana objavom registra imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, čime se osigurava detaljna evidencija podataka o poslovnim prostorima i potencijalnim zakupnicima omogućuje uvid u raspoložive poslovne prostore te povećanje transparentnosti i potražnje.

Društvo je u lipnju 2014. aktiviralo internetsku stranicu na kojoj se vidljivo i transparentno objavljuju sve informacije o poslovnim prostorima iz portfelja, zatim svi aktualni natječaji te najave budućih aktivnosti.

Najpozitivniji efekt povećanog broja natječaja jest smanjenje troškova tekućeg održavanja imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, jer će ih podmirivati zakupoprincipi, čime će se smanjiti troškovi države za redovito mjesečno plaćanje režijskih troškova i tekućeg održavanja.

Određeni broj poslovnih prostora zasigurno neće moći biti komercijaliziran nakon javnih natječaja, ponajprije zbog pomanjkanja interesa za poslovne prostore koji nisu na atraktivnim lokacijama. Redovita evidencija tih prostora olakšat će njihovu pripremu za prodaju ili korištenje po nekomercijalnoj osnovi – davanje na korištenje udrugama, odnosno organizacijama civilnog društva.

Sve navedene mjere rezultirat će povećanjem prihoda i smanjenjem rashoda DUUDI-ja i Društva, čime će se osigurati sredstva za investicijsko održavanje nekretnina, a time i povećanje vrijednosti ukupnog portfelja poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske.

Trenutačno su rashodi približno jednaki naplati, a odnose se na tekuće održavanje stanova i poslovnih prostora i plaćanje svih režijskih troškova, što znači da nema investicijskog održavanja.

Cilj je da sve opisane mjere rezultiraju poboljšanjem konkurentnosti tržišta, te da se poduzetnicima i privatnom sektoru omogući zakup poslovnih prostora po komercijalnim uvjetima i na atraktivnim lokacijama.

Također, ostatak prihoda iznad rashoda krajem godine uplaćivat će se u državni proračun, čime će se državi umanjiti trošak korištenja nekretnina te ostvariti dodatni prihod proračunu.

Svakako je nužno uspostaviti i pozitivan odnos s jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, na način da se iznosi zakupnina državnih prostora definiraju u skladu s odlukama o iznosu zakupa prostora na pojedinim područjima jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a sve s ciljem ujednačavanja komercijalne cijene.

SAŽETAK KOMERCIJALIZACIJE POSLOVNIH PROSTORA

CILJEVI IZ STRATEGIJE	• Predviđanje i povećanje postotka iskorištenosti poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske, • postizanje maksimalne racionalnosti i kontrole troškova, • pomno planiranje tekućeg održavanja i investicija od strane korisnika, • dugoročno zadržavanje vrijednosti nekretnina, • sklapanje ugovora o zakupu, uz tržišne uvjete.
ZAKONODAVNI OKVIR	• Izmjena Zakona o zakupu i prodaji poslovnog prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 125/2011) u dijelu reguliranja načina rješavanja problema kod prostora korištenih bez ugovora. • Izmjena Uredbe o kupoprodaji poslovnoga prostora u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 137/2012).
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• poboljšanje naplate poslovnih prostora na temelju dostupne evidencije • redovito slanje opomena neplatišama koji koriste poslovne prostore • pokretanje utuženja na iseljenje poslovnih prostora koji su u podzakupu i kod neredovitih platiša • svakodnevni izvidi i obilasci poslovnih prostora, s namjerom utvrđivanja trenutačnih korisnika • raspisivanje maksimalnog broja natječaja za zakup, kako bi se prazni prostori stavili u funkciju • reguliranje pravnih odnosa s korisnicima • uspostavljanje održivog sustava kontrole korištenja poslovnih prostora u suradnji s odgovornim tijelima (DORH, Ministarstvo financija) • zajedničkim kontrolama, dogovorenim s Ministarstvom financija, odnosno Poreznom upravom, žurna detekcija korisnika na terenu te poduzimanje svih mjera s ciljem naplate potraživanja te iseljenja nesavjesnih korisnika, a sve u cilju postupanja u maniri dobrog gospodara te stavljanja tih prostora na tržište objavljivanjem natječaja • priprema za prodaju ili korištenje po nekomercijalnoj osnovi – davanje na korištenje udrugama, odnosno organizacijama civilnog društva onih prostora koji nisu dati u zakup preko raspisanih natječaja • poboljšanje konkurentnosti tržišta, poduzetnicima i privatnom sektoru omogućiti zakup poslovnih prostora po komercijalnim uvjetima i na atraktivnim lokacijama • uspostavljanje pozitivnog odnosa s jedinicama lokalne samouprave, na način da se iznosi zakupnina državnih prostora definiraju u skladu s odlukama o iznosu zakupa prostora na pojedinim područjima jedinica lokalne samouprave, a sve s ciljem ujednačavanja komercijalne cijene

Komercijalizacija dijela stanova

Državne nekretnine d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) od kraja srpnja 2014. godine raspoložu raznim nekretninama koje uključuju i 3506 stanova dodijeljenih na korištenje zaštićenim najmoprimcima, najmoprimcima s pravom korištenja (na određeno ili neodređeno vrijeme), stanovima za službene potrebe, praznim stanovima i stanovima u suvlasništvu Republike Hrvatske i drugih fizičkih i pravnih osoba. Dosadašnjom analizom dostupnih podataka o najmu stanova tijekom prve polovine 2014. godine, utvrđeno je da se većina stanova (osim stanova za službene potrebe) koristi u skladu s člankom 24. Zakona o najmu stanova (bez ugovora s Republikom Hrvatskom, koja kao novi vlasnik preuzima prava i obveze od prijašnjih vlasnika u odnosu prema zatečenim najmoprimcima) ili bez pravne osnove (bez regulirane ugovorne obveze s prijašnjim vlasnicima), a dio je stanova i prazan jer nije bilo – aktivnosti oko njihove sanacije radi privođenja svrsi stanovanja ili nije bilo aktivnosti radi njihova davanja u najam putem javnog natječaja.

Naime, Republika Hrvatska od 2009./2010. godine nije sklapala ugovore o najmu sa zatečenim korisnicima, a i prazne stanove nije davala u najam sukladno Zakonu o najmu stanova, odnosno putem javnih natječaja, tako da su za cca 10% preuzetih stanova sklopljeni ugovori o najmu, a ostali najmoprimci stanove koriste na temelju ranije sklopljenih ugovora (poduzećima, jedinicama lokalne samouprave i sl.), a Republika Hrvatska njima upravlja u skladu s člankom 24. Zakona o najmu stanova.

Računi za najam stanova ili za naknadu za korištenje stanova, ispostavljaju se svim evidentiranim najmoprimcima i korisnicima – sa i bez pravne osnove, a u tijeku su i aktivnosti, sukladno raspoloživim mogućnostima, oko identifikacije i utvrđivanja korisnika za cca 1000 stanova, nakon čega će uslijediti slanje uplatnica.

Za te će se stanove sukladno dogovoru sa zajedničkog sastanka s predstavnicima DUUDI-ja, Državnog odvjetništva Republike Hrvatske, Ministarstva pravosuđa, Društva te Ministarstva financija – Porezne uprave, vezanih na temu reguliranja korištenja uz ostale nekretnine i na korištenje stanova – korisnicima dostavljati uplatnice unatrag 5 godina, sukladno odredbama Zakona o obveznim odnosima, o čemu će za te i druge stanove ovisiti daljnje reguliranje s korisnicima koji uredno podmiruju sva davanja prema Republici Hrvatskoj.

Na sastanku je također dogovoreno da se reguliranje najma stanova treba nastaviti sukladno odredbama Zakona o najmu stanova (čija je izmjena u tijeku) i Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, a sve s ciljem smanjenja troškova i povećanjem prihoda, pritom vodeći računa o socijalno-ekonomskom statusu, kako vlasnika tako i sadašnjih i budućih najmoprimaca. Također je potrebno voditi računa i o najmu s dugogodišnjim postojećim korisnicima koji stanove koriste više godina na temelju raznih osnova i uredno podmiruju naknadu za korištenje. Donošenje provedbenih odluka Vlade Republike Hrvatske trebalo bi ići u smjeru da se s dugogodišnjim korisnicima koji su uredni platiše, dopusti direktno sklapanje ugovora o najmu stanova na određeno vrijeme s ekonomskom najamninom, te bi na taj način uspjelo legalizirati dosadašnju nesređenu situaciju na terenu.

Kao i za poslovne prostore, tako je i za stanove naplata na temelju dostupne evidencije bila vrlo slaba, slijedom čega je vodeći računa u socijalno-ekonomskom aspektu

stanovanja potrebno ažurnije pratiti evidencije naplate i regulirati daljnja korištenja, odnosno prazne stanove staviti u komercijalnu funkciju stanovanja raspisivanjem javnih natječaja za najam.

Evidencija stanova u Prilogu I Ugovora o poslovno-tehničkoj suradnji od 21. veljače 2014. godine, Sporazuma I o izmjeni Priloga I Ugovora od 2. travnja 2014. godine te 2. Dopune Priloga I Ugovora od 2. lipnja 2014. godine dijeli se u nekoliko grupa, te iste krajem srpnja 2014. godine izgledaju:

- a) prazni stanovi (102 stana)
- b) stanovi s pravom korištenja (1275 stanova)
- c) stanovi s bespravnim korisnicima (1128 stanova)
- d) stanovi sa zaštićenim najmoprimcima (935 stanova)
- e) stanovi za službene potrebe (165 stanova).

Nastavno na navedeno, početkom 2014. intenzivirane su opomene zbog neplaćanja korisnika stanova u vlasništvu Republike Hrvatske, a posebno se vodi računa o utuženjima zbog neplaćanja, što je rezultiralo većom naplatom u postupcima mirnog rješenja spora i prije pokretanja samog sudskog postupka, s obzirom na to da su ti postupci iz dosadašnjih iskustava dugotrajni i često neučinkoviti.

Društvo je do sada poduzelo niz aktivnosti svakodnevnih izvida i obilazaka stanova, a potrebno je i nadalje nastaviti tako postupati – osobito u situacijama kada se stanovi vode kao „prazni“, a to često nisu, i ostalih cca 1000 stanova kojima se trebaju utvrditi stvarni korisnici radi daljnje naplate i njihova prijenosa u Društvo.

U skladu s dogovorima, prazni stanovi primjereni svrsi stanovanja davali bi se u najam po ekonomskoj najamnini putem javnog natječaja, te će se nakon prvog natječaja utvrditi intenzitet takva načina gospodarenja, čime bi se smanjili troškovi njihova održavanja i režijski troškovi. Tijekom kolovoza objavit će se prvi natječaj za davanje u najam 20 stanova u Zagrebu, nakon kojeg će se sukladno rezultatima planirati daljnje aktivnosti u tom smjeru, kako za Zagreb tako i za ostale gradove i mjesta u Republici Hrvatskoj.

S obzirom na to da u proteklom periodu nije bilo postupanja vezanih uz zaključenje ugovora o najmu sukladno odredbama Zakona o najmu stanova (zaštićeni najmoprimci iz članka 8. alineja 3.), u budućem će se razdoblju intenzivirati aktivnosti u tom smjeru, osobito za potrebe prodaje stanova po Odluci o prodaji stanova u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 144/2013).

Slijedom navedenog, konkretne mjere i aktivnosti tijekom 2015. odnose se i dalje na tri osnovna cilja:

- a) naplatu potraživanja,
- b) reguliranje pravnog odnosa s korisnicima, osobito s navedenim zaštićenim najmoprimcima
- c) komercijalizaciju portfelja zatečenih praznih stanova.

Vezano za naplatu potraživanja i ostvarenje što većih prihoda od korištenja stanova, namjera je što hitnije uspostaviti održiv sustav kontrole njihova korištenja u suradnji s

odgovornim tijelima (Državno odvjetništvo Republike Hrvatske, Ministarstvo financija), te dogovoriti načine postupanja kod raznovrsnih oblika korištenja.

U svrhu reguliranja pravnog odnosa vezanog uz stanove, ponajprije je potrebno:

- prazne stanove staviti u funkciju stanovanja – raspisivanjem javnog natječaja za najam (odnosno u suprotnom prodajom putem javnog natječaja)
- stanove u suvlasništvu – razriješiti status vlasništva razvrgnućem suvlasničkih zajednica nekretnina po jednom od propisanih modela sukladno odredbama Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima
- sklopiti ugovore o najmu sa svim najmoprimcima na temelju stečenih prava i obveza po Zakonu o najmu stanova,
- regulirati međusobne odnose s dugogodišnjim korisnicima stanova koji uredno podmiruju naknadu za korištenje bez pravne osnove (u većini se radi o zatečenim korisnicima stanova na kojima je Republika Hrvatska utvrđena vlasnikom na temelju općih i posebnih propisa).

Radi poduzimanja navedenih aktivnosti, uz dosadašnje važeće te donošenje novih provedbenih propisa, potrebna je suradnja svih čimbenika koji upravljaju i provode kontrolu i brigu o nekretninama/imovini u vlasništvu Republike Hrvatske (DUUDI, Državno odvjetništvo Republike Hrvatske, kao i ostale nadležne institucije).

Kalendar aktivnosti

Aktivnost	Rok / Datum	Tijek izvršenja
Osigurati pravni okvir za reguliranje jasno određenih načina rješavanja pravnih odnosa i obveza korisnika stanova s pravnim osnovom na određeno vrijeme, na privremeno korištenje, bez pravne osnove u vidu donošenja odluka sukladno Zakonu o najmu stanova i Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske.	tijekom 2015.	izrada nacrtu i prijedloga odluka
Dopunjavanje i obrada postojećeg cjelovitog popisa stanova u vlasništvu Republike Hrvatske kojima DUUDI raspolaže za komercijalizaciju – na temelju Liste stanova	tijekom 2015.	popis stanova svakodnevno se dopunjuje novim rješenjima i odlukama o utvrđivanju Republike Hrvatske vlasnikom
Regulirati pravne odnose s korisnicima stanova	tijekom 2015.	postupajući po postojećem Zakonu o najmu stanova redovito regulirati korištenja, a sve ostale kategorije rješavati nakon donošenja provedbenih propisa pod točkom 1. (proces reguliranja je dugotrajan)

Aktivnost	Rok / Datum	Tijek izvršenja
Poboljšati naplatu za korištenje stanova i plaćanja režijskih troškova u odnosu na 2014. godinu	trajno/ 31. 12. 2015.	• praćenje naplate potraživanja na mjesečnoj osnovi • redovito slanje opomena neplatišama (kao i do sada, sukladno obavijesti o stanju duga na mjesečnim uplatnicama) • pokretanje postupaka radi utuženja s osnova neplaćanja i kao krajnju mjeru za iseljenje iz stana, odnosno raskide ugovora sa zaštićenim najmoprimcima iz čl. 8. alineja 3. Zakona o najmu stanova
Osigurati potreban broj izvida na terenu i obilazke stanova radi utvrđivanja stvarnog stanja stanova i identifikacije njihovih korisnika	svako-dnevno i trajno	• da bi se mogao odrediti način daljnjeg postupanja u skladu s važećim propisima i provedbenim aktima, potrebno je ustanoviti stvarno stanje korištenja
Prazne stanove u evidenciji: • staviti na raspolaganje za najam, na temelju javnih natječaja • staviti u prodaju, na temelju javnih natječaja (one koji nisu imali zainteresiranih za najam 2-3 puta) • u suvlasništvu razrješavati razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina	kontinuirano dvomjesečno	• radi smanjenja nepotrebnih troškova održavanja praznih stanova kontinuirano prazne stanove davati u komercijalni najam javnim natječajem, ili ih prodati putem javnog natječaja ako nije bio ponuda za najam (2-3 puta objava natječaja) • stanove kao posebne dijelove zgrada koji su suvlasništvu Republike Hrvatske rješavati sukladno odredbama Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (nekim od načina razvrgnuća)

Aktivnost	Rok / Datum	Tijek izvršenja
Razraditi načine održavanja stanova koji nisu podobni za stanovanje: • sanacijom za daljnje komercijalno gospodarenje • prodajom u zatečenom stanju javnim natječajem • drugim načinom	kontinuirano	• Pokušati na svaki način postupkom dobrog gospodarenja potaknuti stvaranje prihoda i iz takvih stanova (umanjiti broj praznih, plasiranjem na tržište raspisivanjem javnih natječaja)
Dodjela na korištenje stanova jedinicama lokalne samouprave za potrebe stambenog zbrinjavanja osoba slabog imovnog stanja (Zakon o najmu stanova)		• Kako je Republika Hrvatska utvrđena vlasnikom stanova na temelju nekoliko važećih propisa, jedinice lokalne samouprave ostale su bez većeg broja stanova koje su dodjeljivale sukladno propisanim kriterijima svojim građanima kao osobama slabog imovnog stana, stanove koji se ne mogu na neki način komercijalizirati, dodijeliti na korištenje na određeno vrijeme jedinicama lokalne samouprave koje iskazuju interes.

Predložene mjere za realizaciju navedenih aktivnosti, s posebnim osvrtom na komercijalizaciju, za početak, zatečenih praznih stanova, trebale bi automatski generirati i povećanje prihoda, s time da se intenzivira objava što većeg broja javnih natječaja za najam, čime će se aktivirati i staviti u funkciju neiskorišteni stanovi u vlasništvu Republike Hrvatske, a prema raspoloživim resursima isti bi se mogao objavljivati bar jednom u dva mjeseca.

DUUDI, kao i Društvo, aktivirao je internetsku stranicu na kojoj se vidljivo i transparentno objavljuju sve informacije, za sada o poslovnim prostorima iz njihova portfelja, a objavljivat će se i sve informacije o natječajima vezanim uz stanove.

Davanjem u najam praznih stanova putem javnog natječaja smanjili bi se troškovi njihova tekućeg održavanja, jer će ih podmirivati najmoprimci, čime će se smanjiti troškovi države za redovito mjesečno plaćanje režijskih troškova i tekućeg održavanja.

Kao i za ostale nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske, tako i određeni broj stanova neće moći biti komercijaliziran nakon javnih natječaja, ponajprije zbog njihova

stanja i opremljenosti. Redovita evidencija tih stanova olakšat će njihovu pripremu za prodaju ili korištenje po nekomercijalnoj osnovi.

Sve navedene mjere rezultirat će povećanjem prihoda i smanjenjem rashoda DUUDI-ja i Društva, čime će se osigurati sredstva za investicijsko održavanje nekretnina, a time i povećanje vrijednosti ukupnog portfelja stanova u vlasništvu Republike Hrvatske.

Trenutačno su rashodi približno jednaki naplati, a odnose se na tekuće održavanje stanova i plaćanje svih režijskih troškova, što znači da nema investicijskog održavanja.

Cilj je da sve opisane mjere rezultiraju poboljšanjem konkurentnosti tržišta, te da se svim zainteresiranim osobama omogući najam stanova po komercijalnim uvjetima.

SAŽETAK KOMERCIJALIZACIJA STANOVA

CILJEVI IZ STRATEGIJE	• Predviđanje i povećanje postotka iskorištenosti stanova u vlasništvu Republike Hrvatske, • postizanje maksimalne racionalnosti i kontrole troškova, • pomno planiranje tekućeg održavanja i investicija od strane korisnika, • dugoročno zadržavanje vrijednosti nekretnina, • sklapanje ugovora o najmu uz tržišne uvjete.
ZAKONODAVNI OKVIR	• donošenje provedbenih akata za davanje stanova u najam putem javnog natječaja, • donošenje provedbenog akta o reguliranju korištenja sa zatečenim korisnicima koji uredno podmiruju naknadu za korištenje
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Poboljšati naplatu stanova na temelju dostupne evidencije • Redovito slanje opomena neplatišama koji koriste stanove • Pokrenuti utuženja na iseljenje stanova kod neredovitih platiša • Svakodnevni izvidi i obilasci stanova s namjerom utvrđivanja trenutačnih korisnika • Raspisivanje maksimalnog broja natječaja za najam kako bi se prazni stanovi stavili u funkciju • Regulirati pravni odnos s korisnicima • Uspostaviti održiv sustav kontrole korištenja stanova u suradnji s odgovornim tijelima (Državno odvjetništvo Republike Hrvatske, Ministarstvo financija – žurnom detekcijom korisnika na terenu radi poduzimanja svih mjera s ciljem naplate potraživanja te iseljenja nesavjesnih korisnika, a sve u maniri postupanja dobrog gospodara, te stavljanja tih stanova na tržište putem natječaja) • Pripremu za prodaju ili razvrgnuće, odnosno davanje na korištenje nekomercijalnih stanova koji se nisu mogli dati u najam jednim od propisanih načina • Uspostaviti i pozitivan odnos s jedinicama lokalne samouprave na način da se ekonomski iznosi najamnina državnih stanova definiraju u skladu s odlukama o iznosu visine slobodno ugovorene najamnine na pojedinim područjima jedinica lokalne samouprave, a sve s ciljem ujednačavanja komercijalne cijene

12. Godišnji plan upravljanja, odnosno tekućeg i investicijskog održavanja rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske

Rezidencijalni objekti

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi upravljanja, odnosno tekućeg i investicijskog održavanja rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Komercijalizacija i stavljanje u funkciju ekonomskog rasta.
2. Racionalno određivanje potrebe za objektima koji bi se koristili u protokolarne svrhe.
3. Provođenje znatnih investicijskih zahvata, kategorizacije objekata i ekipiranja djelatnika na objektima.

Zakonski propisi, akti i dokumenti kojima je uređivano upravljanje, odnosno tekuće i investicijsko održavanje te visina naknade rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Odluka Vlade Republike Hrvatske o davanju određenih nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske, kojima je do sada upravljao Ured za rezidencijalne potrebe, za upravljanje Uredu Predsjednika Republike Hrvatske i Uredu za državnu imovinu (klasa: 940-01/01-04/02, urbroj: 5030102-01-1 od 19. srpnja 2001.)
2. Odluka Vlade Republike Hrvatske o načinu i prvenstvu korištenja rezidencijalnih objekata kojima upravlja Ured za državnu imovinu (klasa: 940-01/01-04/02, urbroj: 5030118-01-3 od 26. srpnja 2001.)
3. Odluka Vlade Republike Hrvatske o načinu i prvenstvu korištenja rezidencijalnih objekata kojima upravlja Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom (klasa: 373-01/04-01/03, urbroj: 5030109-04-01 od 15. srpnja 2004.)
4. Odluka Vlade Republike Hrvatske o korištenju rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske (klasa: 373-04/12-01/01; urbroj: 5030120-12-1 od 26. srpnja 2012., Narodne novine, broj 103/2014)
5. Cjenik korištenja rezidencijalnih objekata (tržišna cijena za osobne potrebe)
6. Cjenik korištenja rezidencijalnih objekata (tržišna cijena za službene potrebe)
7. Odluka o visini naknade za korištenje rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske (klasa: 373-01/13-01/1; urbroj: 536-01/04-2013-3 od 1. 8. 2013.)
8. Uredba Vlade Republike Hrvatske donesena 11. travnja 2013. g. o određivanju štice osoba, objekata i prostora te provođenju njihove zaštite i osiguranja (Narodne novine, broj 85/2008, 86/2012 i 103/2014)
9. Ugovor o poslovno tehničkoj suradnji između Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom i trgovačkog društva Državne nekretnine d.o.o.

Državne nekretnine d.o.o. (u daljnjem tekstu Društvo) u okviru svoje nadležnosti održavaju rezidencijalne objekte u vlasništvu Republike Hrvatske kojima raspolaže

DUUDI.

Na temelju članaka 8. i 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 150/2011), Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 26. srpnja 2012. godine donijela je Odluku o korištenju rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske, te se u članku 1. navodi popis objekata posebne namjene – rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Otočje Brijuni, Bijela vila – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
2. Otočje Brijuni, Vila Brijunka – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
3. Otočje Brijuni, Vila Jadranka – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
4. Otočje Brijuni, Kaštel – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
5. Otočje Brijuni, Vanga – rezidencija, ribarski salon, prateći objekti – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
6. Otočje Brijuni, Vila Galija – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
7. Otok Hvar, Vila Kovač – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske,
8. Rezidencija u Visokoj 22, Zagreb – prema odluci Vlade Republike Hrvatske koristi se za protokolarne potrebe Republike Hrvatske.

U financijskom planu za 2014. g. osigurana su sredstva za potrebna investicijsko-tehnička održavanja tih objekata, kako bi se priveli svrsi i bili prikladniji za korištenje. S obzirom na težinu zapuštenog stanja, tijekom 2014. provedeni su planirani zahvati kojima se osiguralo ispunjenje osnovnih sanitarno-higijenskih te sigurnosnih uvjeta. Također se pokreće provođenje postupaka javnog nadmetanja za izvođače radova prema Planu za 2014. godinu, a koji će se nastaviti i u 2015. godini, s obzirom na to da se radi o objektima na kojima su radovi mogući tijekom dijela godine kada se ti objekti ne koriste.

Inicirano je i provođenje svih potrebnih aktivnosti izrade sigurnosne procjene rezidencijalnih objekata, s detaljnim planom potrebnih mjera, kako bi se osiguralo i njihovo sigurno korištenje, dok će se planirati provedba svih zaštitnih mjera u proračunu i planu za 2015. godinu.

Osnovni je cilj omogućiti korištenje u skladu s prije navedenim propisima.

Od planiranih većih sanacija do sada su provedeni radovi na Brijunima, i to fumigacija Vile Brijunka te fumigacija namještaja i zamjena podnih obloga Bijele vile – a kako bi ona bila spremna za korištenje.

Nakon konzultacije i pismene upute Restauratorskog zavoda iz Zagreba, u tijeku je ishodenje potrebne dokumentacije za obnovu krovšta na Bijeloj vili i Vili Jadranka, izmjena postojeće zaštitne ograde Vile Jadranka, sanacija pristanišnog mola na otoku Vanga, sanacija kamenih obloga zidova i terase Vile Brijunka, koji će se postupci javne nabave provesti tijekom 2014. godine, a dio radova bit će u planu i za 2015. godinu – s

obzirom na kompleksnost zahvata, zaštićeno područje te početak kišne sezone u ovom području.

S obzirom na to da je navedene aktivnosti potrebno prilagoditi i vremenu korištenja rezidencijalnih objekata, svi radovi trebaju se izvoditi tijekom jeseni i zime 2014. te proljeća 2015. g., kako bi se objekti na vrijeme pripremili za programe tijekom svibnja, lipnja, srpnja, kolovoza te rujna 2015. g.

Što se tiče državne rezidencije u Visokoj ulici 22, proveden je konzervatorski izvid te je dobiven konzervatorski nalaz s popisom potrebnih uvjeta za sanaciju tog objekta. Na objektu su izvršene aktivnosti predviđene Planom za 2014. godinu te u skladu sa stručnom procjenom stanja rezidencije od Restauratorskog zavoda te Gradskog ureda za zaštitu spomenika kulture i parkova, kao mjerodavnih institucija. Zaključno s kolovozom 2014. godine provedene su sljedeće aktivnosti: uređenje parka te rušenje stabala prema preporuci nadležnoga gradskog ureda, sanacija te ličenje oštećenih zidova na 2. katu rezidencije te prilaznim stubištima, ishođenje tehničke dokumentacije (geodetska snimka, arhitektonska snimka postojećeg stanja, studija povijesnog razvoja zgrade, konzervatorsko-restauratorski elaborat sa smjernicama za obnovu, geometrički elaborat, istraživanje postojećeg stanja nosive konstrukcije te izrada projektna dokumentacije).

Nakon zahtjeva Društva za izdavanje konzervatorskih smjernica za obnovu vanjske stolarije u predsjedničkom apartmanu te dvostrukih prozora blagovaonice na 1. katu koji je upućen Gradskom uredu za zaštitu spomenika kulture i prirode, započele su daljnje aktivnosti prema dobivenim uputama. Radovi na navedenim dijelovima rezidencije prema planovima bit će započeti tijekom listopada 2014. g., a završeni do proljeća 2015. g. Radovi će se odvijati sukcesivno, po prostorijama, kako bi se predviđeni programi u rezidenciji mogli odvijati prema uobičajenim potrebama za njezino korištenje.

Objekt u Visokoj ulici u Zagrebu koristi se tijekom cijele godine, tako da je i dnevno održavanje prilagođeno toj vrsti funkcioniranja objekta.

U Vili Kovač na Hvaru prema planiranim aktivnostima, nakon ljetnog perioda kada se rezidencija ne koristi, bit će opločene okućnica i terasa, do ljetnog perioda 2015. g.

Taj objekt koristi se uobičajeno samo tijekom ljetnog perioda.

Svi se objekti koriste na temelju važećih odluka. Za kraj 2014. godine predviđeno je predlaganje izmjene Odluke Vlade Republike Hrvatske o korištenju rezidencijalnih objekata u vlasništvu Republike Hrvatske.

Osnovni je cilj što češće korištenje tih objekata, jer su oni svojom povijesnom važnošću, kulturnom vrijednošću, ali i veličinom, pogodni za različit niz programa i prigoda.

To se ponajprije odnosi na korištenje objekata u protokolarne svrhe, ali i za održavanje sastanaka i seminara u organizaciji raznih tijela državne uprave, kao i drugih događaja, a za koje Ured predsjednika Vlade Republike Hrvatske, koji odlučuje o planu korištenja, ocijeni da su društveno korisni.

U skladu s politikom energetske učinkovitosti i održivosti, u tijeku su dogovori o

provođenju mjera energetske obnove objekata te izrade energetskih certifikata u suradnji s Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Ovim ulaganjima u energetske obnovu, uštedjet će se i na tekućim troškovima, a sredstva za te aktivnosti predviđena su u financijskom planu za 2014. te 2015. g.

Plan certificiranja i energetske obnove bit će baziran na dužem periodu te je započet u 2014. godini, a obuhvatit će cijelu 2015. Svakako će biti usuglašen s programom rada Fonda za zaštitu okoliša.

Strana diplomatska i kulturna predstavništva

U vlasništvu su Republike Hrvatske i nekretnine koje se koriste za potrebe stranih diplomatsko-konzularnih predstavništava, a kojima upravlja i koje održava Društvo. Za razliku od rezidencija, ove su nekretnine redovito održavane i u dobrom su tehničkom stanju te za njih nisu predviđena veća ulaganja, osim osnovnog osiguranja sredstava za pričuvu i tekuće održavanje.

Na temelju članka 48., a u svezi s člankom 54. Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, predstojnik DUUDI-ja 18. listopada 2013. godine donio je odluku kojom se stranim diplomatskim, trgovinskim i kulturnim predstavništvima produžuju ugovori o zakupu – najmu poslovnih i stambenih prostora u Zagrebu. Tako su ugovori sklopljeni s Talijanskim kulturnim centrom u Zagrebu za poslovni prostor Preobraženska 4, zatim u ime Austrijskog kulturnog instituta za poslovni prostor Gundulićeva 3/1, s Francuskim institutom u Zagrebu za poslovni prostor Preradovićeva 5, s Veleposlanstvom Ukrajine u Zagrebu za vilu u Voćarskoj 52, s Veleposlanstvom Republike Italije za stambeni prostor Gornje Prekrižje 71 i s Veleposlanstvom Republike Austrije za stambeni prostor Srebrnjak 136.

Na temelju Sporazuma o poslovno-tehničkoj suradnji između DUUDI-ja i Društva od 21. 2. 2014., direktor Društva će s istim stranim diplomatskim, trgovinskim i kulturnim predstavništvima produžiti ugovore o zakupu – najmu poslovnih i stambenih prostora u Zagrebu za 2015. godinu.

U koordinaciji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova utvrdila se potreba uspostave reciprociteta pri korištenju takvih objekata i sklapanja novih ugovora. Naime, Republika Hrvatska u pojedinim državama koristi se objektima u vlasništvu tih država, uz plaćanje komercijalne zakupnine ili čak samo troškova tekućeg korištenja. Na jednak način, a na temelju reciprociteta, Republika Hrvatska osiguravala bi dodjelu i korištenje poslovnih prostora u diplomatsko-konzularne svrhe stranim predstavništvima.

Redovito se provode aktivnosti investicijskog održavanja tih objekata, kako bi se osiguralo zadovoljstvo korisnika. Troškovi korištenja i investicijskog održavanja pokrivaju se iz proračuna Društva, cijene najma ili zakupa mijenjat će se sukladno stanju na tržištu i u dogovoru s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova.

U cilju aktiviranja korištenja državne imovine, i preostali raspoloživi objekti ponudit će se na korištenje, a u suradnji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova. S obzirom na to da ta vrsta korištenja predstavlja siguran i redovit prihod, nužno je što više objekata aktivirati na taj način. U tu će se svrhu revidirati postojeća evidencija državnih nekretnina, s namjerom izdvajanja nekorisćenih objekata pogodnih za ovu namjenu, koji će

se ponuditi potencijalnim zainteresiranim diplomatsko-konzularnim predstavništvima.

Također u suradnji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova, Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta te Gradom Zagrebom, tijekom 2014. godine započeto je rješavanje zahtjeva Veleposlanstva Republike Francuske i Veleposlanstva Republike Njemačke, za gradnju školske zgrade radi djelovanja Francuske škole i Njemačke međunarodne škole u Zagrebu.

U tu je svrhu identificirana lokacija zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske u Gradu Zagrebu, koja je prostorno-planski prikladna, ali je nužno riješiti imovinskoppravne odnose s osnivačima škola u skladu sa Zakonom i/ili u koordinaciji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova, matičnim državama, a sve ovisno o potrebi uspostave reciprociteta s Republikom Njemačkom i Republikom Francuskom za iste ili slične potrebe Republike Hrvatske u tim zemljama.

Najavljena je i potreba pronalaska lokacije za gradnju Američke međunarodne škole u Zagrebu, i u tom će se slučaju postupati na sličan način. Nakon što navedene škole reguliraju svoj pravni status, DUUDI će istražiti mogućnost osnivanja jedinstvenog centra za sve međunarodne škole.

Kalendar aktivnosti

Aktivnost	Rok izvršenja
osiguranje sredstava za investicijsko održavanje objekata	kontinuirano
aktivnosti u skladu sa sigurnosnom procjenom objekata	prosinac 2015.
nastavak sanacijskih aktivnosti na rezidencijalnim objektima	travanj 2015.
povećanje iskorištenosti rezidencijalnih objekata	kontinuirano
provođenje mjera energetske obnove objekata	kontinuirano
povećanje broja korisnika nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske za potrebe stranih diplomatsko-konzularnih predstavništva	kontinuirano

SAŽETAK UPRAVLJANJA, ODNOSNO TEKUĆEG I INVESTICIJSKOG
ODRŽAVANJA REZIDENCIJALNIH OBJEKATA U VLASNIŠTVU
REPUBLIKE HRVATSKE

CILJEVI IZ STRATEGIJE	• Što češće korištenje objekata u protokolarne svrhe, ali i komercijalizacija uz naplatu. • Snimka postojećeg stanja te na temelju nje izrada investicijskih elaborata za obnovu objekata. • Privođenje svrsi svih objekata uz osiguranje dobrih higijensko-sanitarnih uvjeta za sigurno korištenje objekata. • Izrada plana daljnje komercijalizacije ovih objekata i sve većeg korištenja u protokolarne svrhe.
IZMJENE ZAKONODAVNOG OKVIRA	• Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske broj: U-I-5735/2014, U-I-3288/2014 i U-II-3289/2014 od 12. kolovoza 2014. (Narodne novine, broj 103/2014).
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Osiguranje sredstava za investicijsko održavanje objekata. • Provođenje aktivnosti prema izrađenoj sigurnosnoj procjeni objekata. • Završetak započetih sanacija objekata iz 2014. g. • Završetak započetih investicija objekata iz 2014. g. • Povećanje broja dana korištenja rezidencijalnih objekata. • Završetak aktivnosti vezanih za energetske mjere obnove objekata te izrade energetske certifikate. • Povećanje broja korisnika nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske za potrebe stranih diplomatsko-konzularnih predstavništva.

13. Provedbe projekata javno-privatnog partnerstva

Zakonski propisi kojima je uređena provedba projekata javno-privatnog partnerstva:

1. Zakon o javno-privatnom partnerstvu (Narodne novine, broj 78/2012)
2. Uredba Vlade Republike Hrvatske o provedbi projekata javno-privatnog partnerstva (Narodne novine, broj 88/2012)
3. Zakon o koncesijama (Narodne novine, broj 143/2012)
4. Zakon o javnoj nabavi (Narodne novine, broj 90/2011), vezan za postupke dodjele ugovora o koncesijama i ugovora o javnoj nabavi
5. Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (Narodne novine, broj 143/2012)
6. Zakon o proračunu (Narodne novine, broj 87/2008, 136/2012).

Zakonom o javno-privatnom partnerstvu (Narodne novine, broj 78/2012) utvrđen je postupak predlaganja i odobravanja prijedloga projekata javno-privatnog partnerstva, provedba tih projekata, sadržaj ugovora o javno-privatnom partnerstvu te druga bitna pitanja.

Javno-privatno partnerstvo jest dugoročan ugovorni odnos između javnog i privatnog partnerstva, čiji je predmet izgradnja ili rekonstrukcija te održavanje javne građevine, u svrhu pružanja javnih usluga iz okvira nadležnosti javnog partnera.

Obvezu i rizike uz financiranje i proces gradnje preuzima privatni partner. Statusno javno-privatno partnerstvo jest model temeljen na ugovornom odnosu između javnog i privatnog partnera, kojim se u svrhu provedbe projekata osniva zajedničko trgovačko društvo.

Javno tijelo može dopustiti i obavljanje komercijalne djelatnosti s ciljem naplate prihoda, ako je tako ugovoreno. U svrhu provedbe projekata javno-privatnog partnerstva, javni partner prenosi na privatnog pravo građenja ili mu daje koncesiju.

Ugovor o javno-privatnom partnerstvu zaključuje se u pisanom obliku na određeno razdoblje koje ne može biti kraće od pet ni duže od četrdeset godina, osim ako posebnim zakonom nije propisano duže razdoblje.

Prilikom planiranja i dogovaranja projekata javno-privatnog partnerstva tijekom 2014. godine, sukladno zakonu, projekti se dostavljaju Agenciji za javno-privatno partnerstvo na odobrenje koje se daje uz pribavljenu prethodnu suglasnost Ministarstva financija.

Javno-privatno partnerstvo oblik je suradnje dvaju sektora, u okviru koje se udruživanjem resursa i podjelom rizika postiže dodana vrijednost. Kod projekata javno-privatnog partnerstva vodit će se računa o ciljevima koji se žele postići uključivanjem privatnog sektora u isporuku javnih usluga, kao što su smanjenje ukupnih životnih troškova javnog projekta, povećanje efikasnosti trošenja javnog novca, ubrzanje raspoloživost ponude javne infrastrukture i slično.

U financiranju projekta dijelom sudjeluje privatni poduzetnik, a ostatak vrijednosti nadoknađuje javno tijelo iz svojeg proračuna. Relativno dugo trajanje odnosa (maksimum je do četrdeset godina) omogućuje povrat uložених sredstava privatnom poduzetniku.

Potrebno je naglasiti da postoje određene prednosti javno-privatnog partnerstva koje se mogu iskoristiti, ali s druge strane ne treba ga smatrati instant-rješenjem za razvoj infrastrukture i pružanje usluga.

Izgradnja pojedinog javnog objekta primjenom javno-privatnog partnerstva smatrat će se samo jednom od mogućnosti koja se može primijeniti samo kad to dopušta situacija, obilježja projekta i gdje se mogu dokazati jasne prednosti i koristi. Primjena dolazi u obzir samo ako se pokaže boljim rješenjem od, na primjer, tradicionalnih modela javne nabave, a sukladno definiranoj proceduri i metodologiji u sklopu važeće zakonske regulative u Republici Hrvatskoj.

Vlada Republike Hrvatske na 21. sjednici održanoj 19. 4. 2012. donijela je Okvirni program izgradnje, dogradnje i rekonstrukcije javnih građevina prema ugovornom obliku javno-privatnog partnerstva, ukupne kapitalne vrijednosti preko 14 milijardi kuna.

Zaključkom Vlade Republike Hrvatske, klasa: 022-03/13-07/244, urbroj: 50301-05/20-13-2, od 3. listopada 2013. (Narodne novine, broj 124/2013), Vlada Republike Hrvatske zadužila je Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija za završetak postupka javnog nadmetanja za izbor privatnog partnera i nastavak provedbe projekta javno-privatnog partnerstva „Trg pravde“ u Zagrebu.

Istim su Zaključkom Ministarstvo pravosuđa, Ministarstvo gospodarstva i DUUDI zaduženi da sudjeluju u povjerenstvu za praćenje i nadzor provedbe postupka javnog nadmetanja i sklapanja ugovora te izboru privatnog partnera putem Centra za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija.

Cilj projekta „Trg pravde“ jest koncentracija zagrebačkih sudova na jednome mjestu, te se njime predviđa gradnja oko 82.000 m² poslovnog prostora, garaže od oko 49.000 m² te popratnih sadržaja (restorana, kafića, kongresna dvorana i slično) od oko 6.103 m².

U kolovozu 2013. Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija objavio je poziv za odabir privatnog partnera za projektiranje, financiranje, rekonstrukciju, izgradnju, opremanje, održavanje i upravljanje Trgom pravde u Zagrebu po ugovornom obliku javno-privatnog partnerstva u projektu izgradnje Trga pravde u vrijednosti od 1,6 milijardi kuna.

Prvi krug nadmetanja završio je 12. 11. 2013., a trenutačno je u tijeku utvrđivanje svih bitnih parametara kojima će se detaljno odrediti sve potrebe javnog partnera, a time i tehnički standardi samog projekta, kako bi se moglo krenuti u drugi krug nadmetanja.

Sukladno prethodno citiranom Zaključku Vlade Republike Hrvatske, uloga DUUDI-ja, kao člana Povjerenstva za praćenje i nadzor provedbe postupka javnog nadmetanja i sklapanje ugovora, jest sudjelovanje u izboru privatnog partnera, a ujedno je DUUDI i javni partner u ovom projektu.

Do sada, tijekom 2014. godine DUUDI je izvršio detaljnu pravnu i ekonomsku analizu dokumentacije vezane za predmetni projekt javno-privatnog partnerstva, a koju mu je dostavilo Ministarstvo pravosuđa i Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicije.

U provođenju navedene analize uočeno je da postoji niz otvorenih prethodnih pitanja, o kojima ovisi provedba ovog projekta, slijedom čega su od nadležnih tijela državne uprave, uključenih u ovaj projekt, zatražena detaljna očitovanja o tim pitanjima, i to posebno o:

- sredstvima osiguranim za provedbu tog Projekta,
- određivanju građevne čestice, kao i o vlasničkopravnom statusu predmetnog zemljišta,
- izradi novog nacrtu ugovora,
- svim potrebnim sadržajima ovog Projekta, i drugo.

U daljnjem tijeku pripreme ovog Projekta, a nakon što zaprimimo sva tražena očitovanja te se utvrde sve relevantne činjenice, nadležno Povjerenstvo bit će dužno o njima informirati Vladu Republike Hrvatske, kako bi se na temelju svih utvrđenih činjenica mogla donijeti pravovaljana Odluka o daljnjem postupanju u provedbi ovog Projekta.

SAŽETAK PROVEDBE PROJEKATA JAVNO-PRIVATNOG PARTNERSTVA

PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Gradnja pojedinog javnog objekta primjenom javno-privatnog partnerstva smatrat će se samo jednom od mogućnosti koja se može primijeniti samo kad to dopušta situacija, obilježja projekta i gdje se mogu dokazati jasne prednosti i koristi, a sukladno definiranoj važećoj regulativi u Republici Hrvatskoj. • Sustavan rad i administrativna podrška na razvoju projekta javno-privatnog partnerstva projekta „Trg pravde“.
--	--

14. Godišnji plan vođenja Registra državne imovine

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi vođenja Registra državne imovine:

1. uvid u opseg i strukturu imovine u vlasništvu Republike Hrvatske,
2. nadzor nad stanjem imovine u vlasništvu Republike Hrvatske,
3. kvalitetnije i brže donošenje odluka o upravljanju imovinom,
4. praćenje koristi i učinaka upravljanja imovinom.

Kao jedan od ključnih srednjoročnih ciljeva u Strategiji je navedeno: na temelju objavljenog središnjeg Registra državne imovine s dodacima, ostvariti internetsku dostupnost odluka o upravljanju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te donijeti propise za procjenu i procijeniti tu imovinu koju je nužno iskazati u državnom knjigovodstvu i u knjigovodstvima jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a sve u skladu s međunarodnim računovodstvenim standardima.

Zakonski propisi kojima je uređeno vođenje Registra državne imovine:

1. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
2. Uredba o Registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011)
3. Zakon o državnoj informacijskoj infrastrukturi (Narodne novine, broj 92/2014)
4. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013, dalje u tekstu: Zakon) koji je stupio na snagu 30. srpnja 2013. godine, članak 60. propisuje kako je Registar državne imovine središnji Registar državne imovine, a uspostavlja ga i vodi DUUDI. Sukladno članku 73. Zakona ostaju na snazi provedbeni propisi doneseni na temelju Zakona o upravljanju državnom imovinom (Narodne novine, broj 145/2010 i broj 70/2012). To je i Uredba o registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011, dalje u tekstu: Uredba) sve do stupanja na snagu provedbenih propisa iz članka 71. stavka 1. Zakona.
5. U Uredbi, članak 25. stavak 1., stoji da su tijela državne uprave, zavodi i pravne osobe kojima je osnivač Republika Hrvatska, kao i drugi korisnici državnog proračuna, dužni do 31. siječnja svake godine DUUDI-ju dostaviti podatke, sa stanjem na dan 31. prosinca prethodne godine, o nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske koje koriste, o nekretninama u svome vlasništvu, kao i o svim drugim nekretninama koje koriste na temelju ugovora o zakupu, ugovora o najmu ili ugovora o korištenju.

Osnovni je cilj tijekom 2015. godine nastaviti izradu evidencije državne imovine te pratiti tijek procesa raspolaganja i upravljanja svim pojavnim oblicima državne imovine.

Uz pojavne oblike imovine koji se već vode u registru, nužno je nastaviti identificirati nositelje ostalih pojava oblika državne imovine, kao i zakonodavni okvir na temelju kojeg se raspolaze tim oblicima imovine, kako bi sva državna imovina bila evidentirana u jedinstvenom registru.

Naime, jedinstveni središnji Registar državne imovine do 15. siječnja 2014. nikada nije bio uspostavljen i javno objavljen. To je dugotrajan posao, i u nekim zemljama traje i do 20 g. Upravo se zbog toga još uvijek ne može sa sigurnošću definirati kojom i kolikom imovinom raspolaže Republika Hrvatska te kolika je njezina ukupna vrijednost.

Trenutačno se državna imovina evidentira na više mjesta (razne državne ustanove i razni registri) i o njoj uporabi odlučuje više subjekata, zbog čega izostaje cjelovitost evidentiranja u jedinstvenoj bazi i odgovornost za učinkovitost uporabe pojedinog oblika imovine u vlasništvu Republike Hrvatske.

Ključna je smjernica vođenja registra stvaranje pretpostavki za razvidan i učinkovit sustav odlučivanja u vezi s raspolaganjem državnom imovinom kroz prihvatljive modele upravljanja, definiranje poslovnih procesa, oblikovanje sustava izvještavanja i nadzora, pri čemu se uvažava različitost pojavnih oblika imovine, vlasništva i vrijednosti.

Time se želi postići efikasnije upravljanje državnom imovinom, redovito dopunjavanje registra državne imovine te institucionalno jačanje sustava kroz implementaciju budućeg jedinstvenog transparentnog sustava upravljanja državnom imovinom koji će u budućnosti znatno utjecati na gospodarski razvoj i rast države, ali i na standard hrvatskih građana.

Iako se na popisivanju imovine radi još od 1993. godine, tek je u prosincu 2010. godine, proglašenjem Zakona o upravljanju državnom imovinom (Narodne novine, broj 145/2010 i 70/2012), uređena uspostava i vođenje Registra državne imovine, a tematika je detaljnije razrađena Uredbom o registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011). Novom Uredbom o Registru državne imovine (Narodne novine, broj 92/2014), proširen je slog podataka koji se dostavljaju u skladu s Uputom o priznavanju, mjerenju i evidentiranju imovine u vlasništvu Republike Hrvatske (Ministarstvo financija Republike Hrvatske, klasa: 400-06/12-01/127; urbroj: 513-05-02/13-7) i Naputkom o vrsti, načinu prikupljanja i sadržaju podataka i informacija o državnoj imovini za potrebe vođenja Registra državne imovine i sastavljanje Bilance državne imovine (Ministarstvo financija Republike Hrvatske, klasa: 400-06/12-01/127; urbroj: 513-05-02/13-7).

Registar državne imovine trenutačno je smješten na serverima DUUDI-ja. Baza i intranet aplikacija registra mijenjat će se prema novoj Uredbi o Registru državne imovine koja je u fazi izrade. Promjene na aplikaciji registra za unos podataka pristiglih od drugih obveznika te izmjena procedura za punjenje pristiglih podataka od vanjskih obveznika koji su na temelju opisa sloga za dostavu podataka svoje podatke dostavljali u registar imovine.

Razni strateški dokumenti izrađivat će se na temelju podataka pribavljenih od nositelja koji u svojoj nadležnosti upravljaju pojedinim pojavnim oblikom državne imovine, te će se na temelju tako dobivenih podataka izrađivati objedinjeni dokumenti koji će poslužiti kao podloga na temelju koje će se izrađivati strategije, analize i izvješća, a sve sukladno važećem zakonskom okviru.

Najvažnija promjena izradom novog sustava registra imovine jest ta da će obveznici sami puniti, odnosno ažurirati registar. Do sada je praksa bila da se podaci dostavljaju Odjelu registra i objave, DUUDI, i da ih službenici Odjela unose u sustav.

Nastavno na navedeno, prioritetne aktivnosti tijekom 2015. jesu:

1. svaki novi obveznik registra određuje osobu ovlaštenu za pristup i rad na informacijskom sustavu središnjeg registra,
2. knjiženje imovine Republike Hrvatske u državnom knjigovodstvu, uključujući i potraživanja države,
3. nakon razgovora sa zaduženim državnim ustanovama, dovršiti detaljan plan i projekt IUSDIO (Informacijski sustav upravljanja državnom imovinom) usklađen sa zakonskim propisima,
4. početak usporedbe registra imovine u vlasništvu Republike Hrvatske sa stvarnim stanjem na terenu kao najzahtjevniji dio posla i posljednja faza.

Važno je naglasiti da javnom objavom registar nije gotov ili dovršen. Imovina je promjenjiva kategorija, Republika Hrvatska konstantno stječe nove oblike imovine, dok drugima dalje raspolaže darovanjem, prodajom i slično, te se stanje mijenja doslovno na dnevnoj razini.

Ostale aktivnosti tijekom 2015. godine jesu:

- Postojeći Registar državne imovine, objavljen i javno dostupan, nastaviti popunjavati sukladno odredbama nove Uredbe o Registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011).
- Nastaviti utvrđivanje i identificiranje koji je od u Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013) navedenih 36 pojava oblika državne imovine u nadležnosti pojedinog zakonskog ovlaštenika te od njih prikupiti podatke.
- Propisati način prikupljanja i sadržaj podataka i informacija o imovini u vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno proširiti postojeći obrazac za dostavu (unos) podataka obveznika registra u Registar imovine Republike Hrvatske.
- Prikupljene podatke o imovini klasificirati u Registru sukladno propisima za proračunsko računovodstvo, odnosno prema rasporedu računa iz Računskog plana za proračunsko računovodstvo.
- Uspostaviti elektroničku vezu s registrima imovine svakog od obveznika.
- Povezati se s ostalim registrima, primjerice s Nacionalnom infrastrukturom prostornih podataka (NIP) i GEOPORTAL-om, registrom Agencije za poljoprivredno zemljište. Ključno je da sustav bude procesno i podatkovno povezan s ostalim vanjskim sustavima, kao što su katastar (posjednici, katastarska čestica), zemljišne knjige (vlasnici, zemljišnoknjižna čestica), prostorne jedinice (županija, grad, općina, ulica, kućni broj) i registrima kao što je OIB, te da može razmjenjivati podatke.
- Uspostaviti e-servis u svrhu razmjene podataka i povezivanja institucija koje su nadležne za podatke (ministarstvo nadležno za financije, ministarstvo nadležno za upravu, ministarstvo nadležno za unutarnje poslove...).
- Kontinuirano prikupljati relevantne i zakonom priznate podatke iz različitih izvora (CERP, strateška trgovačka društva, resorna ministarstva itd.) radi popunjavanja Registra državne imovine, odnosno baze podataka, kako bi se ostvarili trajni podaci i vodili na jednak način.
- Dostava obrasca novim obveznicima registra i ukazivanje na primjenu Upute o priznavanju, mjerenju i evidentiranju imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, izdanoj od Ministarstva financija. Posebno inzistirati na procjeni vrijednosti

imovine, kako bi se imovina mogla, osim u Registru državne imovine, iskazati i u bilanci države.

- Dovršiti izradu detaljnog projekta IUSDIO (Informacijski sustav upravljanja državnim imovinom), sukladno zakonskoj regulativi, kojim bi se osigurala integracija, korištenje i održavanje svih komponenti sustava koji bi se koristili u upravljanju imovinom Republike Hrvatske (omogućavanje obveznika registra imovine za internetski pristup te unosenje i izmjenu podataka, povezivanje baze podataka registra s drugim bazama – zemljišne knjige e-izvadak, Državna geodetska uprava). Napravljen je okvirni projekt IUSDIO te je okvirna procjena vrijednosti projekta 4.000.000 kn. Navedeni iznos trebalo bi uvrstiti u proračun za 2015. godinu, kao i razmotriti mogućnost da se taj projekt sufinancira iz fondova EU-a.
- Pokretanje i provedba natječaja za sustav IUSDIO.
- Implementacija sustava IUSDIO u fazama gotovosti.
- Organiziranje radionica za obveznike registra u korištenju novog sustava IUSDIO.
- Nastavak prilagodbe internetske stranice DUUDI-ja, elektroničke objave odluka o raspolaganju državnim imovinom.

Kalendar aktivnosti

Poslovne aktivnosti vođenja Registra državne imovine koje će se obavljati u 2015.	Rok izvršenja
analiza pristiglih podataka prema novom obrascu za prikupljanje podataka Registra	siječanj, veljača 2015.
sastanci s nadležnim institucijama za dodatne oblike imovine po novoj Uredbi o Registru (Ministarstvo financija, Ministarstvo kulture, Ministarstvo pravosuđa)	veljača, ožujak 2015.
slanje obrazaca za jednoobrazno prikupljanje podataka o evidencijama postupaka koji se vode na temelju Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/2000, 131/2000, 27/2001, 34/2001, 65/2001, 118/2001, 80/2002, 81/2002)	ožujak 2015.
sastanak u Ministarstvu uprave, Uprava za e-Hrvatsku, i u Zavodu za informacijsku sigurnost vezano uz Zakon o državnoj informacijskoj infrastrukturi, Zakon o tajnosti podataka i Zakon o informacijskoj sigurnosti	veljača 2015.
sastanci s institucijama koje su nositelji državne informacijske infrastrukture	veljača, ožujak 2015.
izrada modela podataka nove baze Registra državne imovine	ožujak, travanj 2015.
izrada dokumentacije potrebne za javni natječaj za sustav IUSDIO	travanj, svibanj 2015.

pokretanje javnog natječaja za sustav IUSDIO*	svibanj, lipanj 2015.
uvođenje sustava IUSDIO po fazama gotovosti*	rujan – prosinac 2015.
održavanje radionica za obveznike dostave podataka u Registar imovine Republike Hrvatske	listopad – prosinac 2015.

* Ove dvije stavke u direktnoj su ovisnosti s duljinom trajanja javnog natječaja.

SAŽETAK VOĐENJA REGISTRA DRŽAVNE IMOVINE

OSTVARENJE CILJEVA IZ STRATEGIJE	• Uvid u opseg i strukturu imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, • nadzor nad stanjem imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, • kvalitetnije i brže donošenje odluka o upravljanju imovinom, • praćenja koristi i učinaka upravljanja imovinom.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Postojeći Registar državne imovine, objavljen i javno dostupan, nastaviti popunjavati sukladno odredbama nove Uredbe o registru državne imovine (Narodne novine, broj 55/2011). • Nastaviti utvrđivanje i identificirati koji je od u Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013) navedenih 36 javnih oblika državne imovine u nadležnosti pojedinog zakonskog ovlaštenika te od njih prikupiti podatke. • Propisati način prikupljanja i sadržaj podataka i informacija o imovini u vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno proširiti postojeći obrazac za dostavu (unos) podataka obveznika registra u Registar imovine Republike Hrvatske. • Prikupljene podatke o imovini klasificirati u Registru sukladno propisima za proračunsko računovodstvo, odnosno prema rasporedu računa iz Računskog plana za proračunsko računovodstvo. • Uspostaviti elektroničku vezu s registrima imovine svakog od obveznika. • Povezati se s ostalim registrima, primjerice s Nacionalnom infrastrukturom prostornih podataka (NIP) i GEOPORTAL-om, registrom Agencije za poljoprivredno zemljište. Ključno je da sustav bude procesno i podatkovno povezan s ostalim vanjskim sustavima, kao što su katastar (posjednici, katastarska čestica), zemljišne knjige (vlasnici, zemljišnoknjižna čestica), prostorne jedinice (županija, grad, općina, ulica, kućni broj) i registrima kao što je OIB, te da može razmjenjivati podatke. • Uspostaviti e-servis radi razmjene podataka i povezivanja institucija koje su nadležne za podatke (ministarstvo nadležno za financije, ministarstvo nadležno za upravu, ministarstvo nadležno za unutarnje poslove...). • Kontinuirano prikupljati relevantne i zakonom priznate podatke iz različitih izvora (CERP, strateška trgovačka društva, resorna ministarstva itd.) radi popunjavanja registra državne imovine, odnosno baze podataka, kako bi se ostvarili trajni podaci i vodili na jednak način. • Dostava obrasca novim obveznicima registra i ukazivanje na primjenu Upute o priznavanju, mjerenju i evidentiranju imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, izdanoj od Ministarstva financija. Posebno inzistirati na procjeni

	vrijednosti imovine, kako bi se imovina mogla, osim u registru državne imovine, iskazati i u bilanci države. • Dovršiti izradu detaljnog projekta IUSDIO (Informacijski sustav upravljanja državnom imovinom) sukladno zakonskoj regulativi, kojim bi se osigurala integracija, korištenje i održavanje svih komponenti sustava koji bi se koristili u upravljanju imovinom Republike Hrvatske (omogućavanje obveznika registra imovine za internetski pristup te unošenje i izmjenu podataka, povezivanje baze podataka registra s drugim bazama – zemljišne knjige e-izvadak, Državna geodetska uprava). • Pokretanje i provedba natječaja za sustav IUSDIO. • Implementacija sustava IUSDIO u fazama gotovosti. • Organiziranje radionica za obveznike registra u korištenju novog sustava IUSDIO.
--	---

15. Godišnji plan postupaka vezanih uz savjetovanje sa zainteresiranom javnošću i pravo na pristup informacijama koje se tiču upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske

Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) definirani su sljedeći ciljevi vezani uz savjetovanje sa zainteresiranom javnošću i pravo na pristup informacijama koje se tiču upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Potrebno je formirati lako dostupnu i besplatnu informatičku platformu na kojoj će se objavljivati svi propisi te sve transakcije s imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.
2. Organizirati učinkovitije i transparentno korištenje imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, s ciljem stvaranja novih vrijednosti i ostvarivanja veće ekonomske koristi.

U cilju stvaranja novih vrijednosti i ostvarivanja veće ekonomske koristi, DUUDI je 2014. godine pokrenuo i novi program savjetovanja i stavljanja u funkciju nekretnina.

Prvi je projekt nazvan „Projekti 100“. Program omogućava zainteresiranoj javnosti sudjelovanje u projektu stavljanja u funkciju državnih nekretnina i njihovo privođenje svrsi, u cilju stvaranja novih vrijednosti i povećanja ekonomske koristi.

Program obuhvaća 100 nekretnina na približno 20 milijuna kvadratnih metara od neizgrađenog do izgrađenog građevnog zemljišta te objekata, koje se nalaze u svakoj županiji Republike Hrvatske.

Intencija je staviti u funkciju navedene nekretnine i ponuditi ih potencijalnim i zainteresiranim investitorima, građanima, tvrtkama, društvima, jedinicama lokalne samouprave.

Program predstavlja prvi korak do konačnog privođenja nekretnina svrsi preko javnih natječaja. Vodeći se iskazanim interesom i održanim savjetovanjem, u kojem mogu sudjelovati svi zainteresirani, kreće se u realizaciju preko javnih natječaja.

Pri realizaciji javnih natječaja primjenjuje se Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i ostali važeći propisi koji su obvezni u kontekstu gospodarenja nekretninama.

Kontinuirano će se nastaviti provoditi program savjetovanja s javnošću i proaktivno nuđenje nekretnina, kako bi se oformio fond nekretnina koje se privode svrsi s ciljem stvaranja novih vrijednosti.

Zakonski propisi kojima je uređeno postupanje vezano uz savjetovanje sa zainteresiranom javnošću i pravo na pristup informacijama koje se tiču upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske:

1. Strategija upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013)
2. Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 94/2013)
3. Zakon o pravu na pristup informacijama (Narodne novine, broj 25/2013)
4. Zakon o medijima (Narodne novine, broj 59/2004, 84/2011 i 81/2013)
5. Pravilnik o Središnjem katalogu službenih dokumenata Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 83/2014)
6. Pravilnik o ustroju, sadržaju i načinu vođenja službenog upisnika o ostvarivanju prava na pristup informacijama i ponovnu uporabu informacija (Narodne novine, broj 83/2014)
7. Kriteriji za određivanje visine naknade stvarnih materijalnih troškova i troškova dostave informacije (Narodne novine, broj 12 /2014).

Sukladno Zakonu o pravu na pristup informacijama (Narodne novine, broj 25/2013), DUUDI na svojoj internetskoj stranici (www.duudi.hr), među ostalim, objavljuje:

1. zakone i ostale propise, opće akte i odluke koje donosi – po objavi u Narodnim novinama,
2. nacрте zakona i drugih propisa te općih akata koje donosi u svrhu provedbe savjetovanja sa zainteresiranom javnošću – sukladno Planu savjetovanja sa zainteresiranom javnošću,
3. godišnje planove, programe, strategije, upute, izvještaje o radu, financijska izvješća – na godišnjoj razini u kategorijama „Proračun Državnog ureda“, „Strateški dokumenti“ i ostalo,
4. zapisnike i zaključke sa službenih sjednica tijela javne vlasti i službene dokumente usvojene na tim sjednicama te informacije o radu formalnih radnih tijela iz njegove nadležnosti – nakon državnih sjednica u kategoriji „Povjerenstva Vlade Republike Hrvatske“,
5. raspoložive registre i baze podataka te informacije o registrima i bazama podataka iz nadležnosti DUUDI-ja – redovito ažuriranje Registra državne imovine kojem se pristupa preko stranice DUUDI-ja,
6. izvješće o poslovanju trgovačkih društava od strateškog i posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, sukladno pozitivnim propisima Republike Hrvatske i već postojećoj tržišnoj praksi reguliranoj zakonima,
7. pozive za javne natječaje iz ingerencije Ureda, a za imovinu u vlasništvu Republike Hrvatske, sukladno Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i ostalim pozitivnim propisima Republike Hrvatske,
8. javne pozive na sudjelovanje u programu privođenja svrsi nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske,
9. prikaz imenovanih članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske.

Redovitom i kontinuiranom proaktivnom objavom na internetskim stranicama DUUDI-ja, kao i nastupima u medijima i ostalim javnim aktivnostima, javnosti se

omogućava uvid u rad DUUDI-ja, te se povećava transparentnost i učinkovitost cjelokupnog sustava upravljanja državnom imovinom.

U jačanju integriteta i društvene odgovornosti kao i transparentnosti, DUUDI na internetskim stranicama ima uz već sve pobrojeno i predstavljen ustroj iz kojeg je vidljiv opseg posla i zadaća svake organizacijske jedinice te su objavljeni i kontakti koji su građanima javno dostupni. Ciljevi i misija DUUDI-ja jesu organizirano, racionalno, razvidno i javno upravljanje kao i nadzor nad državnom imovinom i s njome povezanim obvezama u ime i za račun građana Republike Hrvatske. Javnosti je na raspolaganju i službenica za informiranje, koja u zakonskom roku informira o svim aktivnostima i podacima vezanima uz državnu imovinu na temelju upućenog zahtjeva za pristup informacijama prema Zakonu o pravu na pristup informacijama.

Ujedno se pristupa dostavljanju zakonom utvrđenih podataka u Središnji katalog službenih dokumenata Republike Hrvatske, prema Pravilniku o središnjem katalogu službenih dokumenata Republike Hrvatske.

Sudionici javnosti mogu se preko internetske stranice pretplatiti na obavijesti DUUDI-ja, te mogu e-poštom dobivati sve novosti, otvorene natječaje i ostale informacije vezane uz njegov rad.

S predstavnicima medija održava se neformalan brifing, tijekom kojeg se prolazi kroz plan aktivnosti za sljedeće mjesec te daju najrelevantnije informacije i odgovara na pitanja.

Strateško je opredjeljenje Republike Hrvatske omogućiti dostupnost svih javnih podataka vezanih uz imovinu u njezinu vlasništvu. Prethodno je detaljnije razrađena objava odluka o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, a bitno je naglasiti i da se Registar državne imovine ažurira sukladno donesenim odlukama o prodaji, darovanju, prijenosu vlasništva i slično, za svaki od oblika imovine. Na taj će način javnost biti upoznata i moći će pratiti sve transakcije i aktivnosti vezane za pojedine oblike imovine.

Službenica za informiranje redovito se bavi i unapređenjem načina obrade dokumenata, njihovim razvrstavanjem, čuvanjem i već spomenutim objavljivanjem, kako bi što jednostavnije i kvalitetnije bili dostupni.

Tijela državne uprave, trgovačka društva u kojima Republika Hrvatska ima većinsko vlasništvo u dionicama i/ili udjelima te pravne osobe s javnim ovlastima imaju jednaku obvezu poštivanja načela javnosti, kao i obvezu proaktivnog informiranja sudionika javnosti.

Ta obveza uključuje poštivanje i rad u skladu s pravilima i kriterijima upravljanja i raspolaganja državnom imovinom definiranih propisima i drugim aktima te redovitu koordinaciju s DUUDI-jem prije raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske.

Nadalje, upravljanje imovinom koja im je dana na raspolaganje ili je u njihovu vlasništvu mora biti u skladu sa Strategijom upravljanja i raspolaganja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje od 2013. do 2017. godine (Narodne novine, broj 76/2013) te ovim Planom upravljanja.

Nužno je da redovito informiraju DUUDI, ali i javnost, o aktivnostima koje uključuju upravljanje i raspolaganje državnom imovinom, te da javno objavljuju najvažnije odluke o tim procesima. Također moraju poštivati obvezu punjenja i ažuriranja Registra državne imovine, sukladno uputama Ureda.

DUUDI će koordinirati, ali i nadzirati ove aktivnosti, upozoravati na nepravilnosti i načine poboljšanja prakse rada, ali i sankcionirati nepravilnosti, sukladno zakonskim mogućnostima.

Jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave zbog ustavnopravne zaštite svog statusa imaju autonomiju rada i odlučivanja, uključujući i aktivnosti vezane za imovinu. Bez obzira na to, strateška je smjernica budućih aktivnosti DUUDI-ja osigurati i da jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave u svojim dokumentima provode nacionalnu Strategiju vezanu za državnu imovinu.

Poželjno bi bilo i da jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave učine javno dostupnima svoje registre imovine, kako bi se efikasnije i brže rješavali njihovi zahtjevi za korištenjem ili darovanjem nekretnina u vlasništvu Republike Hrvatske te mnogo važnije – kako bi sva imovina u Hrvatskoj bila evidentirana, a podaci o njoj javno dostupni svim građanima. Time bi se u potpunosti ispunila obveza informiranja javnosti te omogućila najviša razina transparentnosti djelovanja.

U cilju transparentnog upravljanja državnom imovinom i obavještanja javnosti, ovaj Plan objavit će se na internetskim stranicama DUUDI-ja te će zainteresirana javnost moći uputiti svoje primjedbe na e-poštu: plan2015@duudi.hr.

**SAŽETAK POSTUPAKA VEZANIH UZ SAVJETOVANJE SA ZAINTERESIRANOM
JAVNOŠĆU I PRAVO NA PRISTUP INFORMACIJAMA KOJE SE TIČU
UPRAVLJANJA I RASPOLAGANJA IMOVINOM U VLASNIŠTVU REPUBLIKE
HRVATSKE**

CILJEVI IZ STRATEGIJE	• Potrebno je formirati lako dostupnu i besplatnu informatičku platformu na kojoj će se objavljivati svi propisi te sve transakcije s imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske i u vlasništvu samouprave. • Organizirati učinkovitije i transparentno korištenje imovine u vlasništvu Republike Hrvatske, s ciljem stvaranja novih vrijednosti i ostvarivanja veće ekonomske koristi.
PLANIRANE AKTIVNOSTI TIJEKOM 2015. GODINE	• Redovita i proaktivna objava dokumenata upravljanja državnom imovinom na internetskoj stranici www.duudi.hr. • Neformalni brifinzi s predstavnicima medija i održavanje konferencija za novinare. • Savjetovanja sa zainteresiranom javnošću prema Zakonu o pravu na pristup informacijama, kao i odgovori na upite prema Zakonu o pravu na pristup informacijama. • Dostavljanje zakonom utvrđenih podataka u Središnji katalog službenih dokumenata Republike Hrvatske prema Pravilniku o središnjem katalogu službenih dokumenata Republike Hrvatske i unapređenje načina obrade dokumenata, kako bi bili dostupniji široj javnosti.

*Napomena: Plan upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske za 2015. godinu stupa na snagu 1. siječnja 2015. godine.